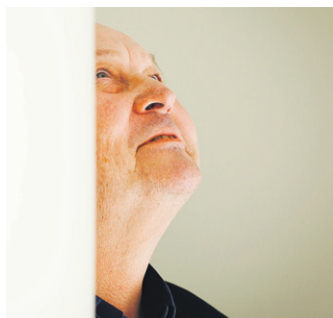


LOGISTIKA

Tarneklauslid loovad selguse

Incoterms ütleb täpselt, kus lõpeb müüja ja kus algab ostja vastutus, põhjendab ICC Eesti peasekretär **TIIT TAMMEMÄGI** Rahvusvahelise Kaubanduskoja tarneklauseite vajalikkust. ▶10-11



VÕLAKRIIS

Hispaania oht nõuab tõhusat kaitset

Rahandusminister **JÜRGEN LIGI** ja Eesti Panga juht Andres Lipstok sõidavad reedel Kopenhaagenisse, et ära otsustada päästefondide võimalik suurendamine. ▶6



Äripäev

Teisipäev, 27. märts 2012
nr 60 (4482) 2,24 eurot

↑ EUR/USD
1,3276

↓ USD/EUR
0,7532

↑ EUR/SEK
8,9277

↓ NordPool
36,29

↓ Euribor
1,103%

Tüli varjutab Swedbanki mainet

▶ Swedbank Liisingu klient süüdistab Eesti suurimat pankat kohtule võltsitud dokumentide esitamises. Juhtumit uurib politsei. ▶2,4-5

PÄRAST inkassofirmale üleandmist kaks nädalat kadunud olnud Suzuki Grand Vitara XL-7 paberitega on tekkinud suur segadus. FOTO: ERIK PROZES

AJALUGU

Diveci juhtum muutis ettevõtluse ausamaks

Täna möödub üheksa aastat maksumeti läbiotsimisest *offshore*-firmade tugipunktiks olnud Diveci. Üsna varsti pärast seda lakasid *offshore*-skeemid toimimast. ▶8-9

INVESTOR

Filmikompanii aktsia teeb pöörast tõusu

Meiegi kinodesse jõudnud "Näljamängud" on kõrgele orbiidile lennutanud vähetuntud filmikompanii Lions Gate Entertainmenti. Filmi edu on kompanii aktsiat teinud investorite lemmiku. ▶16-17

REKLAAM

Konkurendid jäid Pirital pika ninaga

Pirita linnaosa andis soodsas kohas asuvad reklaamtahvlid märtsi alguses konkursita kasutada OÜ-le JCDecaux Eesti. Konkurendi kinnitusele oleks linnaosa konkursi korral saanud parema hinna. ▶3



KOLUMN

„Eesti peaks tegema kodakondsuspoliitikas järeleandmisi.“

Sotsioloog Jühan Kivirähk soovib anda kodakondsuse mittekodanikele Eestis sündinud lastele ja lihtsustada nõudeid eakatele. ▶14



TEGIJA

Muna
ajas tarbijad paanikasse

Nüüd on muna kord. Meil on veel üsna selgelt meeles suhkru- ja tatrapaanika. Nüüd hakkas muna segadust külvama. Võib ju ka öelda, et tegu on kehva ajastusega, sest lähenevad munadepühad ja just nüüd karmistas Euroopa Liit munakanade pidamise nõudeid. See tekitab

hirmu, et mune ei jätku ja hinnad hüppavad lakke. Tulemus on see, et rahvas rabab poest mune, justkui oleks peale tulnud hirmus himu härjasilma ja kogelmogeli järele. Ei maksa aga unustada, et muna väga kaua ei seisa. Milline toiduaine erutab meid järgmisena? Jahu, riis, kohv, kalakonserv?

REPLIIK

Tsäkko, plekk IRLi kuuel

Majandusminister Juhana Part on viivitanud oma era-konnakaaslase, maksumaksja kulul lõbureise harrastanud maanteeameti juhi Tamur Tsätko ametist vabastamisega. Põhjenduseks soov ära oodata teenistusliku juurd-luse lõpp. Vaevalt on tal võimalust pärast suureks paisunud skandaali Tsätkot ametisse jätta, kuid tähelepanv on, et Partsi ja Tsätko ühine koduerakond pole Tsätko käitumist kuidagi tauninud – IRL peab Tsätko lahkumisavaldust adekvaatseks reaktsooniks, mistõttu toimunu ei mõjuta tema parteiliikmelisust.



MAANTEEAMETI
juht Tamur Tsätko
esitas lahkumis-
avalduse, märkides,
et otsuse teeb siiski
minister Part.

PÄEVA FAKT

1

PROTSENT oli esialgsel andmetel eelmisel aastal Eesti valitsemissektori eelarve ülejääk. Aasta lõpus ületasid valitsemissektori koondelarve tulud kulusid Maastrichti defitsiidikriteeriumi arvestuses 163,9 miljoni euroga. Võlatase moodustas 6% sisemajanduse kogutoodangust.

AJALOOILU

Mart Laar valitsuses

27. märts 2011. IRLi volikogu kinnitas koalitsioonilepingu Reformierakonnaga ning otsustas erakonna kandidaadid ministrikohtadele. Kaitseministriks sai IRLi juht Mart Laar, kes Ansipi eelmise valitsuse ministrite hulka ei kuulunud.

Hetkeseis. Selle aasta 18. veebruaril viidi Mart Laar insuldiga haiglasse. Paranemist on aeglustanud kopsupõletik. Kaitseministri kohuseid täidab haridusminister Jaak Aaviksoo, kes juhtis kaitseministeeriumi enne Laari.

TSITAAT

”

Kui Eesti IT-saavutused nii tublid ja maailmas imetletud on, siis miks pole meie firmad saanud tellimust Saksamaale või Suurbritanniasse?

SAP AG Eesti esinduse juhataja Tiit Parts

TÄNA

Tamur Tsätko reisiskandaali õppetunnid

KUULA KUKU RAADIOST PÄRAST KL 13 UUDISEID



ILLUSTRATSIOON: ANTI VEERMAA

JUHTKIRI

Lohakus võib hävitada liisingufirma usalduse

Tänane Äripäev kirjutab vaidlusest eraisikust autoliisija ja Swedbank Liisingu vahel, mis on nüüdseks päädinud kohtuvaidlusega ning kriminaalmenetluse algatamisega liisingufirma suhtes.

Äripäeva hinnangul on kõnealuses juhtumis suurem vastutus liisingufirmal, mille käsutuses on suurem kompetents ja pikaajalised kogemused. Kuna pangaga seotud liisingufirma kaupleb eelkõige usaldusega, ei tohi ta endale lubada lohakust asjaajamisel ega võimaldada seda ka oma partneritel.

Prokuratuur ei oleks ilmselt uurimist algatanud, kui tegemist oleks üheainsa liisingufirma tehtud näpuveega, ent vigu on alates kliendiga lepingu sõlmimisest tehtud mitu. Nimelt erines lepingusse kirja pandud Suzuki mudel liisitava auto tegelikust mudelist, auto tehase number oli paberites aga liisitud auto oma. Liisingufirma ei parandanud oma viga ka hiljem, kui auto kliendilt inkasso abil ära võeti. Ka müügikuulutuses oli sõiduki kohta märgitud valesid andmeid, mis annab kliendile põhjust arvata, et autot üritati maha müüa turuhinnast odavamalt.

Vigu tehti rohkemgi. Paberite järgi jõudis masin edasimüüja käsutusse kaks nädalat hiljem, kui oleks pidanud. Kus see vahepeal oli, pole siia maani teada. Vara üleandmise vastuvõtmise aktis olid kirjas talverehvid, edasimüüja koostatud aktis neid aga enam ei ole. Kohtule esitas liisingufirma dokumentid, mis erinesid kliendile antutest, liisingufirma esindaja on dokumentide erinevust ka ise kohtus tunnistanud. Dokumentide lahknevus ajendaski klienti prokuratuuri poole pöörduma, viimane algatas liisingufirma suhtes kriminaalmenetluse, mis kahtlemata ei ole igapäevane asi.

”
Liisingufirma spetsialiste peaks iseloomustama pikaajaline kogemus ja suurem kompetents.

Äripäev ei väida, et kumbki osapool oleks n-ö puhas poiss. Klient jättis liisingumaksud tasumata, see on tõsiasi. Samuti pole välistatud võimalus, et klient üritab liisingufirma lohakust oma huvides ära kasutada. See aga ei õigusta liisingufirma või selle koostööpartnerite ebatäpset asjaajamist, mis tõstatab küsimusi Swedbank Liisingu suhtlemiskultuuri ja koostööpartnerite valiku kohta ka laiemas plaanis.

Liisingufirmal on palju kaotada. Kui kliendil tuleb sellise juhtumiga tegemist tõenäoliselt vaid kord elus, siis liisingufirmale on säärase probleemidega tegelemine igapäevane asi. Klient on kõnealuses suhtes eraisikuna üksik, ent liisingufirma näol on tegemist hulga spetsialistidega, keda peaks iseloomustama pikaajaline kogemus ja suurem kompetents, sh oskus valida korrektselt toimivaid koostööpartnereid. Niisiis on liisingufirmal kõnealuses juhtumist tugevama positsiooni ning on õigustatud eeldada, et seal tuntakse seadusi paremini ja aetakse asju korrektselt.

Üks organisatsioonikultuuri alustõdesid on, et iga selle liige on oma tegudes alati organisatsiooni esindaja ja selle väärtuste kandja. Liikmete tegude põhjal kujuneb organisatsiooni maine ja usaldusväärsus. Usaldus on nii panga kui ka liisingufirma suurim vara, mille hoidmisel ei saa endale ebatäpsusi lubada. Seetõttu tuleks Swedbank Liisingul kriitiliselt üle vaadata kõnealuse juhtumiga seotud olnud töötajate tegevus.

Liisingufirmal on kõnealuses juhtumist kaotada palju rohkem kui vaid kohtus vaidluse all olev summa.

Ä Loe Äripäevast

KAANELUGU "Klient süüdistab liisingufirmat võltsimises" tänases lehes lk 4-5

Valmisfirmade mük, äri- ja mittetulundusühingute asutamine
Firma kätte 24h jooksul! Suur nimevalik

wasp project
www.wasp.ee
info@wasp.ee
Tel. 6 77 01 55
Mob. 51 12 061

Eestimaa on ilus!
PUHKA EESTIMAAL
www.maaturism.ee

müüme | parandame | paigaldame | hoiustame
Ära näe vaeva, saadame rehvid kulleriga koju kätte!
Broneeri rehvivahetus 6 553 556

KUMM.EE

GOODYEAR
MICHELIN
Continental®



ÜTLES

» Aivar Sõerd: Häiritud isikute ring oli mastaapne.

Maksuameti endine juht meenutab aastatetaguseid läbiotsimisi *offshore*-firmade tugi-punktiks olnud Divercis. LOE LAHEMALT LK 8-9

27. märts 2012 ÄRIPÄEV

toimetaja Ave Lepik, tel 667 0173, e-post ave.lepik@aripaev.ee



REKLAAMI-PIND Pirita teel on konkurendi meelest parim paik. Ka hind tundub soodne.

FOTO: ERIK PROZES

Pirita andis reklaamipinnad konkursita JCDecaux'le

Ä HANNES SARV hannes.sarv@aripaev.ee

Pirita linnaosa andis Pirita teel kahe sõidurea vahel asuvad hästi silmatorkavad reklaamtahvlid märtsi alguses konkursita kasutada OÜ-le JCDecaux Eesti. Linnosa kinnitab, et kasutustasu võetakse JCDecaux'lt turu tingimustel, kuid teine välireklaami ettevõtte peab hinda soodsaks.

Suuri reklaamtahvleid Pirita teel enne ja pärast sealset Selverit on kokku viis ja välireklaami korraldajad peavad neid magusateks pindadeks. Põhjus lihtne – suurtest tahvlitest kolm asub tee keskel kahe sõidurea vahel ja jääb seega autojuhile silma nii kesklinna poolt tulles kui ka kesklinna sõites. JCDecaux Eesti on nende reklaamipindade kasutaja juba 2002. aastast ja sai nüüd märtsi alguses oma lepingu linnaosa vanema Tiit Teriku korraldusel vaevata aastaks pikendatud. Ettevõtte tasub nende kasutamise eest linnale aastas kokku 15 600 eurot, mis teeb 260 eurot ühe reklaamtahvli kohta kuus. Vähemalt üks konkurent peab lepingut firmale soodsaks ja usub, et samadele pindadele konkursi korraldamisega oleks linnaosa saanud paremat hinda.

Muudatused tulekul. Pirita linnaosa valitsuse avalike suhete juhi Priit Pruuli sõnul ei korralda-

tud konkursi, kuna juba järgmisel aastal muudetakse pindade asukohti liikluskorralduslikel põhjustel. "Sellest tulenevalt ei ole mõistlik uut pikaajalist lepingut enne uute asukohtade selgumist sõlmida," selgitas ta. Linnale kuuluvate reklaamipindade kasutusse andmise korra järgi saab linnaosa otsusel reklaamtahvli ilma konkursita anda kasutusse ettevõttele, kellega leping lõppes. Muu hulgas arvestas linnaosa valitsus otsust tehes nii kehtiva turuhinnaga kui ka sellega, et nendesamade pindade vastu teised huvi ei tundnud, selgitas Pruul e-kirja teel.

Parim asukoht. Välireklaamiga tegeleva OÜ BBA juhatuse liikme Erki Roosimägi sõnul võiks Tallinnas olla kuni kuus samadest reklaampindadest huvitatud ettevõtet. "Pirita teest paremat kohta ei eksisteerigi," sõnas ta.

OÜ JCDecaux Eesti arendusdirektor Jaanus Kadak märkis, et hind, mida nad Pirita lepingu eest tasuvad, on teiste Tallinnas sõlmitud lepingutega võrreldes konkurentsivõimeline. "Viimastel konkurssidel on pindu antud väiksema hinnaga," sõnas ta. See, et Pirita nendega aastaks lepingut pikendas, oli linnaosa otsus. Kadaku hinnangul võib üks lisapõhjus olla turuolukorras. "Paljud konkursid on nurjunud," ütles Kadak.

Eesti on alibiks Rootsi narkoparunitele

Rootsi ajaloo suurima kokaiiniprotsessi osalised kasutavad raha teenimise alibina Eesti kinnisvaraturgu.

Skeem, mille käigus viidi tonne kokaiini Kolumbiast Rootsi ja ülejäänud Euroopasse, tõi kurjategijatele kasumiks üle 100 mil-

joni Rootsi krooni. Raha eest soetatati maju, luksusjaht ja -autosid.

Tegelikud omanikud peidus. Dagens Nyheteri andmetel on aga kogu protsessi üheks oluliseks seigaks uurijatele tõestada, kes on soetatud vara tegelikud

omanikud. Üks uurimise all olevatest naistest, kes tegi suuri sularahamakseid Šveitsis, väidab, et raha tuli kinnisvaratehingutest Eestist ja et ta olevat saanud raha ka inimeselt, kelle nime ta ei avalda. Ajalehe teatel on süüdistajad kinnitanud, et suuda-

vad tõestada, et naise jutt ei vasta tõele.

Narkoprotsess, mille käigus on tehtud koostööd Kolumbia, USA, Prantsusmaa, Küprose, Šveitsi, Inglismaa ja Eesti politseiga, algab Rootsis 16. aprillil.

ARIPAEV.EE

ABT yellowline®

Osanike otsusega on Forankra Baltic OÜ ärinimeks alates 28.02.2012 HAKLIFT BAL TIC OÜ. 1998. aastal asutatud HAKLIFT BAL TIC OÜ on Rootsis asuva AxLoad AB grupi tütar-ettevõtte, kuuludes ühiselt Haklift ABT Oy-ga Soomes Haklift Divisjoni.



TÖSTE – JA KOORMAKINNITUSVAHENDID

Tallinnas:
Artelli 8, 10621 Tallinn
tel 656 7018, faks 656 7617
mob 521 1794, 53 322 231
info@haklift.ee

Tartus:
Tähe 127, 50113 Tartu
tel 736 7149, faks 735 6083
mob 506 6421, 512 0511
tartu@haklift.ee

www.haklift.ee

Urmas Paet kohtub täna Hillary Clintoniga

Välisminister Urmas Paet kohtub täna Washingtonis USA riigisekretäri Hillary Clintoniga.

Lisaks Eesti ja USA kahepoolsetele suhetele tulevad kohtumisel kõne alla eelseisev NATO tippkohtumine Chicagos, küberkaitse küsimused ja arengud Afganistanis. Samuti peatatakse

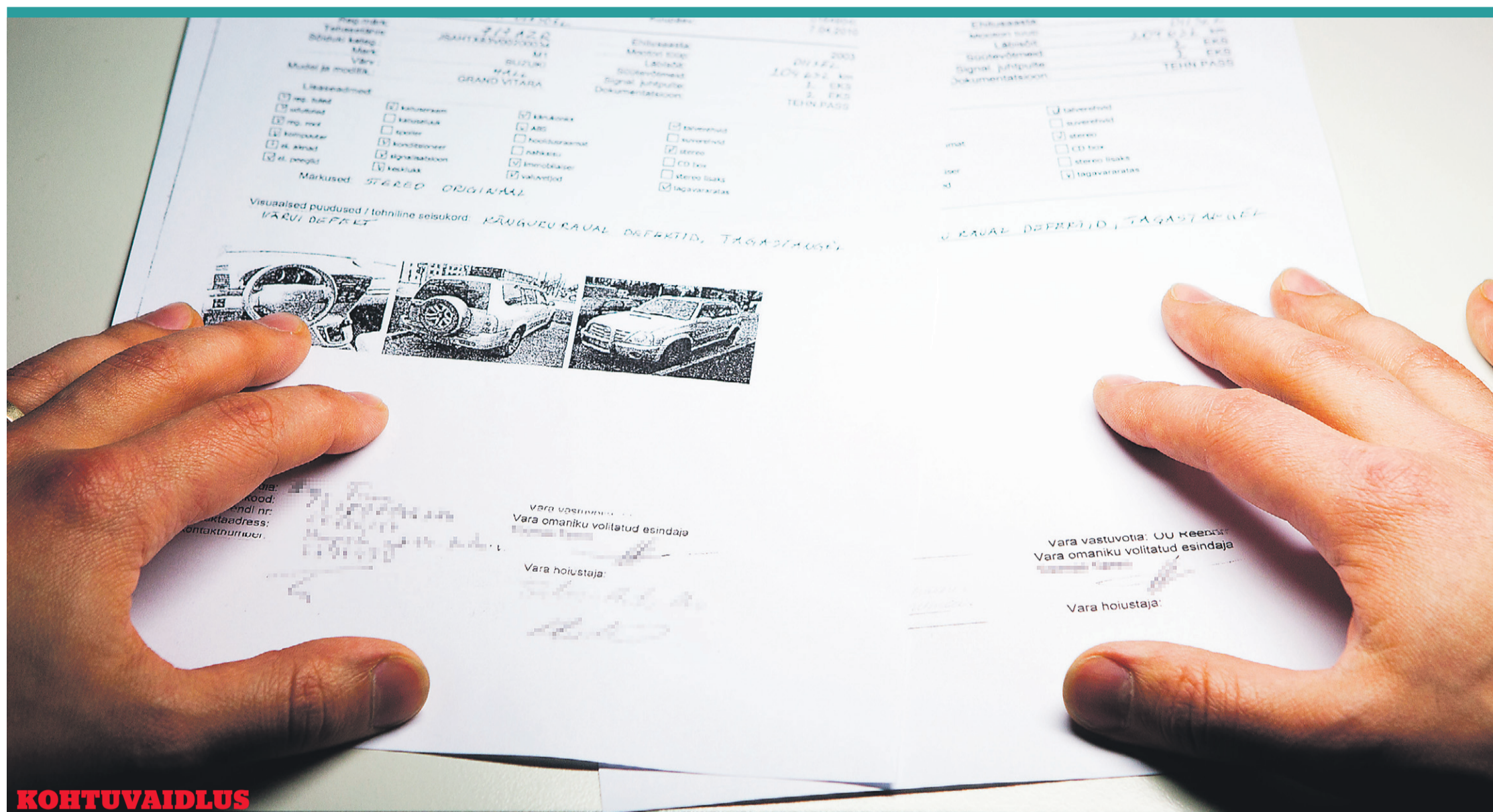
arengukoostöö teemadel ning avatud valitsemise partnerluse küsimustel. Räägitakse ka ÜRO-ga seotud teemadel ning arutatakse olukorda Euroopa Liidu idanaabruses ning peatatakse viimastel arengutel Venemaal, teatas välisministeerium.

ARIPAEV.EE

”Raimond Kesa: Tüüpiline juhtum, kus Swedbank Liising nõuab kahju, kuid inimene üritab iga meetodiga kahju tasumisest pääseda.

ÄRIPÄEV 27. märts 2012
toimetaja Ave Lepik, tel 667 0173, e-post ave.lepik@aripaev.ee

inkassofirma Reeborn OÜ üks omanik



KOHTUVAIDLUS

Klient süüdistab liisingufirmat võltsimises.

Suurpanga maine ohus

A BIRJO MUST
birjo.must@aripaev.ee



Vaidlus 3140eurose nõude üle Swedbank Liisingu ja tema kliendi vahel on viinud selleni, et prokuratuur kohustas politseid algatama asjaolude väljaselgitamiseks kriminaaluurimise.

Juhtumi puhul on esmapilgul tegemist rutiinse tsiviilmenetlusega, mis rea kummaliste ja küsitavate aspektide tõttu on paisunud oodatust suuremaks vaidluseks.

Swedbank Liisingu anonüümseks jääda sooviv klient süüdistab Eesti suurima kommertsipanga tütarettevõtet tsiviilkohtule võltsitud dokumentide esitamises ja liisitud sõidukile tahtlikult vigade tekitamises eesmärgiga teenida hõlptulu. Kliendi süüdistuste kohaselt müüs ettevõtte sõiduki turuväärtusest madalama hinnaga.

Lugu sai alguse tsiviilmenetlusest, millega Swedbank Liising AS nõudis oma kliendilt välja 3140 euro suurust võlgnevust. Kuna üks hagile lisatud dokument erines silmanähtavalt kliendi käes olevast, tekkisid uued küsimused.

Kui liisingufirma esindaja tsiviilhagis võltsimist ei tunnistanud, esitas klient ettevõtte tegevuse suhtes kuriteokaubuse politseiprefektuuri. Politsei jättis esialgu uurimise alustamata, kuid pä-

”

Swedbank keeldus Äripäeva küsimustele vastamisest, tuues põhjenduseks, et käimasolevaid kohtumenetlusi nad ei kommenteeri.

rast kliendi kaebuse esitamist prokuratuurile leidis prokurör, et asjaolude kontrollimiseks tuleb uurimist alustada.

Liisingufirmale anti üks kuu. Klient liisis 2007. aastal Hansa Liising Eesti ASi (praegune Swedbank Liising AS) kaudu kasutusrendi lepingu alusel maasturi Suzuki Grand Vitara XL-7. Kuna ta ei tasunud korrektselt liisingumakseid, lõpetas liisingufirma 2010. aasta kevadel ühepoolselt lepingu ja pöördus sõiduki kättesaamiseks oma koostööpartneri inkassofirma Reeborn OÜ poole.

Sama aasta 7. aprillil kohtusid inkassofirma esindaja ning klient bensiinijaamas, kus tagastati sõiduk ning kirjutati alla vara üleandmise-vastuvõtmise aktile, millest üks pool jäi kliendile ning teine inkassofirmale.

Kui tavapäraselt edastab inkassofirma tagastatud auto juba samal päeval auto edasimüügiga tegelevale ettevõttele, siis antud juhtumi puhul on Saksa Auto AS omapoolse sõiduki vastuvõtmisakti koostanud alles 22. aprillil ehk kaks nädalat hiljem. Seda, kus oli sõiduk vahepealse aja, asus Swedbank Liising alles välja selgitama. Tsiviilkohtus andis selleks märtsi alguses toimunud eelistungil aega ühe kuu.

Kummaline on loo juures see, et Swedbank Liisingult kohtule tõendina esitatud Reeborn OÜ vastuvõtuakt erineb kliendi käes olevast – sinna on tekkinud sõiduki müügiga tegelenud Saksa Auto ASi esindaja allkiri ja lisaks ka pildid sõidukist.

Nimetatud erinevusi tunnistas tsiviilkohtule ka liisingufirma esindaja. Kuigi akti on tema kinnitusele koostanud Reeborn OÜ, väitis ta siiski kohtus kindlalt, et tegemist pole võltsinguga. Samal ajal väidab klient, et nimetatud dokumenti pole tema silmad varem näinud, ammugi pole ta sellele alla kirjutanud.

Kadunud talverehvid. Samuti tekitab küsimusi asjaolu, et kui inkassofirma aktil on lisavarustuse märgitud talverehvid, siis mõni nädal hiljem koostatud Saksa Auto ASi aktil on need puudu. Lisaks pole nimetatud aktil liisingulepingu number, liisingueseme üleandja nime ega allkirja, samuti liisinguõtja kontaktandmeid. Kliendi sõnul erinevad ka aktidel märgitud sõiduki visuaalsed puudused.

“Kuna varaga pole pärast inkassofirmale üleandmist käitunud heaperemehekult, põhjustati sellega otseselt vara müügihinna langus ja tekitati ka otseselt majanduslikku kahju,” põhjendab klient oma kaebust.

Swedbank keeldus Äripäeva küsimustele vastamisest, tuues põhjenduseks, et käimasolevaid kohtumenetlusi nad ei kommenteeri.

Tsiviilkohtus andis Swedbank Liisingule kuu aega otsustamiseks, kas ettevõtte jääb oma hagi juurde või loobub sellest. Tähtaeg saabub 2. aprillil. Veebruaril viimasel päeval andis prokurör politseiprefektuurile käsu alustada asjaolude väljaselgitamiseks uurimist.

nädalat kulus enne, kui inkassofirmale Reeborn üle antud sõiduk sai kantud auto edasimüügiga tegeleva ettevõtte Saksa Auto vastuvõtmisakti. Kus oli sõiduk vahepealse aja, seda asus Swedbank Liising nüüd välja selgitama.

27. märts 2012 ÄRIPÄEV

toimetaja Ave Lepik, tel 667 0173, e-post ave.lepik@aripaev.ee

PAREM-POOLNE on originaal-dokument, kuhu klient alla kirjutas, ja vasakpoolne on juba muudetud dokument.

FOTO: ERIK PROZES

Inkassofirma peab juhtunut rutiinseks näpuveaks

Sõiduki üle võtnud inkassofirma Reeborn OÜ ühe omaniku Raimond Kesa sõnul on juhtumil tegemist rutiinsete näpuvigadega, mis kiirel tööperioodil ikka juhtuda võivad. "Tüüpiline juhtum, kus Swedbank Liising nõuab kahju, kuid inimene üritab iga meetodiga kahju tasumisest pääseda," lausus Kesa.

Tema sõnul on tegemist ilmselt sellega, et klient on mingisugust akti valesti tõlgendanud.

Inkassofirma omaniku kinditusel viiakse sõiduk esimesel võimalusel pärast äravõtmist müügiplatsile. See peaks toimuma kas samal või hiljemalt järgmisel päeval. Nõnda jääb õhku küsimus, kus viibis selle juhtumil puhul sõiduk kaks nädalat ja miks sisaldavad inkassofirma ning Saksa Auto vastuvõtuaktid erinevat infot. Inkassofirma esindaja jättis sellele küsimusele vastamata, tuues põhjenduseks, et vajab vastamiseks rohkem ae-

”**Õhku jääb küsimus, kus viibis selle juhtumil puhul sõiduk kaks nädalat ja miks sisaldavad inkassofirma ning Saksa Auto vastuvõtuaktid erinevat infot.**

ga ning peab laskma advokaadil vastused üle vaadata.

Nädal hiljem saabus ajakirjaniku postkasti kiri, et tulenevalt käimasolevast kolmandate isikute vahelisest tsiviilvaidlusest ei saa ega soovi OÜ Reeborn mingil moel esitatud küsimusi täpsemalt kommenteerida. Äripäeva küsimustele jättis vastamata ka Saksa Auto AS.

Politseiuurimine peaks tooma selguse, miks kaks dokumenti üksteisest erinevad.

Ä Taust Küsimusi tekitavad "näpuvead"

LIISINGULEPINGUL on märgitud Suzuki Grand Vitara XL-7 asemel Suzuki Grand Vitara 2.0.

INKASSOFIRMA Reeborn OÜ võttis sõiduki vastu 7. aprillil, kuid Saksa Auto AS 22. aprillil. Swedbank Liisingu esindaja ei osanud kohtus selgitada, kus asus sõiduk kaks nädalat.

INKASSOFIRMA vastuvõtuaktile on lisandunud pildid sõidukist ja Saksa Auto ASI esindaja allkiri.

REEBORNI 7. aprillil koostatud vara üleandmise vastuvõtmise aktil on kirjas talverehvid, kuid Saksa Auto 22. aprillil koostatud aktil neid pole.

SAKSA AUTO koostatud aktil puuduvad liisingu eseme üleandja nimi ja allkiri, samuti liisingu võtja kontaktandmed.

SÕIDUKI müügi kuulutus oli märgitud, et auto on 5kohaline, kuigi tegelikult on 7kohaline.

SAKSA AUTO koostatud vara müügiakti peal on märgitud müügisumma 91 341,67 krooni käibemaksuga, kuid hagiavalduses ja muudes Swedbank Liisingu poolt kohtule esitatud dokumentides sama summa ilma käibemaksuta.

ALLIKAS: ÄRIPÄEV

AMETIKOHT

Jalgpalliliidul uus kommertsdirektor

Eile alustas Eesti Jalgpalli Liidus (EJL) kommertsdirektorina tööd varasem TV3 juht Toomas Vara.

Vara vastutusalade hulka kuuluvad EJLi kommertsstegevuse strateegia väljatöötamine ja elluviimine, kommertsosakonna tegevuse juhtimine, sponsorlussuhted, turundustegevus jms. Vara sõnul on tegemist tema unistuste töökohaga.

JÄÄTMEAJANDUS

KIK andis prügilate korrastamiseks 2,3 mln

Keskonnainvesteeringute Keskus (KIK) toetas Euroopa Liidu Ühetegevusfondi avatud taotlusvoorst viie suletud ja nõuetele mittevastava tavajäätmeprügila korrastamist ligi 2,32 miljoni euroga.

Suurima toetuse sai Kudjape prügila korrastamiseks Saaremaa Prügila OÜ summas 1,77 miljonit eurot.



12 võimalust pakendamise optimeerimiseks

Antalis on juhtiv kontori-, trüki- ja pehme paberi ning reklaammaterjalide turustaja Euroopas. Meie uus tegevusala on pakenditoodete, pakkemasinate ja -seadmete müük. Tänu üleeuroopalisele logistikavõrgule suudab Antalis pakkuda professionaalseid pakendilahendusi kogu maailmas.

Tuginedes oma pikaajalisele kogemusele pakendivaldkonnas teame, et väga paljud ettevõtted ei suuda täielikult ära kasutada kõiki võimalusi pakendamise optimeerimiseks. Sageli piisab mõnest väikesest muudatusest, et saavutada märkimisväärne kokkuhoid. Optimeerimise all peame silmas lisaks majanduslikele ka ergonomilisi ja ökoloogilisi aspekte.

Niisiis, kuidas on võimalik pakendamist säästlikumaks muuta?

- Vähenda pakkematerjalide tarbimist.** Vali õige suurusega kastid, nii kulutad vähem täitematerjale. Kasuta vahereste ja -lehti ning parema kvaliteediga pakenditooted.
- Paranda töökoha ergonomikat.** Töökoha muudavad ergonomiliseks reguleeritava kõrgusega pakkimislaudad, kaasaegsed abivahendid ja pakendamismasinad.
- Taga stabiilne pakendamiskvaliteet.** Üheks kvaliteedi tagamise mooduseks on täisautomaatsete alusekiletajate kasutamine.
- Lühenda pakendamisprotsessi.** Kasuta pakendamismasinaid ja kiiresti kokkupandava põhjaga kaste.
- Vähenda pakendite varusid.** Vali just-in-time tarned.
- Vaheta "klassikalised" pakendid "moodsate" pakkematerjalide vastu.**
- Kasuta väiksemat arvu tarnijaid.** Nii saad kaudselt kulusid vähendada. VMI (Vendor Managed Inventory): tarnija võtab üle laoplaneerimise, online-tellimiskeskonna kasutamine jne.
- Vähenda pakendijätmeid.** Pakkematerjale ostes arvesta jäätmete tekkimisega – eelista korduvkasutuspakendeid.
- Erinevate pakenditoodete vähendamine.** Kasuta ühte pakendit erinevate toodete puhul.
- Transpordiindikaatorite kasutusele võtmine.** Indikaator näitab transpordi käigus kallutamisel, raputamisel või surve tõttu tekkinud võimalikke kahjustusi.
- Enneta vargusest tekkinud kahjusid.** Vargusi aitavad ennetada trükiga teibid ja pakkelindid ning läbipaistmatud stretch-pakkekiled.
- Kasuta keskkonnasõbralikke pakendeid.** Eelista taaskasutatavatest materjalidest pakendeid ja vali plastiku asemel paber.

Antalisel täitus 2012. aasta märtsis 20. tegevusaasta Eestis.

Täname kõiki kliente ja partnereid ning loodame olla usaldusväärne koostööpartner ka edaspidi. Tutvu meie toodete ja teenustega Antalise kodulehel www.antalis.ee ning küsi nõu pakendilahenduste kohta e-posti aadressilt pakend@antalis.ee.



Vaata meie pakkemasinaid www.masterline-machines.com ja loe lisa pakenditoodete kohta www.antalis-packaging.ee



VÖLAKRIIS

Euroopa vajab tugevat tulemüüri.

Kergendust on veel vara tunda

A SIRJE RANK
sirje.rank@aripaev.ee



Kreeka järel võib kas või Hispaaniast kergesti tulla säde, mis euroala võlakriisi uuesti lõrkele lööb - nii ei ole tulemüüride tugevdamine hoolimata kriisi näilisest taandumisest tähtsust minetanud.

Sel reedel osalevad rahandusminister Jürgen Ligi ja Eesti Panga juht Andres Lipstok Kopenhaagenis ELi rahandusjuhtide mitteametlikul kohtumisel, et ära otsustada euroala päästefondi võimalik suurendamine.

Skeptilised kommentaatorid, nagu Wolfgang Münchau ajalehes Financial Times, hoiatavad juba, et loodetud kahurist kipub vägisi mängupüstol saama, kuna liikmesriikide sisepoliitika seab liiga kitsad piirid. "Tere tulemast tagasi kriisi," tervitas Münchau eile oma lugejaid.

Turgudel seevastu andsid uuesti kerkima hakanud pinged eile järele, kui meedias levis info, et Saksamaa kantsler Angela Merkel ei ole enam jälgalt euroala päästefondi suurendamise vastu. Läänud nädalal üle 5% kerkinud Itaalia ja Hispaania võlakirjade tootlus alanes eile.

Kaks päästerõngast. Euroalal on loodud kaks päästefondi. Üks on alaline päästemehhanism ESM, mille laenuvõime on 500 miljardit eurot ning mis käivitub tänava juulist. Ajutise päästemehhanismi EFSF laenuvõime on 440 miljardit eurot ning 192 miljardit sellest on eraldatud juba Iirimaa, Portugali ja Kreeka abiprogrammidele. 2013. aasta juunis lõpetab fond tegevuse.

Vaieldakse selle üle, mis juhtub ajal, mil EFSF ja ESM on jõus üheaegselt ning kas päästemehhanismi mahtu saaks suurendada. Viimast nõuavad IMF ja G20 riigid, mis on valmis omalt poolt euroala riike aitama vaid siis, kui Euroopa ise oma panust suurendab.

Euroopa Komisjon on välja pakkunud kolm alternatiivi tulemüüri tugevdamiseks. Komisjoni eelistus on liita EFSFi kasutamata vahendid ESMi ka-

A **Kommentaari**
Eestil on oma eelistus olemas

MEELIS MEIGAS
rahandusministeri ELi ja rahvusvaheliste suhete nõunik

Eesti esmane eelistus on EFSFi ja ESMi kogumahu fikseerimine 500 miljardi euro tasemel. Samas ei saa välistada ka EFSFi ja ESMi varade kogumahu tõstmist juhul, kui täiendavad analüüsid näitavad, et see on hädavajalik euroala stabiilsuse hoidmiseks.

Valitsus kinnitab Eesti positsioonid enne reedel Kopenhaagenis toimuvat eurogrupi kohtumist.

A **Taust**
Arutusel olevad alternatiivid

JÄTTA NII, NAGU ON - ESMi laeks jääb 500 mld eurot ja EFSFist antud abilaenuid lahutatakse sellest maha. Nii jääb vabu vahendeid 308 mld eurot.

LIITA EFSFi antud laenuid ja ESM, nii saaks ESM alustada värskest 500 mld euroga.

LIITA EFSF ja ESM, ajutiselt kasvab vabade vahendite maht 740 mld eurole, et 2013. aastal 500 miljardile.

LIITA ESMi põhikapitali EFSFi kasutamata vahendid, see tõstaks fondi laenumahu püsivalt 740 mld eurole.



EESTI Panga juht Andres Lipstok ja rahandusminister Jürgen Ligi osalevad reedel ELi rahandusjuhtide kohtumisel, mis peaks otsustama päästefondide suurendamise.

FOTO: ANDRES HAABU

pitaliga, mis suurendaks alalise päästemehhanismi laenuvõime 500 miljardi euro asemel püsivalt 740 miljardile eurole. Juba eraldatud abipaketide arvel kasvaks päästefond ajutiselt isegi 940 miljardile eurole, kuid kui abilaenuid tagasi makstakse, siis neid vahendeid enam uuesti välja ei laenata.

Komisjoni arvates rahuldaks see lahendus kõige paremini ka G20 riiki ja finantsturge. Ent ESMi kapitali muutus nõuaks parlamentides uut kinnitust ja on vähetoenäoline, et Saksamaa Bundestag sellele heakskiidu annaks.

Nii on Saksamaa eelistus kaldumas paremuselt järgmise alternatiivi kasuks, kirjutab Der Spiegel. See liidaks EFSFi kasutamata vahendid ESMi omadega, suurendades päästemehhanismi laenuvõime 740 miljardile eurole. Seda aga vaid ajutiselt, tuleva aasta juuni lõpuni, mil EFSF lõpetab. Sealt edasi on kasutada ESMi 500 miljardit eurot.

ESMi tegelik laenuvõime sõltub kapitali sissemaksmise kiirusest – erinevalt EFSFist, on ESMis garantiide asemel reaalne kapital, millele vajadusel lisandub nõudmiseni kapital. Viimase Ülemkogu kokkuleppe järgi maksaks Eesti ESMi põhikapitali tänava 60 miljonit eurot (148,8 miljonist).

Hispaania juba sihikul. Nädalavahetusel hoia- tas rahandusvolinik Olli Rehn, et kergendust tunda veel ei saa. Kriisitorjemehhanismide rajamine tuleb lõpule viia, sest saavutatud edu on habras.

Juba on turgude sihikul Hispaania, kus eelarvenormide täitmine eeldab languses majanduselt ränki kärpeid. Hispaania valitsus on ühepoolset defitsiidi sihte nihutanud, ametiühingud valmis- tuvad neljapäeval suurstreigiks.

"Uue nakkusohu tekitamiseks pole palju vaja," ütles Itaalia peaminister Mario Monti.

Isikud, kes ei täida kohustusi nõuetekohaselt:

Võlgniku nimi	Seotud isikud	Võlgniku nimi	Seotud isikud
A2B Grupp OÜ	Marek Luht	Norges Hus OÜ	Maarja Reineberg
ABC Pesulad OÜ	Maario Sivkov	Orinvest-M OÜ	Yulia Letueva, Denis Ponomarev
ADJ Proff OÜ	Jüri Vaarman	Primato OÜ	Ela Karu
Duplicator OÜ	Anna Vassiljeva, Oleg Hoffström, Aleksandr Tokarev	Priva Shipping Company OÜ	Oleg Guskov
Ecodiesel OÜ	Roman Melnikov	Rammel Group OÜ	Imre Vaino, Kuno Kutsen
Ecoframe OÜ	Urmass Paas	Rentall OÜ	Raimo Antsmäe
Elisel Trade OÜ	Ahti Aavik	Sound Solutions OÜ	Hendrik Uibo
Finnhus Installation OÜ	Simo Eiert, Mario Tooming, Matthieu Stawik	Tallinna Ehitusekspert OÜ	Janno-Jako Jaek
Giromax OÜ	Peeter Sarjas	TEKE Services OÜ	Kristjan Sommer
Ida-Virumaa.ee OÜ (www.niinsaare.ee)	Ivi Arus	Tennis Pro OÜ	Rene Busch
InterLanguage OÜ	Svetlana Beljakova	TESSUTI DI CARINAS OÜ	Karina Korotkevits
Kariplon OÜ	Oleg Ševtsov	Upsteem.com OÜ	Karl Laas
Living.ee OÜ	Anni Talts	Valior OÜ	Ants Tamm
Marisabel AS	Riina Antje	Varusaabi OÜ	Evelin Sömer
Mauseflux OÜ	Leivi Malmberg	Veber OÜ	Are Veber
Mixpower OÜ	Jaroslav Ivankiv	Wasteland Pärnu OÜ	Roland Popov
Nemo Investments OÜ	Nemo Tabur	WOW Group OÜ	Liidia Demtšenko, Alexander Shityakov
(http://www.eestiturism.ee/new/)			

INKASSO / VÖLAREGISTER / NÕUETE OST / MEELDETULETUSKESKUS / ÖIGUSBÜROO / SÜVAMENETLUS

Julianus Inkasso OÜ • A.Weizenbergi 20, 10150 Tallinn
Telefon +372 681 4400 • E-mail: inkasso@julianus.ee • www.julianus.ee



SAAB sõlmis eestlastega 15 miljoni euro lepinguid

A ALYONA STADNIK
alyona.stadnik@aripaev.ee

Märtsi alguses toimus õhutõrjeraketisüsteemi Mistral vastuotustehase lepingu piduliku lõpetamine, mille tulemusena Euroopa raketitootja MBDA ja Rootsi SAAB on sõlminud Eesti ettevõtetega 15 miljoni euro väärtuses lepinguid, kirjutab news2biz.

Tegemist on esimese kaitsealase vastuotustega, millega õhutõrjeraketisüsteemi Mistral tarnijad MBDA ja SAAB kohustusid investeerima Eesti majandusse. Reaalselt investeeriti viie aasta

jooksul Eesti majandusse ligi 15 miljonit eurot.

Kaitseministeeriumi kaitseinvesteeringute asekancleri Ingvar Pärnamäe sõnul saime sellega kinnitust, et Eestil on, mida pakkuda. "Investeeringud rahast olulisemad on pikaajalised sidemed, mis kestavad kauem kui üks tehing," rõhutas Pärnamäe.

Valdkonnad, millesse investeeriti, olid masinatööstus, meditsiinitarbed ja -seadmed, tarkvaraarendus, raadiotehnoloogia, mobiilsed turvasüsteemid, materjalitehnoloogia ning teadus- ja arendustegevus.

SAABi müügi- ja turundusjuht Mikael Johannison märkis, et SAAB otsis Eestist kõrgtehnoloogilist tootmist. "Fakt on see, et me oleme võimelised töötama ka kõrgtehnoloogiliste tööstustega," lausus Johannison.

Regio Asi juhi Teet Jagomägi sõnul teevad nad SAABiga koostööd. "SAAB võttis meid punkti ühe rakendusüritingu projekti tegemiseks, kus me teeme koostööd. SAAB ei osta meie käest tooteid ega teenust," kommenteeris Jagomägi.

Projekt rahastab Euroopa Liidu raamprogramm.

Ärikliendile – ainult Elisast

elisa



Elisa DUOnet on kontori internet + MiNT kaasas

Tööta kontoris või kontorist väljas, internet püsib nüüdsest sinuga! Uus **Elisa DUOnet** toob ühe kuu-tasu sisse nii Elisa Kontori Interneti kui Elisa MiNT mobiilse interneti. Nii saad mobiilselt töötada ja hoiad sidekulude pealt kokku. Kaks internetti on ikka kaks internetti!

Vaata lisaks elisa.ee/duonet või helista 6 600 620

Elisa DUOnet alates

19.90 €
kuu

duo net

kaks internetti on ikka kaks internetti

SKANDAALIAASTAPÄEV

Diveci juhtum raputas ärieliiti.

Offshore-ajastu lõpp



BIRJO MUST, VÄINU ROZENTAL
birjo.must@aripaev.ee, vainu.rozent@aripaev.ee



Täna möödub 9 aastat maksuameti läbiotsimisest offshore-firmade tugipunktiks olnud Divecis. "Vastaspoolel polnud ka papist poisid," meenutas maksuameti toonane juht Aivar Sõerd. Intervjuu maksuameti endise juhi, praeguse riigikogu liikme Aivar Sõerdiga.

Kui oluliseks Te Diveci juhtumit tagantjärele vaadates peate? See oli kindlasti murdepunkt, kuna Eestis oli enne seda läbiotsimist offshore-firmade tegevus väga laialt levinud. Suurem osa ettevõtteid kasutasid offshore-skeeme mitte ainult tulumaksu, vaid ka käibemaksu kohustuse vähendamiseks. Olukord oli riigi kontrolli alt väljas. Senised katsed tõendada maksupettusi olid kuni läbiotsimiseni väheviljakad ja need nõuded ei läinud kohtus läbi, sest maksuametil puudus tõendusmaterjal. Kuna siin oli tegemist ka kriminaalsete juhtumitega, siis oli kriminaalmenetlus igal juhul õi-

MAKSUAMETI endine juht Aivar Sõerd ütles, et pärast Diveci juhtumit vähenes kõrvalhoidumine märgatavalt.

FOTO: RAUL MEE

gustatud. Läbiotsimise käigus tulid välja tõendusmaterjalid mitte ainult maksupettuste, vaid ka erastamis- ja pangapettuste kohta.

Kas see juhtum lõpetas Eestis offshore-firmade massilise kasutamise? Olukord muutus kardinaalselt. Isegi juba üsna varsti peale neid menetlusi lakkasid offshore-skeemid toimimast. Maksude tasumisest kõrvalhoidumine vähenes drastiliselt ning me muutusime selles valdkonnas tunduvalt tsiviliseeritumaks.

Toona süüdistati maksuametit, et amet kiusab ettevõtteid. Maksuameti vastu algas intensiivne vasturinne alates meediakampaaniast kuni kõikvõimalike muude surve- ja mõjutusvahenditeni välja. Häiritud isikute ring oli mastaapne.

Kui kaua maksuamet neid läbiotsimisi ette valmistas? Jutt oli ikkagi paarist-kolmest kriminaal-asjast, mida menetleti koos Tallinna majanduspolitseiga, mida juhtis Marek Helinurm. Temaga oli meil tihe koostöö. Muidugi valmistati seda ette, ja kaunis põhjalikult. Läbiotsimiste käigus tuli kriminaalset materjali tohutult ehk palju rohkem, kui võis eeldada. Neid kaste ikka andis vormistada.

Missuguseid vigu maksuamet läbiotsimiste käigus tegi? Ma ütleksin, et uurijad olid tasemel. Samas ega vastaspoolel polnud ka papist poisid. Kogu see kahel-kolmel korral asuv büroo oli vormistatud nii, nagu oleks tegemist olnud advokaadibürooga, mida läbi otsida üldse ei saanudki. Kohtus muidugi need argumendid püsima ei jäänud. Lisaks asus vastaspool kohe intensiivselt tõendusmaterjale hävitama ja peitma. Üritati kohapeal tõendeid hävitada, ei avatud seife jne. Tänapäeval sellist asja enam ei näe.

Teine sündmus, millest esmaspäeval möödus 10 aastat, oli maksuameti ettekirjutus Indrek Neiveltile, millega nõudis tema maksmata tulumaksu tagantjärele välja. See on nüüd hoopis teistsugune juhtum ja ma ei tahaks neid kahte asja omavahel absoluutselt võrrelda. Kui esimene oli kriminaalvaldkonda kuuluv lugu, siis see oli tavaline maksuvaidlus nagu ikka.

Levisid süüdistused, et maksuamet ise lekitas Neivelti juhtumit kohta infot meediale. Minul oli teistsugune versioon, kuidas materjalid ajakirjandusse läksid. Meie saime asjale jälile nii, et advokaat saatis dokumendid maksunõustajale, aga

Ä Mis on mis Diveci-skandaal

27. märtsil 2003. aastal üllatasid politsei ja maksuamet ASI Diveci töötajaid. Leitud dokumentidest alguse saanud menetluste tulemusel määras maksuamet hilisematel aastatel juurde ligi 250 miljonit krooni makse. Tallinna ringkonnakohus leidis 15. detsembril 2003, et Divecis toimunud läbiotsimisel rikuti protseduurireegleid. Riigiprokuratuur lõpetas 14. juulil 2005 offshore-kontorit pidanud Raivo Karu kriminaal-asja, leides, et maksuvabades piirkondades registreeritud äriühingute kasutamine ja nende kaudu tehingute tegemine ei olnud õigusevastane.

Kaks kanget aiandusäris - Hortes ja Hansaplant

VÄINU ROZENTAL
vainu.rozent@aripaev.ee

Eestis tegutseb kaks suurt aianduskeskust - Hortes ja Hansaplant - ning mõlemad võiksid keldida, et teatud kriteeriume silmas pidades on nad suured mitte ainult lähipiirkonnas, vaid kaugemalgi.

Kui AS Trigon Gardening avas täna kuus aastat tagasi Tallinna piiril Pärnu maanteel 3500 ruutmeetrise kaubanduspinnaga Hortese ukse, reklaamiti Hortest kui Ida-Euroopa suurimat aianduskeskust.

"Hortes on praegu kui mitte Ida-Euroopa, siis kindlasti Baltimaade suurim aianduskeskus, mis on suunatud jaeklientidele," kinnitas Hortese juhatuse liige Kristiina Kullo. "Samuti oleme suurim hooajataimi müüv aianduskeskus siin regioonis."



HORTESI juhatuse liikme Kristiina Kullo kinnitusel on ostjate müügieelistused muutunud - kui veel 2008. aasta kevadel olid müügihitiks näiteks elupuud ning muruseeme, siis praegu on selleks pigem suvelilled ja ilupõõsad. FOTO: ANDRES HAABU

Konkurendi, OÜ Hansaplant juhatuse esimehe ja ühe omaniku Indrek Naudi sõnul oli siis, kui Hortes tegutsema hakkas, tegelikult Ida-Euroopas teisigi nii suuri aianduskeskuseid.

"Me võime ka öelda, et oleme isegi Lääne-Euroopa suurim õuetaimede müüja," lausus Naudi. "Aga me ei ole seda rõhutanud, sest see pole meie eesmärk." Kiili vallas tegutsev Hansaplant hõlmab õues ja katuse all kokku 15 000 ruutmeetri suurust aianduskeskust ja 2,5 hektari suurust puukooli.

Kristiina Kullo kinnitusel pole konkurents aianduskaubanduses ülemäära suur, sest tegelikult on Eestis vaid kaks suurt tegijat. "Mahume Hansaplantiga kenasti turule ära," rääkis Kullo. "Põhiline erinevus seisneb selles, et meie oleme suunatud vaid

jaemüügile, ei tegele hulgimüügi ega puukooliga."

Kolmest eesmärgist kaks täidetud. Kullo andmeil täitis Hortes oma ühe eesmärgi - aastakäive 60 miljonit krooni - juba paa-ri tegutsemisaasta järel.

"2009. ja 2010. aastal jäime eesmärgist allapoole ja 2011. aastal tõusis käive kroonidesse ümber arvestatuna taas üle 60 miljoni. Teine suur eesmärk - 150 000 külastajat aastas - on ületatud mitmekordselt kõikidel aastatel. Kolmas eesmärk - laienemine Riiga ja Peterburi - pole realiseerunud, kuid on endiselt plaanis."

Ligi kümme aastat kauem aianduskaubanduses tegutsenud Hansaplanti juhi Indrek Naudi hinnangul eristab neid Hortesest kaks olulist as-

ja: Hansaplant on taimede kasvataja ning firma kuulub kodumaisele kapitalile. 1997. aastal asutatud Hansaplanti osanikud on võrdsest Indrek Naudi ja Mihkel Saar.

Konkurents hoiab tasemel. Indrek Naudi sõnul on kaks aianduskeskust lati nii kõrgele tõstnud, et teistel on raske selleni küündida. "Kes selleni ei jõua, paneb ukse kinni," ütles Naudi, pidades silmas näiteks eelmisel aastal tegevuse lõpetanud Cerest.

"Hea, et Eestis tegutseb kaks professionaalset aianduskeskust, sest üksi tegutsedes muutuks liiga laisaks. Tegelikult on meie mõlema ühine eesmärk see, et inimene ostaks aeda taimi professionaalidelt. Meil mõlemal on oma klientuur olemas."

Neivelti renomee sai 10 aastat tagasi räsida

Eile sai kümme aastat päevast, mis andis tõuke Hansapanga tollase juhi Indrek Neivelti maksuskandaalile.

Neivelti maksuvõlg tekkis tulusast tehingust, kus ta müüs 1998. aasta 10. septembril 50 000 Hansapanga aktsiat tundu aega enne seda, kui pank teatas suunatud aktsiaemissioonist ja tegevusajaloo esimesest kahjumist. Tehing vormistati järgmisel päeval tulevikutehinguna väärtuspäevaga 30. oktoober.

Ehkki pärast börsiteateid kukkus Hansapanga aktsia hind börsil mõne nädalaga 100 krooni tasemelt 50 krooni peale, õnnestus Neiveltil oma aktsiastest lahti saada hinnaga 111 krooni tükk. Tehingust teenis Neivelt 5,5 miljonit krooni tulu. Mak-

sukohustuse vältimiseks kandis Neivelt aktsiate müügist saadud raha oma firma OÜ Nõuane kontole.

Harju maksuamet tegi 26. märtsil 2002 Neiveltile ettekirjutuse, milles nõudis 1998. aasta eest 2,4 miljonit krooni maksuata tulumaksu ja viivist. Neivelt vaidlustas ettekirjutuse. 17. mail leidis riigi maksuamet, et Harju maksuameti ettekirjutus on põhjendatud ning jättis selle jõusse. Neivelt tasus nõutud summa maksuametile 24. mail.

Neivelti saaga lõppes 8. oktoobril 2002, kui Tallinna börsi noteerimiskomisjon määras Hansapangale 100 000 krooni trahvi suutmatuse eest takistada 1998. aastal keelatud ajal tehtud insaidertehinguid.



Maksuameti vastu algas intensiivne vasturinne alates mediakampaaniast kuni kõikvõimalike muude surve- ja mõjutusvahenditeni välja. Häiritud isikute ring oli mastaapne.

maksuameti endine juht Aivar Sõerd

unustas isikukoodi kinni katta. Sealt sai ju tuvastada nime. Ma ei tea tänase päevani, kuidas maksuvaidlus, mis peab olema konfidentsiaalne, sai avalikuks.

Kas süüdistused maksuameti suunas olid alusetud? Mina ei tea lõplikku tõe. Kahetsusväärne oli see lugu aga seda enam, et tegemist oli tavalise maksuvaidlusega, mida ikka peetakse. Olukord päädis ju sellega, et maksuameti vaidlustas ettekirjutust maksuameti liinis. Peakontor jättis oma otsusega alamkontori otsuse jõusse ja maksuameti tasus selle peale summa ära ning asi oli lahendatud.

Kas Teid kui maksuameti juhti püüti kuidagi ka isiklikult mõjutada? Ei, see polegi võimalik. Ma ei ole eriti seda tüüpi, keda nii väga üldse mõjutada saab.

Mõni aeg hiljem vabastas rahandusminister Teid maksuameti juhi kohalt. Kas see oli tingitud nendest konfliktsetest sündmustest? Mina sain kohtus täieliku õigeksmõistmise ja mitte ükski argument ei jäänud püsima. Minister vabastas mind ametist ja vabastamise käskkirjas oli ne-

li punkti, millest üks oli see, et maksuameti laekunud kaebusi maksuameti liiga jõulise tegevuse kohta. Ma tegin tookord selle punkti kohta rahandusministeeriumile teabenõude ja nõudsin välja kõik kirjalikud kaebused, mis on laekunud. Sain päringul vastuseks vaid ühe kaebuse, mis oli kodanik Indrek Mandre kaebus maksuameti tegevuse suhtes. See oli ainuke kaebus, rohkem kirjalikke kaebusi polnud. Mul on need dokumendid siiaamaani alles juhuks, kui ma kunagi memuaare kirjutama hakkan.

Kuidas praegune Eesti äriühingute maksukäitumine muutunud võrreldes kümne aasta taguse ajaga? Praegust olukorda ei saa nende aegadega isegi mitte võrrelda. Eesti on ikka väga euroopalik riik. Praegu menetleme Kreeka ja Portugali toetusprogramme ja mina loen ka maksuameti ümberkorraldamist puudutavaid punkte. Seal on palju asju, millega Kreeka ja Portugal tegelevad praegu, kuid mille meie tegime juba kümne aasta eest ära. Kas või ühtse infosüsteemi loomine, maksuameti ühtse registri loomine, rääkimata elektroonselt deklareerimisest, revisjonide ja sissenõudmise korraldamisest. Meil oli muidugi riigi väiksesest tulenevalt ka palju lihtsam reforme teha.

E-äriregistrist on nüüd võimalik ka maksuvõlgnevusi kontrollida

Registrite ja infosüsteemide keskuse hallatav e-äriregister avas registriandmete vaatamise keskkonnas võimaluse kontrollida, ega ettevõtjal pole maksuvõlga.

Lisandunud võimalus annab reaajas infot selle kohta, kas ettevõtjal on maksud korrektselt tasutud või on tal maksu- ja tolliameti ees maksuvõlgu ning

kas võlgnevusi on esinenud ka varem. Samuti näidatakse võla suurust ning seda, millest maksuvõlg täpsemalt koosneb. Maksuvõlgnevuse infoga tutvumine on kõigile tasuta.

Justiitsminister Kristen Michali sõnul on maksuvõlgade nägemine e-äriregistri keskkonnas järjekordne samm ettevõtjate elu mugavamaks tegemi-

sel. "Ligikaudu kaks kuud tagasi hakkas e-äriregister väljastama ingliskeelseid registrikaarte ning nüüd on lisandunud ka maksuvõla kontrollimise võimalus. Kõik need ühte kohta koondatud lahendused aitavad ettevõtjal lihtsamalt ning kiiremini saada ülevaadet oma äripartnerist," märkis ta.

ARIPA.EE

Dellil vigane partii

ALYONA STADNIK
alyona.stadnik@aripaev.ee

Arvutifirma Delli partiiga e5420 ESD on ülemaailmne probleem, mis seisneb selles, et ekraanile ilmub värviline "lumetorm". Lahendust oodatakse juba mitu kuud ning see peaks tulema märtsi lõpus.

Dell kinnitas, et uutel tehastel tulevatel E5420 on probleem kõrvaldatud.

IT-hulgimüüja Acme Computer Components tõdes, et see probleem esineb nii Eesti kui ka Leedu klientidel.

MAX 123 garantiiteenindusejuhi Andres Vallistu sõnul ei ole nemad seda partiid palju müünud, seega ei ole neid ka tagasi tulnud.

"Meie ei ole sellest probleemist teadlikud," märkis ta. Ta lisas, et üks probleem on olnud seoses ekraaniga. "Ekraanil hakkavad jooksma "sipelgad". Seda probleemi on mõnel korral esinenud, aga see ei ole tüüpiline," nentis ta.

IT Grupp Asi juhi Marek Põldeotsa sõnul ei ole nemad näinud, et selle partii arvutitel oleks ilmnenud tüüpiline. "Meil on käinud neid arvuteid küll remondis, aga mitte rohkem kui teisi seeriaid," sõnas ta.

Ta lisas, et viga võis esineda arvutitel, mis toodi mingil ajahetkel, ja kui vead ilmnesid, siis Dell reageeris, ja hiljem ei ole sama viga selle seeria masinatel ilmnenud.

SIGARETID

Vanade maksumärkidega kaupa müüa ei või 2011. aasta maksumärkidega sigaretid tuleb käitlemisest eemaldada, teatas maksu- ja tolliamet.

1. aprillist alates ei tohi enam müüa 31. detsembrini 2011 kehtinud maksumärgiga sigarette. Teisi tubakatooteid, nagu sigarid, sigarilod ja suitsetamistubakas, mis kannavad kuni 31. detsembrini 2011 kehtinud maksumärki, võib aga edasi müüa.

Vanade maksumärkidega sigarette saab aktsiisiladudesse tagastada 31. detsembrini 2012.

EELARVE

Töötukassa plaanib kulutada poole tulust

Töötukassa nõukogu kinnitas 2012. aasta eelarve kuludeks 123,8 miljonit eurot ja tuludeks 248,1 miljonit eurot.

Töötuskindlustushüvitisteks näeb eelarve ette 28,3 miljonit eurot, koondamishüvitisteks 6,5 miljonit eurot ning tööandja maksejõuetushüvitisteks 5,5 miljonit eurot, teatas töötukassa. Hüvitistelt makstava sotsiaalmaksu summa on 7,7 miljonit eurot. Töötukassa tegevuskuludeks on eelarves 14,9 miljonit eurot.

Töötukassa juhatuse liikmete ametilepingute lõppemisega kuulutas töötukassa nõukogu välja avaliku konkursi juhatuse esimehe ametikohale.

ÕIGUSABI

Juristide liit avab tasuta õigusapteegid

Eesti Juristide Liit avab 2. aprillist Tallinnas, Tartus ja Jõhvis tasuta õigusabi bürood ehk õigusapteegid.

Juristide liidu direktor Krista Paal põhjendas seda olukorraga, kus paljudele inimestele on kvalifitseeritud õigusabi majanduslikult kättesaamatu ning seoses vajadusega leevendada probleemi ja tagada õiguslaste teenuste tasuta osutamise.

"Õigusapteegis osutavad tasuta õigusabi kõrgelt kvalifitseeritud, eesti ja vene keelt kõnelevad, professionaalsed juristid, kes omavad pikaajalist nõustamisoskust," lisas ta.

EELARVE

Valitsemissektori eelarve mullu ülejäägis

Eesti valitsemissektori eelarve ülejääk oli eelmisel aastal esialgsel andmel 1% ja võlatase 6% sisemajanduse koguproduktist (SKP), teatas statistikaamet.

Aasta lõpus ületasid valitsemissektori koondeelarve tulud kulusid Maastrichti defitsiidikriteeriumi arvestuses 163,9 miljoni euroga.

2010. aastaga võrreldes kasvasid nii valitsemissektori tulud kui ka kulud. Kogutulud kasvasid 6,3 miljardi euroni (7%) ning kogukulud 6,1 miljardi euroni (5%). Ainsa tululiigina vähenesid omanditulud, peamiselt riigile makstud dividendide vähenemise tõttu.

Valitsemissektorile laekunud maksude ja sotsiaalmaksete kogutulu suurenes 2011. aastal varasema aastaga võrreldes 345,1 miljoni euro võrra, tuues riigile sisse 5,2 miljardit eurot.

ÕPPIMINE VÄLISMAAL

Kõrgharidus - bakalaureuse programmid - Inglismaa, Šotimaa, Taani, Holland, Šveits, Norra, Itaalia ...

Keskharidus - erakoolid - Suurbritannia, Šveits, Austria...

Võõrkeelte õpe - aastaringiselt igale vanusele ja eesmärgile...

Inglise keele õppimine Inglismaal - suvi 2012

Ainult meil - individuaal- ja grupireisid koolilastele vanuses 7-18, noortele ja täiskasvanutele.

Tähelepanu! Seoses Londoni Olümpiamängude läbiviimisega soovime tellida suveprogramme võimalikult kiiresti!

BALTIC COUNCIL
FOR INTERNATIONAL EDUCATION

Tallinn, Narva mnt 7 tel. 6998300

www.balticcouncil.org



Inglismaa (UK) > BeNeLux > Saksamaa > Prantsusmaa > Taani

Täis- ja osakoormate import-eksport megahaagistega

AS Olbtar > www.olbtar.ee > olbtar@olbtar.ee > 731 1791 > 53 334 417



VÄLISKAUBANDUS

Tarneklauslid toovad selguse ja kokkuhoiu.

Müüdid tarnetingimuste kasutamisel

ANNE OJA
anne.oja@aripaev.ee



Rahvusvahelise Kaubanduskoja tarneklauslid lihtsustavad ostu-müügi läbirääkimisi ja lihtsustavad lepinguid, kuid nende kasutamisel on kõige suurem pluss see, et nad aitavad ennetada ootamatuid väljaminekuid.

ICC Eesti peasekretär Tiit Tammemägi ütles, et kogu Eesti mõtlemine on läinud rahapõhiseks, kuid on selge, et juba keskpikas plaanis pole ainult rahal põhinev otsustus jätkusuutlik.

Seetõttu ei võrdle osa ettevõtteid vaid hinnapakkumisi, vaid püüavad endale selgeks teha ka kauba liikumise. Tõsi, osa logistikuid ütleb, et lastu ostja kaup oma uksest tuua ning jätku transpordi ja muud logistikaga seotud küsimused vaid nende mureks.

"Logistikas individualismiga edu ei saavuta, see teeb ainult kurja," kommenteeris Tammemägi sellist suhtumist ja lisas, et riski mõte võib olla laiem, näiteks see, et ostja tahab kontrollida tarneahelat ja kauba kättesaamist. Näiteks kui tal on oma vedaja, kelle kaubale järele saadab ja võtab kõik riskid enda peale, võib niimoodi samuti kulusid kokku hoida. "Aga kui tahad rahulikult magada, jätad riski müüjale ja lased kauba kohale tuua. Meil on partisani vaimu veel üsna palju," ütles Tammemägi.

gi selle kohta, et ettevõtteid lasevad asja sisu sügavamalt tundmata lepingutesse riskantsemaid tarneklauseid.

"Incotermsi kõige suurem väärtus on selgus. Incoterms ütleb täpselt, kust lõpeb müüja ja kust algab ostja vastutus. Kui kauba tarnega tekib probleeme, on Incotermsi kasutamise puhul neid lihtsam klattida," rõhutas Tammemägi. "Kui ajad on kehvemad, hakkab rohkem (tõrkeid, õnnetusi – toim) juhtuma. Kui ajad olid head, juhtus midugi ka, aga kulud kirjutati maha ja sellest ei olnud probleemi."

Tammemägi sõnul on müügileping vedur, kõik teised asjaosalised, nagu ekspedeerijad, kindlustajad, garanteerijad, vahendajad jne, teenindavad müügilepingut. "Kui müügileping on kehv, pole võimalik seda teiste asjadega (lepingu teenindusega – toim) parandada. Head müügilepingut ei saa teha Incotermsi teadmata," kinnitas ta.

Riigihangete ostjailt ja pakkujaile nõutakse samuti tarneklauseid tundmist, sest riigihangete tingimustes on need sees. Ostu-müügi läbirääkimistel annab Incotermsi tundmine eelise, sest see näitab, kas tegu on professionaalse partneriga või mitte ning võimaldab kohe aru saada, millest jutt käib.

Tammemägi täpsustas, et Ex Works (EXW) on kõige jõhkram müüjakeskne tarneklause, mida hakati laialdaselt kasutama 1950. aastatel, kui kaup oli vähe ning oli võimalik sundida ostjat nii kaubale järele tulema ja kogu asjaajamist kui ka riski enda peale võtma. Kaasajal on paljud kontsernid oma sisereeglites Ex Worksi tarneklause kasutamise keelanud.

» Incoterms ütleb täpselt, kust lõpeb müüja ja kust algab ostja vastutus. Kui kauba tarnega tekib probleeme, on Incotermsi kasutamise puhul neid lihtsam klattida.

tarneklauseite ekspert, ICC Eesti peasekretär Tiit Tammemägi

FOTO: VEIKO TÖKMAN



Ä Tasub teada Müüdid puudutavad nii tarneklauseite vajalikkust kui ka nende tingimusi

ALLIKAS: TIIT TAMMEMÄGI

1. TOLL NÕUAB TARNEKLAUSLIT. Vastab tõele vaid osaliselt, sest ELi riikide vahel saab kaupa vedada tolli sekkumiseta. Sageli toimub see lausa kirjalike lepinguteta, n-ö sõprade vahel sõlmitud suuliste kokkulepete põhjal.

2. SAAB KA TARNEKLAUSLITETA, NEED POLE OLULISED. Jah, saab küll, kuid see tähendab kõrge-

mat riski, selgusetust vaidluste puhul ning ootamatute lisakulude võimalust.

3. TARNEKLAUSLID ON KEERULISED. Ehk liiga keerulised, et neid müügilepingutes kasutada. Ei vasta tõele, kuna vaidluste lahendamise on tarneklauseite lepingute puhul veelgi keerulisem.

4. MIDA PIKEM MÜÜGILEPING, SEDA PAREM. Ei vasta tõele, sest hea müügileping on pigem lühike ja selge kui pikk.

5. OH, MA TEAN INCOTERMSI! Tavaliselt ei vasta selline suhtumine tõele, kuna kontrollimisel piirdub see teadmine enamasti vaid FOBi ja CIFiga.

6. MÜÜJA VASTUTAB KAUBA TALLINNA TOOMISENI ehk nn C-rühma tarneklauseite müüt. Ei vasta tõele, kuna vastutus läheb üle transpordivahendile laadimise kohas. Sõlmitud kindlustusleping on miinimumkattega ehk ei hüvita vargust ega banditismist tekkinud kulusid.

7. TALLINN TARNEKOHANA ON PIISAV. Ei vasta tõele, kuna tarnelepingutes eristatakse termineid Place ja Point. Kui lepingus on tarnekohtaks määratud Tallinn ehk Place, võib kauba müüja valida omal soovil koha, kuhu saadeti maha paneb. Selguse mõttes tuleb lepingus näidata konkreetne aadress kas või konkreetse laouksest välja ehk Point, kuhu kaupa oodatakse.

DIECI TELESKOOPLAADURID, PÖLLUMEESTELE ja EHITAJATELE.

2,5–21 tonni tõstejõud ja tõstekõrgusega kuni 25 meetrit.

ALLAHINDLUSED kuni 45%



Eesti suurim kahveltõstukite valik

FORKLIFT.EE

Tel 50 90 770



Kriitiline varuosa puudu?

Kasuta Nordic Parceli 24/7 kiirteenust.



www.nordicparcel.com

Reisijaid vähem, kaupa rohkem

Viiendat aastat järjest kahanes statistikaameti andmetel veofirmade teenindatud sõitjate arv, peamiselt linnaliinide reisijate vähenemise tõttu. Kaubavedu suurenes varasema aastaga võrreldes.

Veofirmad said mullu esialgseil andmeil 47 miljoni euro suuruse kahjumi. Kaupu ja teenuseid müüsid teenusepakkujad mullu 1,9 miljardi euro eest ehk 12% rohkem kui aasta tagasi. Üle poole tulust teenisid firmad kauba- ja viiendiku sõitjateveost. Enim kasvas tulu kaubaveost (16%) ja sõitjateveost (11%).

ÄRIPÄEV

Ä Statistika Kaupu veeti 3 protsenti enam

kaubavedu 2011. aastal

VEETI üle 81 miljoni tonni. **VEOSEKÄIVE** 15 mld tonnikilomeetrit kasvas maanteedvedude 22% kasvu tõttu 3% võrra. **RAHVUSVAHELINE VEDU** 86% käibest, kasvas aastaga 3%, maanteedtranspordis 31%. **RIIGISISESTEL** vedudel veosekäive -2%.

ALLIKAS: STATISTIKAAMET

NOVAFOREST Novaforest OÜ
Betooni 11 D
Tel 513 5468, 511 5778

Veoautode remondi teenused
www.novaforest.ee

Tea, mis toimub!

logistikauudised.ee

Ä Mis on mis Tarneklauseid ehk incoterms

Rahvusvahelise Kaubanduskoja (International Chamber of Commerce, edaspidi ICC) koostatud tarnetingimuste kogu. Esimene versioon töötati välja aastal 1936. Aja jooksul on tarnereeglistikku muudetud ja täiendatud. Sarnaneb standardiga, kuid pole kohustuslik. Saab kasutada nii siseriiklikus kui ka väliskaubanduses.

MIDA ANNAB
Kiiremini kulgevad läbirääkimised
Lihtsam lepingu sõlmimine
Selgemad kokkulepped
Täpsustatud vastutuse ülemineku koht
Raha kokkuhoiu võimalus
REGULEERIB
Veokulude jaotamine
Poolte kohustused tarnekohustuse täitmisel
Kauba kadumise või kahjus-

tamise riski üleminek müüjalt ostjale
Kauba kindlustamine ja kulude jaotamine
Kauba üleandmisega seonduvad kokkulepped
Tolliformaalsuste täitmine
Kauba tarnimisega seotud muude kulude jaotamine
EIREGULEERI
Lepingu sõlmimine ja siduvate tellimuste esitamine
Kauba omadused ja kvaliteet

Kauba kogus
Kauba müügihind
Kauba omandiõiguse üleminek
Maksetingimused (millal, mille alusel, kuidas)
Tagatised
Poolte õiguskaitselahendid (sh viivis, leppetrahv)
Poolte vastutuse ulatus
Lepingu lõpetamine
Vaidluste lahendamise kord ja kohtualluvus
Kohaldatav õigus

ALLIKAS: KAUPU LEPASEPP, ADVOKAADIBÜROO SORAINEN VANDEADVOKAAT

Ä Kommentaar Probleemide vältimiseks on kõige olulisem valida õige lepingupartner

TOOMAS VAHER,
Raidla Lejins & Norcorus'i vandeadvokaat

Eks neid vaidlusi rahvusvaheliste tarnelepingute täitmise üle ikka on olnud. Tarneklauseid on vaid üks osa lepingutingimustest.

Lepingute sõlmimise ja suhete loomisega on nii, et globaliseerivas majanduses on bürokraatlikud või kultuurierinevustest tulenevad takistused üldjuhul ületatavad.

Kui on väga erinev kultuuriruum, on mõtet appi võtta kohapealsed advokaadid või muud konsultandid, kes tausta tunnevad.

Probleemide vältimiseks on kõige olulisem valida ilmselt õige lepingupartner, tuleks uurida tausta, kohtuda inimestega

”Lepingute täitmise puhul on oluline hoolega läbi lugeda, milles ikka täpselt kokku lepitakse.

ja veenduda, et neil on hea reputatsioon. Lepingute täitmise puhul on oluline hoolega läbi lugeda, milles ikka täpselt kokku lepitakse, sh on dokumentides tihti viited ka mingitele üldtingimustele, mida ei saa jätta tähelepanuta.

Tuleb olla ettevaatlik, kui nõutakse suurte summade ette maksmist kauba tarne tagamata – siis on risk, et tarne ärajäämisel ei saa raha tagasi või tekivad sellega viivitused. Kauba liikumise ja tasu maksimise riski saab maandada pankade abil, näiteks *letter of credit* või *escrow* vmt maksemehhanismiga.

Kauba kvaliteet fikseeritakse lepingutes standardsete lahendustega, puudused või de-

fektid tuleb alati korralikult fikseerida ja dokumenteerida. Kui on probleeme lepingu täitmisega, omandab tähtsuse kokku lepitud vaidluste lahendamise kord.

Soovitav on reguleerida see nii, et vaidlus toimiks tunnustatud institutsionaalses rahvusvahelises arbitraažikohtus ja soovitatavalt neutraalses kohas, mitte vastaspoole riigis. Rahvusvahelise arbitraažikohtu otsused on erinevates riikides täitmisele pööratavad New Yorgi konventsiooni alusel, millega on ühinenud praktiliselt kõik olulised riigid.

Kokkuvõtvalt soovitus on muidugi see, et kui endal kogemus puudub, kasutage professionaalide abi.

LAONDUS

Aastakonverents rõhub tootlikkusele

Ladustamise aastakonverentsi Laoseis 2012: InnoPakend esimene plokk on tänavu pühendatud tootlikkuse kasvatamise alaste kogemuste vahetamisele ja tutvustab parimaid praktikaid. Konverents toimub Kalev Chocolate Factory tehase ruumides.

8. mail toimuva konverentsi avaettekandes tutvustab Orkla kontserni kuuluva Kalev Chocolate Factory tegevdirektor Kaido Kaare uuendusi, muudatusi, tehnikaid ja protsessiparendusi, mis aitavad Kalevil pooleteise aastaga tõsta tootlikkust 20-30%. Kalev Chocolate Factory logistikajuht Ranet Untera annab ülevaate Kalevi tehase tarneahelatest, protsessidest ja nende omavahelest seostest.

SADAM

Parts ootab Muuga sadama riskianalüüsi

Majandus- ja kommunikatsiooniminister Juhan Parts saatis aktsiaseltsile Tallinna Sadam kirja, milles tehakse sadamale ülesandeks teha Muuga sadama summaarne riskianalüüs.

Kirjas öeldakse, et majandus- ja kommunikatsiooniministeerium peab oluliseks Eesti transiidi- ja logistikasektori arengut ning näeb selles olulist rolli Tallinna Sadamale kuuluvatel sadamatel. Muuga sadam on seejuures eriti oluline Eesti ülejäänud sadamate toimimise, kütustega varustamise ja raudteeveoteenuse toimimiseks. Seoses Muuga sadamasse uute operaatorite lisandumise ning sadama laendamise ja sadama tegutsevate ettevõtete tegevuse vastastikust mõju ning nende toimimise koostöö ümbritsevale loodusele ja elukeskkonnale.

LEMMIKUD

logistikauudised.ee loetuimad uudised

Lugege maanteeameti peadirektori Tamur Tsätko vastuseid. Logistikauudised.ee lugejate küsimustele vastas maanteeameti juht Tamur Tsätko.

Ain Kaljurand: Eesti maksusüsteem vajab muudatust. Tallinna Sadama juhi sõnul vajab Eesti maksusüsteem muudatust, et panna kohalikud omavalitsused huvituma nende territooriumil asuvate ettevõtete arendamisest.

Logistika klubis ABB kogemus: kuidas tõsis tarnekindlus 98 protsendini. Logistikauudised.ee hommikuklubis vahendas kogemusi tarneahela juhtimisest Eesti juhtivaid eksportööre ABB.

Sprinter
ERIHIND
2012

2 AASTAT
LISAGARANTIID

HEA
LIISING

Milleks leppida vähemaga, kui Mercedes-Benz Sprinter on saadaval erihinnaga?

On igasuguseid kaubikuid. On töökaid, on vähem töökaid. On töökindlaid ja vähem töökindlaid. Meie saame sulle pakkuda ainsat kaubikut, mida võid tõeliselt usaldada. Mercedes-Benz Sprinteri erimudel on nüüd saadaval kahe aasta pikkuse lisagarantii, uskumatult soodsa erihinna ning hea liisingupakkumisega. Töökindel ning kütuse- ja loodussäästlik Sprinter on Sinu kindlaim valik.

Mercedes-Benz Sprinter 313CDI R3

Erihind **35 500 €**

Hinnavõit 4 560 €

Kuumakse 500 €*

* Näidiskuumakse arvatud seisuga 12.03.2012: kasutusrendi periood 48 kuud, sissemaks 10%, intress 2,5% + 6 kuu Euribor, jääkväärtus 30% läbisõidupiranguga kuni 200 000 km.

Täpsem info: www.silberauto.ee/sprinter



Mercedes-Benz

Kampaania kehtib kuni autosid jätkub.

SILBERAUTO

Mercedes-Benz peaesindus Eestis AS Silberauto www.silberauto.ee: Tallinn, Järvevana tee 11, tel 5333 7613 Maardu, Fosforiidi 16, tel 5333 7744 Tartu, Ringtee 61, tel 5309 7548 Pärnu, Riia mnt 231a, tel 502 4186 Kuressaare, Tallinna 82b, tel 5333 7794 Jõhvi, Jaama 42a, tel 5333 7735 Viljandi, Pargi 3b, tel 5333 7846 Rakvere, Haljala tee 1, tel 5333 7871 www.mercedes-benz.ee

Seminariruumide rent

TEL 667 0105

korraldaja, kontaktandmed	ruumi suurus (m ²)	istekohti	hind/ühik	hinna sees	lisatasu eest	majutus-kohti	soodustused	lisa info
TÄHETORNI HOTELL *** Tähetorni 16, 11625 Tallinn tel 677 9100 / 110 faks 677 9096 tahetorn@neti.ee www.thotell.ee	konverentsisaal, 80 m ² , sisaldab tasuta 9 m ² lisaruumi;	50	kokkuleppel, teeme Sulle sobiva hinna	wifi, TV, VHS-/DVD-mängija, CD-mängija, ekraan, grafoprojektor, pabertahvel, paberid, markerid	dataprojektor, paljundus, tootlustamine, kohvipausid	80+	kokkuleppel, püsikliendisoodustus koolitusruumile, osalejatele majutus 40% odavam	Asume kesklinnast 9 km kaugusel Nõmmel. Väga head parkimisvõimalused, ühistranspordibussiga nr 10, 20, looduskaunis ümbrus, meid ümbritsevad terviserajad ja Nõmme seikluspark koos basseinidega. Hotellis on à la carte restoran, kus saab korraldada ka tähtpäevi, pidustusi ja äriõunaid. Hotellis on hubane baar ja saun. Küsi kindlasti hinnapakumist! Leiame koos Sinuga sobiva lahenduse!
HOTELL ORU*** Narva mnt 120b, Tallinn tel 603 3302 faks 601 2600 sales@oruhotel.ee www.oruhotel.ee	Conference, 95 m ² Oru 1, 60 m ² Oru 2, 15 m ²	100 50 10	kokkuleppel	dataprojektor, grafoprojektor, pabertahvel, TV, video, ekraan, CD-mängija, internet, wifi	paljundus, faks, tootlustamine, kohvipausid	100	kokkuleppel	tasuta valvega parkla, hea ligipääs ühiskondliku transpordiga, tootlustamine hubases à la carte restoranis, mitmekülgne valik kohvipause, võimalik korraldada firmapidusid ja tähtpäevi
ESTONIA MEDICAL SPA HOTELL A. H. Tammsaare 4a, Pärnu, tel 447 6905, faks 447 6901, sales@spaestonia.ee www.spaestonia.ee	Rohelise maja seminariruumid Jakobsoni II korrusel, 80 m ² : seminaristiilis 30 diplomaadistiilis 25 teatristiilis 40 Brackmanni klubiruum 15 IV korrusel, 30 m ² Pargi maja seminariruumid: Waldhof, V korrusel 80 m ² Steiner, VI korrusel, 50 m ²		19 €/tund, 102 €/päev 13 €/tund, 70 €/päev 19 €/tund, 102 €/päev 16 €/tund, 70 €/päev	dataprojektor, grafoprojektor, videomakk, televiisor, pabertahvel, interneti püsühendus, wifi pabertahvel, televiisor, interneti püsühendus, wifi dataprojektor, grafoprojektor, pabertahvel, televiisor, interneti püsühendus, wifi grafoprojektor, pabertahvel, videomakk, televiisor, interneti püsühendus			küsi personaalset pakkumist, soodustused kokkuleppel	Paikneme Pärnu ajaloolises villarajoonis jalutuskäigu (1 km) kaugusel kesklinnast ning kõigest 300 m kaugusel kuulsast Pärnu supelrannast. Tervislik ja maitsev tootlustamine restorani buffet-lauas, kohvipauside valik ja grupimenüüd. Estonia termide sauna- ja basseinikeskus aurusaunakompleksiga (hamam), sento-ala koos Jaapani vanni ja soolasaunaga, erinevad basseinid ning Soome saun. Uuringud, konsultatsioonid, protseduurid ja iluhoolitsused. Majutusteenuse tellinud seminarigruppidele konverentsiruumide kasutamine tasuta! Tee broneering märtsi kuus ja kasuta märksõna ÄRIPÄEV ning saad kõikidele seminariteenustele allahindlust 10%!
AS TAASTUSRAVI-KESKUS VIKING Sadama 15, Pärnu tel 443 1495, info@viiking.ee www.viiking.ee	Christina 62 Victoria 108	teater 40 seminar 30 teater 100 seminar 60	16 €/tund, 80 €/päev 23 €/tund, 119 €/päev	TV, VHS/DVD, grafoprojektor, dataprojektor (ainult Victoria saalis), ekraan, paber- ja magnet-tahvel, markerid, wifi, sülearvuti kasutamine	tootlustamine, kohvipausid, hellivõimendus, paljundamine	263	kaks tundi rendisauna tasuta; majutus ja raviteenused 15% letihinnast soodsamalt	Pakume Eestis ainulaadset uuringupaketti "Tervisepass" ja selle laiendatud versiooni "Juhtide tervisepass". NB! Majutuse tellinud seminarirühmadele on saali kasutamine koos tehnikaga tasuta.
HOTELL DZINGEL Männiku tee 89, Tallinn tel 610 5300 www.dzingel.ee hotell@dzingel.ee	A-saal 45 B-saal 52 C-saal 200 D-saal 117 E-saal 35 F-saal 55 G-saal 70 H-saal 22	30 20 200 70 20 30 45 20	65 €/päev 65 €/päev 195 €/päev 125 €/päev 50 €/päev 65 €/päev 100 €/päev 50 €/päev	TV, video, grafoprojektor, pabertahvel, CD-mängija, wifi	tootlustamine gruppidele, kohvipausid, koopiad, video-dataprojektor, sünkroontõlke-aparatuur	560	kokkuleppel	Hea ligipääs ühistranspordiga, tasuta valvega parkla 100 autole ja viiele bussile, kaks sauna, tasuta wifi, soodsad kohvipausid ja lõunasöögid, võimalik korraldada firmapidusid ja sünnipäevi.
FRA MARE THALASSO SPA Ranna tee 2, Haapsalu tel 473 4019, 472 4600 faks 472 4601 framare@framare.ee www.framare.ee	seminariruum, 45 m ² panoraamsaal, 77 m ²	25 80	19,50 €/tund, 84,50 €/päev	pabertahvel, TV, ekraan, grafoprojektor, videomakk, wifi, paberid, pliiaatsid	dataprojektor, tootlustus, majutus, day-spaa basseini- ja saunapark, spaateenused. Seminaripakett al 47,93 € ühele	226		Tootlustamine à la carte restoranis, mitmekülgne valik kohvipause, spaateenused, day-spaa – basseini- ja saunapark (infrapuna-, soola- ja aurusaun, kaks Soome sauna, sanaarium, mereveebassein, välibassein, lebola), võimlemisruum.



Koolitaja on
INDREK MARIPUU

ÄRIPÄEVA KOOLITUS 17. aprillil

IDEEST ELLUVIIMISENI

Ideede elluviimise tehnikad

UUS!

Koolitus annab:

- mõned lihtsad nipid ajurünnaku juhtimiseks ja meetodikad ideede genereerimiseks;
- töövahendid, et küsida oma äri kohta mis-oleks-kui küsimusi;
- oskuse panna oma meeskond leidma senisest erinevaid ideid probleemide lahendamiseks;
- oskuse võrrelda ja analüüsida erinevaid lahendusi ja valida parimad välja;
- oskuse teostada ideede esmane analüüs;
- teadmised elluviimiseks vajalikest sammudest ning eelduste loomiseks parimate lahenduste realiseerimisel.

Äripäev

Täpsemat kava vaata aadressil www.koolitus.aripaev.ee. Koolituse hind on 259 eurot (+ km).
Registreerimine aadressil koolituskeskus@aripaev.ee või telefonil 667 0100.



AS Kalev Chocolate Factory
on aastaid olnud Eesti kõige mainekam kaubamärk ja jätkuvalt oleme Baltikumi maiustusteturu liider. Juunis 2010 sai meist Orkla Foods Nordicu ettevõtte.

Seoses töömahtude suurenemisega ootame tööle

SUURKLIENTIDE JUHTI

Töö sisuks on jaemüügikettidega koostöö arendamine sh ärilepingute ettevalmistamine ja läbirääkimine, müügitoetustegevuste korraldamine, oma tegevuse analüüs.

Kandidaadilt eeldame kõrgharidust ja eelnevalt vähemalt 2-aastast kogemust kliendisuhete juhtimisel. Kasuks tuleb töökogemus toiduanete vahendamisel suurtele jaemüügiketidele. Edukateks läbirääkimisteks on vajalik hea läbirääkimisteoskus ja kogemus. Kuna klientide hulgas on ka rahvusvahelisi kette, siis lisaks suurepärasele eesti keele oskusele peavad vene ja inglise keele oskus olema vähemalt suuliselt heal tasemel. Aruannetega tööks on vajalik nende lugemise ja analüüsioskus. Üldiselt on vajalik hea planeerimisoskus ja projektijuhtimise oskus. Isiksusena on sobiv kandidaat hea pingetaluvusega tasakaalukas ja avatud suhtleja, kellele pole võõras korrektsus ja vastutustundlikkus. Kindlasti on vajalik kehtivate B-kat juhulubade olemasolu ning arvutioskust tavakasutaja tasemel.

Ettevõtte pakub eneseteostust läbi eesmärgistatud töö tegemise, et läbi heade kliendisuhete tõsta Eesti mainekaima kaubamärgi väärtust. Konkurentsivõimelist kompensatsioonipaketti, sh on töötaja kasutuses auto.

Kandideerida on võimalik kuni **31.03.2012** CV-Keskuse või CV-Online vahendusel või saates oma CV ja motiivatsioonikirja aadressile kandidaat@kalev.ee



Perimeter Protection Group on territooriumi piirete ning turva- ja turvakontrolli lahenduste sektori juhtivaid ettevõtteid Euroopas. Perimeter Protection Group'i käive 2011. aastal oli üle 80 miljoni euro ja töötajaid 400. Ettevõtte peakontor asub Saksamaal, Salzottenen. Grupil on tootmisüksused Saksamaal, Prantsusmaal, Rootsis ning Soomes. Lisainfot firma kohta vaata www.perimeterprotection.net.

Seoses tegevuse laienemisega luuakse Tallinnasse turvapiirete paigaldust ja hooldusteenuseid pakkuvat (põhjamaade piirkonda teenindav) tütarfirma, millega seoses võetakse tööle

TEGEVDIREKTOR-PROJEKTIJUHT

kelle ülesandeks on firma tegevuse käivitamine, hooldusmeeskonna loomine ja arendamine ning firma igapäevase tegevuse juhtimine.

Sobivalt kandidaadilt ootame

- kogemust eduka tegevjuhina
- projektijuhtimiskogemust
- läbirääkimiste kogemust B2B valdkonnas
- tehnilist kõrgharidust
- häid suhtlemisomadusi
- organiseerimisvõimet, täpsust, korrektsust
- valmisolekut ametireisideks Skandinaavias.

Nõutav on eesti keele ja inglise keele valdamine igapäevase töökeelena, soome/rootsi/vene keele oskus tuleb kasuks.

Soovitavad töökogemused rahvusvahelises ärikeskkonnas.

Perimeter Protection Group pakub juhile huvitavat väljakutset arenevas rahvusvahelises ettevõtete grupis.

Kandideerimiseks saatke oma CV ja soovivaldus märgusõnaga "GPP" hiljemalt 10. aprilliks e-posti aadressile igor@areserv.ee. Konsultant Igor Päss.

Tööpakkumine internetis **JOB.EE**



ARCHIMEDES

Sihtasutus Archimedes

kuulutab välja konkursi osalise koormusega

SISEAUDIITORI ametikohale.

Tööle tuleks asuda esimesel võimalusel.

Pakume:

- huvitavat ja vaheldusrikast tööd,
- eneseteostusvõimalust riigile olulises valdkonnas
- paindlikku töökorraldust
- konkurentsivõimelist töötasu

Lisainfot saab sihtasutuse Archimedes kodulehelt <http://archimedes.ee/sihtasutus/toopakkumised/>

Konkurss lõppeb 10. aprillil 2012.

Reiting Koolituskeskus **REITING**

Kastani 39-12, 50410 Tartu,
Tel 733 3690, 53 326 481; koolitus@reiting.ee; www.reiting.ee

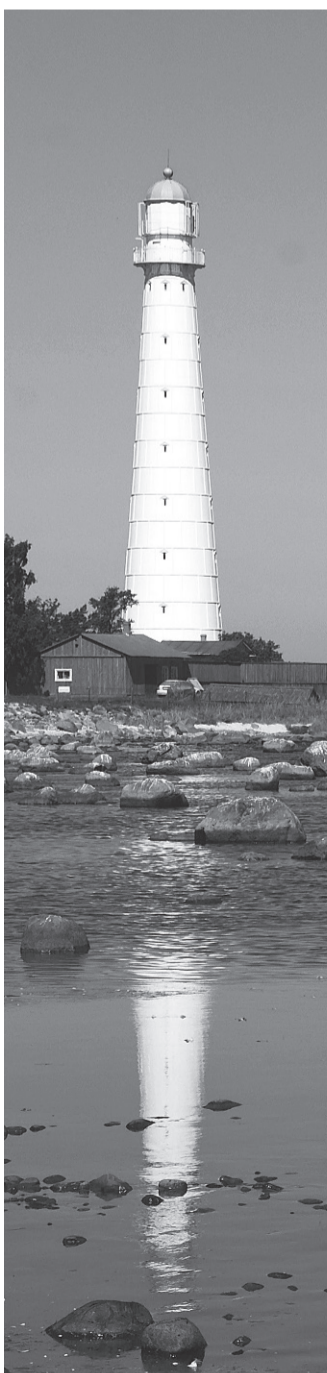
2. aprillist 25. maini toimub Tartus

PEARAAMATUPIDAJATE-FINANTSJUHTIDE täienduskursus

Lektorid: Mai Palmipuu (audiitor),
Ülle Mugu ja Margus Maksimov

Maht: 68 akadeemilist
tundi (2 x nädalas 6 ak/h)

Hind: 790 + km



NORDIC INVESTMENT BANK (NIB) is an international financial institution owned by the Nordic and Baltic countries. The Bank provides long-term loans on market terms to private and public projects that strengthen competitiveness and enhance the environment. NIB has the highest possible credit rating and acquires the funds for its lending by borrowing on the international capital markets. The Bank has some 180 employees and total assets amounting to around EUR 24 billion.

NIB's headquarters are located in Helsinki, Finland. The main working language of the Bank is English. NIB offers job opportunities in an international banking environment and a competitive remuneration package.

The President and CEO has overall responsibility for the activities of the Bank. The President's office is responsible for all arrangements and administrative duties related to the Board of Governors, the Board of Directors, the Control Committee and the Management Committee. The office also handles seminars and other social activities arranged on behalf of the Bank, both internally and externally.

As the current position holder will retire in summer 2012, NIB is seeking a

CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary acts as Secretary to the Board of Governors, the Control Committee, the Board of Directors and the Management Committee.

Main responsibilities

- Setting up agendas for the four above-mentioned bodies and coordinating the agendas between the different bodies.
- Ensuring the availability of necessary material for decision-making in the meetings.
- Organising, scheduling and coordinating the timing and venues of meetings.
- Drafting the minutes of the meetings.
- Ensuring that procedures are according to NIB's Constituent documents and the Rules of Procedure for the different bodies.

The successful candidate should have

- Legal or other eligible education and at least 5 years' relevant work experience, preferably in an international organisation.
- Proven ability to draft texts in English.
- Fluent command of at least one Scandinavian language.
- Good organisational and communication skills.
- Good team-working and interpersonal skills.

For more information about the position and employment at the Bank, please contact Carola Lehesmaa, Head of Human Resources +358 10 618 001. To apply for the position, please visit NIB's website www.nib.int (Job Opportunities). The deadline for applications is 15 April 2012.



Nordic Investment Bank
www.nib.int



ÄRILAUSE

”Tarmo Tamm: Ilusad ilmad toovad inimestele sära silma ja hakatakse kortereid ostma.

Tango Vara OÜ juhatuse esimehe sõnul on märtsi algusest saati eriti elavnenud uusarenduste turg, mis on kaasa toonud ka hinnatõusu.

ÄRIPÄEV 27. märts 2012
toimetaja Vilja Kiisler, tel 667 0150, e-post vilja.kiisler@aripaev.ee

ÜKS KÜSIMUS

Äripäev kirjutas eilses juhtkirjas, et maanteeameti juhi Tamur Tsätko ja tema alluvate lõbureisid maksimaksja raha eest näitavad, et riigiasutuste siseauditite süsteem ei õigusta end ning seda tuleks muuta.

Kas praegu riigiasutuste palgal olevad siseaudiitorid tuleks viia riigikontrolli alluvusse?



IVAR KIIGEMÄGI,
Ernst & Young Baltic ASI juht

Ma arvan, et see ehk liiga hea idee ei ole. Riigikontrollile allumine võib muuta olukorra liiga keeruliseks. Riigikontroll on suur organisatsioon. Võib juhtuda, et seal läheb efektiivsus kaduma, sest ei teata piisavalt konkreetse asutuse spetsiifikat.

Samas konflikt on olemas ja riigiametites peaks siseaudiitor alluma kellelegi sõltumatule nagu riigifirmadeski, kus on olemas auditikomitee nõukogu.

Ma arvan, et alluvuse küsimus seal nii palju polegi. Ehk on pigem küsimus siseaudiitori töökorralduses ja nende kvalifikatsioonis.



INES METSALU,
riigikontrolli finantsaudit osakonna peakontrolör

Riigikontroll on Äripäevale tänulik väljendatud usalduse eest, kuid riigikontroll ei saa kuidagi toetada välja pakutud ideed tuua riigiasutuste siseaudiitorid riigikontrolli alluvusse. Esimalt tuleb mõista, et siseaudit ja välisaudit täidavad erinevaid ülesandeid.

Lühidalt öeldes ongi siseaudit mõeldud töötama üksuse juhtorganite heaks ja välisauditör väliste huvigruppide heaks.

Riigiasutuste siseaudiitorite viimine riigikontrolli alluvusse tähendaks sisuliselt juhtorganite heaks töötava siseaudit funktsiooni likvideerimist ja selle asendamist välisauditiga. Selline samm nõrgestaks oluliselt asutuste sisekontrollisüsteemi, mille loomine on asutuse juhtkonna kohustus.

LUGEJA ARVAB

”Lepingus võivad kõik asjad küll kirjas olla, kuid mitte alati mustvalgel, vaid segaselt. Kuidas pärast neid lubatud hüvesid saada, pole mulle keegi vabatahtlikult seletanud.

Kommentaari artikile “Mida arvestada vara kindlustamisel?”

LOE WWW.ARIPAEEV.EE

Äripäev

Peatoimetaja: Meelis Mandel
Väljaandja: AS Äripäev
Pärnu mnt 105, 19094 Tallinn
telefon: (372) 667 0195,
(372) 667 0222,
faks: (372) 667 0265,
(372) 667 0165
Trükk AS Kroonpress
Toimetus:
e-post: aripaev@aripaev.ee
tel: (372) 667 0111,
faks: (372) 667 0265
Korrespondent Tartus
Väinu Rozental,
vainu.rozentala@aripaev.ee
Reklaamiosakond:
e-post: reklaam@aripaev.ee
tel: (372) 667 0105,
faks: (372) 667 0200
Seminarid ja käsitraamatud:
tel: (372) 667 0207,
faks: (372) 667 0290

Raamatukubi ja infoteletoimetus:
tel: (372) 667 0207,
faks: (372) 667 0290
Tellimine ja levi:
e-post: register@aripaev.ee
tel: (372) 667 0099,
faks: (372) 667 0300
Tellimine internetis:
www.aripaev.ee/tellimine
Äripäev veebis: www.aripaev.ee

Toimetus võtab endale õiguse kirju ja kaastõid vajaduse korral lühendada. Toimetus kaastõid ei tagasta. Kõik ajalehes Äripäev ja tema lisades avaldatud artiklid, fotod, teabegraafika (sh päevakajalised, majanduslikul, poliitilisel või religioosel teemal) on autoriõigusega kaitstud teosed ning nende reprodutseerimine, levitamine ning edastamine mis tahes kujul on ilma ASI Äripäev kirjaliku nõusolekuta keelatud. Kaebuste korral ajalehe sisu kohta võite pöörduda Pressinõukogusse, pn@eal.ee või tel (372) 646 3363.

KOLUMN

Kodakondsuse andmise lihtsustamine on mõistlik

Hiljuti leidis Eesti meediakanalites mainimist Venemaa poliititehnoloogiate keskuse sotsioloogiline uurimus, mille kohaselt ootab Eesti vene kogukond suuremat Venemaa-poolset toetust ja koostööd. Et uudisega fondi Russkii Mir (Vene Maailm) rahastusel 2011 mais Tallinnas, Narvas ja Kohtla-Järvel korraldatud uuringuga ei kaasnud Eesti poliitikute või ühiskonnateadlaste kommentaare, võis lugejaile jääda mulje, et Venemaa jõulise rolli oma kaasmaalaste ühendamisest olekski Eestile igati teretulnud.

Tegelikult on aga meie lõimumispoliitika taotlused Venemaa kaasmaalaspoliitikale sootuks vastupidised. Venekeelse elanikkonna jagunemine kodakondsusstaatuselt erinevateks gruppideks teeb muret ka Eestile, kuid meie eesmärk ei ole eraldiseisva venekeelse kogukonna moodustamine eestlaste kõrvale, vaid kõigi vene emakeelega Eesti elanike järjest parem integreerimine Eesti ühiskonda.

Kodakondsus siin sündinutele. Russkii Mir on loodud Venemaa välispoliitilise doktriini raames, mis esindab nn humanitaarset trendi naaberriigi välispoliitikas. See sisaldab muu hulgas välismaal elavate kaasmaalaste huvide kaitset ja nende konsolideerimist tihteks kogukonnaks, samuti koostööd kultuuri, hariduse ja teaduse valdkonnas. Vene Föderatsiooni rahvusliku julgeoleku strateegias ei üritatagi varjata, et tihteks diasporaaks koondunud kaasmaalastes näha Venemaale olulist tööriista välispoliitiliste eesmärkide elluviimisel. See tööriist on pidevalt kasutusel. Venemaa kaasmaalaspoliitikaga kaasnevad pidevad süüdistused Eesti vastu inimõiguste rikkumises ja venekeelse elanikkonna diskrimineerimises. Üheks Venemaa lemmiktemaks on suure arvu mittekodanike olemasolu Eestis ja Lätis.

Muidugi on Venemaa süüdistustele alati olemas rutiinne vastus, et meie kodakondsus- ja rahvuspoliitika vastab kõigiti rahvusvahelistele nõuetele ning selle teema tõstatamine ise oma kodanike õigusi üsna jõhkralt rikkuva riigi poolt on kohatu. Ent kindlasti oleks Eesti positsioon rahvusvahelisel areenil märksa mugavam, kui meil kodakondsuseta isikute probleemi sellises ulatuses ei eksisteeriks.

BLOGI

Äri alustades tuleb fookus paika sättida

Trehvasin ühel päeval vana tuttavana. Ta oli kuulnud, et tuln töölt ära ning asutasin oma ettevõtte. “Kas tõesti kõik nii lihtsalt käibki,” ei suutnud ta oma imestust varjata. “Et firma sul muudkui juba töötab, inimesed olemas ja puha?”

Jahutasin tema vaimustust. Rääkisin, et ma ei asutanud kesklinna kaubamaja ega leiutanud iPadi. Jutustasin, et olin oma valdkonnas pikalt töötanud ja tundsin vajadust teadmisi rakendada muul moel, omamendade ettevõttes. Oli valgustav näha, kuidas inimesele jõuab

KAIDO ULEJEV
turunduskommunikatsiooni konsultant



”Enam ei ole oluline lugu pikkest traditsioonidest, vaid see, millega sa realselt hakkama saad.

kohale, et ettevõtte tegemine on töö, millel pole palju pistmist rahapuu raputamisega või lotovõiduga.

Idee loeb. Kui sa ei ole just leiutanud mõnda geniaalset toodet või teenust – ning seda mul praegu ette näidata ei ole –, siis tuleb vägagi hoolikalt mõelda, mis on fookus, idee. Sõnastasin selle enda jaoks nii: maksimaalselt kasutada seda turundusteadmist ja -kogemust, mida olen seniste tegemistega enesesse akumuleerinud. Ja teha koostööd nendega, kelle abil

saan seda teadmist veelgi tugevamaks ja toimivamaks muuta.

Olen oma uutest tegemistest kohtunud paljude väga ägedate inimestega. Nende lugude läbivaks niidiks on, et inimesed ja nende juhivad ettevõtted ei ole tänase päeva savisse kinni jäänud. Nad näevad arengut uute inimeste ja teadmiste kaasamisega.

Kriis muutis meie mõtlemises nii mõndagi. Enam ei ole oluline mitte ilus lugu pikkest traditsioonidest, vaid see, millega sa realselt hakkama saad.



JUHAN KIVIRÄHK
sotsioloog

”Seitsme protsendi elanikkonnana kodakondsusest eemalhoidmine toob negatiivse tähelepanu.

Suur kodakondsuseta isikute arv on seotud ajaloo keerdkäikudega. Pärast taasiseseisvumist on kodakondsuseta isikute osakaal langenud 32%-lt seitsmele protsendile ning 84% elanikkonnast on Eesti kodanikud. Ent kas ei võiks meie kodakondsuspoliitika – lisaks sellele, et ta on kooskõlas rahvusvaheliste normidega – olla paremas vastavuses ka ühiskonna tegelike vajaduste ja väljakutsetega? Kas või sel viisil, nagu on pannud ette õiguskantsler Indrek Teder, et anda Eesti kodakondsus ka mittekodanike Eestis sündinud lastele. Või pisut enamgi: lihtsustades ka eakate inimeste võimalust Eesti kodakondsust saada. Kui lapsed ja noored saavad haridussüsteemi toel eesti keele selgeks niikuinii, siis vanemaaliste inimeste puhul tuleks väärtustada juba ainuüksi soovi Eesti kodakondsust saada, nõudmata selleks tingimata riigikeele eksami sooritamist. Sest selles soovis väljendub ju selge kavatsus identifitseerida end eelkõige Eesti riigiga.

Motivatsioon kahanenud. Kodakondsuse andmise tingimuste pehmendamine oleks seda enam otstarbekas, et praeguste mittekodanike seas on motivatsioon kodakondsuse saamiseks oluliselt kahanenud. Seda põhjustab ühelt poolt keelekeelsami tunnustamine liialt raskeks, teisalt aga süvenev veendumus, et kodakondsuse omamine või mitteomamine ei tekita olulist vahet igapäevases toimetulekus ja väljavaadetes. Nii Venemaa kui ka ELi suunal reisisemiseks annab “halli passi” omamine isegi eeliseisundi. Praegu ei anna 7 protsendi elanikkonna Eesti kodakondsusest eemalhoidmine meile midagi peale negatiivse rahvusvahelise tähelepanu. Eesti võiks ja peaks tegema kodakondsuspoliitikas järeleandmisi nii, et see mõjuks riigipoolse suuremeelsusena, mitte ei paistaks välja häda sunnil (või välise surve all) tehtud lahendusena. Kõik, mis aitab kaasa Eestis elavate venelaste teadlikkuse tõstmisele vene kultuurist ning ajalooliste sidemete taastamisele oma päritoluriigiga, on tervitatav, kui see ei vii mitte eraldumiseni, vaid soodustab kultuuridevahelist dialoogi ja omavaheliste suhete tihendamist. Kuid me ei tohi lasta tekkida sellistel tühikutel ühiskonna sidususes, kuhu Venemaa kaasmaalaspoliitika saaks meie lõimumis- püüdluste asemel koha sisse võtta. Selleks on vaja Eestis elavate määratlemata kodakondsusega inimeste probleemiga ise targalt tegeleda.

4 MILJONI EURONE HÖLPTULU. Mullu kü- tusepettuste tõkestamiseks vastu võe- tud vedelkütuse seaduses sisaldus seni avalikkusele varjatud auk, mis võimaldas maksupettureil teenida üle 4 mln euro. **SAVISAAR: JAANUARIST 2013 ON ÜHIS- TRANSPORT TALLINNAS TASUTA.** Tuleva aasta jaanuaris minnakse Tallinnas üle tasuta ühistranspordile, kommenteeris

linnapea Edgar Savisaar rahvaküsitlusel ideele antud 75,5% toetust. **KES MAKSAVAD TALLINNA BÖRSIL SEL JA 2013. AASTAL DIVIDENDE?** Praeguseks on Tallinna börsil dividendide maksmise et- tepanekuga tulnud välja kolm firmat. Kõi- ge paremaks dividendimaksjaks peaks nii sel kui ka 2013. aasta kevadel olema Tallinna börsil Tallinna Vesi.

27. märts 2012 ÄRIPÄEV

toimetaja Vilja Kiisler, tel 667 0150, e-post vilja.kiisler@aripaev.ee

KOMMENTAAR

48 tunniga ei ole võimalik ratsa rikkaks saada

Eestit tabanud startup'induse palaviku juurde kuulub mõt- teviis, et sellega on võimalik üleöö rikkaks saada. On ju in- ternet piiramatu äri allikas ja startup'i mõiste peabki silmas eelkõige ettevõtlike alustamist internetis. Klassikaliselt tä- hendab startup seda, et seatak- se sammud garaaži ja tullakse sealt ideaalis välja tootega (koo- diga), mis muudab maailma. Garaaž 48 ja teised sama- laadsed algatused on selle mõt- teviisi näited. Ent propageerida mõtet, et 48 tunniga saab luua midagi enneolematut ja nau- tida rahalist edukust, on läbi- nisti väär. Garaaži-taolised üri- tused on löbu. See, mis peaks järgnema – äriplaanid, juhtimi- ne, finantsid, raamatupidami- ne, investorid – puuduvad. Kee- gi ei õpeta noort hea ideega ini- mest, kuidas minna edasi. Kui beebi hakkab kõndimist õppi- ma, siis pärast esimest sammu ta tavaliselt kukub.

RAIVO HEIN ettevõtja



”**Mõnikord lähevad unistused ka täide. Aga vaid siis, kui ise selle heaks midagi teha.**

võib pidada tööd. Lisaks õnnes- tunud toodet ja ka õnnelikku ajastamist. 48 tunniga ei ole võimalik rikkaks saada, kui sa just pank- a ei röövi või lotoga ei võida. 48 tunni jooksul on võimalus teha esimene samm oma ideede rea- liseerimisel. Ülejäanud miljon sammu järgnevad aastate jook- sul. Lisaks on vaja õnne ja vä- ga palju tahtmist ning selle asja nautimist, mida sa teed. Sellepärast olen loobunud startup'idesse investeerimast. Ratsa rikkaks saamise mõttevi- si kujundamine on läinud nii

kaugemale, et noored ideeloojad, kes tulevad oma mõtete elluvi- miseks raha otsima, arvavad, et investor käib välja suure raha- summa vaid idee eest. Ei ole vä- he juhtumeid, kus mõtte eest küsitakse 10 miljonit ja vastu pakutakse 10%. **Nii need asjad ei käi.** Enne, kui hakata raha hankima, tehke valmis prototüüp, proovige lei- da esimesed kliendid, ja alles siis hakake raha nõutama. Pal- jalt õhu peale ei anna teile keegi raha, eriti veel utoopilisi sum- masid tillukese osaluse eest. Ise eelistan investeerida pigem et- tevõtetesse, kus on toote beeta on valmis, ette näidata lepingu- partnereid ja võib-olla isegi esi- mesed kliendid. Ärge mõistke mind valesti. Ma ei võitle startup'induse vas- tu. Neist on palju kasu, isegi kui need ei vii välja tegutseva edu- ka ettevõteteni. Esimene suur ka- su on see, et inimesed hakka- vad mõtlema. Teine on tõde- mus, kas ollakse ettevõtja või mitte. Ettevõtjaks ei saa õppida, selleks sünnitakse. Ja unistama peab, mõnikord lähevad unis- tused ka täide. Aga vaid siis, kui ise selle heaks midagi teha.

KOMMENTAAR

Hirm sõja puhkemise ees kergitab nafta hinda

Maailmamajandus seisab sil- mitsi mitme riskiga: eurotsoo- ni kriisi süvenemine, Hiina majanduskasvu oodatust kii- rem aeglustumine ja USA ma- janduse taastumise luhtami- nek. Kuid ükski neist pole nii ohtlik, kui on naftahindade kõikumine. Brenti toornafta barreli hind, mille hind oli 2011. aas- tal alla saja dollari, saavutas va- hepeal 125 dollari taseme. Ben- siinihinnad USAs ulatuvad nel- ja dollarini galloni eest ning tõusevad suve lähenedes ilmselt veelgi. Selle põhjuseks on hirm. Nõudmine bensini järele on nii USAs kui ka Euroopas vähe- nenud, kuna viimastel aastatel on vähenenud auto kasutamine ning SKT kasv on nii USAs kui ka eurotsoonis on olnud väike või negatiivne. Hirmu on suu- rendanud mure Iisraeli ja Iraani võimaliku konflikti pärast. **Sõjaohu suureneb.** Oht, et Iis- rael Iraani tuumarajatiste pä- rast ründab ja see viib laiema sõjalise konfliktini, võib esial-

NOURIEL ROUBINI New Yorgi ülikooli professor



”**On tõenäoline, et Iisrael ja USA lepivad kokku jõu kasutamises Iraani vastu.**

gu väike olla, kuid see on suure- nemas. Iraan, keda majandus- sanktsioonid üha rohkem pit- sitavad, eriti pärast Euroopa ot- sust keelata Iraani nafta im- portimine, suurendab pingeid Hormuze väina ümber. Rünna- kud Iisraeli saatkondadele mit- mel pool maailmas näivad and- vat märku Iraani reaktsioonid- dest sanktsioonide karmista- misele, mis takistavad majan- duslikku toimetulekut. Lähemad nädalad võivad

tuua pingelevendust, kui USA, Prantsusmaa, Saksamaa, Inglis- maa, Hiina ja Venemaa teevad taas katset ära hoida tuumarel- vade arendamist Iraanis. Kuid on tõenäoline, et see katse ku- kub läbi ning Iisrael ja USA lep-ivad kokku, et varem või hiljem tuleb Iraani peatamiseks jõudu kasutada. **Majanduskasv aeglustub.** Kui- gi Iisraelil ja USA-l on selles eri- meelsusi – Iisrael tahab löö- gi anda kiirelt, sellal kui Oba- ma administratsioon ei taha se- da teha enne valimisi novemb- ris – on nad siiski eesmärkides ühel nõul. Nii et kui majandus- sanktsioonid tulemust ei anna, siis USA ründab Iraani. Kui sõja- oht kasvab suureks, siis võivad naftahinnad tõusta sel määral, et põhjustavad tõenäoliselt ma- janduskasvu aeglustumise nii USAs kui ka kogu maailmas. Pingelevendust pole loota ka Lähis-Idas, pigem vastupidi. Ent isegi kui sõda ei puhke, võib hirm selle ees nafta hindu veelgi kergitada.

Äriteenused

reklaam

TEL 667 0105, reklaam@aripaev.ee

Igapäevane VENE keel
Tööalane VENE keel

Grupi- ja individuaalõpe, pakkumised ettevõtetele, kooliõpetajatele ja tudengitele

LINK LINGUA
KEELTEKOOL

www.venekeel.ee, tel 681 8301, 503 7869, info@venekeel.ee

www.varahaldus.ee

Sirje Eesmaa
27. märts (sünd 1952),
TV 3 uudistetoimetaja

Eesti Ajalehtede Liit õnnitleb

Palju õnne!

hojutoomine TASUTA

TAHKEKÜTTE, PUIDUGRAANULI, KATLAMAJAD, PAIGALDUS

UUED MÜÜKELID

osta otre internetist www.ostakatel.ee
tel. 5267072

HÜLGILADU Tehnika 10, Viiratsi, Viljandi

reklaamtrükk klaasile ja keraamikale

www.pitser.ee
Telliskivi 60E, Tallinn
pitser@pitser.ee

TÖLGE

NORDIC INVESTMENT BANK (NIB) on Põhjamaade ja Balti riikide omanduses olev rahvusvaheline finantsasutus. Pank pakub turu tingimustel pikaajalist laenu avalike ja eraprojektide jaoks, mis tugevdavad konkurentsivõimet ja parandavad keskkonda. NIBil on kõrgeim võimalik krediidireiting ja ta omandab laenufondid rahvusvahelistel kapitaliturgudel laenates. Pangal on umbes 180 töötajat ja kõik varad kokku küündivad 24 miljardi euron.

NIBi peakorterid asuvad Soomes Helsingis. Panga peamine töökeel on inglise keel. NIB pakub võimalust töötada rahvus- vahelises panganduskeskkonnas ja konkurentsivõimelist palgasüsteemi.

President ja tegevjuht vastutab üldiselt panga tegevuste eest. Presidendi kantselei vastutab kõikide kuratooriumi, direktorite nõukogu, kontrollikomitee ja halduskomiteega seotud korralduste ja administratiivsete kohustuste eest. Presidendi kantselei tegeleb ka panga heaks korraldatud, nii asutusesiseste kui ka -väliste seminaride ja muude sotsiaalsete tegevustega.

Kuna praegune töötaja läheb 2012. aasta suvel pensionile, võtab NIB tööle

KORPORATIIVSEKRETÄRI

Korporatiivsekretär töötab kuratooriumi, direktorite nõukogu, kontrollikomitee ja halduskomitee sekretärina.

Peamised tökohustused:

- nelja eelnimetatud organi päevakorra määramine ja erinevate organite päevakordade kooskõlastamine
- koosolekutel otsuste tegemiseks vajalike materjalide olemasolu tagamine
- koosolekute organiseerimine, aja planeerimine ning aja ja koha koordineerimine
- koosolekute protokollimine
- protseduuride vastavuse tagamine NIBi asutamisdokumentidele ja organite protseduurireeglitele

Edukal kandidaadil peaks olema:

- juriidiline või muu sobiv haridus ja vähemalt viieaastane asjakohane töökogemus, eelistatavalt rahvusvahelises organisatsioonis
- tõestatud võime koostada tekste inglise keeles
- vähemalt ühe Skandinaavia keele valdamine
- head organiseerimis- ja suhtlusoskused
- hea meeskonnatööoskus ja inimestega läbisaamine

Ametikoha ja pangas töötamise kohta lisateabe saamiseks võtke palun ühendust personalijuhi Carola Lehesmaaga telefo- nil +358 10 618 001. Kohale kandideerimiseks külastage palun NIBi kodulehte www.nib.int (Job Opportunities). Avalduste esitamise tähtaeg on 15. aprill 2012.

Nordic Investment Bank

www.nib.int

ÄRIPÄEVA KOOLITUS

12. aprillil

KÕNELEMINE – SEE ON IMELIHTNE!

Kuidas muuta oma kõne veenvaks ja meeldejäävaks?

Koolitaja on näitleja, õppejõud ja Invicta treener **MARTIN VEINMANN**



Koolitus annab:

- oskuse oma mõtteid selgelt ja arusaadavalt esitada; juhiseid suurema esinemisjulguse ja -valmiduse saavutamiseks;
- arusaama kõne psühholoogiast ja tehnikast; näpunäiteid, mille abil vältida esinemisvigu ja ületada kõnetakistusi;
- rea kasulikke harjutusi oma kõneoskuste treenimiseks

Äripäev

Täpsemat kava vaata aadressil www.koolitus.aripaev.ee.

Koolituse hind on 279 eurot (+ km). Info ja registreerimine telefonil 667 0100,

e-posti aadressil koolituskeskus@aripaev.ee või koduleheküljel www.koolitus.aripaev.ee

TÕUSJA

Eile tegi värsket 52 nädala kõrgeima taseme Assa Abloy aktsia hind.

Assa Abloy

209,60 SEK **+4,12%** ▲

**LANGEJA**

Banco Santanderi aktsia oli eile üheks langejaks Hispaania pankade aktsiate seas.

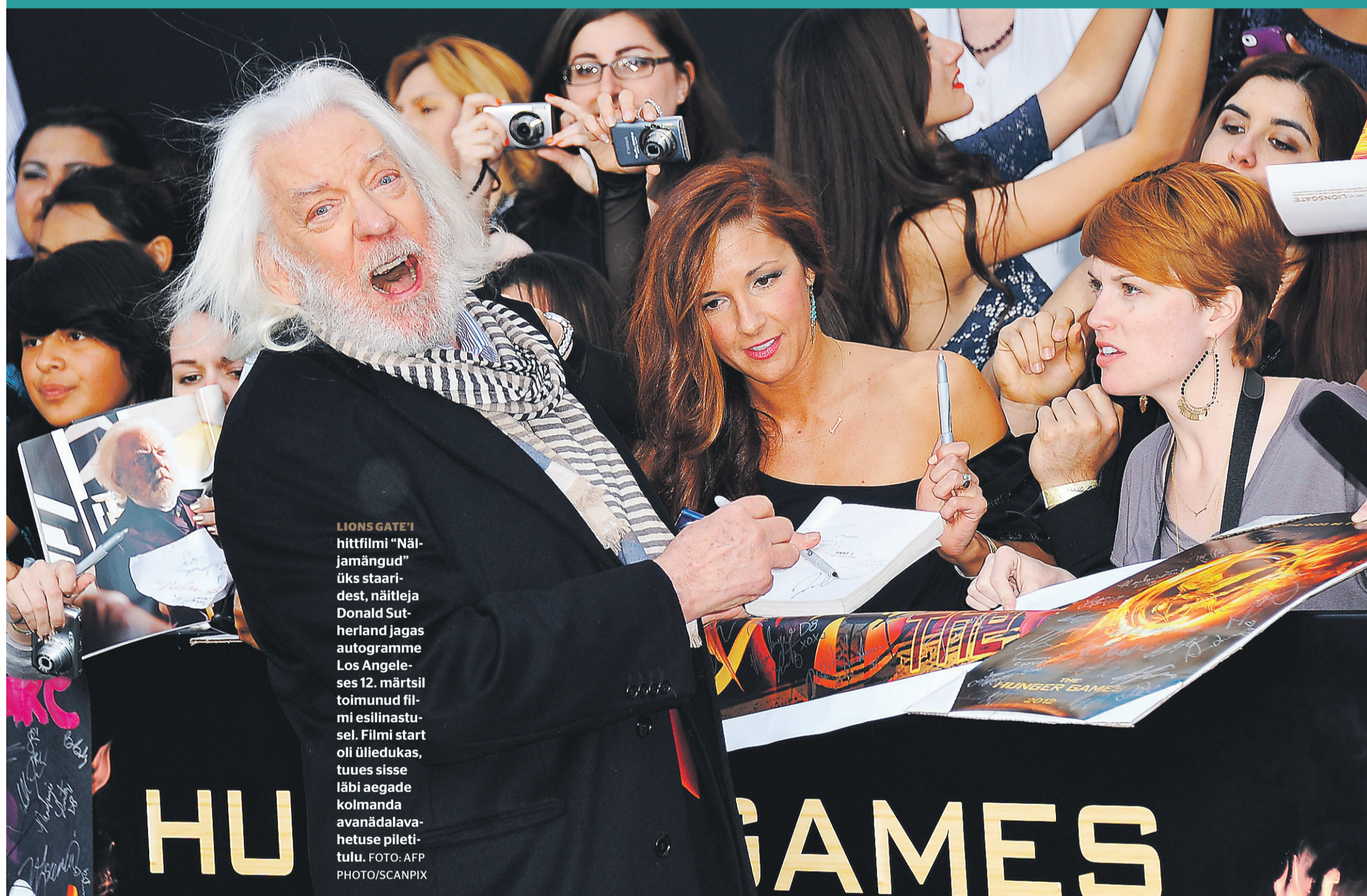
Banco Santander

6,011 EUR **-0,41%** ▼



ÄRIPÄEV 27. märts 2012

toimetaja Raivo Sormunen, tel 667 0166, e-post raivo.sormunen@aripaev.ee



LIONS GATE'i hittifilmi "Näljamängud" üks staaridest, näitleja Donald Sutherland jagas autogramme Los Angelesis 12. märtsil toimunud filmi esilinastusel. Filmi start oli üledukas, tuues sisse läbi aegade kolmanda avanädalavahetuse piletitulu. FOTO: AFP PHOTO/SCANPIX

FILMITÖÖSTUS

Ka väike lövi võib valjult möirata.
Väikekompanii leidis oma kullasoone

FREDY-EDWIN ESSE
fredy-edwin.esse@aripaev.ee



Seni suhteliselt vähetuntud ja väikese filmikompanii Lions Gate Entertainmenti on kõrgele orbiidile lennutanud ülemaailmsel bestselleril põhinev ja kinoküllastajate seas enneolematult populaarseks osutunud linateos "Näljamängud".

Nädalavahetusel esilinastus Suzanne Collins'i 2008. aastal ilmavalgust näinud samanimelisel romaanil põhinev ulme- ja draamafilm "Näljamängud", mis esimese kolme päevaga teenis piletimüügituluna 155 miljonit dollarit. 80 miljoni dollarilise eelarvega film teenis Box Office Mojo andmeil läbi aegade suurusel kolmanda avanädalavahetuse piletitulu, jäädes alla vaid Batmani seeriasse kuulunud "Pimeduse rüütli" ja viimasele Harry Potteri filmile. Jättes järjed kõrvale, on tegu läbi aegade parima mitte järjefilmiga.

Linateos on lisaks koduturgudele USAs ja Kanadas väga populaarne ka väljaspool Põhja-Ameerikat. Lions Gate'i andmeil müüdi välisriikides kolme päevaga pileteid 59 miljoni dollari eest ning "Näljamängud" oli vaadatuim film peaaegu kõigil 67 turul. Seni oli ettevõtte edukaim film 2004. aastal esilinastunud Michael Moore'i

„Suure töönaosusega jätkab Lions Gate'i aktsia tõusvat teed pidi, sest kompanii kassahitile tuleb veel kolm järgi.“

nn dokumentaalfilm "Fahrenheit 9/11", mis tõi ühtekokku 119 miljonit dollarit.

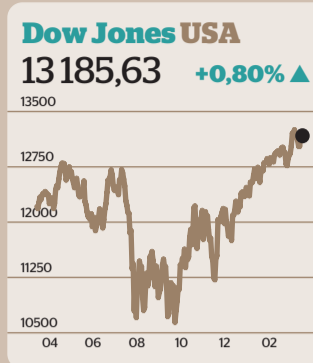
Juba varem prognoosisid asjatundjad, et firma teenib filmiga priske kopika, kuid nii suurt edu ei osanud mitte keegi prognoosida. Seeking Alpha analüütik Chris Katje prognoosis jaanuaris, et firma teenib filmi pealt esimese nädalavahetusega korralikud 75 miljonit dollarit, mis on enam kui kaks korda vähem tegelikkusest.

Selle ja teiste prognooside alusel on Lions Gate'i aktsia teinud sel aastal tohutu tõusu. Aasta algusest on aktsia hind tõusnud 75%, samas kui konkurendid kokku on tõusnud 21%. Aastataguse ajaga võrreldes on filmikompanii väärtpaberi hind koguni 138% kallinenud. Konkurentide ühine näitaja sama aja peale on kõigest 21%. Vaatama aktsiahinna enam kui kahekordistumisele on firma turuväärtus võrreldes suurte tegijatega nagu Disney või Time Warner endiselt mikroskoopiline – 2 miljardit dollarit.

Suure töönaosusega jätkab LGF tähist kandeve Lions Gate'i aktsia tõusvat teed pidi, sest kompanii kassahitile tuleb veel kolm järgi, mis oluliselt paisutab viimased aastad kahjumlikult tegutsenud firma tulusid ja teeb nad kasumlikuks. Kuid elu on näidanud, et filmide edu on raske prognoosida.

Läinud nädalal teatas maailma suurim meelelahutusfirma Walt Disney Co, et filmidivisjon teenib pettumuseks kujunenud ulmefilmi "John Carter" pealt 200 miljonit dollarit kahjumit, mi-

ÄRIPÄEV 27. märts 2012
toimetaja Raivo Sormunen, tel 667 0173, e-post turud@aripaev.ee
reklaamiosakond, tel 667 0105, e-post reklaam@aripaev.ee



Äripäeva Tööstusuudised ja Schneider Electric Eesti kutsuvad

29. märtsil **TÖÖSTUSE KLUBI**
Schneider Electric Riia tehase
Lexel Fabrika külastusele

KUIDAS VÄHENDADA ENERGIAKULU TOOTMISES

Klubisse on oodatud kõik, keda huvitab kogemus, kuidas tehases jälgida iga seadme elektrikulu ja saadud info põhjal otsustada, kust ja kuidas elektritarbimist vähendada.

Kogemust tutvustavad:

- Lexel Fabrika juht **ANDERS BORG**
- Lexel Fabrika S-E müügiinsener **DMITRIJS PERLOVS**
- Lexel Fabrika tehnikaosakonna juhataja **AIVARS SILINEVICS**

Tõlge on eesti keelde.

Buss Riiga väljub 29. märtsil kell 7.00 TTÜ parklast (Ehitajate tee 5).

Äripäev

Registreerimine (28. märtsini) ja lisainfo telefonil 513 4004 või e-posti aadressil tanel.raig@aripaev.ee
Hind 78 eurot + km.



4. aprillil Radisson Blu Hotel Olümpia Tallinn

ÄRIPÄEVA SEMINAR

Lemmiklektori loeng

Millised on **ÕIGUSKAITSEVAHENDID** kohustuse rikkumise korral?

Lektor: eraõiguse õppejõud ja jurist **ANDRES ÕIGE**

Loengu käigus käsitletavad teemad:

- Kohustuse rikkumine ja kohustuse rikkumist vabandavad asjaolud.
- Õiguskaitsevahendite kohaldamine.
- Õiguskaitsevahendid: täitmise nõue, kohustuse täitmisest keeldumine, hinna alandamine, viivis, kahju hüvitamine, lepingust taganemine ja ülesse ütlemine.



Äripäev



Seminari **soodushind** kuni 30.03.2012 registreerudes **159 eurot** (+km). Hiljem registreerujatele 199 eurot (+km). Täpsem info ja registreerimine telefonil **667 0411** või www.seminar.aripaev.ee

FONDID

reklaam

Avaron Asset Management

23.03

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Avaron Areneva Euroopa Fond A, EUR	3,09	3,20	3,14	-	14,78	-10,29	61,20	-	22 378 269
Avaroni Privaatportfell B, EUR	12,47	12,47	12,47	-	5,97	0,19	23,88	-	3 715 928

Compensa Life

22.03

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Kasvuportfell, EUR	-	-	1,16	-	6,10	-10,20	25,20	-1,20	4 408 276
Võlakirjaportfell, EUR	-	-	11,29	-	2,10	2,10	-	-	366 849

Kasvuportfelli mahu info on antud seisuga 29.02.2012. Võlakirjaportfelli mahu info on antud seisuga 29.02.2012.

Danske Capital AS

23.03

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Sampo Pension 25, EUR	0,90	0,91	0,91	1,17	2,89	-0,75	4,37	1,61	9 574 082
Sampo Pension 50, EUR	1,04	1,05	1,05	1,63	3,64	-1,41	5,75	1,48	128 411 323
Sampo Pension Intress, EUR	0,82	0,83	0,83	0,76	1,72	0,93	3,25	2,81	2 756 842
Vabatahtlik Pensionifond Sampo Pension 100 Pluss, EUR	1,28	1,31	1,29	9,44	5,51	-2,80	10,17	2,48	2 673 272
Vabatahtlik Pensionifond Sampo Pension Intress Pluss, EUR	0,71	0,73	0,72	3,28	2,81	0,80	3,69	0,00	119 772

Info teiste Danske Capitali ja Danske Invest fondide kohta on avaldatud veebilehel www.danskecapital.ee.

ERGO Funds

23.03

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
ERGO Pensionifond 2P1, EUR	0,88	0,89	0,89	0,01	2,08	4,06	5,35	3,86	7 339 797,34
ERGO Pensionifond 2P2, EUR	1,05	1,06	1,06	2,12	5,58	-2,82	10,93	0,39	33 630 879,52
ERGO Pensionifond 2P3, EUR	0,60	0,60	0,60	-	5,69	-7,78	-	-	1 121 293,89
ERGO Pensionifond 3P1, EUR	0,80	0,82	0,81	2,35	6,71	-1,62	-	-	446 425,76
ERGO Pensionifond 3P2, EUR	0,84	0,86	0,85	3,19	7,68	-3,29	-	-	484 927,84
ERGO Pensionifond 3P3, EUR	0,81	0,83	0,82	4,27	9,96	-9,54	-	-	525 099,00

LHV Varahaldus

23.03

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Pensionifond L, EUR	1,29	1,30	1,30	2,17	8,34	-1,37	12,85	3,48	102 663 307
Pensionifond M, EUR	1,04	1,05	1,05	1,43	6,72	2,16	11,98	5,44	13 765 009
Pensionifond S, EUR	1,12	1,13	1,13	0,86	4,59	4,85	10,22	6,87	20 757 217
Pensionifond XL, EUR	1,09	1,10	1,10	2,38	8,79	-2,58	12,95	4,28	27 069 687
Pensionifond XS, EUR	1,02	1,03	1,03	0,81	3,71	4,20	10,04	6,30	6 512 722
Täiendav Pensionifond, EUR	1,19	1,22	1,20	8,37	8,33	-3,11	14,89	1,67	4 085 479
LHV Pärsia Lahe Fond A, EUR	8,03	8,27	8,11	16,31	10,90	10,78	19,07	-	-
LHV Pärsia Lahe Fond B, EUR	5,13	5,29	5,18	16,31	10,89	10,76	19,06	-	5 103 157
LHV Maailma Aktsiad Fond A, EUR	8,03	8,19	8,11	14,54	11,68	-9,97	10,32	-	-
LHV Maailma Aktsiad Fond B, EUR	5,13	5,23	5,18	14,51	11,66	-9,99	10,32	-	1 442 742

Nordea Pensions Estonia

23.03

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Nordea Pensionifond A, EUR	0,88	0,89	0,89	2,39	6,52	2,05	10,94	0	33 361 186,61
Nordea Pensionifond A Pluss, EUR	0,71	0,72	0,72	3,12	7,86	0,88	0	0	3 609 067,96
Nordea Pensionifond B, EUR	0,84	0,85	0,85	1,61	5,04	3,01	8,87	0	7 592 996,79
Nordea Pensionifond C, EUR	0,78	0,79	0,79	0,92	2,26	3,53	6,35	0	1 422 496,02
Nordea Pensionifond Aktsiad 100, EUR	1,03	1,05	1,04	13,46	8,67	0,5	17,21	0	2 449 702,66
Nordea Pensionifond Intress Pluss, EUR	0,67	0,68	0,67	0,00	3,15	0	0	0	307 433,29

Fondivalitsejad

AVARON ASSET MANAGEMENT Narva mnt 5-58, Tallinn 10117 tel 664 4205, faks 664 4201, info@avaron.ee, www.avaron.ee
DANSKE CAPITAL AS Narva mnt 11, Tallinn 15015 tel. 675 2295, faks 675 2895, funds@sampopank.ee, www.danskecapital.ee, www.sampopank.ee
ERGO FUNDS AS A. H. Tammsaare tee 47, Tallinn, tel 610 6500, faks 610 6501, funds@ergo.ee, www.ergo.ee
AS GA FUND MANAGEMENT Roosikrantsi 11,

Tallinn 10119 Tel 680 2680, faks 680 2681 info@gafm.ee, www.gafm.ee
AS GILD PROPERTY ASSET MANAGEMENT Swiss House, Roosikrantsi 11, Tallinn 10119, tel 680 2630, faks 680 2631, info@gildrealstate.com, www.gildrealstate.com
LHV VARAHALDUS AS Tartu mnt 2, Tallinn 10 145, tel 680 0400, faks 680 0402, info@lhv.ee, www.lhv.ee
NORDEA PENSIONS ESTONIA AS Liivalaia

45/47, Tallinn 10145 tel 710 1250, faks 710 1251 eesti@nordea.com, www.nordea.ee
TRIGON FUNDS Viru väljak 2, Metro Plaza 5, korrus, Tallinn 10 111, tel 667 9200, faks 667 9201, fond@trigon.ee, www.trn.ee
ASSEB VARAHALDUS Tornimäe 2, Tallinn 15 010, tel 665 6565, faks 665 7122, fondid@seb.ee, www.seb.ee
SWEDBANK INVESTEERIMISFONDID AS Liivalaia 8, Tallinn 15038, tel 631 1606, faks 631 1636, funds@swedbank.ee, www.swedbank.ee/fondid

Maaklerifirmad

COMPENSA LIFE VIENNA INSURANCE GROUP SE Roosikrantsi 11, Tallinn tel 610 3000, faks 610 3010 info@compensalife.ee, www.compensalife.ee
LHV Tartu mnt 2, Tallinn, tel 680 0400, faks 680 0402

MARFIN PANK EESTIAS Pärnu mnt 12, Tallinn, tel 680 2500, faks 680 2501
SAMPO PANK Narva mnt 11, Tallinn, tel 630 2104
SEB ENSKILDA EQUITIES Tornimäe 2, Tallinn, tel 665 6622, faks 665 6802

MANDATUM LIFE INSURANCE BALTIC SE Viru väljak 2, Tallinn, tel 681 2300, info@mandatumlife.ee, www.mandatumlife.ee
SWEDBANK AS Liivalaia 8, Tallinn, tel 631 0310, faks 631 0410

TEGIJA TURUL



Bill Gross: Föderaalreserv võib vihjata rahapoliitika lõdvendamisele aprillis toimuval istungil.

PIMCO võlakirjafondi juht arvab, et Föderaalreserv vihjab aprillis kolmandale võlakirjade ostmise voorule.

OMX TALLINN

52 nädalat

Tallinna börsi üldindeks, kajastab põhi- ja lisanimikirja aktsiate liikumisi.



TÕUSJAD



Assa Abloy
208,40 SEK
+3,53%

Stora Enso R
5,62 EUR
+5,62%

Securitas
63,50 SEK
+3,08%

Linde
134,30 EUR
+2,79%

Neste Oil
9,12 EUR
+2,76%

Akzo Nobel
44,71 EUR
+2,65%

↑ Raiffeisen Bank International peab kõnelusi emapanga aktsiate Varssavi börsil noteerimiseks. Kuhu on jäänud Swedbanki aktsia Tallinna börsile toomise plaanid?

Eesti Energia võlakirjad võiksid olla ka Tallinnas

Eile levis Bloombergis turujutt, et Eesti Energia tõstab turult 300 miljonit eurot 6,5aastast raha, emiteerides võlakirju. Miks ei võiks rahvusvaheliste turgude asemel noteerida võlakirju ka Tallinna börsil? Ma ei imestaks, kui Eesti hoiustajad oleksid valmis võtma mõningast riski ja ostma Eesti Energia võlakirju, kui see oleks neile lihtsaks tehtud ning need oleksid kohalikul järelturul Tallinna börsil kaubeldavad. See võiks olla siinse turu likviidseim paber.

SEB Varahalduse juhatuse liige Sven Kuning ütles reedel II pensionisamba varajasel juubelipressikonverentsil ajakirjanikele vastates, et kui riik emiteeriks võlakirju, võiks see ka laiemalt isegi siinse börsi käima vedada. Eesti Energia ei ole küll valitsus, kuid vaevalt, et selle paberi noteerimine Tallinna börsil siinsele aastaringses talveunes olevale finantsturule negatiivselt mõjuks.

Kunagi olid Tallinna börsil noteeritud Hüvitustfondi võlakirjad. Need loodi üheks vahendiks kollaste rahvakapitaliobligatsioonide ärakorjamiseks. Nn kollaste võlakirjade vastu saadi kaudid paberkuulid välja antud tõenditega paberid, mis hiljem muudeti elektroonilisteks ning noteeriti Tallinna börsil, kus nad muutusid kaubeldavateks.

Kui Riia ja Vilniuse börsil on tugevasti esindatud nende maade valitsuste võlakirjad (ja muudki), on meil võlakirjade nimekirjas absoluutne vaakum. Nimekiri on tühi.

Arusaadav, et Eesti Energia püüab kaasata kapitali võimalikult efektiivselt ehk madalate kuludega. Kas tõesti on meie kohalikul turul emissiooni isegi osaline korraldamine nii kalline, et seda isegi ei kaaluta?

Mina mäletan Eesti Energiat ühe ettevõttena, kes vanasti organiseeris majasiseselt pankade abita kommertsipaberite emissioone.

Võlakirjad kujutaksid endast alternatiivi hoiustele raha paigutamisel. Muide, ka meie pangad üldjuhul ei paku vähemalt intressimääranimikirjades naljalt üle viie aastaseid hoiuseid.

ROMET KREEK
romet.kreek@aripaev.ee



”Kas tõesti on meie kohalikul turul emissiooni isegi osaline korraldamine nii kalline, et seda isegi ei kaaluta?”

Ä IPO

USA aktsiaturu IPO kukkus läbi

Ameerika suuruselt kolmanda aktsiaturu BATS Global Marketsi aktsiate avalik esmapakkumine (IPO) kukkus reedel täielikult läbi, kuna firmal oli raskusi tehingute tegemisel tähestiku alguses olevate aktsiasümbolitega. Investorite usalduse kaotuse tõttu katkestati IPO ning lükati see edasi.

BATSi vea tõttu kukkus Apple'i aktsia korra 9% ehk 55 dollarit. Hetkeline kukkumine vähendas tehnoloogiahiu turuväärtust 52 miljardi dollari võrra. BATSi ja USA väärtipaberijärelevalve komisjoni (SEC) aruande järgi läks tarkvaraserver, mis katab aktsiasümboliteid Ast kuni BFZZZni (sealhulgas ka BATS ise), rivist välja ning edastas valesid andmeid. NASDAQ kustutas valed tehingud ning BATSil lubati IPO katkestada.

“Meil oli probleeme ning sai selgeks, et investorite usaldus oli kadumas,” ütles BATSi tegevjuht Joe Ratterman. “Tötsime investorite usalduse ja turustabiilsuse prioriteediks ning jätsime enda vajadused tagaplaanile. Ma usun, et investorid annavad meile teise võimaluse,” märkis ta.

2011. aastal vahendas BATS üle kümne protsendi kõikidest USA aktsiatehingutest, mis tähendab ligikaudu 29 000 tehingut sekundis.

SEC uurib BATSi seotust 2010. aastal toimunud nn väkkukkumisega (flash crash), kui paarikümne minutiga haihtus USA börsidelt triljon dollarit.

Ä TEHING

Fondijuht ostis 24 590 Baltika aktsiat

Eesti Finantsinspeksiooni andmeil on Lauri Kustaa Äimäle kuuluv Kaima Capital Eesti ostnud 23. märtsil 24 590 Baltika aktsiat hinnaga 0,4 eurot tükk ehk kokku ligi 10 000 euro eest.

Äimä kuulub Baltika nõukogusse juba 18. juunist 2009, kuid siiani tal Baltika aktsiaid ei olnud.

Lisaks Baltika aktsiatele kuulub tema ettevõttele Kaima Capital Eesti ka 125 000 Premia Foodsi ja 50 000 Tallink Grupi aktsiat. Lauri Kustaa Äimä on lisaks Baltikale ka Tallink Grupi, Tallink Silja AB, Salva Kindlustuse, PKL, UAB Litagra ja Premia Foodsi nõukogu liige.

LANGEJAD



Rapala VMC
5,95 EUR
-2,94%

Outokumpu
1,43 EUR
-2,85%

Stockmann B
17,39 EUR
-1,86%

HKScan
5,29 EUR
-1,49%

PKC Group
17,40 EUR
-0,97%

Banco Santander
5,98 EUR
-0,86%

↓ Jaanuaris-veebruaris on aastaga langenud Ateena lennuvälja reisisijate arv 11 protsenti. Lennuvälja kasutasid 1,5 miljonit reisijat.

5. aprillil Radisson Blu Hotel Olümpias

ÄRIPÄEVA SEMINAR

Kuidas valmistuda ettevõtte müügiks või omandamiseks?

Aastaid ettevõtete müügiga tegelenud oma ala eksperdid, Redgate Capital partner **AARE TAMMEMÄE** ja advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcou partner ja vandeadvokaat **SVEN PAPP**, annavad seminaril põhjaliku ülevaate ettevõtte müügiprotsessist ideest kuni teostuseni ning jagavad praktilisi nõuandeid, kuidas ettevõtte müügi- või ostuprotsessiks valmistuda!

Seminaril soodushind kuni 01.04.2012 registreerudes 159 eurot (km-ga 190,80 eurot), hiljem registreerujatele 199 eurot (km-ga 238,80 eurot). Kahe või enama isiku korraga registreerimisel ühest maksjaettevõttest kehtib hindadele 5% soodustus. Lisainfo ja registreerimine telefonil 667 0411 või www.seminar.aripaev.ee



Aare Tammemäe ja Sven Papp