

INTERVJUU

Tark kasutab toetuse ära, aga ei raja äri sellele

Ernst & Young Balticu partneri Ivar Kiigemägi arvates suudab ettevõtliku laadiga äriees kasutada ära erinevaid võimalusi. ▶15



ÕIGUSTEENUS

Hispaania büroo püüab Eestit muuta

Eesti advokaadibürood keskenduvad eelkõige arvete väljastamisele, nimetab Hispaania õigusbüroo tütarfirma jurist **PIRET TEES** ettevõtte Eestisse laienemise põhjuseks. ▶6



Äripäev

Teisipäev, 17. aprill 2012
nr 74 (4496) 2,24 eurot

↓ EUR/USD
1,3024

↑ USD/EUR
0,7678

↓ EUR/SEK
8,8822

↑ NordPool
46,22

↓ Euribor
1,044%

Atria uus juht Horm pressib vajadusel ka kivist vee välja



FOTO: ANDRAS KRALLA

▶ Maag Lihetööstuse juhi kohalt suvel Atria Balticu tegevjuhiks asuv Olle Horm peab soomlastele kuuluva lihetööstuse kiiresti kasumisse viima. ▶4-5

INVESTOR

Dividendiootajal tuleb vaadata lõuna poole

Kui Eesti aktsiate dividenditootlus jääb väikseks, võib vaadata lõuna poole. Leedus viiest suuremast dividendimaksjast väikseima dividenditootlus on 8,5 protsenti ja suurim 20,3 protsenti. ▶24-25

LOGISTIKA

Venemaa piiril muutuste lootus

"Selge, et paralleelauditit ei tehtud niisama ja midagi peab sellele järgnema," ütleb maksu- ja tolliameti peaspetsialist Vello Valm Eesti ja Venemaa ühisauditi kohta. ▶16-17

PATENDID

Petturid proovivad kerget raha saada

Heal paberil justkui europarlamentist tulnud kiri kutsus kaubamärgi registreeringut uuendada, maksta tulnuks 2750 eurot. Selle autor raha ei saanud, aga taolisi kirju saabub teisi. ▶8-9



KOLUMN

„Eurorahaga võib saada konkurentsieelist või laiendada lihtsalt kasumiaruande viimast rida.

Ragn-Sells Asi ärijuht Agu Remmelg kirjutab eurotoetuste varjupoolest. ▶22

ÄRIPÄEV 17. aprill 2012

toimetaja Harry Tuul, tel 667 0182, e-post harry.tuul@aripaev.ee

TEGIJA

Anders Borg

kavatseb nõrgenevat majanduskasvu maksuleevendusega turgutada

↑ Märtsi lõpus eesti rahandusministeeriumi allapoole kärbitud majanduskasvu prognoosi põhjendades nimetas Jürgen Ligi ühe põhjusena meie olulise ekspordipartneri Rootsi olukorda. Eesti tõi SKP kasvu prognoosi 3 protsendilt 1,7-le. Nüüd on omakorda ettevaat-

lik Rootsi rahandusminister Anders Borg, kes alandas oma majanduse kasvuprognoosi 1,3 protsendilt 0,4-le. Kuna rootslastel on olemas ettevõtte tulumaks, siis on neil plaanis seda veel paari protsendi võrra kärpida. Aga ka Eestil on makse, mida alandada saab.

REPLIIK

Maailma pilgud Oslol

Eile algas Oslos kohtuprotsess Anders Behring Breiviki üle. Kohtualune korraldas süüdistuse järgi eelmise aasta suvel Oslo kesklinnas võimsa plahvatuse ning pealinna lähedal Utøya väikesaarel noortelaagris veresauna, surmates ühtekokku 77 inimest. Rängimat rünnakut Euroopa väikeriigile alates Teisest maailmasõjast kajastab Oslot 800 ajakirjanikku ja fotograafi, kellest 430 on välismaalt. Sündmuste kajastamine on paras väljakutse – kuidas tagada tasakaal avalikkuse huvide ning ohvrite õiguste ja soovide vahel. Tähelepanu väärrib aga eelkõige see, kuidas norralased on suutnud säilitada demokraatia, inimõiguste ja vabaduse väärtused vaatamata kiusatusele kruvisid koomale tõmmata.



NORRA peaminister Jens Stoltenberg lubas juba ööl pärast terroriakte vastata senisest suurema demokraatiaga.

TÄPSUSTUS

3. aprillil ilmus Äripäevas erakonda kuuluvate ministeeriumite nõunike sissetuleku edetabel. Seal oli kirjas, et haridusministeeriumi nõunikud Epp Rebane, Anneli Susi ja Silja Kimmel kuuluvad erakonda, kuid tegelikult on nad erakonnatud nõunikud. Poliitühmitustesse kuuluvad eeltoodud isikute nimekaimud, kes ei tööta haridusministeeriumis. Äripäev palub eksimuse pärast vabandust.

HOMME

“Maffias oleks asi lihtne, mõne päeva pärast oleks karjäärast mõned mehed leitud,” ütles üks ettevõtja teisele, teadmata, et telefonikõnet kuulatakse pealt.

LOE ÄRIPÄEVAST



ILLUSTRATSIOON: ANTI VEERMAA

JUHTKIRI

Kõrge maksukoormus takistabki arengut

Praxise koostatud väikese ja keskmise suurusega ettevõtete uuringust selgus, et ettevõtjad näevad suurima arengut takistava probleemina kõrget maksukoormust. Äripäeva nõustub ettevõtjate hinnanguga. Eesti valitsuse majandusnõukemuse piirdub valimistevahelise aja jooksvate küsimustega, mistõttu on maksureform ja sellekohane diskussioon Eestis peatunud. Kui ettevõtjasõbralikke muudatusi isegi tehakse, siis pigem kosmeetilisi või kasuks suurtele. Samal ajal on Eestis tegutsevatest ettevõtetest 99,9% väikese ja keskmise suurusega, kus palgatöötajate arv vahemikus 0–249. Need ettevõtted annavad Eestis loodavast lisandväärtusest 76% ja pakuvad hoiivet 79 protsendile kõigist erasektori töötajatest. Ekspordist antakse 82%. See on osa Eesti majandusest, mida kiputakse alahindama.

Näiline maksurahu. Tõsi, parafraseerides rahandusminister Jürgen Ligi, võib väita, et uudis oleks, kui ettevõtjad teataksid rahulolust maksudega ja sooviksid nende tõstmist. Kuid see ei ole argument, vaid pigem katse teemast kõrvale põigelda. Sest kui kõrvutada seda välisinvestorite seisukohtadega, siis viimased peavad Eesti maksukeskkonda soodsaks, läbipaistvaks ja stabiilseks ehk arengut soosivaks. Seevastu 56% Eesti VKEdest peab suuri maks arengut takistavaks probleemiks kõrget maksukoormust. Seega tuleks pigem vaadata, milles asi?

Ühelt poolt on selge, et ettevõtjad tunnetasid majandussurutise ajal tõstetud käibemaksu ja töötukindlustusmaksu tõusu märksa vahetumalt kui näiteks suurettevõtted ja välisinvestorid. Maksude taastamine endisele tasemele tuleb aga visalt. Nii nõuti töötukindlustusmaksu alandamist juba sel aastal, kuid riigieelarve tasakaalu hoidmise nimel lükati see

”**Väike- ja keskmise suurusega ettevõtted moodustavad osa Eesti majandusest, mida kiputakse alahindama.**

edasi 2013. aastasse. Teise ja ilmselt peamise takistusena tuleb arvestada, et VKEdel kuldsest lõviosa moodustavad töajoukulud. Eesti töajoumaksud on aga isegi Euroopa mõistes kõrged – 33% sotsiaalmaks, lisaks 1,4% töötukindlustus jt. Ka Euroopa Komisjon on soovitanud Eestil töajoumaksu alandada. Suuri edasiminekuid pole aga selles vallas tehtud ega plaanita, kui, siis formaalselt. Näiteks plaan kehtestada 2014. aastast sotsiaalmaksu lagi töötasult, mis ületab 4000 eurot kuus. Kui isegi vormiliselt viiakse reform ellu, puudub sel vahetu efekt ettevõtlusele, sest nii kõrge palga saajaid on Eestis vaid tuhatkond.

Kärbime kulusid. Vastuargumendina saab tuua, et Eestis kehtib ju ettevõtlust soosiv reinvesteeringu kasumi vabastus. Õige, kuid see soosib peamiselt tööstusettevõtteid, kus on suured kulutused seadmetesse, mitte töajoumahukaid VKEsid, mille hulka kuuluvad ka näiteks IT-ettevõtted.

Samuti annab tulumaksusoodustuse kasu eelkõige rahvusvahelistele korporatsioonidele ehk välisinvestoritele, kel võimalus globaalsel turul makse optimeerida. Ka rahandusminister on möönnud, et majanduskasvusõbralik süsteem eelistab tarbimise maksustamist tulu ja töajou maksustamisele ning seega on töajoumaksude alandamine igati aus soov. Reformi tegemata jätmist põhjendab ta aga eelarve puudujäägiga. Kuid esiteks loob selline maksureform enam töökohti, mis, vähemalt osaliselt, kompenseeriks kaotatud maksetulud. Teiseks pole peatatud potentsiaalset kulude kasvu. Näiteks eripensionite maksmine kaotati riigikontrolli ja õiguskantsleri ametnikele, kuid suuremad ja progressiivsemalt kasvavad kulud politsei ja kaitseväe eripensionitega ei ole ohjeldatud. Kokkuhoiukohti on teisigi. Kuid reformidest on hoidutud – nii enne kriisi, kriisi ajal kui ka pärast seda.

Nordea

Nordea Fund of Funds, SICAV

Société d'Investissement à Capital Variable (avatud investeerimisfond).
562, rue de Neudorf, L-2220 Luksemburg
R.C.S. Luksemburg B 66248

TEADE AKTSIONÄRIDELE

Käesolevaga teavitatakse Nordea Fund of Funds, SICAV (edaspidi Ettevõtte) aktsionäre järgnevatest muudatustest Ettevõtte järgmises prospektis (edaspidi Prospekt) kuupäevaga mai 2012:

1. Investorite õigused

Ettevõtte teavitab investoreid sellest, et neil on võimalik oma investorõigusi otse Ettevõtte suhtes täielikult rakendada, sealhulgas osaleda aktsionäride üldkoosolekul üksnes sellisel juhul, kui investor on ise ja enda nimel Ettevõtte aktsionäride registris. Juhul kui investor investeerib Ettevõtte aktsiatesse vahendaja kaudu, kes omandab aktsiad investorit kasuks oma nimel, ei pruugi investoril olla alati võimalik teatud õigusi otse rakendada.

2. Investeerimispiirangud

Investoreid teavitatakse iga allfondi puhul meetodidest, mida kasutatakse tuletisväärtipaberite kogupositsiooni tururiski komponentide mõõtmiseks.

3. Ettevõtte lõpetamine ja ühendamine

Eemaldatakse alljärgnev 10 000 000 euro piirang, millest allpool võib juhatuse otsusega allfondi lõpetada, liita teise allfondiga või mõne teise Luksemburgi investeerimisfondiga. Juhatus võib aeg-ajalt määrata varade mahu, millest allpool võib allfondi likvideerida või liita.

Aktsionärid, kes eelpool punktis 3 kirjeldatud muudatustega ei nõustu, võivad oma aktsiad lunastada tasuta. Vastav korraldus peab olema kirjalikus vormis Nordea Bank S.A.-le laekunud alltoodud aadressil hiljemalt **16 maiks 2012**, 15.30 CET.

Prospekti uuendatud versiooni kuupäevaga mai 2012 on võimalik tasuta saada Ettevõtte registris asukohast või Nordea Bank S.A.-st aadressil 562, rue de Neudorf, L-2220 Luksemburg, Luksemburgi Suurhertsogiriik.

Aktsionärid, kellel on ülalkirjeldatud muudatuste suhtes mistahes küsimusi, võivad ühendust võtta oma finantsnõustajaga või Nordea Investment Funds S.A. kliendisuhete teenistusega telefonil +352 43 39 50 - 1.

Luksemburg, 17 aprill 2012

Nordea Fund of Funds, SICAV juhatus

Investment Funds

müüme | parandame | paigaldame | hoiustame

**Ära näe vaeva, saadame
rehvid kulleriga koju kätte!**

Broneeri rehvivahetus 6 553 556

KUMM.EE

GOOD YEAR

MICHELIN

Continental®



ÜTLES

» Vello Valm: Uks on irtakil ja midagi sealt paistab.

maksu- ja tolliameti tollikorralduse osakonna peaspetsialist Eesti ja Venemaa koostööst piiriületusel. LOE LÄHEMALT LK 16-17

Teder: alustame peagi Admiraliteedi kvartalis parkla ehitusega

Ä SULEVSENKEL
sulev.senk@aripaev.ee

Elmise aasta Äripäeva Rikaste TOPi võitja äriees Hilar Teder lubab Admiraliteedi basseini äärde kavandatud kvartali ehitusega algust teha juba järgmisel aastal.

“Esmalt on plaanis alustada kogu kvartali arendamist maa-aluse parklaga. Praegu rendib kõnealust maad Tivoli. Pärast seda, kui Tivoli lõpetab, on sügise poole plaanis maa-ala targa ümbritseda, et alustada maa-aluse parkla rajamise ettevalmistustega,” kirjeldas Teder. Praegu pole maa-aluse parkla ehituse kohta ühtegi lepingut ehitustevõtetele sõlmitud.

Teder mõõnis, et tegemist on maa-alaga, mis pakub kindlasti palju üllatusi. “Iial ei või teada, mis sealt maa alt välja võib tulla,” märkis ta.

Admiraliteedi basseini ja Me-



ÄRIMEES Hilar Tederil on Admiraliteedi basseini äärde kavandanud mitmeid üllatusi.

FOTO: ANDRAS KRALLA

re puistee vahelisest tühermaast, kus praegu tegutseb Tivoli lõbustuspark, kuulub 25% Skanskale ning 75% Hilar Tederile. “Mis täpsemalt parkla peale tuleb, sõltub ka meie naabrite plaanist,” ütles Teder.

Kava olemas. Skanska juhatuses esimees Andres Aavik ütles, et Admiraliteedi ala arendamise kava on olemas. “Enne suve kuulutame välja arhitektuuri konkursi. Sügisel plaanime valida välja konkursi võitja ning ehitustegevustega alustada järgmise suve lõpus,” märkis Aavik.

Skanska plaanib sinna rajada bürooruumid, korterid ning kavas on rajada ka hotell.

“Ma arvan, et praegune aeg on selle ala arendamiseks parim ning on hea, et seda buumi ajal ei tehtud. Nüüd on olnud piisavalt aega, et parimaid lahendusi välja mõelda,” lisas Aavik.

LÜHIDALT 3



FONTES
talendijuhtimine

graanul invest

AS Graanul Invest on bioenergeetika arendamisega ja taastuvenergia tootmisega tegelev ettevõte, mis alustas tegevust 2003. aastal. Ettevõte on kiiresti arenenud ja tänaseks kasvanud Baltimaade suurimaks pelletite tootjaks, mis kuulub tootmismahult Euroopa esiviisikusse. Graanul Investi kontsernis on täna 14 ettevõtet asukohaga Eestis, Lätis, Leedus, USAs ja Rootsis, kus töötab kokku üle 200 inimese. Kontserni 2011. aasta käive oli 64 MEUR. Toodangust 95% eksporditakse väljapoole Balti riike, peamised sihtturgudeks on Taani, Rootsi ja Itaalia. Lähiaastatel on ettevõtte plaanis ärimahtu oluliselt kasvatada tegutsedes jõudsamalt kahel suunal – metsa varumine ja energia tootmine. Lisainfo www.graanulinvest.ee

Ambitsioonikate eesmärkide saavutamiseks oodatakse kontserni meeskonnaga liituma

Analüütikut

Sinu töö eesmärgiks on juhtimisinfo kogumine ja analüüs ning äriarporteerimine juhatajale. Sa koostada erinevaid ettevõtteseid finantsanalüüse (perioodiliste tulemuste analüüs, investeeringute tasuvusanalüüs, kulude analüüs, ad hoc analüüsid), teostad tütar-ettevõtete äriarvestust ja mõõtmist. Sinu üheks tööloiguks on ettevõtte tegevusvaldkonda puudutava makromajandusinfo kogumine ja analüüsimine ning raportite koostamine. Sa teostad uute projektide ja äri- ja valdkondade tasuvusanalüüse. Analüütikuna allud Sa kontserni finantsjuhile ja teed aktiivset koostööd nii kontserni tippjuhtkonnaga kui tütar-ettevõtete juhtidega.

Oled sobiv kandidaat, kui Sul on erialane kõrgharidus ja finantsanalüüsi kogemus. Tööks on vajalik väga hea Exceli oskus ning finantsmudelite ja analüüsides koostamise võimekus. Sa oskad inglise ja vene keelt, oled terase mõtlemisega, süsteemne ning kontseptuaalse lähene-misega. Analüütiku roll eeldab Sinult ärilist mõtlemist, iseseisvust ja koostöövõimet. Sinu töö nõuab valmisolekut ametireisideks Baltikumis.

Graanul Invest pakub Sulle võimalust ennast realiseerida kiiresti kasvavas äris koos pühendu-nud ja professionaalse meeskonnaga. Töö- ja tasutingimused on korralikud.

Kandideerimine www.fontes.ee/talendipank
Tähtaeg 23. Aprill



Lisateave 6277077
Konsultant Kaire Võitra
Otsinguspetsialist Liisi Marks
www.fontes.ee



Ärikliendile – ainult Elisast



Elisa DUOnet on kontoriinternet + MiNT

Tööta kontoris või kontorist väljas, internet püsib nüüdsest sinuga! Uus Elisa DUOnet toob ühe kuutasu sisse nii Elisa Kontori Interneti kui Elisa MiNT mobiilse interneti. Nii saad mobiilselt töötada ja hoiad side-kulude pealt kokku. Kaks internetti on ikka kaks internetti!

Vaata lisaks elisa.ee/duonet
või helista 6 600 620

Elisa DUOnet alates

19.90€
kuu



kontoriinternet + mobiilne internet



Elmut Paavel: Nad panid sinna kogu aeg mingeid õnnetuid põhjamaalasi.

Endine Valga Lihatööstuse omanik ja juht, kelle sõnul räägiti Eestis juba mitu aastat tagasi, et kui Atria tahab saavutada siin edu, siis tuleks neil palgata Olle Horm.

ÄRIPÄEV 17. aprill 2012

toimetaja Aivar Hundimägi, tel 667 0115, e-post aivar.hundimagi@aripaev.ee



PRAEGU veel Maag Lihatööstust juhtiv Olle Horm asub hiljemalt augustis juhtima praegusest firmast kaks korda suuremat Atria lihatööstust.

FOTO: ERIK PROZES

TOIDUTÖÖSTUS

Soomlased löid Maagilt Olle Hormi üle. Oodatakse muutusi

Ä ANNE OJA, AIVAR HUNDIMÄGI
anne.oja@aripaev.ee, aivar.hundimagi@aripaev.ee



Soomlastele kuuluv lihatööstus Atria lõi Maag Grupi omanikelt üle Maag Lihatööstust juhtinud Olle Hormi, kelle ülesandeks saab Atria väljavedamine kahjumist ja käibe kasvatamine.

Horm nimetatakse hiljemalt 15. augustil Atria Balticu tegevdirektori ning Atria Oyj juhtkonna liikmeks, teatas Atria Oyj eile Helsingi börsile. Atria Balticu praegune tegevjuht Rauno Väisänen pöördub tagasi Soome ning jätkab Atrias.

Maagi liha- ja konservitööstuse juht Olle Horm tuli ettevõtte omanike juurde Atriasse mineku jutuga paari nädala eest. "Kinni me teda hoida ei püüdnud, sest tegu on ikkagi mõnusa tippjuhiga, küll aga oleks eeldanud natuke pikemat "kooselu", ütles Maag Grupi osanik Roland Lepp. Ta lisas, et Maagi omanikel on juba ka uus juht silmapiiril ning see inimene tuleb ilmselt väljastpoolt ettevõtet.

Soovis komme toota, kuid sattus vorsti tegema. Kütusefirmas EK karjääri teinud Olle Hormi kandideeris 2000. aastal kommitootja Kalev juhiks. Ettevõtte omanikud muutsid aga oma plaane, Kalevit asus juhtima üks magusatootja omanikest Oliver Kruuda. Hormi palkasid aga 2000. aasta suvel Rakvere Lihakombinaati juhtima ettevõtte soom-

Ä Kes on kes Olle Horm

SÜNDINUD 04.12.1967

AMETIKÄIK

ALATES 2012. aasta teisest poolest Atria Balticu tegevdirektor ning Atria Oyj juhtkonnaliige

2009–2012 Maag Lihatööstuse Asi juhatuse esimees

2008–2009 Asi Skanska EMV juhatuse esimees

2000–2008 Rakvere Liha-kombinaadi tegevjuht, vahepeal ka samasse kontserni kuuluva Talleggi tegevjuht

1999 Asi EMV osakonnajuhataja

1992–1998 Kütusefirma AS EK erinevad ametikohad kuni juhatuse esimehena välja

HARIDUSKÄIK

1993 TTÜ tööstuselektroonika

1986 Tallinna 21 KK

HOBID

Fotograafia, tennis, korvpall

lastest omanikud, kes olid mõni aasta varem ostnud Oliver Kruudalt ning Tiit ja Toomas Kõuhknalt Eesti suurima lihatööstuse.

Horm on öelnud, et ta ei teadnud lihatööstusest enne Rakveret suurt midagi. Tema teeneks peetakse aga seda, et ta kindlustas Rakvere Lihatoöstusele turuliidri positsiooni. Seda positsiooni peab Horm asuma nüüd Atriast juhtides kõigutama.

Väldib konkurendi tooteid. Ameti vahetusega muutub ka Hormi ning tema tuttavate toidulaud. Horm on toonitanud, et ei saa poes teiste tööstuste lihatooteid osta, sest nii aitaks konkurente reklaamida. "See ei oleks ikka kõne allagi tulnud, et Valga liha oleksin söönud," on ta öelnud. Rakvere Liha-kombinaati juhtides külvas Horm enda sõnul tuttavate seas hirmu sellega, et neid toidupoes kohates revideeris kohe ka nende toidukorvi sisu ja hoolitses, et seal ei oleks "valesid tooteid".

Hormi karjäär sai alguse kütusefirmas Eesti Kütuses. Praegune riiklik lepitaja Henn Pärn võttis ta sinna tööle otse kõrgkoolist. Pärn on öelnud, et Horm suudab kivist vee ka välja pressida, kui seda vaja peaks olema. Ta on seda tüüpi inimene, kes on võimeline jõulisi samme ellu viima.

Atria Eesti endised eestlastest juhid usuvad, et Hormiga koos tulevad Atrias ka suured muutused. "Kindlasti on Olle tugev tegija ja miks mitte väljakutse vastu võtta. Et tulemusi saavutada ja muudatusi ellu viia, peab tal kindlasti olema selge ja konkreetne plaan. Samade vahenditega, mis praegu, seal edu ei saavuta," rääkis praegu kommitööstust Kalev juhtiv Kaido Kaare. Tema juhtis Atriast

2008–2010 ja otsustas Atriast lahkuda seetõttu, et teisiti tegemine osutus võimatuks. "Omanike nägemus oli teistsugune ja sellistel juhtudel lahkub alati tegevjuht," märkis Kaare. Tema sõnul on ettevõttes sõnaõigus Soome omanikel. "Juhi asi oleks neile välja pakkuda alternatiivid," lisas Kaare.

Valga Lihatoöstuse (praegune Atria) endine omanik ja juht Elmut Paavel ütles, et kui Atria soovis palgata eestlasest juhti, siis on Olle Horm Atria jaoks õige valik. "Arutasime juba mitu aastat tagasi oma tuttavatega lihatööstusest, et Horm tuleks panna Atriast juhtima... aga nad panid sinna kogu aeg mingeid õnnetuid põhjamaalasi..." lausus ta.

Paaveli sõnul ei oska ta öelda, kui kiiresti suudab Horm Atria kahjumist välja tuua, sest see ei sõltu ainult Hormist, vaid palju ka emafirma tegevusest. Seal on ikka rohkem sotsialismust, kui Eestis ollakse harjunud. Kui Horm aga selle ära lõpetab, on ta ikka kõva mees küll, rääkis Paavel.

Rakvere Lihakombinaati juhtiv Teet Soorm ütles, et lihaäri pole ühepäevaaari. "Seal juht ühe päevaga muudatusi ei tee, aga kindlasti Olle käe all Atria suunad muutuvad," märkis Soorm.

Atria Eesti on üks suurematest toiduainekontsernidest Eestis, hõlmates kahte tootmisüksust Valgas ja Vastse-Kuustes – ning seafarme üle Eesti. Atria omandas Asi Valga Lihatoöstust 2005. aasta alguses. 2008. aastal osteti Asid Wõro Kommerts ja Vastse-Kuuste Lihatoöstus. Atria kontsern on jaotatud neljaks – Atria Soome, Atria Skandinaavia, Atria Venemaa ja Atria Balti.

Maag Grupi omanikud on Roland Lepp (37,5%), Aivar Saarma (37,5%) ja Toomas Juhani (25%).

3,7

miljonit eurot oli 2010. aastal Atria Eesti kahjum. Käive oli 30,7 miljonit eurot. Ajavahemikul 2006-2010 oli Valga lihatööstuse kahjum kokku 26 miljonit eurot. Atria ostis ettevõtte 2005. aastal.

KAANEL 5

17. aprill 2012 ÄRIPÄEV

toimetaja Aivar Hundimägi, tel 667 0115, e-post aivar.hundimagi@aripaev.ee

Olle Horm: inimeste juhtimine on mulle südamelähedane

Olle Horm peab kasvatama Atria käivet ja tooma ettevõtte välja kahjumist.

Intervjuu Olle Hormiga.

Millal Atria Teile pakkumise tegi? No sellest on umbes kuu aega möödas või natuke rohkem.

Kui kaua pakkumist kaalusite? Noh, ikkagi küllaltki kaua. Mul on praegu töökoht olemas ja huvitavad väljakutsed ka.

Miks siis ikkagi Atria kasuks otsustasite? Võib-olla sellepärast, et Atrial on suurem tegevusvaldkond, nad kasvatavad ise toorme, neil on tapamaja ja lihatööstus.

Kui palju peate juurde õppima, selleks, et Atria laia tegevusvaldkonnaga toime tulla? Arvan, et mitte eriti palju, sest Atria sarnaneb ülesehituselt Rakvere Lihakombinaadiga.

Mida jõudsite Maagis ära teha?

Parandasin tehnilisi protsesse ja tõin turule uusi tooteid. Suurim muudatus oli pakendikontseptsiooni kaasajastamine.

Millised ülesanded, mida ise valmis teha ei jõudnud, delegerite Maagis oma mantlipärijale? Nii ei saa tegelikult öelda, sest ükski ettevõtte pole kunagi päris valmis. Nii seadmeid, tooteid kui ka personali arendada on päris palju.

Mida kavatsete Atrias ära teha? Minule seatud eesmärgi kohaselt tuleb mul tõsta Atria käivet ja parandada ettevõtte kasumlikkust. Kuna ettevõtte on praegu kahjumis, tähendab see, et tuleb jõuda plussi ja loomulikult võimalikult kiiresti. Käibe kasvatamist numbrina ei oska ma praegu välja tuua.

Kui palju suureneb Teie töömaht ja vastutus? Tööd tehakse ikka südametunnistuse järgi ja vastutada tuleb iga ette-

võtet juhtides. Kuigi jah, Atrias on vastutus ses mõttes suurem, et organisatsioon on (Maagist – toim) suurem. Esimene aastapoolteist on töö kahtlemata intensiivsem, et ettevõtet tundma õppida ja muutusi algatada.

Kui palju suurenevad Teieissetulekud? Ma ei saa seda kahjuks öelda. Kordades ei suurene, aga märgatavalt.

Maag Lihatoöstuse majandusaruanne ütleb, et Teile palka ei makstud. Kas olete juhtimisteenust osutanud alati OÜ Välimaa kaudu? Sellele küsimusele jätaks vastamata, aga jah, selle ettevõtte aruanded on äriregistrist leitavad.

Kus hakkab Atriasse minekul Teie töökoht füüsiliselt asuma? Lõuna-Eestis, Valga tehases ja Vastse-Kuuste tehases. Iga päev ei jaks ma kahtlemata Tallinna ja Valga vahet sõita. Nii et osaks nädalaks tuleb kolida ku-

hugi Tartu ja Valga vahele. Aga suuremal osal koostööpartneritest on kontorid Tallinnas ja tuleb käia ka Soomes.

Kui palju on Teil Atrias alluvaid? Alluvate koguarv jääb usk- kil 400 kanti.

Miks olete nii tihti töökohti vahetanud? Ma ei arva, et oleksin nii tihti töökohti vahetanud. Mul on olnud kaks suuremat töökohta – EK ja Rakvere Lihakombinaat. Olen neis ettevõtetes töötanud erinevatel ametikohtadel. Sinna vahele olen proovinud juhtimist ka muudes ettevõtetes. Inimeste juhtimine on mulle südamelähedane ja kõige paremini tunnen lihatööstuse protsesse.

Mida Atriasse minnes kõige esimesena teete? Mis on esimene asi – käin ettevõtte läbi ja räägin inimestega, kuulan, mida nad asjast arvavad. Siis tutvun majasiseste aruannetega.

„Kuna ettevõtte on praegu kahjumis, tähendab see, et tuleb jõuda plussi ja loomulikult võimalikult kiiresti.“

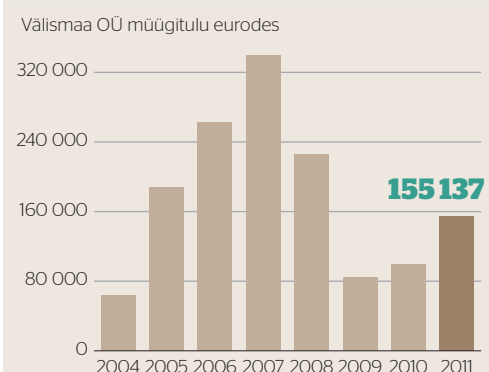
Olle Horm

A Taust Maag maksis Hormi firmale juhtimistasu 155 137 eurot

MAAG Grupi liha- ja konservitööstust juhtinud Olle Horm teenis mullu oma osaühingu Välimaa kaudu 155 137 eurot, näitab ettevõtte majandusaruanne. 100% Hormile kuuluv OÜ Välimaa tegeleb juhtimisalase nõustamisega.

TUNAMULLU teenis ettevõtte 99 850 eurot ja aastal 2009 – mil Horm augusti lõpus Maag Lihatoöstust juhtima hakkas – 84 060 eurot.

2011. AASTAL võttis Horm osaühingust ka dividendide, 35 000 eurot. Tänavu makstavaks dividendiks on omanik määranud 70 000 eurot.



2008 VEEBRIAIS lahkus Horm Rakvere LT juhi kohalt ja märtsis asus tööle Skanskasse. **2009 VEEBRIAIS** lahkus Horm Skanska juhi kohalt ja augustis asus juhtima Maag Lihatoöstust.

ALLIKAS: ÄRIREGISTER

KULDNE
kontserdisari
KLASSIKA

RAHVUSOOPER
ESTONIA

emt
hooaja peatoetaja

Eesti
Kontsert

Alina Pogostkina viiul

Rahvusooper Estonia solistid:
Kristel Pärtina (sopran), **Juuli Lill** (metsosopran)
Oliver Kuusik (tenor), **Rauno Elp** (bariton)
Eesti Rahvusmeeskoor

Rahvusooper Estonia orkester

Dirigent **Arvo Volmer**

Eespere
"Glorietur" / "Ülistatagu"
esiettekanne Eestis

Brahms
Viiulikontsert D-duur op. 77
Sümfoonia nr 1 c-moll op. 68

N 19. aprill kell 19 Estonia kontserdisaal

Kaunid meloodiad virtuoosses esituses!

SALVA Eesti Kontserdi suurtoetaja
 PRIKE
VKG VIRU KEEMIA GRUPP AS
 OLEREX
AMSERV Ametlik autopartner
 ERR
Postimees
7
SELVER

www.concert.ee

ÕIGUSTEENUS

Jurist: Eesti õigusbürood on liiga arvekesksed. Kliendi mured tagaplaanil

A KATRE PILVINSKI
katre.pilvinski@aripaev.ee

Hispaania õigusbüroo V2C Abogadose tütarfirma esindaja väitel on Eesti advokaadibürood keskendunud pigem arvete väljastamisele kui kliendi probleemile. See ajendas Hispaania advokaadibürood Eestisse laienema.

“Hispaania õigusbüroode filosoofia on hästi kliendikeskne ja seda tahetakse teha ka siin,” selgitas Hispaania õigusbüroo V2C Abogados Eestisse laienemist selle tütarfirma V2C Lawyers Estonia OÜ jurist Piret Tees. “Hispaanias on kõigepealt klient ja siis arve,” lisas ta.

“Me peame lähtuma kliendi eesmärgist. Selle saavutamiseks on olulised partnerid, liitlased, sõbrad, väga avatud suhtlemine,” lausus ta. Eestis ei ole see tema sõnul väga tavapärane. Eesti mentaliteet on selline, et kõigepealt räägime rahast ja siis kliendi probleemist ja seetõttu pole Eestis tegutsevad Hispaania ettevõtjad rahul sinise õigusi hinna ja kvaliteedi suhtega. “Pakume Hispaania klientidele teenust, kuid muidugi oleme huvitatud ka Eesti klientidest. Hispaania on ka väga atraktiivne maa ja sinna on ka Eesti huvid suunatud,” nentis jurist.

Büroo veenmine võttis aega. Hispaanlastel on abi vaja, alustades immigratsiooniteemadest kuni firma asutamiseni ning maksu-, äri-, perekonna-, töö-, haldus- ja ka karistusõigusteni. Seetõttu veenis Hispaania-Eesti Kaubanduskoja juht Javier Ortiz de Artinano V2C Abogadost Eestisse esindust looma. “See võttis aega, kuid lõpuks see õnnestus,” ütles Ortiz de Artinano.

Ka tema kinnitusel on siinsete firmade põhimure see, kui suure arve saab kliendile välja kirjutada. Hispaanlastele ei jäänud tunnet, et nende probleemi lahendamiseks ka tegelikult hooliti. “Esiteks raha ja teiseks firma. Meil on ütlemine, et räägime patust, mitte patustajast, kuid jutt käib siinsetest tippadvokaadibüroodest,” tõdes ta.

Artinano tõi näiteks lepingu sõlmimise, mis võtab viis minutit, selle täitmiseks leiab andmed lihtsasti andmebaasist, büroos võetakse aga 8 tunni tasu. “Ma maksan 8 tunni eest, kuid ei tule enam tagasi,” kirjeldas ta olukorda. Tema sõnul on sellist asja juhtunud Eestis mitme firmaga.

Eesti on hüppelaud Baltimaadesse. V2C Abogadose plaanid on aga suuremad kui vaid Eestis tegutsevate hispaanlaste abistamine. “Eestis otsitakse büroosse inimesi ning soov on kiiresti laiendada. Eesmärk ei ole ainult Eesti, vaid kõik Balti riid



HISPAANIA õigusbüroode filosoofia on hästi kliendikeskne ja seda tahetakse teha ka siin, selgitas Hispaania õigusbüroo V2C Abogados Eestisse laienemist selle tütarfirma V2C Lawyers Estonia OÜ jurist Piret Tees.

FOTO: ANDRAS KRALLA

Ä Mis on mis V2C Abogados

HISPAANIA ÕIGUSBÜROO, mis on asutatud 1998. aastal. Tänavu märtsis registreeriti Eestisse V2C Abogadose tütarfirma V2C Lawyers Estonia OÜ.

TÖÖTAJAJAID on üle 20. Firma tegutseb rahvusvaheliselt, teeb koostööd mitmete rahvusvaheliste firmadega, advokaatide, juristide jm konsultatsioonifirmadega. Firmal on maksundus-, rahandus-, äriõigusosakonnad. **KLIENDID** on näiteks suurfirmad nagu IBM ja USA alumiumitootja Alcoa

KÄIVE oli mullu ca 4 miljonit eurot.

INVESTIING büroode asutamisel Baltimaades ca 200 000–400 000 eurot.

gid. Eesti valiti alustamiseks, kuna siin on kasutusel euro ja vähem korrupsiooni kui teistes Balti riikides. Logistiliselt see väga hea koht ja maksusüsteem on kõige paindlikum,” loetles Piret Tees Eesti eeliseid. “Baltimaadesse sisenemiseks on Eesti hea hüppelaud,” lisas ta.

Ortiz de Artinano sõnul on siin kasvav turg ja praegu ELi parim piirkond, seetõttu laienetakse ka Lähti ja Leetu.

Sorainen: “enne arve ja siis klient” suhtumine üllatav. Advokaadibüroo Sorainen asutaja ja vanempartneri Aku Sorainen sõnul on üllatav kuulda Eesti kohta arvamust, et siinses advokaadibüroos on tähtsuselt esimene arve ja siis klient. “Vähemalt meie büroos ja arvan ka, et enamikus advokaadibüroodes on asjade järjekord nii, et mis on kliendi kaasus ja tema mure, kuidas me saame aidata, kas me suudame aidata või kas mõni teine büroo oleks parem selles asjas klienti aitama,” väitis Sorainen.

Tema sõnul on tihtipeale klient ise väga huvitatud küsima, palju teenus lõppude lõpuks maksma läheb, kui büroo suudab kliendile kasulik olla. “Ei saa ka kinnitada selliseid ekstreemseid väiteid, et keegi küsib siin viie minuti töö eest kaheksa tunni raha. Või on advokaat hiljuti sarnase asja suure

vaevaga valmis teinud ja selle tõttu suudab lahenduse pakkuda kliendile kiiresti ja see jätab kliendile mulje, nagu kogu asjaajamine oleks lihtne ja kiire,” oletas ta.

Sorainen ütles, et nende büroos töötab juba kolm aastat Argentinast pärit advokaat, kelle emakeel on hispaania keel. Tema hoiab häid suhteid Eesti-Hispaania äriühingonnaga ja bürool on ka mõni Hispaania klient. Sorainen sõnul pole see siiski nende büroo strateegia, et töö peaks olema tingimata hispaania keelt kõnelev advokaat. “Ta kolis Eestisse perekondlikel põhjustel. See oli pigem hea juhus, ta on teinud meil väga head tööd,” selgitas ta.

Sorainenis töötab küllaltki rahvusvaheline seltskond. “Meil on rahvusvaheline büroo ja aegade jooksul siin olnud töö ameeriklasi, sakslasi, soomlasi, rootslasi, kuid nüüd on meil väga vähe välismaalastest advokaate,” lisas Sorainen.

Kohalike advokaatide oskus ja kompetents on tema sõnul niivõrd kõrge. “Suur osa meie advokaatidest on teinud välismaal magistrikraadi ja käinud praktikantidena erinevates riikides ning nad räägivad kõiki keeli, mida siin kasutatakse. Seetõttu pole oluline, et välisklientidega tegeleks välismaalastest advokaat,” selgitas advokaat.

Isikud, kes ei täida kohustusi nõuetekohaselt:

Võlgniku nimi	Seotud isikud
AB OÜ.....	Pille Visnapuu
ABEDA OÜ.....	Heiki Künnapas
Ahtri Trust OÜ.....	Anne Salupõld
Arvutipunkt OÜ.....	Aljona Tshunihhina
Autolafka OÜ.....	Marek Röck
Belfante OÜ.....	Dmitri Ivanov
Bonaparte OÜ (www.bonaparte.ee).....	Aile Tarum
EU Cargo Estonia OÜ.....	Häli Tarum, Madis Tarum
Evento Ventilatsioon AS.....	Sergejs Baburins
Fermet Pluss OÜ.....	Aare Kivisild
Finnhus Installation OÜ.....	Rimma Gordijenko
Giromax OÜ.....	Peeter Sarjas
Go Shirt Studio OÜ.....	Lauri Uustalu
Good Company OÜ.....	Stanislav Romanyuk, Jekaterina Loktjavea
Hea Kinnisvara OÜ.....	Taavi Kuklase
Kaur J.M. OÜ.....	Vahur Võsa
Kragen AS.....	Gennadi Krassavin, Ljudmilla Krassavina
Living.ee OÜ.....	Anni Talts
Maa, Ohk, Tuli, Vesi MTÜ.....	Indrek Leht, Liis Riikoja

Võlgniku nimi	Seotud isikud
MAN'S WORLD OÜ.....	Kerli Uustalu
MB Eliit OÜ.....	Dmitri Azarov
Orinvest-M OÜ.....	Yulia Letueva
Otaku MTÜ (http://www.animefest.eu/JAFF5/).....	Denis Ponomarev
Paunküla Puhkekeskus OÜ.....	Tatjana Mülbier
Pelibalt OÜ.....	Raimo Oks, Margus Pavel
ProGroup Holding OÜ.....	Veiko Väits
Rally Estonia OÜ.....	Jaak Lippmaa, Huang Zheng
Rebelle OÜ.....	Urmo Aava, Silver Kütt, Tarmo Hõbe
Serpimax OÜ.....	Rein Arusalu
Silverberg OÜ.....	Sergei Pihtin
Tekrodeks OÜ.....	Ruslan Ljahhovets
Vaika ja Partnerid OÜ.....	Raido Rei, Raul Berdnikov
Varuosaabi OÜ (http://varuosaabi.ee/).....	Igor Kolesov
Veber OÜ.....	Emma Shatrova
Võhu Vein AS.....	Ants Tamm
	Evelin Sömer
	Are Veber
	Džamala Gassõmova, Rašad Azimov,
	Konstantin Egorov

INKASSO / VÕLAREGISTER / NÕUETE OST / MEELDETULETUSKESKUS / ÕIGUSBÜROO / SÜVAMENETLUS

Julianus Inkasso OÜ • A.Weizenbergi 20, 10150 Tallinn
Telefon +372 681 4400 • E-mail: inkasso@julianus.ee • www.julianus.ee

julianus
INKASSO

LHV Panga maht kasvas 19%

2012. aasta esimeses kvartalis kasvas LHV Panga bilansimaht aasta algusega võrreldes 19% ja puhastulu 85%. Pank lõpetas kvartali nullkasumiga.

Esimese kvartali lõpu seisuga oli LHV Panga bilansimaht 272 miljonit eurot, mis on 19% suurem kui aasta alguses. Panga hoiuste maht kasvas esimese kvartali lõpuks 249 miljoni euroni, mida on aasta algusega võrreldes 19% rohkem. Sellest 42 miljonit eurot olid nõudmiseni ja 208 miljonit eurot tähtajalisi hoiuseid.

Panga laenuportfelli maht kerkis esimese kvartali lõpuks 75 miljoni euroni ja võlakirjaportfell 106 miljoni euroni, mis

85%

kasvas esimeses kvartalis LHV Panga puhastulu.

on vastavalt 12% ja 40% enam kui aasta algul.

Kvartali lõpuks ületas LHV 20 000 erakliendi ja 4000 äriklienti mahu Eestis, olles väljastanud üle 8000 pangakaardi. Hoiustajaid oli kvartali lõpus ligi 5000.

“Kui erakliendid tulevad LHV Panka valdavalt hoiustama ja in-

vesteerima ehk oma raha kasvatama, siis ärikliendid on aktiivsemalt kasutama hakanud arvel-dusteenuseid,” ütles LHV Panga juhatuse esimees Erki Kilu.

LHV teenis esimeses kvartalis 1,3 miljonit eurot puhast intressitulu, 0,7 miljonit eurot puhast teenustasutulu ja sai 0,5 miljonit eurot finantstulu. Kokku oli panga puhastulu 2,5 miljonit eurot, kulus 2,3 miljonit eurot ja laenuprovisjonid 0,2 miljonit eurot.

“Kõige kiiremini kasvavad panga intressitulud, mida veab ettevõtete laenuportfelli kasv. Selle aasta esimese kvartali puhast intressitulu oli üle kahe korra suurem kui mullu,” ütles Kilu.

ARIPAEV.EE

TAMREX

COFRA TÖÖJALANÕUD - HEA VALIK!

Cofra Persian
S1P SRC
töösandaalid

art NA012

HIND 48.- €



Cofra Guttorm
S1P ESD SRC
töösandaalid

art 13050

HIND 79.- €



Cofra Celtic
S3 SRC
töökingad

art NA002

HIND 46.- €



Cofra Hymir
S3 ESD SRC
töökingad

art 13060

HIND 88.- €



COFRA
BORN TO WORK

APT torkekindel
tald - parem
soojusisolatsioon,
kerge ja paindub



Anatoomiline sisetald -
vähendab põrutust
kannaosas,
antibakteriaalne,
imab niiskust.



**100%
METALLI-
VABA**

**11
MONDOPOINT**

Komposiitmaterjalist
turvanina - parem
soojusisolatsioon,
kergem kui metallist
turvanina

TOPreturn
COMPOSITE TOE CAP
200 J

Sany-Dry võrkvooder -
juhhib niiskuse eemale,
kuivab kiiresti ja on
vastupidav hõõrdumisele



Hingavad ja
antibakteriaalsed
sisumaterjalid ja vooder



ESD jalanõud -
antistatiliselt ja
vastavad standardile
EN 61340-5-1



Lai liist ja turvanina -
biomehhaaniline
raam, mis järgib
jala kuju



32.-

TURVASANDAALID
Tamrex Summer S1P



73.-

TURVASANDAALID
Diadora Parky S1P



126.-

TURVASANDAALID
Diadora Free Beat S1P



32.-

TURVAKINGAD
Cofra Tallinn S3 SRC



75.-

TURVAKINGAD
Diadora Flow S3



135.-

TURVAKINGAD
Diadora Beat S3

Hinnad sisaldavad käibemaksu 20% ja kehtivad kuni 31.08.2012

TAMREX OHUTUSE OÜ

Tel 654 9900 Faks 654 9901 e-post: tamrex@tamrex.ee www.tamrex.ee

TALLINN
Laki 5, Pärnu mnt 130, Katusepapi 35

TARTU
Aardla 114, Ringtee 37a

PÄRNU
Riia mnt 169a, Savi 3

RAKVERE
Pikk 2

VILJANDI
Riia mnt 42a

JÕHVI
Tartu mnt 30

VÕRU
Piiri 2

VALGA
Vabaduse 39

NARVA
Tallinna mnt 19c

KRIMI

Sulid nõuavad kaubamärkide registreerimise eest raha.

Petturid on infoga hästi varustatud

TATJANA MERKULOVA
tatjana.merkulova@aripaev.ee



Eestisse on jõudnud uus raha väljapetmise viis – seekord püüavad aferistid raha välja meelitada intellektuaalse omandi registreerimise eest. Praegu ei ole teada, mitu firmat nende võrku sattus.

Äripäeva venekeelne väljaanne Delovoje Vedomosti kirjutab, et maailmas Audese kaubamärgi all akustilisi süsteeme müüva ettevõtte Audese LLC juhataja Igor Tjurin sai hiljuti Brüsselist kirja, mis olevat saadetud otse europarlamentist. Kirjas teatati, et kümneks aastaks väljastatud kaubamärgi registreering on aegumas ning selle uuendamiseks tuleb maksta 2750 eurot.

Tjurini sõnul tundus heale paberile trükitud kiri veenev. Audese kaubamärgi registreeringu tähtaeg oli tõepoolest läbi saamas. “Kuues meel ütles, et midagi on siin valesti. Pealegi olime juba varem internetipettusega kokku puutunud. Seega pöörasime oma patendivoliniiku poole, kes uuris välja, et kirja saatja ei ole ei Ülemaailmse Intellektuaalse Omandi Organisatsiooni (WIPO) ega Euroopa registreeritava kuidagi seotud,” seletas ta.

Üks anonüümseks jääda soovinud patendivoliniik rääkis, et ka temal on selliseid kirju. “Näiteks Tšehhist. Minu kliendid olid hiljuti registreeringu eest lõivu ära tasunud ning, jumal tänatud, pöördusid küsimustega minu poole,” rääkis voliniik.

Tjurini arvates ei pöördunud selliseid kirju saanud isikud meie patendiameti poole, kuna viimane ei ole kirjadega seotud. “Rahvusvahelised organisatsioonid, sh europarlament, kelle nimel aferistid tegutsevad, peavad tõsiselt asja uurima, kuna kahjustada saab just nende maine,” märkis ettevõtja.

Raske on öelda, mitu inimest on selle õnge juba länud, kuid võib oletada, et neid ikkagi on.

Audese LLC juhataja Igor Tjurin

Eesti Patendiamet sai WIPO-lt teate selle kohta, et “rahvusvahelise patendistüsteemi agendid saavad lõivude tasumise ettepanekuid, millega WIPO pole seotud”.

Kõik tundub usutav. Kuidas aru saada, et pakumine ei tule WIPO-lt, kui lõivu tasumise nõuded saadetakse WIPO logoga ümbrikutes, kus on peal ka organisatsiooni aadress? WIPO rõhutab, et selliseid nõudeid tuleb alati kontrollida ja võrrelda WIPO kodulehel toodud näidistega.

Tavaliselt tahetakse sellistes nõuetes, et makse oleksid tehtud eurodes või USA dollarites tšehhi või ülekandena Austraalia, Šveitsi, Hongkongi, Tšehhi, Saksamaa, Islandi, Slovakkia või USA aadressil.

Patendiameti infoosakonna juhataja Eve Tan-

gi sõnul võib ka Eesti firma saada välismaalt kirja, milles pakutakse näiteks soliidse tasu eest võimalust kanda firma registrisse, mida tegelikult ei eksisteeri, või pikendada registreeringu tähtaega, aga mittetasumise korral ähvardatakse firma registrist kustutamisega. Tangi sõnul on viimasel ajal sellistel kirjadel ELi sümbolika.

“Panime oma kodulehele üles hoiatuse, kutsudes ettevõtte juhte olema valvsad, kuna kirjad võivad välja näha väga usutavad. Meie amet ei ole taolisi signaale siiski Eesti ettevõtjalt veel saanud,” märkis tema.

Tangi sõnul võib andmeid ettevõtjale kuuluva tööstusomandi lõivude kohta saada kaitstud omandi omanik, kui tal ei ole patendivoliniikku, kes sellega iga päev tegeleb. See andmebaas on avalik, kuid kõrvalisele isikule raskesti arusaadav.

VÕLT SARVED, milles nõutakse Eesti ettevõtjalt raha patendi registreerimise eest.

AS Pärnu Vesi vajab oma meeskonda

INSENERI teadmiste-kogemustega tehnilist töötajat,

kelle tööülesanded on:

- tehniliste tingimuste koostamine ja taotluste menetlemine;
- kaevelubade kooskõlastamine ja kontroll nende täitmise üle;
- projektide läbivaatamine kooskõlastamiseks;
- servituutide ettevalmistamine;
- omanikujärelevalve tegemine;
- projektlaenduste koostamine.

Ettevõtte pakub:

- sõbralikku ja toetavat meeskonda;
- ajakohaseid töövahendeid ja -tingimusi;
- konkurentsivõimelist töötasu.

Eestikeelne CV saata **10. maiks** e-posti aadressil vesi@pvesi.ee või ASI Pärnu Vesi aadressil Vingi 13, 80010 PÄRNU. Kandideerida saab ka CV Keskuse kaudu.



Kandidaadilt ootame:

- inseneri või tehnilist kõrgharidust;
- tööks vajalikku arvutioskust (MS Office, MS Windows, MicroStation);
- eesti keele oskust kõnes ja kirjas;
- vee- ja kanalisatsioonisüsteemide alal töötamise kogemust;
- head ärisuhtlusoskust;
- korrektsust, täpsust, pingetaluvust;
- B-kategooria juhiluba.

Tööle asumise aeg: niipea kui võimalik

Töö tüüp: täistööaeg, palgatöötaja
Asukoht: ASI Pärnu Vesi kontor, Vingi tn 13
Lisainfo: tel 445 5660, vesi@pvesi.ee.

Lätis tuleb investeringu maksuvabastus

Läti võtab kasutusele uue valdusühingute maksustamise režiimi, millega koopeerib Eestis aastaid kasutusel olnud investeringute maksuvabastust, kirjutab advokaadibüroo Sorainen uudiskiri.

Lätis jõustuvad 1. jaanuaril 2013 maksumuudatused, mille järgi:

Läti residendist ühingu saadud dividendid on vabastatud ettevõtte tulumaksust (Eestis sama); välisriiki makstavad dividendid on vabastatud kinnipeetava-

test maksudest (Eestis sama, kusjuures edasimaksud dividendide puhul kehtib 10%ne osalusnõue);

väärtpaberite müügist saadud tulu on maksuvaba, kuid kahjum väärtpaberite müügist tuleb kanda tagasi maksustatava tulu hulka (Eestis on maksustamine edasi lükatud kuni kasumi jaotamiseni).

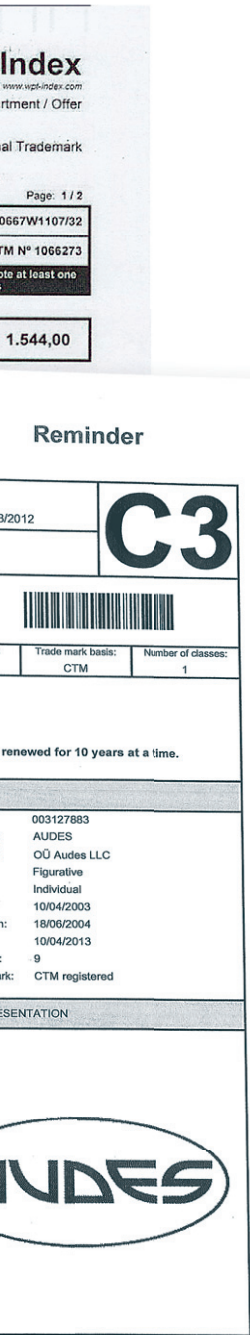
Alates 1. jaanuarist 2014: ei peeta makse kinni välisriiki makstavatelt intressimaksetelt (Eestis sama); ei peeta makse kinni välisrii-

ki makstavatelt kasutustasudelt (Eestis sama ELi liikmesriikide ja Šveitsi puhul).

Maksusoodustused ei kohaldu tehingutele, mille osapool asub madala maksumääraga territooriumil. Lisaks on teatud suured investeringud kuni 25% ulatuses vabastatud ettevõtte tulumaksust.

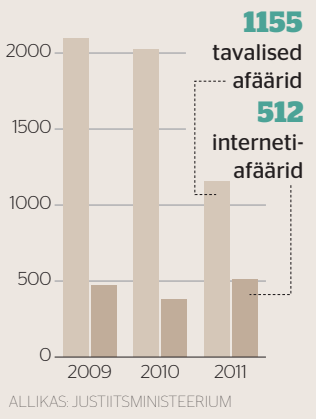
Võrreldes Eestiga on Lätis võimalik maksukohustuselt tähtsajalt edasi lükata, sest kasumit makstatakse alles jaotamisel, lisas advokaadibüroo Sorainen.

ARIPAEV.EE



Statistika Kelmused kanduvad üle interneti

registreeritud kelmuste arv



ALLIKAS: JUSTIITSMINISTERIUM

Kommentaar Keegi võib õnge minna

LJUBOV KESSELMAN,
Kesna Patendibüroo patendivolnik

Viimasel ajal kogub selline pettus hoogu. Iga kuu pöörduvad minu poole Euroopa registritesse kantud kliendid, kes on aferistidelt kirju saanud.

On selge, et sulid teevad paise hajameelsetele ettevõtjatele, kes ei ole asjaga kursis. Kaubamärkide omanikud töötavad tavaliselt patendivolnike kaudu. Lõivu maksab volinik ning saadab kliendile arve osutatud teenuste eest. Patendiametnik tunneb võltsingu kohe ära. Kuna oleme avaldaja ametlikud esindajad, siis registristest oleksid kirjad tulnud otse meile. Vähesed saavad teha kindlaks, kas ELi rekvisiitidega paber on ehtne või mitte, ning ma ei välista, et keegi kannab sulidele raha üle. Tagasi on seda raha saada praktiliselt võimatu, kuna on väga raske kedagi leida ja vastutusele võtta.

Tasub teada Nii käib ametlik asjaajamine

PATENDI väljastab rahvuslik patendiamet või regionaalne amet, mis tegutseb mitme riigi huvides, näiteks Euroopa Patendiamet ja Aafrika Regionaalne Tööstusomandi Organisatsioon.

REGIONALSETE süsteemide raames küsib avaldaja leiutise kaitset ühes või mitmes riigis ja iga riik otsustab, kas anda oma territooriumil kaitset.

PATENDIKOOSTÖÖLEPING, mille administratiivseid funktsioone täidab WIPO, võimaldab esitada ühe rahvusvahelise patenditaotluse, millel on sama mõju kui rahvuslikul patenditaotlusel igas nimetatud riigis. Kaitset taotlev avaldaja võib esitada ühe taotluse ja taotleda kaitset nendes lepinguriikides, kus ta soovib seda saada.

Tagasi seda raha saada on võimatu, kuna on väga raske kedagi leida ja vastutusele võtta.

Kesna Patendibüroo patendivolnik Ljubov Kesselman

Peab teadma vähemalt patenti või registreeritud kaubamärki omava ettevõtte nimetust.

Äraostetud ametnik võib infot anda. Patendivolniku sõnul huvitavad kelme rahvusvahelised taotlused. Võimalik, et nad saavad infot interneti kaudu. Ta ei välista ka ametnike äraostmist. "Ilmselt keegi müüb neid andmeid. Imelik on see, et jaanuaris ma andsin WIPO-le rahvusvahelise taotluse sisse, aga juba veebruaris sai minu klient aferistidelt kirja. Saatsin WIPO-le järelpärimise küsimusega, kust võiks info lekkida, kuid vastust ei ole saanud," rääkis ta.

Politsei- ja piirivalveameti vanempressiesindaja Kaarel Kuusk ütles, et petuskeemi loetakse toimunuks, kui teile avaldatakse sihilikult vale informatsioon, tekitades sellega materiaalset kahju.

Muude registreeritud pettuste arv Eestis kahaneb, kuid internetipettuste hulk aina kasvab.

Ei ole selge, mille alla tuleks patendiskeem liigitada, kuna ei ole teada, kuidas aferistid patentide ja kaubamärkide kohta informatsiooni hangivad. "Sellise skeemiga kuritegusid meil veel registreeritud ei ole, kuid pidevalt tekib uusi skeeme. Nende elluvijad tunnevad väga hästi inimpsühholoogiat," märkis Kuusk.

Tjurini sõnul on täiesti võimalik, et heauskne ettevõtja võib jääda "dokumendi" ehtsust uskuma ja arve tasuda, kuna ei tea patenteerimise üksikasju. "Raske on öelda, mitu inimest on selle õnge juba läinud, kuid võib oletada, et neid ikkagi on. Kuski see "äri" (ümbrikud, kallis paber, postikulud jne) ju raha saab. Sealjuures ega igal firmal ei ole liigset raha, et oma vigadest õppida," ütles Tjurin.

Rootsi kasvuproгноos lähenes nullile

Rootsi valitsus avalikustas eile uue majanduskasvu prognoosi, mille järgi kasvab riigi majandus sel aastal vaid 0,4%, võrreldes läinud aasta sügisel prognoositud 1,3%ga.

Kärbitud prognoos langeb kokku ka Rootsi konjunktuuriinstituudi värske prognoosiga.

"Olukord on jätkuvalt ebakindel nagu aprillikuu ilm. Iga päev tuleb Madridist ja Roomast uusi signaale," ütles rahandusminister Anders Borg pressikonverentsil.

Tuleva aasta SKP prognoosi

on Rootsi valitsus kärpinud varasemalt 3,5 protsendilt 3,3%-le.

Uued prognoosid on avaldatud Rootsi valitsuse kevadises eelarvepoliitika dokumendis, mis paneb paika eelarveraamid lähemateks aastateks ning kätkeb täiendavaid meetmeid jooksval aastal.

Ettevõtte tulumaksu kärped elavdavad majandust. Tööpuudust prognoosib valitsus tänava 7,8% ja tuleval aastal 7,7% tasemel. Tarbijahinnad tõusevad tänava 1,2% ja tuleval aastal 1,3%.

Riigi eelarve tänavune 0,3%ne miinus asendub tuleval aastal ülejäägiga 0,3% ulatuses SKPst. Läänud aastal oli eelarve ülejääk 0,1% SKPst.

Rootsi ettevõtete konkurentsivõime tõstmiseks plaanib valitsus jätkata ettevõtte tulumaksu kärpimist, mis on selle valitsuse võimuloleku ajal juba alanenud 28 protsendilt 26,3%-le. Anders Borg on märku andnud, et tulevast aastast võib ettevõtte tulumaks alaneda veel kahe protsendipunkti võrra.

ARIPAEV.EE

Maksuamet: enim makstakse ümbrikupalka ehituses

Maksu- ja tolliameti esindaja sõnul on viimastel aastatel ümbrikupalkade maksmine Eestis suurenenud ning kõige laialdasem on probleem ehitussektoris.

"Hiljuti toimus meil 66 ehitusobjektidel vaatlused ja hinnanguliselt võime öelda, et 25 protsendil tuvastati, et töötajad võivad saada ümbrikupalka," ütles ameti kontrolliosakonna juha-

taja Kaido Lemendik Delfi Majandusele. Kuigi tema sõnul on kõige suurem ümbrikupalkade probleem ehitussektoris, on see levinud ka mujal.

ARIPAEV.EE

ÕPPIMINE VÄLISMAAL

Kõrgharidus - bakalaureuse programmid - Inglismaa, Šotimaa, Taani, Holland, Šveits, Norra, Itaalia ...

Keskharidus - erakoolid - Suurbritannia, Šveits, Austria...

Võõrkeelte õpe - aastaringelt igale vanusele ja eesmärgile...

Inglise keele õppimine Inglismaal - suvi 2012

Ainult meil - individuaal- ja grupireisid koolilastele vanuses 7-18, noortele ja täiskasvanutele.

Tähelepanu! Seoses Londoni Olümpiamängude läbiviimisega soovitame tellida suveprogramme võimalikult kiiresti!



BALTIC COUNCIL
FOR INTERNATIONAL EDUCATION

Tallinn, Narva mnt 7 tel. 6998300

www.balticcouncil.org



EESTI
KUNSTIAKADEEMIA

EKA AVATUD AKADEEMIA SUVEAKADEEMIA

Suveakadeemia on täienduskoolituste programm, kuhu on osalema oodatud kõik huvilised, kes sooviksid oma suveaega loominguliselt veeta. Meie juhendajad on parimad Eesti kunstnikud ja kunstiteadlased, kes oskavad õppeprotsessi muuta tõeliseks naudinguks ka neile, kes pole varem kunstiga kokku puutunud.

MAI

FOTOGRAAFIA E-KURSUS ALGAJATELE, juhendaja Mati Möttus 14. mai-18. juuni

JOONISTAMINE, juhendaja Marju Vaher 14.-23. mai

ÕLIMAAL, juhendaja Saskia Järve 15.-24. mai

SKULPTUUR Found Art, juhendaja Elo Liiv - 16.-31. mai

ADOBE PHOTOSHOP, juhendaja Kadri Uustalu 21.-29. mai

ADOBE ILLUSTRATOR, juhendaja Agur Kruusing 23. mai-1. juuni

JUUNI

VALGUSTIKUJUNDUS, juhendaja Raido Laasi 4.-8. juuni

ADOBE INDESIGN, juhendaja Kadri Uustalu 4.-8. juuni

STILISTIKA Rõivas kodus, tööl, puhkehetkel ja pidulikel üritustel, juhendaja Maiu Rõõmus 4.-8. juuni

KERAAMILINE AKSESSUAAR, juhendaja Kersti Laanmaa 11.-18. juuni

MOEGRAAFIKA, juhendaja Eike Einama 11.-20. juuni

EHTEKUNST - kõrvarõngad, juhendaja Kaire Rannik 11.-22. juuni

JUULI

MUHU MAALILAGER, juhendaja Aimar Kristerson 23.-28. juuli

ANIMATSIOON (inglise keeles!), juhendaja Mattias Mäik 23.-27. juuli

MAALIELAMUS TOILAS, juhendaja Tiina Tammetalu 16.-20. juuli

AUGUST

JOONISTAMINE - PORTREE, juhendaja Kaisa Puustak 6.-10. august

FOTOGRAAFIA E-KURSUS EDASIJÕUDNUTELE, juhendaja Mati Möttus 6. august -10. september

FOTOGRAAFIA, juhendaja Johannes Säre 07.-16. august

AKVARELLMAAL, juhendaja Tiit Pallo-Vaik 13.-22. august

KANGATRÜKI ALGÕPE, juhendaja Marta Kisand 6.-10. august

GRAAFIKA, juhendaja Marko Nautras 13.-24. august

EHTEKUNST - valutehnika Kaire Rannik 21.-31. august

kursuste
programm
2012

**INFO JA
REGISTREERIMINE:**
suveakadeemia.artun.ee
katre.paavo@artun.ee
tel: 6267327

REEDERIKUNINGAS Mærsk Mc-Kinney Møller juhtis maailma suurima konteinervedude käekäiku kuni oma elu lõpuni.

FOTO: SCANPIX



KAOTUS

Mærsk pani taanlased uhkust tundma. Taani leinab oma legendaarset äriliidrit

SIRJE RANK, KAISA TAHLFELD
sirje.rank@aripaev.ee, kaisa.tahlfeld@aripaev.ee



Läinud nädala neljapäeval jagas 98aastane Mærsk Mc-Kinney Møller maailma suurima konteinerfirma aktsionäride koosolekul Kopenhaageni Bella Centeris autogramme nagu rokistaar, jõude pensioniaega eile manalateele läinud Taani reederikuningas maitsta ei jõudnudki.

Eilsed järelehüüded Taani enim austatud ja mõjukaimale äriliidriks olid valdavalt ülivõrdes. Kurvastust tunti ka kuningakojas, kus kuninganna Margarethel just eile uus eluaasta täitus.

“Kuninganna, abikaasa prints ja ülejäänud kuninglik perekond on surmateest väga kurvad. Perekonnad ju tundsid teineteist,” ütles agentuurile Ritzau kuningakojas pressiesindaja.

Epohhi lõpp. Mærsk Mc-Kinney Mølleriga lõpeb Taani ettevõtlusajaloos terve epohh. Sellise kaaliiriga ettevõtjaid ja ettevõtteid Taani ärimaailmas rohkem ei ole.

“Tal on olnud täiesti ainulaadne tähendus. Nii isikliku panuse näol kui ka inspiratsioonina, mis ta teiste jaoks on olnud,” ütles Taani endine välisminister Uffe Ellemann Jensen, kes Mærski ka aastakümneid isiklikult tundis. “Selline ande, energia, sarmi ja tahejõu kombinatsioon ühes isikus on väga haruldane.”

“Mærsk Mc-Kinney Møller on kogu oma pika elu jooksul töötanud väsimatult, sihikindlalt ja viimase hetkeni, et arendada oma isa loodud ettevõtet, nii et Mærski kontsern pole täna üks Taani suurim

Andekus, töökus, sihikindlus. Mærsk Mc-Kinney Mølleri vastus läinud nädalal küsimusele, kuidas jõuda tippu

ettevõtte, vaid see, mille poolest Taani kogu maailmas enim silma paistab,” ütles endine Taani peaminister Lars Løkke Rasmussen, tunnistades, et on ka ise uhkust tundnud, kui välismaal Mærski tähega märgistatud konteinereid näinud.

See seitsmeharuline täht sinisel taustal on Taanis rahvasuus tähistanud seitsmepäevast tööpäeva. Ning Mærski deviis “pidev hool” on see, mis firmaga seoses esimesena meelde tuleb.

Pidev hool ja sihikindlus. Just see pidev hool, sihikindlus, töökus ja visioon on 1904. aastal kahe kasutatud alusega vedusid alustanud perefirmast teinud Taani suurima ettevõtte ja maailma suurima konteinervedude firma. Viimane on just Mærsk Mc-Kinney Møller teene, kes 1965. aastal ettevõtte juhtimise oma isalt üle võttis.

A.P. Møller-Mærsk A/Si läinud aasta käive vastas 20%-le Taani SKPst ning makse maksis firma Taani riigi eelarvesse 11 miljardit Taani krooni.

Mærsk Mc-Kinney Møller juhtis firmat kokku 38 aastat, enne kui ta 90aastaselt lõpuks ka juhatusesimehe ametist taandus. See aga ei tähendanud sealt edasi rahulikku pensionipõlve – olulisemates strateegilistes otsustes jäi viimane sõna Mærsk Mc-Kinney Møllerile elu lõpuni välja. See võis olla põhjus, mis A.P. Møller-Mærski aktsia börsil eile kohalt “röömistas,” ja rallis. Ilmselt eeldab börs nüüd patriarhi lahkumise järel suuremat vabadust ja muudatusi.

Mølleri ärid ei ole olnud üksi laevanduses ning investeringuid tehtud pelgalt ärilistest kaalutlustest. Alati on Mærsk muretsenud Taani riigi ja ühiskonna huvide eest. Nii hoidis ta pikalt õhus kahjumlikku Taani lennufirmat ning viivitas laevatehaste sulgemisega, investeeris Taani oma jae-kaubandusse ning samuti naftatööstusesse, et võõras kapital Taani territooriumilt nafta pumpama

ei tuleks. 20%ga on Mærski grupp osanik ka Taani suurimas pangas Danskes.

Lisaks ärile oli Mærsk olnud helde annetaja ja metseen. 2,5 miljardi Taani krooni eest kinkis ta Kopenhaagenile Põhjala moodsaima ooperimaja, mis avas ukse 2005. aasta jaanuaris. Kõike seda aga ikka omil tingimustel ja konkursita, mis on pälvitud omajagu pahameelt.

2010. aasta augustis hindas Taani väljaanne Berlingske Nyhedsmagasini Mærski isikliku varanduse 8,3 miljardile Taani kroonile, mis teeb temast riigi jõukaima inimese. Perekonna kontrolli all oleva vara väärtus on hinnatud 125,4 miljardile Taani kroonile.

Mærsk Mc-Kinney Møller oli Taani mõjukaim äriliider, kes tavatses asju ajada otse peaministri- ja kellel oli mõjukas kontaktide võrk üle kogu maailma.

“Vähesed on Taani uuemas ajalikkus sellise jälje jätnud nagu reeder Mærsk Mc-Kinney Møller,” ütles eile järelehüüdes Taani peaminister Helle Thorning-Schmidt. “A.P. Møller-Mærski koht maailma suurimate laevafirmade seas annab tunnistust ainulaadsest ettevõtlikkusest, mis on loonud Taani ühiskonna jaoks suuri väärtusi.”

Ühena vähestest mittesiniverelistest taanlastest on Mærsk pälvitud ka Taani kõrgeima ja vanima tunnustuse märgi – Elevandi Ordu rüütli tiitli.

Ma ei ole uhke. Ise jäi Mærsk Mc-Kinney Møller aga läbi elu tagasihoidlikuks, andes intervjuusid haruharva. Ühes neis, 2008. aastal ilmunud raamatu jaoks antud intervjuus, ütleb ta järgmist: “Ma võin head meelt tunda, et ettevõtetel on läinud hästi – ja õige on öelda just, et head meelt tunda, sest uhke ma ei ole. Ma ei ole kunagi uhke, kuid mul on hea meel, et on läinud nii, nagu on läinud, ja et asjad on õnnestunud – ehkki alati saab minna paremini.”

Äriline kommentaar

Esiplaanil ärieetika

ERKI URVA
endine Estonian Airi juht

Isiklikult pole (Mærsk Mc-Kinney Mølleiga - toim) kokku puutunud. Kuid kui Estonian Airi omanikuks oli Mærsk Air, siis Mærski peakontoris olen ma küll käinud. Sealt jäi mulle selgelt meelde, et kogu kontsernis oli väga ühtne firmakultuur. Kes firmaga liitus, siis tema karjääri eest hoolitseti.

Põhjus, miks Mærsk Air tekkis, oli see, et vanapapi Møller vajab oma isikliku ärireaktiivlennuki hooldamiseks ettevõtet. Mærsk Air ebaõnnestus lennufirma ja Mølleri kontserni otsustas lennuärist väljuda.

Taanis oli see mees lugupeetud kodanik. Kui Mølleri kontsern midagi soovis, siis sellest võis piisata, et hakata seadusi ümber kirjutama. Samas ei süüdistatud teda kunagi selles, et ta oma positsiooni kuidagi kuritarvitanud oleks. Ärieetika oli kogu aeg esiplaanil.

Austusväärne mees

ILLIMAR PAUL
Maersk Logistics Eesti kunagine ärijuht

Väga austusväärne härrasmees oli ta. Tahaks isegi nii kõrges eas olles olla nii aktiivne, nagu tema oli.

Ta käis ühe korra helikopteriga ka Eestis oma valdusi üle vaatamas, aasta oli vist siis 1997, kui ma ei eksi. Üks neist oli Loksa Laevatehas.

Mærsk õpetas Estonian Airile lennuäri

Mærski tuntumaid panuseid Eesti ettevõtluses oli 1996. aastal koostöös Olev Schultsile kuuluva investeerimisfirma Cresco SASi nina eest siinse rahvusliku lennufirma Estonian Airi erastamine. Taani

omanik õpetas siin lennufirma töötajaid välja koolitama, lennuparki haldama ja tegevust laiendama. “Neil polnud aimugi, kui palju käitlemine, toit või kütus maksab,” kommenteeris tollal Mærsk Airi asepresident kom-

mertsalal Jorn Eriksen. Enamik tollaseid kokkuleppeid Lääne firmadega tuli uuesti sõlmida. Rootslased siiski said oma tahtmise – seitse aastat hiljem müüs Mærsk oma 49% osaluse neile.

Neli aastat tagasi müüs Mærsk

ki tütarfirma Odense Steel Shipyard maha 1994. aastal ostetud Loksa Laevatehase. Samuti laevandushiidle kuulunud ja konteinereid tootnud Balti ES tegutses pregu Cargotec kontsernis. Lisaks on Mærskile kuulu-

nud siinsetele lennufirmadele hooldus-remonditeenuseid pakuv Air Maintenance Estonia AS ja lennufirmade raamatupidamist korraldav Airline Services Estonia AS, mis kuuluvad vastavalt Balticair ja Iceland Airile.

Swed tõstis OEG hinnasihti ja kasumiproгноosi. LHV panka Olympicu head tulemused ei üllatanud

Ä RAIVO SORMUNEN
raivo.sormunen@aripaev.ee

Kuna Olympic EG esimese kvartali Baltimaade hasartmängutulu numbrid ületasid Swedbanki ootusi, tõstis pank eile kasiinoketi 2012. aasta kasumiproгноosi ning kergitas aktsia hinnasihti.

OEG kasumiproгноosi suurendas Swedbank 18,3 miljonilt 19 miljoni euroni (0,13 euroni aktsia kohta) ning aktsia hinnasihti 1,60 eurolt 1,70 euroni. Aktsiale jäeti "tugev ostusoovitust".

Võrreldes mullusega kena tõus. Eile varahommikul teatas Olympic Tallinna börsile, et teenis esimeses kvartalis Baltimaades hasartmängutulu 18,8 miljonit eurot, mida on 17,5% enam kui aasta eest. Kuna kasiinofirma teenib enamiku tuludest ja kasumist Baltimaadest, annavad numbrid investoritele kätte enam-vähem täpse suuna, mida oodata 30. aprillil avaldavatest ametlikest I kvartali tulemustest.

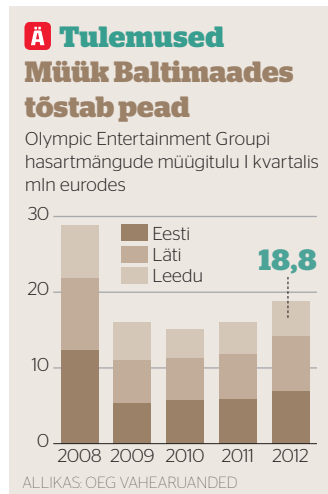
"Olympic EG teenis möödunud aastal umbes 58% oma hasartmängutuludest ja 82% oma tegevuskasumist Baltimaades,"



LHV Panga vanemanalüütik ütles, et ootavad Olympicult tugevat esimese kvartali kasumit. FOTO: ANDRES HAABU

märkis Swedbanki analüütik Marek Randma ning lisas, et ei arvestanud Rumeenia turgu, kus OEG lõpetas tegevuse mullu esimesel poolaastal.

"Kuna müügitulemused ületasid meie lootusi ja kulud pole tõenäoliselt niivõrd kiiresti kasvanud, kuna viimase aasta jooksul on Baltimaades asuvate kasiinode arv langenud 49-lt 48-le, tõstame me Olympicu 2012. aasta käibe- ja kasumiproгноosi," märkis analüütik.



Panga analüüsi järgi näitasid tugevad tulemused seda, et tarbijate kätte jääva sissetuleku (st sissetulek, millest on maha arvestatud hädavajalikud kulutused – toim) kasv on olnud kiire.

Kasiinofirma müüginumbreid kiitis ka SEB Enskilda analüütik Pavel Lupandin, öeldes lühidalt, et Baltimaade müüginumbri ületasid investeerimispanga prognoose 5% võrra ning seda just tänu Läti müügikasvule. Lõunanaabrite juures kasva-

sid hasartmängutulud võrreldes aastatagusega ligi 25%.

LHV Panka Olympicu head tulemused aga ei üllatanud. "Kolme Balti riigi hasartmängutulud löid meie prognoose vaid 0,1 miljoni euro võrra," märkis panga vanemanalüütik Kristo Oidermaa.

Oidermaa eeldab käibe kasvu. Oidermaa sõnul ootab pank Olympic EG esimese kvartali ärituludeks 30,9 miljonit eurot, mis möödunud aasta ühekordsete äritulude korrigeerimisel annab käibe kasvu prognoosiks 9–10%. "Kuna Baltimaad annavad ligi 2/3 Olympicu tuludest, siis lubavad müüginäitajad oodata ka tugevat esimese kvartali kasumlikkust," tunnistas LHV analüütik.

Olympic teenis 2011. aasta esimeses kvartalis 0,2 miljoni eurose kasumi, kuid numbrit rõhustid 2,9 miljoni euro eest Rumeenia üksuse kinnipaneku ja ühe Poola kasiino sulgemisega kaasnenud kulud.

Tallinna börsi eilsest miinuspäevast hoolimata liikus Olympic EG aktsia veidi enne börsipäeva lõppu 2,48% plussis.



TOOTMINE

Soome president avab Tallinnas tehase

Soome president Sauli Niinistö avab järgmisel kolmapäeval esimese Eesti visiidi käigus Tallinnas mängu- ja spordiväljakuarustuse tootja Lappset Group OÜ uue tehase. Lappset Group Oy otsustas mullu augustis investeerida tehasesse 2,5 miljonit eurot. Ettevõtte hakkab oma tarbeks tootma metall detaile, mida seni osteti sisse allhanke korras. Tehas alustab tootmist 4000 ruutmeetrisel pinnal, tööd saab esialgu paarkümmend inimest.

MAIUSTUSTETÖÖSTUS

Kalev sai tagasi ajaloolise ärinime

Viimastel aastatel AS Kalev Chocolate Factory ärinime all tegutsenud Kalevi kommivabrik võttis taas kasutusele oma ajaloolise nimekuju AS Kalev.

"Kaotasime Kalevi ärinimest võõrkeelsed sõnad, et muuta nimi lihtsamaks ja eesti keeles suupärasemaks. Kalev on eestimaalasele ikka Kalev ja ka piiri taga teatakse meid eeskätt Kalevi nime järgi. Muutus puudutab vaid ettevõtte ametlikku ärinime, Eesti hinnatuim kaubamärk "Kalev" oli ja jääb toodetele endisel kujul," ütles ASi Kalev juhatuse esimees Kaido Kaare.

AUTOTÖÖSTUS

Hyundai valmistab 1000 vesinikuauto

Hyundai lubas järgmiseks aastaks tuua turule esimesed tuhat vesinikujõul liikuvat autot, kirjutas whatcar.ee.

Sellega edestab Lõuna-Korea autotootja konkurente mitme aastaga. Jaapani Toyota ja Honda ning USA General Motors plaanivad oma esimesed vesinikuaudod tuua turule 2015. aastal.

Kuigi tootmisega alustab Hyundai juba tänavu, ei jõua esimesed Tucson ix põhjal valmivad vesinikuaudod turule enne 2013. aastat. Suurem osa esialgsest toodangust jõuab Euroopasse.



**Tõlketeenuse
hind alates
10 €+KM lehekülg**

LIHTSAM ON TÕLGE TELLIDA!

Avatar tõlkebüroo pakub tõlketeenust,
mis säästab teie aega ja raha.



2011. aastal korraldatud kliendiuuringus tõid vastajad meie kohta välja järgmisi omadusi:

- Lai keeltevalik ja parimad hinnad
- Kiire ja pädev klienditeenindus
- Tõlked koos toimetamise ja väljastusülevaetusega
- Tõlkemäluprogrammide kasutamine
- Professionaalsus erinevates valdkondades nagu näiteks tehnika, meditsiin, juriidika

Avatar Tõlkebüroo pakub kvaliteetset tõlketeenust. Kvaliteet tähendab meie jaoks tõlke korrektsust ning kiiret ja õigeaegset valmimist. Oma töös juhime Euroopa tõlketeenuste standardist EN 15038:2006 ja kvaliteedistandardist ISO 9001:2008.

Võta ühendust: 740 5434, avatar@avatar.ee, www.avatar.ee

Äripäev | TARK GRUNTE SUTKIENE

Tööõiguse aastakonverents

Praktiline konverents ettevõtte juhile, personalijuhile ja raamatupidajale

29. mai 2012 Swissôtel Tallinn

Kolm aastat uut töölepingu seadust

Kuidas saab riik tööandjaid aidata?
Sotsiaalminister **HANNO PEVKUR**



Hanno Pevkur

Kellele kuuluvad intellektuaalomandiõigused töösuhtes – tööandjale või loovale töötajale?

Advokaadibüroo Tark Grunte Sutkiene vandeadvokaat **PIRET LUIGA**



Piret Luiga

Huvitavaid nuppeid töövaidluste kohtupraktikast
Advokaadibüroo Tark Grunte Sutkiene vandeadvokaat ja partner **TOOMAS TAUBE**



Toomas Taube

Töösuhetes tõusetunud maksuprobleemid

Maksu- ja Tolliameti otseste maksude talituse juhataja **AULE KINDSIGO** ja Advokaadibüroo Tark Grunte Sutkiene maksuspetsialist **AIDI KALLAVUS**



Aule Kindsigo

Tööandja põhilised vead töölepingu ülesütlelemisel ja töötaja materiaalse vastutuse kohaldamisel

Tööinspektsiooni töösuhete osakonna juhataja **NIINA SIITAM**



Aidi Kallavus

Akadeemiline hinnang töölepingu seadusele – mida peaks seaduses muutma?

Tartu Ülikooli töö- ja sotsiaalhooldusõiguse dotsent **GAABRIEL TAVITS**



Niina Siitam

Õnnelike töösuhete saladused

Karjäärinõustaja ja Proeksperdi personalijuht **TIINA SAAR**



Gaabriel Tavits



Tiina Saar

Konverentsi soodushind registreerimisel kuni 15.05.2012 **179 eurot** (km-ga 214,80 eurot), hiljem 229 eurot (km-ga 274,80 eurot). Lisainfo ja registreerimine telefonil 667 0411 või **www.seminar.aripaev.ee**

AVISION

KONVERENTS

26. aprillil

Radisson BLU Hotel Olümpias

KESK-KONNA-ÕIGUS



Mõjud, võimalused ja riskid ettevõtjale

Mis muutub täiesti uue keskkonnaseadustiku loomisel ja mis on selle mõjuala?

Keskkonnaministeeriumi kantsler **RITA ANNUS**

Mida toob kaasa energiamaksustamise reform?

Rahandusministeeriumi tolli- ja aktsiisipoliitika osakonna peaspetsialist **LAURI LELUMES**

Mida tähendab kavandatav integreeritud keskkonnaluba ettevõtjale?

Advokaadibüroo GLIMSTEDT advokaat **MIRJAM VILI**

Millised on keskkonnahoiu kitsaskohad, mõjud ettevõtjale ja ootused muudatustele?

Eesti Energia keskkonna arendusjuht **TÕNIS MERISTE**

Kuidas valmistuda saastekvootidega kauplemise uueks perioodiks?

Viru Keemia Grupi juhatuse liige **MEELIS ELDERMANN**

Saastekvootide mõju konkurentsile

Riigi Kinnisvara CO2 projektidirektor **ANDRUS KÕRE**

Millised on biogaasi tootmise ja kasutamise võimalused lähitulevikus?

MTÜ Eesti Biogaasi Assotsiatsiooni juhatuse liige **AHTO OJA**

Milliseid ärivõimalusi loob elektriautode laadimisvõrgustiku ehitamine Eesti ettevõtjatele?

ABB Eesti AS juhatuse liige **BO HENRIKSSON**

Äripäev

Radisson BLU
HOTEL OLÜMPIA, TALLINN

Konverentsi
koostööpartner:

GLIMSTEDT

Konverentsi **soodushind** kuni 20.04.2012 registreerudes **169 eurot** (+km), hiljem registreerujatele 199 eurot (+km).

Lisainfo ja registreerimine telefonil **667 0411**, e-postil registreerimine@aripaev.ee või **www.seminar.aripaev.ee**



HAIGLATE liidu juht Urmas Sule ütles, et ta ei näe põhjust, miks peaks seadusemuudatus hakkama töötajate õigusi kärpima.

FOTO: ANDRES HAABU

Kollektiivleping. Uus seadus teeb töövõtja positsiooni kehvemaks

Ä VIOLETTA RIIDAS
violetta.riidas@aripaev.ee

Seadusemuudatusega tekib võimalus kollektiivleping lõpetada ja sõlmida töötajatega neile varasemast kahjulikum leping, suurened võib ka riikliku lepitaja roll, kirjutas Äripäeva väljaanne Meditsiini-uudised.

Riigikogu võttis 14. märtsil vastu kollektiivlepingu seaduse muudatused, mis jõustuvad 1. mail. Raidla Lejins & Norcou si partneri vandeadvokaat Arne Otsa sõnul on muudatus määra-va tähtsusega. “Kollektiivlepingu seaduse muutmisega loodi võimalus n-ö igavestest kollektiivlepingutest vabaneda ning ühes sellega ka alus ja vajadus kahepoolseteks sisulisteks diskussioonideks kollektiivsetes töösuhetes,” ütles Ots.

Ta selgitas, et senise regulatsiooni järgi oli töötajatele tagatud alati vähemalt sõlmitud kollektiivlepingu järgne õiguste ja kohustuste standard ning läbirääkimised uue kollektiivlepingu sõlmimiseks olid praktiliselt võimalikud sisuliselt üksnes töötajate nõudel töötajate õiguste laiendamiseks.

Läbirääkimistele muudatus mõju ei avalda. Praegu on haiglate liidu, arstide liidu ja kutsetöötajate liidu vahel pooleli töötüli. 26. jaanuaril allkirjastasid osapooled eriarvamuste protokolli. Lepitaja otsustas lepitusmenetluse lõpetada.

Haiglate liidu juht Urmas Sule usub, et seadusemuudatus nende läbirääkimisi ei mõjuta. “Edukad kollektiivlepingu läbirääkimised saavad toimuda

vaid kahe poole ühiste huvide ja usalduse baasil. Seadus peab selleks looma mõistlikud raamid,” leidis ta ning lisas, et kui ootuste ja võimaluste vahe on väga suur, tuleb riikliku lepitaja poole pöörduda. See on normaalne käik.

Sule ei näe võimalust, et seadusemuudatus võiks hakata töötajate õigusi kärpima. “Kas meil on siis vulgaarkapitalismiaegsed töösuhted?” küsis ta. “Ei ole. Haiglates on minu meelest väga normaalsed töösuhted. Ma ei näe, et tervishoiusektoris tahaks keegi hakata töötingimusi halvendama,” vastas ta ise.

Sule sõnul töötab Eesti tervishoiusüsteem väga intensiivselt ja siin tuleb leida kõiki osapooli – ka teisi töötajaid ja patsiente – rahuldavad kompromissid. Sule peab suurimaks muudatuseks võimalust varem igavesti kehtinud leping lõpetada.

Arstid leiavad, et kindlustunne väheneb. Arstide liidu peasekretär Katrin Rehema ütles, et seadusemuudatus vähendab veelgi meedikute kindlustunnet tuleviku suhtes, kuid ega nende jaoks enam väga palju hullemaks minna ei saa. “Seda, kuidas läheb, näitab tulevik. Keegi ei tea päris täpselt, kuidas seadust tõlgendama hakatakse, enne kui tekib praktika ja kohtupraktika,” ütles ta.

Kehvemaid töötingimusi ei tohiks tekkida. “Kui arvatakse, et lepitaja roll suureneb, siis järelikult eeldatakse töötülide liisandumist,” märkis Rehema ja lisas, et probleemkoht on pigem see, et läbirääkimiste pida-

Ä Kommentaar Läbirääkimised kahepoolseks

ARNE OTS,
Raidla Lejins & Norcou si partner, vandeadvokaat

Senine kollektiivlepingu regulatsioon oli liiga töötajakeskne. Töötajatel puudus motivatsioon näiteks tööandja majandusraskuste korral leppida kas või ajutiseltki kokku tasustamise või töötajarežiimi muutmises töötaja kahjuks, võrreldes kord juba sõlmitud kollektiivlepingus sätestatuga. Samuti polnud selget alust kõrvaldada kollektiivlepingust isegi õigusvastaseid sätteid (nt vanuseline diskrimineerimine). Kollektiivlepingu läbirääkimised kuju-

tasid endast sageli vaid töötajate nõudmistega tegelemist, mitte mõlemapoolsete õiguste ja huvide konstruktiivset kaalumist.

Uus õiguslik regulatsioon peaks seda olukorda muutama ning loodetavasti kujunevad kollektiivlepingu läbirääkimised kahepoolseks aruteluks töösuhete võimalikult hea korraldamise eesmärgil. Vajadusel on võimalik arutelluse kaasata ka riiklik lepitaja, kelle roll uute kollektiivlepingute saavutamisel võib suurened.

Praegust töötüli ei mõjuta see kuidagi

KATRIN REHEMAA,
Eesti Arstide Liidu peasekretär

Usume, et meil on mõistlikud tööandjad, kellele on omavaliselt suhted olulised.

Haiglatesisesed läbirääkimised on kulgenud pingeliselt, kuid lõppenud valdavalt kokkuleppega. 2009. ja 2010. aastal lepitati näiteks Lääne-Tallinna Keskhaiglas masu tötu kokku ka töötajale ajutiselt kehvemates tingimustes. Seega ei saa nõustuda mõne

mise protsess on halvasti reguleeritud.

Et kaitsta end kollektiivlepingu lõpetamise vastu, tuleks seal kirjas olevad tingimused kanda individuaalsetesse töölepingutesse, kuigi pole kindel, et tööandja sellega nõustub. Samuti

pole teada, mis juhtub vaidluste korral. “Kehvemaid tingimusi võidakse pakkuda seega neile, kes tulevad tööle ajal, kui kollektiivleping enam ei kehti. Kuid siin hakkab mängima rolli võrdse kohtlemise printsiip,” leidis Rehema.

TOOTMINE

Forbes: Nokia peakorter odavamasse riiki

Majandusajakirja Forbes soovib languskursil Nokiale olukorra parandamiseks muu hulgas peakorter Helsingist odavamasse riiki kolida.

Ajakiri soovib Nokial müüa maha firma soodsama otsa mobiiltelefonide üksus ja keskenduda nutitelefonidele, püüda endiselt müüa osa Nokia Siemens Networki üksusest, Navteqi kaartide üksus, samuti kärpida töökohti.

Nokia aktsia hind langes eile hommikul alla kolme euro esmakordselt pärast 1997. aastat. Aasta algusest on ettevõtte aktsia odavnud 21% võrra.

HARIDUS

EBS tahab välistudengite arvu kasvatada

Uut rektorit otsima hakkav erälikool Estonian Business School soovib kolmekordistada välistudengite hulka, pooleni tudengite üldarvust.

EBSi asutaja Madis Habakuke sõnul on erälikooli järgmise viie aasta üheks prioriteediks rahvusvahelise koostöö edendamine. “Soovime suurendada välistudengite arvu 50 protsendini ning pakkuda üliõpilastele vahetusõpingute võimalusi kõikidel kontinentidel ja heades ülikoolides. Samuti soovime jätkata tööd Soome turul ja Kagu-Aasias,” märkis ta.

KONKURSS

Idufirmad võistlevad Tallinnas Seedcampil

Homme toimub Tallinnas Euroopa olulisim idufirmade võistlus Seedcamp, kus asuvad võitu ja rahastust püüdma 20 idufirmat Eestist ja mujalt Euroopast.

Seitse idufirmat astub võistlustulle Eestist. Neist nimekamad on Taxipal ehk taksobüro ja Carfitsme ehk autovalikuportaal. Lisaks esineb võistlejaid Lätist, Soomest, Rootsist ja Venemaalt. Iga firma esindajal on kolm minutit oma idee müümiseks.

Eesti idufirmadest on varem Seedcampil võistelnud näiteks Peep Vainu idufirma, müügijuhtimistarkvara välja töötav Pipedrive, uuenduslikku rahaülekannet välja töötav TransferWise, samuti inseneride nn Facebooki arendav GrabCAD.

MEEDIA

Soome perefirma ostis ajakirjade kirjastaja

Soome perefirma A-lehdet Oy ostis Eestist ja Soomes ajakirju välja andva Forma Publishing Group Oy.

A-lehdet Oy teatel tugevdab tehing nende positsiooni Soome ja Eesti ajakirjade turul. Lisaks suurendab see A-lehdet Oy kaubamärkide portfelli.

A-lehdet Oy käive kasvab sellega enam kui kümne miljoni euro võrra ning ületab nüüd sada miljonit eurot. Forma Publishing Groupis töötab Soomes 45 inimest ja Eestis 17 inimest.

“Omandada Forma suhteliselt väikesel turul, nagu seda on Soome, on unikaalne võimalus laiendada oma toodete portfelli tugevate toimivate kaubamärkidega,” märkis A-lehdet Oy juht Juha Blomster.

AKTSIAD

Google'i juhid tahavad rohkem võimu

Google plaanib rakendada uue aktsiastruktuuri, mis annab juhtkonnale rohkem vabadust uute aktsiate emiteerimisel, võimaldades samal ajal säilitada kontrolli ärisuuna üle.

Muudatus tooks endaga kaasa uue klassi hääleõigusega aktsiaid, mis jagatakse praeguste osanikele. Sisuliselt on tegu kaks ühele aktsiasplitiiga, vahendas Bloomberg.

Google üritab takistada töötajate aktsiaoptsioonide realiseerimise ja aktsiate alusel ülevõtmistega firma asutajate hääleõiguse nõrgenemist.

STATISTIKA

USA jaemüük kasvas oodatust rohkem

USA jaemüük kasvas märtsis võrreldes veebruariga 0,8 protsenti, mis on rohkem kui analüütikute prognoositud 0,5 protsenti, vahendas Reuters.

Oodatust parem tulemus võib tähendada seda, et analüütikud tõstavad Ameerika esimese kvartali majanduskasvu prognoosi. Neljandas kvartalis kasvas USA majandus aastaga 3,0 protsenti.

Märtsi jaemüügi kasv oli laiapõhjaline, kuigi ameeriklased maksid bensini eest 27 senti rohkem kui veebruaris.

Märtsis kasvas mootorsõidukite müük 0,9 protsenti, veebruaris 1,3 protsenti. Aastaajale tavatu soe ilm on kasvatanud ka riiete müüki.

TELEFONID

Samsungilt uus Galaxy S nutitelefon

Samsung Electronics teatas eile, et avalikustab 3. mail Londonis uue Galaxy S nutitelefoni.

Eelmisel aastal sai Samsungist maailma suurim nutitelefonide tootja. Lõuna-Korea firma on müünud üle 40 miljoni Galaxy nutitelefoni alates esimese mudeli turule toomisest 2010. aasta juunis. Eelmise aasta aprillis tõi Samsung turule Galaxy S II nutitelefoni. Samsung prognoosib selle aasta esimese kvartali ärikasumiks rekordilised 5,8 triljonit Korea voni. Telefonitootja on uue nutitelefooni avalikustamiseks valinud Londoni seoses olümpiamängudega seotud turunduskampaaniaga.

Tule minevikku!



3,85
eurot kuus

Skandinaavia menukaim ajalooajakiri Imeline Ajalugu kingib uutele tellijatele raamatu "101 Eesti ajaloo sündmust". Sõlmi tähtajatu otsekorraldus või tee aastatellimus ja raamat on Sinu!

Kingituse väärtus 16,3 €

www.imelineajalugu.ee



INTERVJUU

Tark kasutab toetusi. Äri neile üles ehitada ei maksa

Ernst & Young Baltic ASI partneri Ivar Kiigemägi arvates tuleb oma tegevust plaanides silmas pida, kuhu suunavad oma investeeringud Eesti riik ja Euroopa Liit, tema kriitika on suunatud aga puhtalt eurotoetustele üles ehitatud äridele.

Kiigemägi andis intervjuu Äripäeva teemaveebile raamatupidaja.ee.

Millised on ettevõtete tegevusalad, millele Te näete lähiajal jõudsat kasvu? Maaailma rahvastiku kasvu arvestades kindlasti toiduainetööstus ja sellega seonduvad harud. Samuti on järjest enam tähelepanu pälvinud tervise ja keskkonna säilitamisega seotud teemad. Digivaldkonna areng on jätkuvalt järsul tõusukursil. See peaks võrreldes eelneva kahega olema turg, kuhu on kõige kergem siseneda, kuna tihtilugu pole niivõrd vaja suurt algkapitali kui pigem head ideed.

Kui Eesti peale mõelda, tasub kasvu otsida sealt, kus on raha või kuhu on raha liikumas. Kindlasti tasub ennast kursis hoida eri valdkondade riiklike arengukavadega, kuhu on lähiajal plaanis rohkem investeeringuid suunata, ning selle kaudu vastada, mis võivad olla need konkreetsed tööstusharud, mille teenuseid/tooteid vastavad valdkonnad vajavad, ning otsida kasvu sealt.

Ilmselt on jätkuvalt keeruline sisetarbimise peale lootma jääda, vaid näiteks tuleks leida võimalusi eksportimaks arenevatele turgudele, kust on oodata kiiremat majanduskasvu kui arenenud riikidest. Samas võib välismaalt tulevat raha leida ka Eestist, näiteks kui arvestada riiklikke plaane turistide arvu suurendada, siis kindlasti on potentsiaali kõikides turiste teenindavates sektorites.

Väga lühikeses perspektiivis jätkub kerge buum ehitussektoris, ent selle vaibumist on oodata 2013. aastal, kui kvoodiraha selleks korraks otsa saab.

Positiivsed arengud on tulemas ka transiidisektoris, kus sadamad proovivad sealt läbi käivatele kaupadele järjest rohkem lisandväärtust juurde tekitada, et Eesti ei oleks lihtsalt üks toru, mille kaudu kaubad liiguvad, vaid meil oleks võimalust midagi enam teha ja seeläbi ka rohkem teenida.

Kui suurel määral mõjutab Teie hinnangul Euroopa võlakriisi väikeettevõtjaid, nt ökotulud, mahetootjad? Kas väikestel on selles mängus mingeid eeliseid? Kindlasti mõjutab, aga pigem kaudselt üldiste majandustrendide kaudu. Näiteks võlakriisi negatiivne mõju pangandusele piirab kindlasti väikeettevõtjate võimet oma tegevuse finantseerimiseks laene saada. Skandinaavia panganduse ja seetõttu ka Eesti suurimate pankade

» **Kui Eesti peale mõelda, tasub kasvu otsida sealt, kus on raha või kuhu on raha liikumas.**

Ernst & Young Baltic ASI partner Ivar Kiigemägi

Ä Kes on kes Ivar Kiigemägi

Vandeaudiitor, Ernst & Young Baltic ASI partner, juhatuse liige. Üle 13aastase kogemusega auditeerimise ja ärikonsultatsioonide alal. On osalenud paljude erinevatest tööstusharudest pärit Eesti ja rahvusvaheliste suurettevõtete auditites ja konsultatsiooniprojektides.

olukord on üldiselt tunduvalt parem kui Euroopa lõunapoolsemates riikides ning näha on, et pangad otsivad laenuandmise võimalusi. Kuid nad otsivad pigem suuri ettevõtteid ning väikemate ettevõtete äriplaanide vaadatakse kriitilisemalt.

Võlakriis mõjutab igasuguseid Euroopa Liidu meetmeid ning kuna väiksed ettevõtted on tihti just neile rohkem lootnud, siis selle kaudu võib täiendav mõju olla. Väikeste eelis peaks olema nende väiksus ehk võime kiiremini tegutseda ning olla suuteline oma kurssi kiiremini muutama.

Kui mõelda just ökotulude ja mahetootjate peale, siis iseenesest peaks neil päris hea potentsiaal olema, arvestades tervisliku toitumise ja rohelise maailmavaate populaarsuse tõusu. Kriitiline on leida endale õige väljund, kustkaudu oma toodangut turustada, ning tegelikult ka julgus ja oskus küsida oma toodangu eest õiget hinda. Eeldada võiks, et tarbijad on valmis maksta lisamarginaali, et selliseid tooteid saada, aga samas teiselt poolt ei tohi ka neid liiga kalliks hinnastada. Sellisel toodangul võiks olla ka välisturgudel potentsiaali ning sealt oleks võimalik eeldatavasti paremat hinda saada, kuid põhiküsimus on, kuidas sinna turule sisse ennast saada.

Kui reaalseks hindate Eesti prognoositavat majanduskasvu tempot 4%, mis ennustuste järgi on aastatel 2012-2016 euroala kiireim?

Nagu üks kohalik makroanalüütik piltlikult selgitas, on igal ajahetkel kõik stsenaariumid võimalikud ning ajas muutuvad vaid erinevate stsenaariumide tõenäosused. Praegu tundub 4% ehk tõesti kõrge, ent mingil juhul ei välistaks seda. Usku sellesse annavad nii rekordkõrge tarbijakindlus Saksamaal, tasahilju paranev majandusolukord Soomes-Rootsis, uudis OECD hinnangust eurotsooni ning teiste tööstusriikide majanduskonjunktuuri pöörde kohta (mõju reaalmajandusele ca 6 kuud) kui ka päevast päeva kohatud Eesti inimeste ettevõtlikkus.

Samas küsimusi tekitavad ikkagi 2012. aastal saabuvad valitsusvõlgade tähtajad ning kuidas nendega suudetakse Euroopas tegelda. Suurimad summad, mis tuleb tagasi maksta või refinantseerida, on Itaalia ja Hispaania.

Huviga tasub jälgida sel aasta toimuvaid Prantsusmaa presidendivalimisi ning Kreeka parlamendivalimisi, mis mõlemad võivad muuta jõujooni Euroopas. Lõuna-Euroopas on täiesti hirmutavalt suured tööpuuduse numbrid ning seda prognoositakse ka järgmiseks viieks aastaks. Tööpuudusega tegelemine eeldab tõsisemaid reforme.

Eesti enda kasvust rääkides tuleb korrata ekspordile suunatuse mantrat, sest on vähetõenäoline, et me muudmoodi suudame piisavat kasvu tekitada.

Kritiseerite europrojektidest elamist. Kas Teie arvates on Eestile kasulik, kui loobume euroraha kasutamisest? Minu kriitika mõte ei ole olnud see, et euroraha ei tasu kasutada, vaid pigem see, et ei saa kogu oma tegevust üles ehitada ainult potentsiaalsele toetusele. Kindlasti on tark maksimaalselt oma tegevuse jaoks erinevaid toetusi ära kasutada, et äritegevust kasvatada ja laiendada ning et ka näiteks Eesti üldist infrastruktuuri parandada. Võiks isegi küsida, kas me oleme teinud kõik, et näiteks oma teedevõrgustik saadaoleva euroraha abil korda teha või võtta ette palju räägitud haldusreform.

Minu kriitika on pigem suunatud nendele valdkondadele, kus otsest lisandväärtust ei teki. Ehk kas riigil on otstarbekas "toota" suuremas koguses humanitaarharidusega inimesi, kelle tuleviku toimimine sõltub sellest, kas saadakse euroraha oma tegevuse finantseerimiseks.

Kuidas on euro tulek Teie hinnangul mõjutanud ettevõtlust Eestis? Mis oleks olnud võimalik stsenaarium, kui Eesti oleks säilitanud oma raha? Euro ei ole kindlasti mingi imevits olnud, aga ma arvan, et me oleme pigem rohkem võitnud kui kaotanud. Üks peamisi positiivseid faktoreid, mida ma oma klientidelt olen kuulnud, on see, et tänu euro tulekule on kindlasti palju lihtsamaks läinud suhtlus välispartneritega. Ei ole vaja enam seletada, et me ei ela riigis nimega Baltikum, mille pealinn on Riia. Tänu eurole võib loota, et rohkem välisinvesteeringuid julgeb meile tulla, ning meil võiks olla väike konkurentsieelis võrreldes oma lõunanaabritega, küsimus on nüüd, et kuidas seda eelist enda kasuks välja mängida.

Kuigi eurotsoon ei ela praegu ise just oma parimaid aastaid, siis eurotsooniga liitumisega sai Eesti palju rohkem kajastust rahvusvahelisel tasandil. Ma usun, et meid teatakse rohkem nüüd kui vastutustundliku eelarve poliitikaga riiki, idufirmade sünnimaad ning üldse IT-riiki. See kõik ei tulnud kindlasti euroga, kuid tänu sellele saime me ise rohkem pildile.

Arvan, et kui me oleks säilitanud krooni, siis peamine küsimus oleks olnud, kas me oleks jätanud endist konservatiivset raha- ja eelarvepoliitikat või mitte.

AUDITORFIRMA Ernst & Young Baltic ASI juhatuse liige Ivar Kiigemägi soovitab ettevõtjal mitte ainult siseturule lootma jääda, vaid otsida võimalusi arenevatele turgudele eksportimiseks. FOTO: VEIKO TÖKMAN



PIIRIÜLETUSE AUDIT

Eesti-Vene piiripunktid muutuste ootuses.

Venemaa toll umbusaldab ELi

ANNE OJA
anne.oja@aripaev.ee

Venemaale pääsemiseks kuluv aeg lüheneb, kui tolliametnike infovahetus suureneb ja Venemaa sõandab praeguse totaalset kontrolli asendada kas või osaliselt riskipõhise kaubakontrolliga.

Esimest korda peetud riigikontrolli ja Venemaa Föderatsiooni Kontrollikoja piiriületuse paralleelaudit annab tolliametnike koostöö tihenemisele lootust, ometi pole selge, millal see juhtub.

“Uks on irtakil ja midagi sealt paistab,” kommenteeris maksu- ja tolliameti tollikorralduse osakonna peaspetsialist Vello Valm, kes Eesti tolli poolt auditisse oma panuse andis. “Selge, et paralleelauditit ei tehtud niisama ja midagi peab sellele järgnema.”

Võimalik, et Venemaa ootab enne Eesti ettepanekute arutamist ära uue presidendi ametisse asumise ning uue valitsuse moodustamise. Võib-olla soovib aga Venemaa saada ELi tulevase transiitkauba ja selle saatjate kohta rohkem taustainfot, kui praegu seda antakse.

Vene toll avab kõik kaubakoormad. Statistika ütleb, et vaid kümnendik üle Eesti piiri Venemaale minevast kaubast on pärit Eestist. Ülejäänud on teele pandud mujalt ning ELi poliitika tõttu pole alati võimalik kindlaks teha, kust täpselt. Euroliidust Venemaale suunduva, sh anonüümse transiidimaht on viimastel aastatel hüppeliselt suurene-

PIIRIL pääsevad paljud veokid Eesti tollist läbi niisama, sest siin tehakse vaid riskipõhise kontrolli. Vene tollis aga võetakse eranditult kõik kaubakoormad lahti.

FOTO: ERIK PROZES

nud. Samas erineb Eesti ja Vene poolel toimuv kaubakontroll nagu öö ja päev, kuna siinpool piirduakse riskipõhise kontrolliga ja ametnikudavad vaid “kahtlasi” saadetisi, kuid tollimaksude kogumisele orienteeritud Venemaa piiripunktides võetakse eranditult lahti kõik kaubakoormad, selgub auditist.

Valmi sõnul tähendab riskipõhine kontroll seda, et probleemsete saadetiste ja eksportijatega tegeletakse eelkõige nende “kodus” ehk tootmisruumides ning laoplatsil, kus saadeti piiriületamiseks kokku pakitakse.

Läbivaatusel otsitakse eri asju. Ühtlasi tähendab see, et Eesti hoiab oma eksportijatel silma peal ning ELi teised maad peaksid sama tegema enda omadega. Kui kusagilt on tulnud signaal, et kaup tuleks piiril kinni pidada ja üle vaadata, siis seda Eesti piiril ka tehakse. Muud koormad pääsevad niisama Venemaa territooriumile.

Eesti ja Venemaa tolliametnikud otsivad piiril ka eri asju: Eesti omad salakaupa, Venemaa ametnikud maksudest kõrvalehiiiljaid, näiteks neid, kes on singikoorma deklareerinud vorstina, et vähem tollimaksu tasuda. Ja kui sink pääseb üle piiri Venemaa avarustesse odava vorstina, on oht, et selle pealt kokku hoitud maksud ei laeku riigikassasse iialgi.

Ehkki seda pole auditiaruandes otsesõnu kirjas, jääb dokumendist kumama, et Venemaal on vähe usaldust mitte Eesti, vaid teiste ELi riikide ning ka enda siseriiklike kontrolliinstituutide vastu. Seega võib arvata, et kui kohapealse kontrolli võimalus kasvab, suureneb ka Venemaa riskikontrolli valmidus.



Ä Kommenteer Riigikontroll ootab Eesti ametnikelt initsiatiivi

TARMO OLGO
riigikontrolli tulemusauditi osakonna
peakontrollor

Kaupade ja transpordiva-
hendite piiriületuse, Peipsi
järve keskkonnakaitse
ja piiriveekogude säästli-
ku kasutamise paralleelau-
ditite puhul on tegu Eesti ja
Vene esimese sellelaadse
ühisprojektiga. Mõlema riigi
auditisasutuse juhid Mihkel Oviir ja Sergei Stepšin rõhutasid vastastikku kasuliku koostöö jätkamise vajadust, ühtlasi lepidi kokku teha 2015. aastal Peipsi järve asjus järelaudit.

Eesti riigikontroll eeldab, et meie riigi ametkonnad näitavad ise üles initsiatiivi ja suhtlevad Vene kolleegidega, et probleemid saaks võimalikult kiiresti ja efektiivselt lahendatud. Milliseid otseseid arenguid on oodata kahe riigi paralleelaudititest, selgub aja jooksul, mõlema riigi auditisasutuse juhid on arengute monitoorimise kokku leppinud ja esimene vahekokkuvõtte tehakse juba tänavu sügiskul.

Piirivalvurid ei tee poliitikat

HELEN NEIDER-VEERME
politsei ja piirivalveameti piirivalvealase
koostöö büroo juht

Kui 1990ndate alguses hakati
piiri üle andma, lepi-
ti kokku kirjutamata põhi-
mõte, et hoitakse end kau-
gel poliitikast ja see aitab
piirivalvuritel siiani lihtsat
ning pragmaatilist koostööd
säilitada. See on vastastikusele kasule ehitatud koostöö, mille käigus võidakse kuritegevusega ja kuhu ei segata poliitikat.

Eesti ja Venemaa suhtlus toimub piiriesindajate kaudu, keda on Eestis kaks – üks Kirde-Eestis ja teine Lõuna-Eestis. Piiriesindajatel on asetäitjad ja abid, kes aitavad igapäevatoiminguis.

Eesti ja Vene koostöö on tasemel, et kui ühel poolel tekib kahtlus dokumentide ehtsuses, kutsutakse teise poole esindaja kohale ja dokumente uuritakse koos.

Kui keegi on ületanud rohelise piiri, saavad piiriesindajad selles kohas kokku ja fikseerivad toimunu. Kui jäljed tulevad Eesti poolt, menetleb juhtumit Eesti, kui Venemaa poolt, Vene piirivalvurid. Ei saa öelda, et Eesti ja Venemaa tolli koostöö puuduks või oleks väga hull. Igapäevane infovahetus ei ole probleem. Pigem on probleem siis, kui on vaja minna kõrgemale tasandile, siis tuleb poliitika vahele.

Ä Taust Lepingutahe peab olema mõlemapoolne

MAKSU- JA TOLLIALANE koostöö ning piiriületus kuulub maksu- ja tolliameti ja siseministeeriumi pädevusse. Välislepingute sõlmimise ettepanekud peaks tulema sealt. Välisministeerium on alati toetanud lepingute sõlmimist, mis aitaksid kaasa koostöö sujumisele. Samas, riikidevaheliste lepingute sõlmimiseks ei piisa ainult ühe poole soovist, selleks on vaja mõlema tahet.

EESTI JA VENEMAA vahel kehtib

alates 1999. aastast koostöö ja vastastikuse abi leping tolliküsimustes, mistõttu peaks koostöö kahe riigi vahel niivõrd, kui-võrd ELi õigus seda võimaldab, eksisteerima.

PRAEGU ootavad allkirjastamist Eesti ja Venemaa läbilaskepunktid 2002. aasta kokkuleppe muudatused, mis peaks veel sel aastal jõustuma ja lihtsustama kahe riigi koostööd piiriületuse vallas.

ALLIKAS: VÄLISMINISTEERIUM

1/10

üle Eesti piiri Venemaale minevast kaubast on pärit Eestist. Ülejäänud on teele pandud mujalt EList.

Veopakendite ringlust korrastav eeskiri sai valmis

2. aprillil toimunud Eesti Logistika ja Ekspe-
deerimise Assotsiatsiooni (ELEA) üldkoos-
olek kiitis heaks veopakendi ringlusest
tegevuseeskirjad, kehtima hakkavad
kokkuleppelised reeglid veopakendite kasutamises 1. mail 2012.

Eesti Logistika ja Ekspedeerimise Assotsiatsioon (ELEA) on 1994. aastal loodud erialaühing, mille liikmed soovivad efektiivsema logistika abil luua eeldused Eestis paiknevate tootmis- ja kaubandusettevõtete konkurentsivõime suurendamiseks.

Konkurentsieelse saavutamiseks Eestit läbivale logistikaahelale alternatiivsete transpordikoridoride suhtes (sh Läti, Leedu, Rootsi, Soome, Venemaa) on tarvis samm-sammulisi muutusi sektoris tervikuna. ELEA on hea näide konkureerivate ettevõtete koostööst, kus lepatakse kokku selged ja läbipaistvad mängureeglid ning tagatakse avatud ja aus konkurents. Tulemusena kasvab liikmesfirmade tööviljakus ja tootlikkus.

Soovist vähendada barjääre logistika-

ahela erinevate lülide vahel on sündinud ka veopakendite ringlust korrastav kokkulepe. ELEA liikmed on oma tegevuses pikka aega puutunud kokku veopakendiga kaasnevate probleemidega, näiteks vajadusega määrata, kes on veopakendi heaperemehelik omanik, kes peaks veopakendi kasutuselevõtu eest maksma, miks on kaubaaluse puhul tihhti tegemist standardile mittevastava pakendiga ja kes vastutab sellise veopakendi punumise eest kaasnevate kaubale põhjusta-



tud kahjude eest. Need on vaid mõned küsimused, mis veoprotsessi osapoolte vahel tekivad.

Assotsiatsioon otsustas valdkonna reguleerimiseks töötada välja Eestis kasutamiseks sobivad eeskirjad, mis sisuliselt on veopakendi kasutamise seotud ettevõtjate omavahelised kokkuleppelised mängureeglid. ELEA kaasas eeskirjade väljatöötamisele turuosaliste esindajad: kaubandus-, tootmis-, veo- ja logistikaettevõtjad ning veopakendikeskuse tähenduses tegutsevad ettevõtjad. Eeskirjade loojad usuvad, et niisugune vabatahtlikult kasutusele võetav raamistik suurendab kõigi eeskirjade kohaldamisega ühinenud osapoolte tegevusefektiivsust, hõlbustab igapäevatoimik, pikendab veopakendite eluiga ja on seega keskkonnasõbralik ning vähendab nõuetele mittevastava veopakendi osakaalu ringluses.

Karli Lambot
ELEA juhatuse esimees

”

Ei saa öelda, et Eesti ja Venemaa tolli koostöö puuduks või oleks väga hull. Igapäevane infovahetus ei ole probleem. Pigem on probleem siis, kui on vaja minna kõrgemale tasandile, siis tuleb poliitika vahele.

politsei ja piirivalveameti piirivalvealase koostöö büroo juht
Helen Neider-Veerme

Kriitiline varuosa puudu?

Kasuta
Nordic Parceli
24/7 kiirteenust.

NORDIC PARCEL

www.nordicparcel.com

Tea, mis
toimub!

logistikaudised.ee

NTN EST AS – rahvusvaheline NVOCCi operaator



Teie kauba merevedu on meie mure!

Rahvusvahelised
mereveod
osakoorem- ja
täiskonteineritega.

Kontakt:
NTN EST AS
Osmussaare 8 – C 309
13811 Tallinn, Estonia
tel +372 606 9121
fax +372 606 9120
info@n-t-n.ee



NOVAFOREST

Novaforest OÜ
Betooni 11 D
Tel 513 5468, 511 5778

Veautode remondi teenused

www.novaforest.ee

Seminariruumide rent

TEL 667 0105

korraldaja, kontaktandmed	ruumi suurus (m²)	istekohti	hind/ühik	hinna sees	lisatasu eest	majutus-kohti	soodustused	lisainfo
TÄHETORNI HOTELL *** Tähetorni 16, 11625 Tallinn tel 677 9100 / 110 faks 677 9096 tahetorn@neti.ee www.thotell.ee	konverentsisaal, 80 m², sisaldab tasuta 9 m² lisaruumi;	50	kokkuleppel, teeme Sulle sobiva hinna	wifi, TV, VHS-/DVD-mängija, CD-mängija, ekraan, grafoprojektor, pabertahvel, paberid, markerid	dataprojektor, paljundus, toitlustamine, kohvipausid	80+	kokkuleppel, püsikliendisoodustus koolitusruumile, koolitusel osalejatele majutus 40% odavam	Asume kesklinnast 9 km kaugusel Nõmmel. Väga head parkimisvõimalused, ühistransport bussiga nr 10, 20, looduskauis ümbrus, meid ümbritsevad terviserajad ja Nõmme seikluspark koos basseinidega. Hotellis on à la carte restoran, kus saab korraldada ka tähtpäevi, pidustusi ja ärilõunaid. Hotellis on hubane baar ja saun. Küsi kindlasti hinnapakumist! Leiame koos Sinuga sobiva lahenduse!
	koolitusruum Sviit, 70 m², sisaldab tasuta 19 m² lisaruumi;	6						
	võimalus kohandada väiksemaid (35 m²) seminariruumide olenevalt soovist ja inimeste arvust	50						
		16						
HOTELL ORU*** Narva mnt 120b, Tallinn tel 603 3302 faks 601 2600 sales@oruhotel.ee www.oruhotel.ee	Conference, 95 m²	100	kokkuleppel	dataprojektor, grafoprojektor, pabertahvel, TV, video, ekraan, CD-mängija, internet, wifi	paljundus, faks, toitlustamine, kohvipausid	100	kokkuleppel	tasuta valvega parkla, hea ligipääs ühiskondliku transpordiga, toitlustamine hubases à la carte restoranis, mitmekülgne valik kohvipause, võimalik korraldada firmapidusid ja tähtpäevi
	Oru 1, 60 m²	50						
	Oru 2, 15 m²	10						
ESTONIA MEDICAL SPA HOTELL A. H. Tammsaare 4a, Pärnu, tel 447 6905, faks 447 6901, sales@spaestonia.ee www.spaestonia.ee	Rohelise maja seminariruumid Jakobsoni II korrusel, 80 m²:			dataprojektor, grafoprojektor, videomakk, televiisor, pabertahvel, interneti püsiühendus, wifi			küsi personaalset pakkumist, soodustused kokkuleppel	Paikneme Pärnu ajaloolises villarajoonis jalutuskäigu (1 km) kaugusel kesklinnast ning kõigest 300 m kaugusel kuulsast Pärnu supelrannast. Tervislik ja maitsev toitlustamine restorani <i>buffet</i> -lauas, kohvipauside valik ja grupimenüüd. Estonia termide sauna- ja basseinikeskus aurusaunakompleksiga (<i>hamam</i>), <i>sen</i> to-ala koos Jaapani vanni ja soolasaunaga, erinevad basseinid ning Soome saun. Uuringud, konsultatsioonid, protseduurid ja iluhooldused. Majutusteenuse tellinud seminarigruppidele konverentsiruumide kasutamine tasuta!
	seminaristiilis	30	19 €/tund,					
	diplomaadistiilis	25	102 €/päev					
	teatristiilis	40						
	Brackmanni klubiruum IV korrusel, 30 m²	15	13 €/tund, 70 €/päev					
ASTAASTUSRAVI-KESKUS VIKING Sadama 15, Pärnu tel 443 1495, info@viiking.ee www.viiking.ee	Pargi maja seminariruumid: Waldhof, V korrusel 80 m²	40	19 €/tund, 102 €/päev	TV, VHS/DVD, grafoprojektor, dataprojektor (ainult Victoria saalis), ekraan, paber- ja magnet-tahvel, markerid, wifi, sülearvuti kasutamine	toitlustamine, kohvipausid, helivõimendus, paljundamine	263	kaks tundi rendisauna tasuta; majutus ja raviteenused 15% letihinnast soodsamalt	Pakume Eestis ainulaadset uuringupaketti "Tervisepass" ja selle laiendatud versiooni "Juhtide tervisepass". NB! Majutuse tellinud seminarirühmadele on saali kasutamine koos tehnikaga tasuta.
	Steiner, VI korrusel, 50 m²	35	16 €/tund, 70 €/päev					
	Christina 62	teater 40, seminar 30	16 €/tund, 80 €/päev					
	Victoria 108	teater 100, seminar 60	23 €/tund, 119 €/päev					
HOTELL DZINGEL Männiku tee 89, Tallinn tel 610 5300 www.dzingel.ee hotell@dzingel.ee	A-saal 45	30	65 €/päev	TV, video, grafoprojektor, pabertahvel, CD-mängija, wifi	toitlustamine gruppidele, kohvipausid, koopiad, video-dataprojektor, sünkroontõlke-aparatuur	560	kokkuleppel	Hea ligipääs ühistranspordiga, tasuta valvega parkla 100 autole ja viiele bussile, kaks sauna, tasuta wifi, soodsad kohvipausid ja lõunasöögid, võimalik korraldada firmapidusid ja sünnipäevi.
	B-saal 52	20	65 €/päev					
	C-saal 200	200	195 €/päev					
	D-saal 117	70	125 €/päev					
	E-saal 35	20	50 €/päev					
	F-saal 55	30	65 €/päev					
	G-saal 70	45	100 €/päev					
FRA MARE THALASSO SPA Ranna tee 2, Haapsalu tel 473 4019, 472 4600 faks 472 4601 framare@framare.ee www.framare.ee	H-saal 22	20	50 €/päev					
	seminariruum, 45 m²	25	19,50 €/tund,	pabertahvel, TV, ekraan, grafoprojektor, video-makk, wifi, paberid, pliiatsid	dataprojektor, toitlustus, majutus, day-spaa basseini- ja saunapark, spaateenused. Seminaripakett al 47,93 € ühele	226		Toitlustamine à la carte restoranis, mitmekülgne valik kohvipause, spaateenused, day-spaa – basseini- ja saunapark (infrapuna-, soola- ja aurusaun, kaks Soome sauna, sanaarium, mereveebassein, välibassein, lebola), võimlemissaal.
	panoraamisaal, 77 m²	80	84,50 €/päev					
KOIDULAPARK HOTELL Kuninga 38, Pärnu tel 447 7030 faks 447 7033 info@koidulaparkhotell.ee www.koidulaparkhotell.ee	31,5 + 33,5 m²	30	16 €/tund; 96 €/päev. Küsi pakkumist!	wifi, konverentsitehnika	dataprojektor, kohvipausid, toitlustamine, majutus	77	spetsiaalsed paindlikud konverentsi-paketid, küsi pakkumist	Koidulapark Hotell asub Pärnu südalinna roheluses. Tasuta parkimise võimalus hotelli sisehoovis. Meie privaatsest nõupidamiste ruumist avanevad ukSED hotelli terrassile, kus on meeldiv pidada puhkepauze. Hotellile on antud keskkonnamärgis Roheline Võti.

ÄRIPÄEVA KOOLITUS
25.–26. aprillil

MEESKONNA EDUKA
JUHTIMISE PÕHIMÕTTED
Kuidas kindlustada meeskonna edu?

Äripäev

Täpsemat kava vaata aadressil www.koolitus.aripaev.ee
Koolituse hind on 429 eurot (+ km).
Info ja registreerimine aadressil koolituskeskus@aripaev.ee või telefonil 667 0100.

Koolitajad on
MARE PORK ja
ANDRES LIINAT





SALES- AND MARKETING DIRECTOR

CashOnGo Ltd is a fast-growing financial service company operating in United Kingdom as Peachy® and planning to expand to new markets in 2012. As a Sales- and Marketing Director, you will also be working with the Management Team in setting new goals and achieving new horizons. You will be working with top-level professionals in our Tallinn office.

Responsibilities:

- Management of Sales-and Marketing team
- Control and planning of sales and marketing activities
- Management and optimizing of marketing budget
- Market analysis
- Taking part in strategic decisions of the whole COG Group

Requirements:

- Not less than 2 years of successful sales and marketing leadership experience
- Knowledge of different marketing channels
- Good knowledge and experience in eCommerce and/or financial services marketing
- Higher education in economics, business administration and marketing fields will be an advantage
- Fluent English and Estonian
- Excellent negotiation, sales skills and the ability to represent the company
- Excellent communication, planning, organizing, communication and team working skills
- Logical thinking, a sense of responsibility, activity, independence, activity
- High sense of responsibility, initiative and positive attitude;
- Very enthusiastic, dynamic, creative, results oriented personality
- Good knowledge of UK market is an advantage

We offer:

- Never ending challenges
- Exciting job and great team
- Motivating salary package with bonuses based on achievements
- Modern facilities in central Tallinn

Start of work: ASAP

If you think you have the qualities demanded and would like to join us on this journey, please send your CV and cover letter in English to jobs@cashongo.co.uk

TÖLGE

MÜÜGI- JA TURUNDUSDIREKTOR

CashOnGo Ltd on kiiresti arenev ettevõtte, mis tegutseb Inglismaal finantsteeninduse valdkonnas. Ettevõtte on kavas 2012. aastal laiendada uutele turgudele. Müügi- ja turundusjuhina oled Sa juhtkonna liige, kes planeerib eesmärgid ja vastutab nende täitmise eest. Sinu tökohaks on meie Tallinna kontor, kus töötavad koos oma ala tipud.

Tööülesanded:

- müügi- ja turundusmeeskonna igapäevane juhtimine
- müügi- ja turunduseesmärkide planeerimine ja täitmise kontrollimine
- turunduseelarve koostamine ning selle järgimine
- turuolukorra analüüsimine
- osalemine strateegiliste plaanide ja otsuste väljatöötamisel kogu COG Grupi tasemel

Nõudmised kandidaadile:

- Vähemalt 2 aastane juhtimise kogemus müügi- ja turunduse valdkonnas
- erinevate turunduskanalite ja -võimaluste tundmine
- head teadmised ja kogemused e-teeninduse ja/või finantssektoris
- eeliseks on majandus-, ärijuhtimis- või turundusalane kõrgharidus

- väga hea inglise ja eesti keele valdamine
- väga hea läbirääkimis- ja müügioskus
- väga hea suhtlemis-, planeerimis-, organiseerimis- ja võime hea meeskonna juhtimise oskus
- loogiline mõtlemine, vastutustundlikkus, iseseisvus ja aktiivsus
- väga entusiastlik, dünaamiline, loominguline ja tulemusele orienteeritud
- eeliseks on Inglismaa turu tundmine

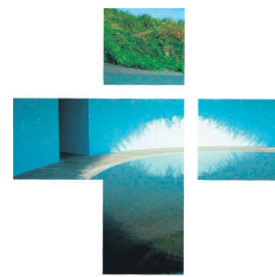
Ettevõtte pakub:

- lõputuid väljakutseid
- huvitavat tööd ja väga head meeskonda
- atraktiivset ja motiveerivat tasu koos boonustega sõltuvalt eesmärkide täitmisest
- kaasaegset töökohast Tallinna kesklinnas

Tööle asumise aeg:

niipea kui võimalik

Kui arvad, et vastad esitatud nõudmistele ja sooviksid meie meeskonnaga liituda, siis saada palun oma CV ja avaldus inglise keeles e-postile jobs@cashongo.uk



10 Eesti arhitekti. 10 aastat. Projekteerinud üle 600000 ruutmeetri. Hotellid. Haiglad. Bürood. Korterelamud. Kirikud. Teatrid. Palju veel...

Arhitektuuribüroo PLUSS

Projekteerib, võtab peatöövõtu, juhib projekti. Meil on mitu PLUSSi - loome ja aitame ellu viia. Säravalt.

www.pluss.ee

Usud, et kuulud meie hulka?

Siis tule **ARHITEKTIKS**

kui sul on:

- + erialane kõrgharidus
- + eelnev töökogemus
- + hea arvutioskus: AutoCad
- + soovitatavalt ka Revit ja ArhiCad
- + kasuks tuleb inglise keele oskus

Pakume kõike seda, mida sa heast arhitektuuribüroost võid eeldada, PLUSS tööõhmu ja teatlastel meeskonda.

Sooviavaldus koos elulooa saata aadressil Pärnu mnt 141, Tallinn või e-postiga mail@pluss.ee 10. maiks 2012

Bellus on Eesti suurim mööblitootja, kelle toodang on müügis 600 poes Skandinaavias ja Kesk-Euroopas. Neljas tehases pakume tööd üle 400 inimesele.



Pakutav ametikoht:

MÜÜGIDIREKTOR



Pakutav ametikoht:

TOOTMIS-DIREKTOR

Müügidirektori ülesandeks on rahvusvahelise müügimeeskonna juhtimine ja müügitöö koordineerimine.

Kandidaadilt ootame:

- varasemat müügijuhtimise kogemust
- visiooni brändi edasiarendamiseks
- töökogemust rahvusvahelises ettevõttes
- meeskonna juhtimise kogemust
- eesti- ja inglise keele oskust
- juhiluba ja valmidust reisimiseks
- arvuti valdamise oskust
- varasemat töökogemust mööblisektoris ei ole eeliseks

Kasuks tuleb:

- soome- ja rootsi keele oskus

Ettevõtte pakub:

- võimalust juhtida rahvusvahelist müüki
- konkurentsivõimelist motivatsioonipaketti
- müügi juht on osa ettevõtte juhtkonnast
- huvitavat ja mitmekesist tööd
- kaasaegset töökohast Tallinna kesklinnas

Tootmisdirektori ülesandeks on tehaste juhtimine ja tootmise koordineerimine. Alluvad on tehaste juhid.

Kandidaadilt ootame:

- varasemat tootmisjuhtimise kogemust
- analüüsivõimet ja strateegilist mõtlemist
- meeskonna juhtimise kogemust
- „Lean production“ põhimõtete haldamist
- eesti- ja vene keele oskust
- juhiluba ja valmidust reisimiseks Eestis
- arvuti valdamise oskust

Ettevõtte pakub:

- võimalust juhtida suure ettevõtte tootmist
- konkurentsivõimelist motivatsioonipaketti
- tootmisjuht on osa ettevõtte juhtkonnast
- kaasaegset töökohast Haljalas

Kandideerimiseks saada CV märksõnaga "Müügidirektor" või "Tootmisdirektor" kuni 27.04.2012 e-mailile sten.pisang@bellus.com Lisaküsimustega pöörduda Sten Pisangi poole telefonil 5680 0457

bellus®
www.bellus.com

*It's not a sofa
it's a feeling*

TÖLGE

Võtame tööle

objektijuhi

fassaaditöödele Soomes.
Alaline töö!

NRDXLINE OY; tel +358 468 921 608
dekocasa@gmail.com

Laonduse aastakonverents Laoseis 2012: InnoPakend

8.mai
AS Kalev ruumides

Kogemused parimatest ladudest
ja ideed uutest pakkelahendustest

09:00 Registreerumine ja hommikukohv

09:30 Kalevi 1,5 aastase efektiivsuse ning tootlikkuse
kasvatamise viljad

KAIDO KAARE, AS Kalev tegevdirektor

10:00 Kalevi tarneahelad ja logistikasüsteem

RANET UNTERA, AS Kalev logistikajuht

10:30 Tutvumine Kalevi tootmise ja laoga

11:00 Kohvipaus

11:30 Ladustamis- ja transpordipakendite audit ja disain

LJUBOV OVTSINNIKOVA, Nefab Packaging äriarenduse juht

12:15 Hea ja innovaatilise pakendi sünd

LAURI MAARING, Pakendikeskuse juhatuse esimees

13:00 Lõuna

14:00 Kärpapist kaubaalused murravad traditsioone

MARGUS OSTNIK, Pakendimeister juhataja

14:45 Tark taararinglus kasvatab kiirust ja kasumit

MARGUS AASLAID, BEPCO Equipment Pooling Systems juhatuse liige

15:30 Kohvipaus

15:50 Kindlus mida kindlustused ei paku

ILLIMAR PAUL, Sensei juhataja

16:25 Transpordipakendite innovatsioon –
termokahanev kiletamine

TIIT TOOMITS, 3Selli juhatuse liige

17:10 Konverentsi kokkuvõte
moderaator **ILLIMAR PAUL**

Äripäev

先生
SENSEI.EE

Konverentsi hind:

ühe osaleja tasu, kui ühest firmast osaleb vähemalt neli inimest - 250 eurot (käibemaksuga 300 eurot);
ühe osaleja tasu, kui ühest firmast osaleb vähemalt kaks inimest - 300 eurot (käibemaksuga 360 eurot);
ühe osaleja tasu - 350 eurot (käibemaksuga 420 eurot).
Lisainfo ja registreerimine telefonil 5134 004 või **www.seminar.aripaev.ee**

AVARDA OMA VAADET



Raamatupidaja.ee kutsub **23. aprillil 8.45–11.15**

PEARAAMATUPIDAJA HOMMIKUKLUBISSE

Radissoni Blu Hotell Tallinn, Lounge 24s (Rävala pst 3)

Raamatupidaja kutsetunnistus – kas tulemas on õnn või õnnetus?

Eesti Raamatupidajate Kogu juhatuse liige **MARGUS TINITS**

Arutlusing teemal:

**Kas raamatupidaja kvalifikatsiooni omistamine on piisavalt
hinnatud Eestis? Veel on võimalus sõna sekka öelda.**

**Kas arvete sissenõudmine peab olema võlausaldajale
valulik protsess?**

Intrum Justitia tegevjuht **IVAR TAMMEMÄE**

Äripäev

Radisson
HOTEL TALLINN

Registreerimine ja lisainfo
telefonil 6670 106 või e-posti
aadressil juuli.laanemets@aripaev.ee
Hind 59 eurot + km, km-ga 70,80 eurot.

intrum justitia

lounge
groupandchillout

ÄRIPÄEVA
ja advokaadibüroo
GLIMSTEDT

31. mai Sokos Hotel Viru

Energia- konverents

Kuidas osta elektrit avatud elektriturul?

**Konverentsil saate teada, mida teha selleks,
et elektrihind tõuseks võimalikult vähe!**

Oma ala eksperdid kajastavad:

- Kellelt elektrit avatud elektriturul osta saab
- Kuidas valida sobivaim müüja
- Millele pöörata tähelepanu lepingute sõlmimisel
- Millal hakata ise elektrit tootma
- Millal osta elektrit börsilt ja millal korraldada hange
- Mida õpetlikku on öelda tänastel elektri vabatarbijatel neile, kelle jaoks avaneb elektriturg 1. jaanuaril 2013

Korraldavad:

Äripäev

GLIMSTEDT

Toetab:

AVISION

Konverentsi soodushind kuni 17.05.2012 registreerudes 169 eurot (km-ga 202,80 eurot), hiljem registreerujatele 199 eurot (km-ga 238,80 eurot). Kahe või enama isiku korraga registreerimisel ühest maksjaettevõttest kehtib hindadele 5% soodustus. Lisainfo ja registreerimine telefonil 667 0020 või **www.seminar.aripaev.ee**

Töökulutused internetis



www.vakants.ee



Ha Serv
we believe in wood

Ha Serv OÜ põhitoodeteks on oksavabast lepast ja haavast sauna- ja siseviimistlusmaterjalid. Lehtpuu toodete kõrval oleme arendanud ning suurendanud oma tootmises ka termotöödeldud okaspuu toodete osakaalu. Samuti toodame sõrmjätkatud ja liimitud profiilmaterjale ning liiste. Seoses vajadusega suurendada oma turuosa termotöödeldud okaspuu toodete osas, otsime oma meeskonda aktiivset ja pühendunud **müügijuhti eksporditurule**.

Pakutav ametikoht:

MÜÜGIJUHT EKSPORDITURULE

Tööülesanded:

- olemasolevate klientide haldamine ning uute klientide leidmine välisurul
- uute toodete müük
- müügitöö efektiivne korraldamine
- müügiks püstitatud eesmärkide – müügikäive, kasum – täitmine
- müügiläbirääkimiste pidamine, müügilepingute sõlmimine
- tellimuste haldamine
- hinnapakumiste tegemine

Nõudmised kandidaadile:

- varasem töökogemus puidumüügi vallas eksporditurgudel
- hea inglise keele oskus, kasuks tuleb saksa ja vene keele oskus
- aktiivsus, iseseisvus, kiirus ja täpsus
- valmisolek komanderinguks
- hea arvutioskus
- soov teha müügitööd
- võime töötada nii iseseisvalt kui ka meeskonnas
- juhiluba

Kasuks tuleb:

- loominguine mõtlemine ja organiseerimisvõime
- väga hea suhtlemisoskus
- positiivne ellusuhtumine

Omalt poolt pakume:

- kaasaegset töökeskkonda
- sõbralikku kollektiivi
- tulemustele orienteeritud motiveerivat palgasüsteemi

Kontaktandmed:

Ave-Riin Bergmann, personalijuht,
tel 730 4860, ave-riin@haserv.ee

Reola, Ülenurme vald, Tartu 61701, Tartumaa
www.haserv.ee



ROSTEK OY on Soomes Espoos tegutsev firma, kes toodab fassaadide hooldusaineid maailma kõige atraktiivsemate ehitiste jaoks. 85% meie tegevusest on suunatud ekspordile. Meie käive on ligikaudu 7 000 000 eurot ning meil töötab umbes 40 inimest.

Kas oled valmis,

PROJEKTIJUHT / PROJEKTEERIMISINSENER, rahvusvahelisteks väljakutseteks ja tööks Soomes?

Sinu tööülesanded on süsteemide projekteerimine ning projektide haldamine. Nende hulka kuulub ka pakkumis- ja tootmisjooniste koostamine. Tegevuse oluline osa on koostöö rahvusvaheliste klientide ning tootmise ja alltöövõtjatega.

Pakume Sulle:

- tööd rahvusvahelises keskkonnas
- osalust nõudlikes ja silmapaistvates projektides
- väikese firma vahetut ja motiveerivat õhkkonda
- kompetentse meeskonna toetust ja head võimalust enesearenduseks

Ootame Sinult:

- tehnilist haridust (nt masinainsener või -tehnik, ehitusinsener)
- kogemusi CAD-programmide (nt Autocad 2D) kasutamisel
- tugevusõpetuse tundmist
- kogemusi masinate projekteerimisel
- inglise ja/või soome keele oskust

Saada oma sooviavaldus hiljemalt 29.04 aadressil ola.laurila@rostek.fi

Lisainfo saamiseks helista julgesti Ola Laurilale telefonil +358 40 021 0225



Rostek Oy, Tillinmäentie 1e, 02330 ESPOO, www.rostek.fi

Kaugtöö korraldus õigusaktide kohaselt

Maksim Greinoman

Advokaadibüroo Greinoman & Co advokaat
"Personalijuhtimise käsiraamatu" autor



Kaugtöö tähendab, et töötaja teeb väljaspool töö tegemise kohta, näiteks oma elukohas tööd, mida tavapäraselt tehakse tööandja ettevõttes.

Seega: töö, mida tavapäraselt tööandja ettevõttes ei tehta, ei ole kaugtöö. Nii ei ole kaugtöö autojuhi või reisisaatja töö. Seevastu võib kaugtööd teha näiteks telefonimüüja, konsultant või insener. Kaugtööd võib teha kodus, kliendi juures või mujal, näiteks büroohotellis.

Kaugtöö on võimalik üksnes tööandja ja töötaja kirjaliku kokkuleppe alusel (TLS § 6 lg 4, lg 9). Kokkulepet tuleb käsitleda töölepingu olulise tingimusena, mistõttu töötaja üleviimine kaugtööle, aga ka selle muutmine tavapäraseks töökorralduseks, on võimalik üksnes poolte kokkuleppel. Kui kokkuleppele ei jõuta, ei anna see tööandjale alust tööleping lõpetada.

Kaugtöö omapärade vaatamata laienevad ka sellisele tööõigussuhtele õigusaktidest tulenevad õigused ja kohustused. Tööandja peab tagama töövahendid (nt arvuti, telefoni, tooli ja laua) ning kandma nende kasutamisega seotud

kulud. Kuigi kaugtöötaja teeb tööd enda juures, on ohutute töötingimuste tagamine endiselt tööandja kohustus. Siit tõuseb vajadus töökoht täpselt määratlada.

Peamine kaugtööga seonduvatest ohtudest on tööandja järelevalve puudumine, mis võib tuua kaasa nii ületöötamise kui ka tööülesannete täitmata jätmise. Ükskõik milliseid töötaja jälgimiseks mõeldud tehnilisi vahendeid aga saab kasutada ainult töötaja teadmisel ja nõusolekul. Seejuures tuleb arvestada ka töötaja põhiõiguste kaitse ja andmekaitse põhimõtetega.

Kaugtöötaja aga peab ka kaitsma tööandja andmeid. See eeldab nii tehniliste vahendite kasutamist (nt arvuti kaitsmist parooliga) kui ka asjaomaste nõuete reguleerimist töölepingu ja töösisekorraeeskirjaga. Töötaja ei tohi kasutada kaugtöökõks võimaldatud vara eratarbeks, sest siis tekib küsimus tööandja väljaminekumaksustamisest ettevõtlusega mitteseotud kuluna.

kasiraamat.aripaev.ee



Äripäeva Raamatuklubi
KUU RAAMAT

"Raamat õpetab – kui väljenduda raamatus kasutatud kujundite keeles –, kuidas saaks ratsanik (meie ratsionaalne pool) edukalt hakkama elevandi seljas (meie emotsionaalne pool) nõnda, et ratsanikul oleks selgus teekonna osas ja elevand püsiks innustununa."

Meelike Saarna
pereterapeut
OÜ Paremu Elu koolitaja ja nõustaja



**Ettetellimine
20. aprillini**

ettetellimishind **24,69** eurot
klubihind 21,97 eurot
täishind 27,46 eurot

Jälgige meie tegemisi ka twitter.com/raamatuklubi ja Facebookis



www.raamatuklubi.aripaev.ee

Äripäev



ÄRIPÄEV 17. aprill 2012

toimetaja Harry Tuul, tel 667 0182, e-post harry.tuul@aripaev.ee

ÜKS KÜSIMUS

Eestis kasvab jaekaubandus värske statistika kohaselt Euroopa Liidu riikidest kõige kiiremas tempos.

Kas Eesti jaekaubanduse kiire kasv on hea või rahutukstegev näitaja?



ANDES ARRAK
majandusteadlane

Eesti majandus on kogu iseseisvuse aja põhinunud ekspordil ja arvestades olukorda Euroopas, samuti ekspordi näitajaid, on hea, et meie sisetarbimine on kasvanud. Kuigi kriis õpetas meid kokku hoidma.



VLADIMIR NEMTŠINOV
Eesti-Ameerika Äriakadeemia makroökonomika professor

Meil on madal võrdlusbaas, samuti kõrge tööpuudus, madalad palgad ja pensionid, elanikkonna kindlustunne on madal ja ollakse säästurežiimil. Seetõttu on jaekaubanduse ülesloksumine hea. See ei ole ohtlik, kuna on olemas lagi – sissetulekute suurus.



RAIVO VARE
Ärengufondi nõukogu esimees

See on hea ja meie praegu hädavajalik. Kuid statistika ei kajasta, kui suure protsendi jaekaubanduse kasvust annavad kohalikud elanikud. Turistide osa selles on suur. Selge on, et kui ekspordi kasv väheneb, vähenevad ka sissetulekud ja see toob kaasa jaekaubanduse vähenemise.



HANON BARABANER
Majanduse ja Juhtimise Instituudi rektor

Oluline on, mille toel jaekaubandus kasvab – kas tarbimise toel või inflatsiooni toel. Hinnad tõusevad ja seetõttu võib tegelik tarbimine olla sama suur.

LUGEJA ARVAB

„Igal turul on võimalik teenida. Küsimus on selles, kas sina oled nii osav, et seda teha.“

Kommentaari artiklile “Endine insaider: Tallinna börsil saab teenida küll”

LOE WWW.ARIPAEV.EE

Äripäev

Peatoimetaja: Meelis Mandel
Väljaandja: AS Äripäev
Pärnu mnt 105, 19094 Tallinn
telefon: (372) 667 0195,
(372) 667 0222,
faks: (372) 667 0265,
(372) 667 0165
Trükk AS Kroonpress
Toimetis:
e-post: aripaev@aripaev.ee
tel: (372) 667 0111,
faks: (372) 667 0265
Korrespondent Tartus
Vainu Rozental,
vainu.rozentala@aripaev.ee
Reklaamiosakond:
e-post: reklaam@aripaev.ee
tel: (372) 667 0105,
faks: (372) 667 0200
Seminarid, käsiraamatud,
Raamatuklubi ja infolehed:
tel: (372) 667 0207,

faks: (372) 667 0290
Tellimine ja levi:
e-post: register@aripaev.ee
tel: (372) 667 0099,
faks: (372) 667 0300
Tellimine internetis:
www.aripaev.ee/tellimine
Ainult Äripäeva paberlehte tellija saab lugeda Eesti parimat majanduslehte digiversiooni **Internetis, iPadis ja nutitelefonis.**
Äripäev veebis: www.aripaev.ee
Toimetis võtab endale õiguse kirju ja kaastöid vajaduse korral lühendada. Toimetis kaastöid ei tagasta. Kõik ajalehes Äripäev ja tema lisades avaldatud artiklid, fotod, teabegraafika (sh päevakajalised, majanduslikul, poliitilisel või religioosel teemal) on autoriõigusega kaitstud teosed ning nende reprodutseerimine, levitamine ning edastamine mis tahes kujul on ilma ASI Äripäev kirjaliku nõusolekuta keelatud. Kaebuste korral ajalehe sisu kohta võtte pöörduda Pressinõukogusse, pn@eal.ee või tel (372) 646 3363.

ÄRILAUSE

„Ülo Pärnits: Annetuste ja kingitustega ei saa tagada efektiivsust ja seetõttu olen eitav taolise raha jagamise suhtes.“

Mainori nõukogu liige riigi kulul õppereisidel käimisest. Ta lisas, et kõike mida teeme, peame tegema nii, et see ära tasub. “Siis pole meil vaja kelleltki raha kerjata ja tuleme ise suurepäraselt toime.”

KOLUMN

Euroraha jagamisel langeb ausale konkurentsile vari

Kes ei oleks kuulnud hiinlaste ütlust, et ära anna näljasele kala, vaid ulata õng ja õpeta teda kala püüdma. See ütlus peab paika ka euroraha jagamisel. Kindlasti on suur osa eurotoetusi antudki sellest põhimõttest lähtudes. Nii toetatakse avalikuks kasutamiseks mõeldud infrastruktuuri rajamist, haridust ja koolitust või nõukogudeaegsete jääkreosutusobjektide likvideerimist. Nõnda luuakse kõigile võimalusi, haritakse ja arendatakse ning puhas tase pind uute tegevuste jaoks. Ja hea ongi – ei ole kaugel aeg, kus meie Euroopa Liitu maksavad vahendid ületavad sealt saadavat ja selleks ajaks peab olema jätkusuutlikkus tagatud.

Paraku on euroraha jagamisel ka varjupool.

See avaldub siis, kui euroraha on võimalik kasutada konkurentsieelse saamiseks või lihtsalt kasumiaruande viimase rea laienduseks. Niipea kui ühel turuosalisel on võimalus saada eksklusiivset toetust, on tal turueelis. Näitena võib tuua Poli Prügila OÜ 3,2 miljoni euro rahaeralduse, kus kohalike omavalitsuste selja taha peitunud ärigrupi esindajad soovivad saada ainult 15% omafinantseeringuga rahastusti. Olukorras, kus prügilate juurderajamine ei ole Eestis otstarbekas, soovatakse prügilade rajamise sildi all saada raha hoopis jäätmevõtmise tootmiseks. Seda olukorras, kus riik on öelnud, et jäätmevõtmise tootmist või jäätmete energiakasutust eurorahast ei toetata. Arvestades, et turul on eurotoetustest sõltumata ülevõimsus, on riigi seisukoht õige.

Miks aga on siis jätkuvalt vaja tõestada, et prügilade rajamise sildi all on kindlasti vaja finantseerida jäätmevõtmise tootmist tiheda konkurentsi ja juba rajatud ülevõimsuse tingimustes? Polegi ime, et Euroopa Komisjonil on tekkinud teravad küsimused rahastamisotsuste seaduspärasuse kohta ja Eesti vastutavatel ametkondadel on raskusi, et oma otsuseid õigustada. Konkurentsi häirivaid näiteid turul on veelgi.

Hiljuti sai ligi miljoni euro suuruse toetuse ühe Eesti pakendiringlusega tegeleva MTÜga tihedalt seotud firma. Euroraha leidis kiiret kasutust tavapäraste jäätmevõtmise presside soetamiseks ja kohe tehti ka Maxima keti teenindamise ülevõtmiseks dumpingpakkumised, mis sisaldasid tasuta jäätmeresse. Selline tegevus häirib konkurentsi, aga arusaamatuks jääb ka eurora-



AGU REMMELG
Ragn-Sells ASI ärijuht, EJKLi juhatuse liige

„Sotsiaalse kontrolli mõju ühiskonnas on suurem kui jõustruktuuridel.“

ha kasutamise majanduspoliitiline mõte. Euroraha on ju maksumaksja makstud raha, mida nüüd turul ühe osalise kaudu laiali jagatakse.

Abiraha jagamisel tekkinud turuhäiringud on vaid osa probleemist. Õigemini on see probleemiga seotud osa. Häirib, kuidas ja mis suunas euroraha “äri” areneb. Kui KIK rahaeraldiste statistikat vaadata, võib täheldada, et raha eraldatakse järjest rohkem ühe ärigrupi liikmesettevõtetele, ja summad suurenevad. Ma ei ole kindel, et see on juhuslik. Vähemalt ei ole juhuslik sama ärigrupi muidu avalikkuse eest varju hoidva juhi määramine EASI nõukogu liikmeks. Viimatiseid skandaalid EASI juhatuse ja nõukogu valimise ümber viitavad, et rahajagamise otsustamise juures olemine on kirgi küttev teema.

Aus konkurents on mõjutatud ka seadusandluse ja avaliku sektori otsuste kallutamisest ning kallutusest. Hiljutine pakendiseaduse salajane muutmiskatse tõi eriti värvikalt esile ühe ärigrupi soovi oma huvides seadust muuta. Seadusmuudatus oli esitatud maksumaksjate liidu juhataja nimega varustatud dokumendil, kes ise selle sisulisest poolest teadlik ei olnud. Enamgi – ettepanekut käisid liidu “volitusel” kaitsmas pakendite tootjavastutusturu tegijad ehk need, kelle otsestes huvides muudatusettepanek oli. Pakendiseadust on varemgi muudetud sama turuosalise soovil. Kohalikest omavalitsustest pärineva info kohaselt on ka kauaoodatud, aga seni salastatud, pakendiseaduse muudatused “kooskõlastusringil” sama pakendiringluse turul tegutseva MTÜ käes. Äripäev kajastas hiljuti ka riigile kuuluva Vaivara ohtlike jäätmete kogumiskeskuse rendikonkurssidega seonduvat salapära ja teadmatust. Need on mitu küsimärki, mis ausale konkurentile varju heidavad. Neid turuarenguid lähedalt nähes tekib küsimus, kas euroraha suunamise, seadusandluse sättimise ja ametkondade otsuste kallutamise taga ei ole kindla grupi inimeste juhitud organiseeritud tegevus?

Ei taha uskuda, et Eestis midagi sarnast toimub ja usun, et liigume jõudsalt avatud konkurentsi ja jätkusuutliku riigi ehitamise teed. Usun ka ajakirjanduse avalikustamis- ja korrakaitseorganite korrakaitsevõimesse. Usun kodanikuühiskonda ja -julgusesse ebaaususe taunimisel. Viimane on kõige olulisem – sotsiaalse kontrolli mõju ühiskonnas on suurem kui jõustruktuuridel.

REPLIIK

Riigi raha polegi midagi väärt?

Ettevõtjate agar riigi raha eest reisimas, n-ö silmaringi laiendamaks, käimine näitab ilmekalt, kuidas rahal on väärtus vaid siis, kui see on tulnud enda raske tööga. Eilne Äripäev kirjutas kaaneloos, kuidas ettevõtjad kasutavad agaralt riigi ehk EASI jagatavat õppetust ja käivad näiteks eksootikas arhitektuuri ja pilvelõhkujatega tutvumas. Juriidiliselt on kõik korrektne ja ette heita pole justkui midagi – riik jagab, ettevõtjad täidavad kriteeriume ja kasutavad. Ühelt poolt võiks ju suhtuda, et “loll oled, kui ei os-

RIVO SARAPIK
rubriigitoimetuse juht



„Kriisis manitsesid just ettevõtjad riiki säästlikumaks, et laristamist poleks.“

ka ära kasutada, käia ja maailma näha”. Riigi (eraldi arutluse teema on, mis üldse on riigi raha) raha – ole ainult meister ja küsi, sest pea iga küsija saab.

Teisalt tekitab selline suhtumine hämmingut. Toetust kasutavad ettevõtjad. Inimesed, kes teavad kõige paremini, kui raske on igat eurot teenida ja mis on raha väärtus. Lisaks käivad reisimas tihti rikkad ja edukad ettevõtteid, kes ka Äripäeva TOPides kõrgetel kohtadel. Rahaprobleemi justkui ei peaks olema, kuid oma finantsidest küsitava väärtusega sõite teha

ei raatsita. Samuti tegutseb Eestis omal alal lugupeetud ettevõtteid ühendavaid erialaühendusi, mis plaanivad oma kaalendrit toetuste ja reiseid järgi.

Topeltmoraal lisaks – kriisis manitsesid just ettevõtjad riiki säästlikumaks, et laristamist poleks. Ise küsitava väärtusega tegevusele toetuse küsimine on sama vastutustundetu. Säästlikku ja mõistlikku majandamist oskavad ette näidata just kriisis kõrpekäärdest läbi käinud ettevõtjad. Seda neil ootaks, mitte “mõisa köis, las lohiseb” tüüpi laristamist.

FIRMAD KÄIVAD RIIGI KULUL SILMARIN-GI LAIENDAMAS. Eesti ettevõtjad ja alaliidud kasutavad agaralt ära EASI õppereisiks jagatavat toetust ning käivad riigi kulul kümnete tuhandete eurode eest maailmas silmaringi laiendamas.

OLIVER PEEK: TALLINK VÕIB MUUTUDA TÕELISEKS RAHAMASINAKS. Erainvestorite TOPI suurima tõusja Oliver Peegi sõnul

võib madalama laenukoormusega Tallink muutuda tõeliseks rahamasinaks.

OLLE HORM SAAB ATRIA EESTI JUHIKS. Kunagine Talleggi ja Rakvere Lihakombinaadi juht, viimati Maag Lihatööstust vedanud Olle Horm nimetatakse hiljemalt 15. augustil Atria Balticu tegevdirektoriks.

SOOME PRESIDENT AVAB TALLINNAS TE-HASE.

17. aprill 2012 ÄRIPÄEV
toimetaja Harry Tuul, tel 667 0182, e-post harry.tuul@aripaev.ee

EUROOPA LIIT

Euroopa uus riigihangete instrument avab turud

ELis moodustavad valitsuste ostud ligikaudu 19% SKP-st, ja äriühingutes, mille tegevus sõltub otseselt riigihangetest, on üle 30 miljoni töökohta. Euroopa riigihangete sektor on kõige avatum maailmas. Väljastpoolt tulevad töövõtjad võivad turul konkureerida samadel tingimustel kui Euroopa äriühingud. Ka ELi 27 liikmesriigi vahel on riigihanketurud liberaliseeritud. See on alandanud hindu, suurendanud äriühingute konkurentsivõimet ja pakkunud Euroopa ametiasutustele ja maksumaksjatele sama raha eest rohkem väärtust.

Ühepoolne avatus. Kuigi kolmandatel riikidel on juurdepääs ELi turule, ei ole nad varmad avama oma turge ELile. Umbes 352 miljardi euro väärtuses Euroopa riigihankel on kaetud WTO riigihangete lepinguga ning avatud lepinguga ühinenud riikide pakkujatele. Samas välismaistele pakkujatele avatud USA riigihangete väärtus ulatub ainult 178 miljardi ja Jaapanil kõigest 27 miljardi euroni. Hiina ja India ei ole veel kohustunud avama mingit osa oma kiiresti kasva-

KAREL DE GUCHT, MICHEL BARNIER
Euroopa Liidu kaubandusvolinik ja sisevolinik



„**Meede on mõeldud pigem präänikuna, aga ei tohi karta kasutada vajadusel ka piitsana.**

vast riigihanketurust ja ELi ettevõtteid saavad nende riigihanketulemustest ainult murdosa.

Otsime lahendust. Oleme väl- ja töötanud vahendi, mis juhul, kui ELi liikmesriigid ja Euroopa Parlament selle heaks kiidavad, võimaldab meil võidelda tasakaalustamatuse vastu rahvusvahelisel riigihangete turul.

Selle menethuse käigus võivad liikmesriikide hankijad välistada suurte lepingute puhul pakkujad, kes kasutavad kaup ja teenuseid, mis on peamiselt pärit mõnest ELi välisest riigist, mille riigihanketurg on suu-

rel määral suletud. Selleks peavad nad saama Euroopa Komisjonilt heakskiitu, mis antakse aga ainult juhul, kui nende kaupade ja teenuste suhtes ei kehti mõni leping, millele EL on alla kirjutanud, või ei ole käimas tõsised läbirääkimised sellise lepingu sõlmimiseks.

Ühtlasi oleme kehtestanud miinimumläve, alla mille ei tohi kolmandate riikide pakkujaid diskrimineerida, nii et uus korraldus avaldab välisriigi ettevõtetele ja valitsustele survet, ilma et tooks kaasa asjatut bürokraatiat. Tõsise ja korduva diskrimineerimise korral võib komisjon alustada konsultatsioone kõnealuse valitsusega, ning kui see valitsus jätkuvalt takistab Euroopa äriühingute pääsu oma turule, võib komisjon sulgeda riigihangete turu teatava sektori tervikuna.

Kui EL on võtnud kolmanda riigi ees WTO GPA või vabakaubanduslepingu raames juriidilise kohustuse hoida oma turg avatuna, ta loomulikult täidab seda kohustust täies ulatuses. Meede on mõeldud kasutamiseks pigem präänikuna, aga me ei tohi karta vajadusel kasutada seda ka piitsana.

VÕLAKRIIS

ELi ähvardab taasriigistumine

Eurokriis on viimastel kuudel võtnud pöörde halvenemise suunas. Euroopa Keskpangal õnnestus tärkavat likviidsuskriisi leevendada läbi pikaajalise refinantseerimise, laenates ligi triljon eurot Euroopa pankadele üheprotsendise intressiga (LTRO). See samm ostis märkimisväärselt kergendust Euroopa finantsturgudele.

Fundamentaalsed probleemid ei ole lahendatud. Vahe laenu andvate ja laenu võtivate riikide vahel on kasvanud. Kriis on sisenenud faasi, mis võib olla vähem volatiilne, kuid potentsiaalselt letaalne. Kriisi puhkedes oli eurotsooni lagunemine kujutlematu: varad ja kohustused ühisraha riikides olid niivõrd omavahel põimunud, et lahtiütlemine kutsuks esile kontrollimatu kokkuvarisemise. Kuid kriisi jätkudes on eurotsooni finantskriisi üha enam ümber orienteerunud mõõda rahvuslikke piire. LTRO lubas Hispaania ja Itaalia pankadel osaleda väga kasumlikus ja madala riskiga kasumiteenimises oma riigivõlakirjades. EKP sooduskoheldamine

GEORGE SOROS
Sorose fondi esimees



„**Euroopa Liit ei ole riik ning on ebatõenäoline, et ta samadel tingimustel püsima jääb.**

Kreeka võlakirjadele on heidutanud teisi investoreid riigivõlga omamast. Kui see kestab veel mõned aastad, saab eurotsooni lagunemine võimalikuks ilma kokkuvarisemiseta; kuid see jätkaks võlausaldajariikide keskpankadele suured ja raskesti jõustatavad nõuded võlgnikriikide keskpankade vastu.

Saksa Bundesbank on seda ohtu mõistnud. Ta osaleb kampanias määramata rahapakumise laiendamise vastu ja on alustanud meetmetega, mis

piiraks potentsiaalseid kaotusi võimaliku lagunemise korral. See loob isetäituvat ennustust: kui Bundesbank alustab enda kaitset võimaliku lagunemise eest, peavad kõik sama tegema.

Bundesbank karmistab ka laenuitingimusi kodus. See oleks õige, kui Saksamaa oleks eraldiseisev riik, kuid eurotsooni suurtes võlgades riigid vajavad tugevamat nõudlust Saksaamaalt, et vältida majanduslangust. Ilma selleta suure võlakoormusega riigid kas ei suuda rakendada vajalikke meetmeid, või kui nad seda teevad, ei täida nad oma eesmäärke, kui kärbuv kasv ajab alla ka eelarve tulud.

Olenemata, kas euro püsib, seisab Euroopa silmitsi pika majandusseisaku või millegi halvemaga. Teistelgi sarnased kogemused. Ladina-Ameerika riigid kannatasid kadunud kümnendi pärast 1982. aastast ja Jaapan on stagnenud vee- rand sajandit, mõlemad on siiski säilinud. Kuid EL ei ole riik ning on ebatõenäoline, et ta samadel tingimustel püsima jääb.

Vaata veebist
WWW.ARIPAEV.EE

Äriteenused

TEL 667 0105, reklaam@aripaev.ee

Äripäeva käsiraamat

teadjalt tegijale

käsiraamat.aripaev.ee

www.KAALUD.ee

hojutoomine TASUTA

TAHKEKÜTTE, PUIDUGRAANULI KATLAMAJAD, PAIGALDUS

UUED MUDELID

osta otse internetist
www.ostakatel.ee
tel. 5267072
HULGILADU Tehnika 10, Viiratsi, Viljandi

reklaam

ÄRIPÄEVA KOOLITUS 3.–4. mail

IT lahendused tootmisettevõttes

Kas IT lahendused aitavad tõsta tootmisettevõtte efektiivsust?

Täpsemat kava vaata aadressil
www.koolitus.aripaev.ee
Koolituse hind on 429 eurot (+ km).
Info ja registreerimine aadressil
koolituskeskus@aripaev.ee või telefonil 667 0100.

Koolitajad on
TIIT VALM ja
JAAK LAVIN



KOOLITUS.ARIPAEV.EE

Sekretäride päev

25.04

Meriton Grand Conference & Spa Hotel

FOTO JANNIE LUIGLA

9.30-9.50
REGISTREERIMINE JA HOMMIKUKOHV

9.50-10.00
AVASÕNAD MODERAATORILT

10.00-10.30
KUIDAS LÄBI NAERU PINGEID MAANDADA?
STABILITY CONSULTING NAERUTERAPEUT
SILVA SIRGE

10.30-11.00
EDULUGU. KUIDAS MA OLEN JÕUDNUD SEKRETÄRIST JUHIKS?
MAMO KIIRTOIDUKETI JUHT **MARGIT HÄRMA**

11.00-11.30
KUIDAS OUTLOOKI OMA TÖÖS EFEKTIIVSEMALT KASUTADA?
EDUNET JUHT **KRISTJAN SAKK**

11.30-12.00
KUIDAS TEKIB IMAGO JA KUIDAS PÄASEDA STEREOTÜÜPIDEST?
KOMMUNIKATSIOONI- JA SUHTEKORRALDUSE PROFESSOR **KAJA TAMPERE**

12.00-13.00 LÕUNA

13.00-13.50 KUIDAS TÖÖ JUURES KONFLIKTE MAANDADA?
OPTI PERSONALIARENDUSE KONSULTANT
INDREK RAHI

13.50-14.20
KUIDAS TULLA TOIME INFOTULVA JA KOHVINURGAJUTTUDEGA?
MICROSOFT BALTIKUMI PERSONALIJUHT
MERLE LINDMA

14.20-14.50
KUIDAS MUUTA FIRMAPIDU MEESKONDA ÜHENDAVAKS ENERGIALAENGUKS?
SUHTEKUNST KOOLITAJA **ÜLLI KUKUMÄGI**

14.50-15.00 KONVERENTSIPÄEVA LÕPETAMINE

Konverentsi **soodushind** kuni **20.04.2012** registreerudes **139 eurot** (+km). Hiljem registreerujatele 199 eurot (+km). Täpsem info ja registreerimine telefonil 667 0411 või **www.konverents.aripaev.ee**

Korraldaja:

Äripäev

Toetajad:



Cares for your image

TÕUSJA

Ülevõtmispekulatsioon pani Taani tuuleturbiinide tootja aktsia rallima.

Vestas Wind Syst.

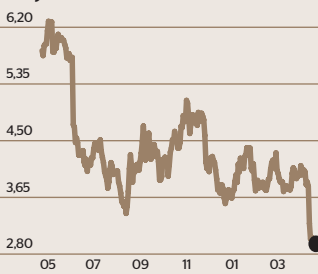
55,65 DKK **+13,69%** ▲

**LANGEJA**

Mobiilitootja Nokia aktsia kukkus esimest korda alla 3 euro piiri.

Nokia

2,974 EUR **-2,87%** ▼



ÄRIPÄEV 17. aprill 2012

toimetaja Raivo Sormunen, tel 667 0173, e-post raivo.sormunen@aripaev.ee

**DIVIDEND**

Leedu dividendisangarid.

Korralik dividenditootlus.

ROMET KREEK
romet.kreek@aripaev.ee



Praegu on aeg, mil Balti ettevõtted teevad aktsionäride üldkoosolekute päevakorra börsiteateid, kus on kirjas ka kasumi jaotamise ettepanekud. Kui Eesti aktsiate dividenditootlus jääb madalaks, võib vaadata lõuna poole. Juttu tuleb Leedu dividendiaktsiastest, kuid ka Lätis on korraliku dividenditootlusega SAF Tehnika, kuid neil on juba dividend välja makstud (23 senti, mis teeb aktsia dividenditootluseks 14,6 protsenti).

Leedus viiest dividenditootluse liidrist väikseima dividenditootlus on 8,5 protsenti ja suurim 20,3 protsenti.

Olin tõsiselt üllatunud, kui nägin, et suurima dividenditootlusega ettevõtte on Vilnius Baldai. Tegemist on Vilniuse linnas asuva mööblikombiinaadiga, kus olen ka ise aastaid tagasi koha peal käinud. Ettevõttest jäi mul kesine mulje. Tootmise sisseseade oli tõsiselt amortiseerunud. Mööbli väljapanek oli muljetavaldav. Võimalik, et nad on vahepeal investeerinud. Mind häiris väga see, et ettevõtte on andnud tuumikinvestorile Invaldale suuri laene.

Suur dividenditootlus saabki võimalikuks tä-

IKEALE allhangesid tegeva mööbliteetvõtte Vilniaus Baldai dividenditootlus on 20%.

FOTO: VERSLO
ŽINIOS

nu sellele, et Invalda maksis laenu tagasi. Vilniaus Baldai maksab, kui aktsionärid ettepaneku heaks kiidavad, 38,8 miljonit litti dividendi. Dividendi suurendati aastaga 150 protsenti. Aktsia kohta teeb see dividendiks 2,90 eurot ja dividenditootluseks 20,3 protsenti. Ettevõtte kulutab 4/5 Invaldalt tagasi saadud laenu rahast dividendide väljamakseks. Sellest tulenevalt ei pruugi dividend olla jätkusuutlik. Lisaks on ettevõttel hiiglaslik ühe kliendi risk. Mullu läks 98 protsenti ettevõtte müügist IKEA-le. Ettevõtte puhaskasum kahanes aastaga 3,8 protsenti, 7,76 miljonile eurole. Käive kasvas 20,9 protsenti, 69 mln eurole.

Kütusekompanii. Üle kümneprotsendise dividenditootlusega on kütusekompanii Klaipėdos Nafta, kus muuseas mõeldakse veeldatud gaasi terminali ehitusele.

Mullu dividendi mitte maksnud kompanii tegi ettepaneku maksta 57 miljonit litti dividendi ehk 0,049 eurot aktsia kohta. See teeb dividenditootluseks 12,2 protsenti. Finasta analüütikud ei uskunud, et kompanii soovib dividende maksta, kuna õhus on LNG-terminali projekt. Kuid selle Leedu kompaniiga on lugu selline, et ühe käega annab ja teisega võtab. Kuigi dividend on tore, korjab ettevõtte ka aktsionäridelt raha. Ettevõtte plaanib tõsta aktsiakapitali 13,8 miljoni euro võrra, pakkudes aktsiaid hinnaga 0,39 eurot tükk. Selle ebaatraktiivse pakkumise nael on riigi kui põhiomaniku ilma rahata aktsiakapitali

suurendamine vastutasuks Subaciuse kütusebaasi eest, kirjutas Finasta.

Ettevõtte 2011. aasta käive kasvas 14,8 protsenti, 40,9 mln eurole, ja kasum kasvas 75,1 protsenti, 13,24 mln eurole.

TEOLT. Alles kolmandal kohal on eestlastest dividendijahtijate Leedu lemmik TEO LT ehk endine Leedu telekom. Ettevõtte dividenditootluseks on 0,058 eurot, mis teeks dividenditootluseks üheksa protsenti. Dividend kasvas aastaga 11 protsenti. Ettevõtte maksab taas välja rohkem dividendi, kui teenib kasumit (väljamaksemäär 101,6 protsenti). Eriti positiivne on selle uudise puhul, et ettevõtte murdis kahanevate dividendide tendentsi. Ettevõtte 2011. aasta käive kahanes 3,1 protsenti, 217,2 mln eurole. Kasum vähenes 5,2 protsenti, 44,7 mln eurole.

Piimakombinaat Pieno Zvaigzdes tegi ettepaneku maksta 0,145 eurot dividendi aktsia kohta, mis teeb dividenditootluseks 8,5 protsenti. Ettevõtte 2011. aasta käive kasvas 13 protsenti, 203 mln eurole, ja kasum kasvas 38,3 protsenti, 7,44 mln eurole. Ettevõtte käibest andis Leedu vaid 46,7 protsenti, muu Euroopa Liit 14,1 protsenti ja mitte-EL (Venemaa) 39,2 protsenti.

Leedu Gaas ehk Lietuvos Dujos soovib maksta 72 miljonit litti dividendi ehk 40 protsenti mullusest vähem. Aktsia kohta tuleks dividend 0,044 eurot, mis teeb aktsia dividenditootluseks 7,4 protsenti. Finasta analüütikud olid pettunud,

Taust **Leedu dividendilõvid**

hind

VILNIAUS BALDAI , mööblitööstus	14,3
Klaipėdos Nafta, kütusetööstus	0,402
Lietuvos Dujos, kütusetööstus	0,597
TEO LT, telekom	0,648
Pieno Zvaigzdes, piimakombinaat	1,70

ALLIKAS: BLOOMBERG, FINASTA



Selle ebaatraktiivse pakkumise nael on riigi kui põhiomaniku ilma rahata aktsiakapitali suurendamine vastutasuks Subaciuse kütusebaasi eest.

Finasta

22%

tõusis Vestas Wind Systemsi aktsia, kui kohalik ajaleht kirjutas, et kaks Hiina konkurenti plaanivad ülevõtmispakkumise tegemist. Hiljem aktsia tõusutuhin veidi rauges.



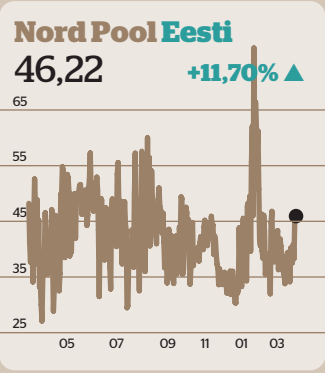
	52 nädala madalaim-kõrgeim hind	aastane tootlus %	dividendi- ettepanek EUR	dividendi- tootlus %	P/E
	9,00-14,90	62,8	2,90	20,3	6,0
	0,359-0,51	-10,7	0,049	12,2	10,4
	0,501-0,798	-19,6	0,044	7,4	9,5
	0,532-0,693	3,7	0,058	9,0	11,2
	1,433-1,75	15,1	0,145	8,5	12,4

nad ootasid 0,056 eurot dividendi, kuna kompanii istub rahakuhila. Analüütikud lisasid, et dividenditootlus on atraktiivne, kuid pettumuse tõi see lisaks neile ka teistele. Ettevõtte 2011. aasta kasum vähenes 40 protsenti, 27,7 mln eurole, kuid käive kasvas 5,4 protsenti, 534,6 mln eurole.

Arvesta tulumaksuga. Hinna-kasumi suhtarvult on üllatavalt kõik mainitud ettevõtted üsna soodsalt hinnatud. Eelmise aasta kasumi põhine hinna-kasumi suhtarvu näit varieerub kuuest 12,4ni. Lisaks dividenditootlustele tuleks arvestada sellega, et need on brutotootlused ehk need vähenevad, kuna Leedu peab mitteresidentidest eraisikutelt kinni tulumaksu 15–20 protsenti dividendisummast.

ELEKTER

Elektri hind on aktsiaturgudest oluliselt volatiilsem.



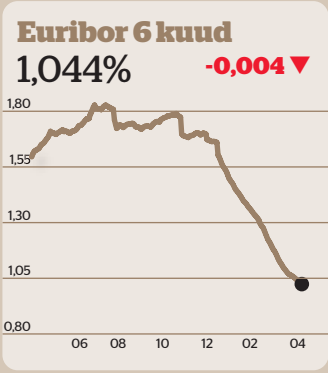
VALUUTA

S&P kärpis eurotsooni riikide reitingut, mis langetab ka eurot.



INTRESS

Euroopa Keskpanga baasintressimäärade langetamine surub Euribori alla.



Ä RAHA

reklaam

Kommertsbankade intressitooted

pank	jooksev hoius %		tähtajaline hoius %								
	keskmiselt kuu jäägliit (10)	kuu püsijäägliit	1 kuu	2 kuud	3 kuud	6 kuud	9 kuud	1 aasta	2 aastat	3 aastat	min summa
Sampo Pank****	0,01	0,01**	0,20	0,45	0,65	1,00	1,00	1,00	Kontakteeruge pangaga		65/300(4)
Swedbank***	0,10 (7)	-	-	-	0,51	0,81	1,01	1,31	1,41	1,41	190
Swedbank			0,15	0,35	0,55	0,85	1,05	1,35	1,45	1,45	6000
Tallinna Äripank		0,05	0,95	1,15	1,30	1,55	1,60	1,90	2,00	-	200
Tallinna Äripank (3)		0,05	1,15	1,35	1,50	1,80	1,90	2,20	2,30	-	200
Nordea Pank	0,10		0,35	0,55	0,75	1,05	1,20	1,40	-	-	320
Citadele Pank	-	-	1,00	-	1,30	1,50	1,70	2,10	2,30	2,40	100
Marfin Pank Eesti	0,10	0,20	1,50	1,75	1,95	2,20	2,35	2,60	2,70	2,75	350
DNB	0,25 (7)	-	0,75	-	1,20	1,50	1,65	1,90	2,00	2,10	300
UniCredit Bank	0,10 (9)	-	1,00	1,05	1,10	1,30	1,50	1,80	-	-	300/3000 (9)
SEB	0,10	0,15	0,05	0,25	0,45	0,75	0,95	1,20	1,35	1,70	100***
LHV Pank	0,20 (10)		1,30	1,50	1,70	2,00	2,20	2,30	2,30	2,30	500
KrediidiPank	-	0,10	0,85	1,00	1,15	1,50	1,70	2,00	2,20	2,50	100/200(4)
BIGBANK		-	0,50	0,55	0,60	1,20	1,20	2,00	3,20	3,90	300-1500
BIGBANK	-	-	-	-	-	1,20	1,20	2,00	3,20	3,90	1500-30 000
BIGBANK	-	-	-	-	-	1,30	1,30	2,10	3,30	4,00	üle 30 000

pank	tähtajaline hoius %, USD						
	1 kuu	2 kuud	3 kuud	6 kuud	9 kuud	1 aasta	min summa
Sampo Pank	0,20	0,30	0,45	0,70	0,85	1,00	
Swedbank	-	-	0,15	0,35	0,55	0,80	250
Swedbank	0,10	0,15	0,20	0,40	0,60	0,80	8400
Tallinna Äripank	0,20	0,25	0,40	0,65	0,80	1,00	200
Citadele Pank	0,50	-	0,80	1,00	1,20	1,40	100
Marfin Pank Eesti	0,60	0,70	0,80	1,10	1,20	1,30	500
DNB	0,25	-	0,35	0,60	0,90	1,25	300
UniCredit Bank	0,25	0,30	0,35	0,50	0,70	1,00	300/3000(9)
SEB	0,05	0,05	0,10	0,35	0,55	0,70	200
LHV Pank	0,70	0,80	1,00	1,20	1,40	1,50	700
KrediidiPank	0,15	0,20	0,30	0,55	0,70	0,90	100/200 (4)

kursid on päeva jooksul korrigeeritavad * maks 1999 eurot ** juriidiline isik ***avades tähtajalise hoiuse internetipangas, on intressimäär kuni 0,10% kõrgem (3) personaalpank, klientidele (4) kontoris (6) internetipanga tähtajalistele hoiustele (7) päevalõpu kontojärgilt; (9) juriidilisele isikule/ eraisikule (10) LHV Pangal minimaalselt jäägliit **** 2- ja 3aastaste hoiuste intressimäärade tutvumiseks kontakteeruge pangaga

Ava uus investeerimishoius

- Pane vaba raha hoiule, panustades loodusvarade väärtuse kasvule.
- Hoiusumma 100% garanteeritud.

Pakkumine kehtib kuni 23.04.2012.

Teenuse pakkuja on Swedbank AS.

Tutvu teenuse tingimustega www.swedbank.ee ja vajaduse korral konsulteeri spetsialistiga telefonil 613 1606.

Ä VALUUTA

Euroopa Keskpank

EUR/SEK ▼

8,8822

EUR/RUB ▼

38,6740

Austraalia dollar	AUD	1,2590	Rumeenia leu	RON	4,3730
Bulgaaria leev	BGN	1,9558	Rootsi kroon	SEK	8,8822
Hiina jüaan	CNY	8,2250	Singapuri dollar	SGD	1,6301
Hongkongi dollar	HKD	10,1062	Suurbritannia nael	GBP	0,8227
India ruupia	INR	67,2800	Sveitsi frank	CHF	1,2025
Jaapani jeen	JPY	105,1800	Taani kroon	DKK	7,4389
Kanada dollar	CAD	1,3029	Tai baat	THB	40,1260
Korea won	KRW	1482,7500	Tšehhi kroon	CZK	24,7890
Leedu liit	LTL	3,4528	Türgi liir	TRY	2,3453
Läti lattu	LVL	0,6988	Ungari forint	HUF	298,8800
Norra kroon	NOK	7,5530	USA dollar	USD	1,3024
Poola zlot	PLN	4,1940	Venemaa rubla	RUB	38,6740

Ä BÖRSIKAUBAD

Kütused 16.04

Nafta IPE, bbl	120,04
Nafta NYMEX, bbl	103,10
Mootoribensiin, t	1185,00
Diislikütus, t	1033,50
Kerge kütteõli, t	1010,50
Masuut (1% väävel), t	747,00
Maagaas Henry Hub, btu, USD	1,981

Põllumajandus 16.04

nael = 453,59 g	
Kohv NYBOT, USC/nael	179,75
Valge suhkur NYSE LIFFE, USD/t	600,60
Kakao NYBOT, USD/t	2262,00
Nisu NYSE LIFFE, USD/t	177,00
Rapsiseemned NYSE LIFFE Pariis	494,75

Allikas: Bloomberg, kella 17 seisuga

Värvilised metallid 16.04

USD/t	
Alumiinium LME	2088,5
Vask LME	8125
Plii LME	2081
Nikkel LME	18460
Tina LME	22605
Tsink LME	2013

Väärismetallid 16.04

USD/unts, unts = 31,105 g	
Kuld COMEX	1654,61
Plaatina NYMEX	1574,00
Palladium NYMEX	648,75
Höbe COMEX	31,56

Ä BÖRS

Tallinn

16.04

aktsia	sulgemis- hind, EUR	muutus eelms, %	käive, EUR	P/E	ROE	P/B	divid. tootlus
Arco Vara	2,235	-2,83	3 219	-	-15,4%	0,45	0,0%
Baltika	0,389	-5,12	10 370	-	-51,6%	1,26	0,0%
Ekspress Grupp	1,060	-0,93	2 440	15,9	5,1%	0,82	0,0%
Harju Elekter	2,650	-1,12	6 640	17,9	6,5%	1,17	2,3%
Järvevana	0,400	1,27	20	-	-0,1%	0,48	0,0%
Merko Ehitus	5,600	-1,87	11 607	-	-11,2%	0,86	1,8%
Nordecon	1,130	0,00	30 823	-	-19,6%	1,23	0,0%
Olympic EG	1,332	2,62	245 313	14,5	19,0%	2,74	0,0%
Premia Foods	0,666	0,45	3 388	-	-1,2%	0,62	1,5%
Silvano FG	3,320	-0,90	173 341	4,3	76,0%	3,29	1,5%
Tallink Grupp	0,639	0,47	83 923	11,3	5,4%	0,61	0,0%
Tln Kaubamaja	5,930	-1,33	48 402	10,4	17,9%	1,85	4,7%
Tallinna Vesi	7,530	0,31	3 798	7,0	30,3%	2,12	10,6%
Trigon PD	0,330	15,38	17	-	-44,5%	0,38	0,0%
Viisnurk	1,496	-2,48	13 365	2,6	32,3%	0,85	3,3%

P/E arvutatud viimase nelja kvartali vahearuande (kui on olemas, siis rahvusvahelise raamatupidamisstandardi (IAS) kohase) konsolideeritud puhaskasumi põhjal

Vilnius

16.04

aktsia	sulgemis- hind, EUR	muutus eelms, %	P/E	P/B	divid. tootlus
City Service	1,785	-0,83	6,7	1,1	4,1
Grigškes	0,570	-0,87	6,5	1,2	1,0
Invalda	2,576	1,22	-	1,2	-
Linas Agro	0,490	-1,01	13,7	1,0	-
Snaige	0,530	-0,19	-	2,0	-
TEO LT (Telekomas)	0,645	-0,77	11,1	1,7	8,1

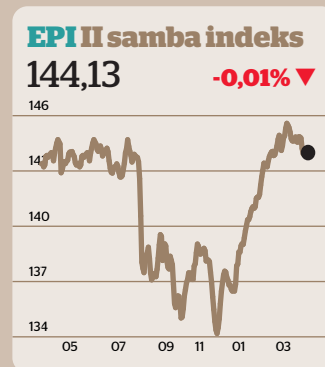
Helsingi

16.04

aktsia	hind, EUR	muutus eelms, %	P/E	P/B	divid. tootlus
Elisa Comm.	16,04	2,82	12,4	3,0	10,6
Finnair	2,23	0,00	-	0,4	-
Fortum	16,76	1,21	8,4	1,5	-
Neste Oil	8,93	3,06	14,5	0,9	3,9
Nokia	2,99	-2,42	-	0,9	13,4
PKC Group	16,15	-1,16	13,7	2,1	3,7
Stockmann	16,19	0,31	37,6	1,3	3,1
Stora Enso	5,28	1,74	12,2	0,7	4,7
UPM Kymmene	9,05	1,00	10,3	0,6	6,6
YIT	15,41	0,65	15,5	2,1	4,5



26 INVESTOR investeerimisfondid



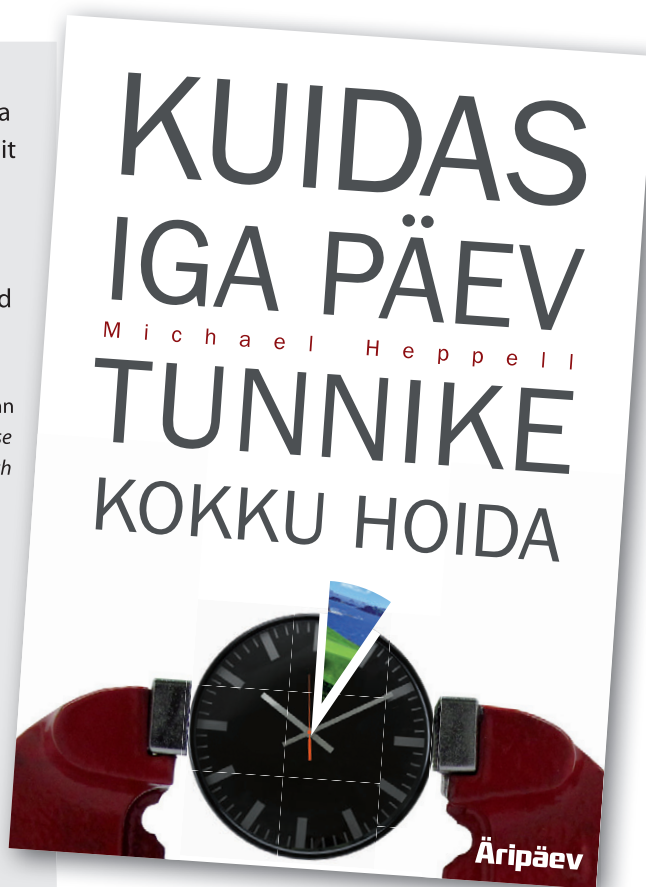
ÄRIPÄEV 17. aprill 2012
toimetaja Raivo Sormunen, tel 667 0173, e-post turud@aripaev.ee
reklaamiosakond, tel 667 0105, e-post reklaam@aripaev.ee



Äripäeva Raamatuklubi
KUU RAAMAT

“Üks raamatu headest nõuannetest on: kasuta delegerimisel väljendit “Mul on sinu abi vaja, sest...” Põhjendust loe raamatust – see nipp on raamatule kulutatud raha väärt!”

Kristjan Otsmann
aja- ja projektijuhtimise
koolitaja ning coach



**Ettetellimine
20. aprillini**

ettetellimishind **21,98** eurot
klubihind 19,68 eurot
täishind 24,58 eurot

Jälgige meie tegemisi ka twitter.com/raamatuklubi ja Facebookis



www.raamatuklubi.aripaev.ee

Äripäev

FONDID

reklaam

Avaron Asset Management

13.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Avaron Areneva Euroopa Fond A, EUR	3,02	3,13	3,07	-	12,13	-15,19	48,46	-	21 864 731
Avaroni Privaatportfell B, EUR	12,52	12,52	12,52	-	6,33	-0,39	24,17	-	3 734 691

Compensa Life

12.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Kasvuportfell, EUR	-	-	1,15	-	5,60	-9,20	21,10	-1,20	4 425 981
Võlakirjaportfell, EUR	-	-	11,29	-	2,10	1,80	-	-	390 351

Kasvuportfelli mahu info on antud seisuga 31.03.2012. Võlakirjaportfelli mahu info on antud seisuga 31.03.2012.

Danske Capital AS

13.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Sampo Pension 25, EUR	0,90	0,91	0,91	1,03	3,05	-0,77	4,20	1,49	9 603 610
Sampo Pension 50, EUR	1,04	1,05	1,05	1,40	3,40	-1,67	5,33	1,20	128 747 390
Sampo Pension Intress, EUR	0,83	0,83	0,83	0,75	2,26	1,14	3,35	2,86	2 747 309
Vabatahtlik Pensionifond Sampo Pension 100 Pluss, EUR	1,27	1,31	1,29	9,25	4,89	-4,08	9,38	2,01	2 636 666
Vabatahtlik Pensionifond Sampo Pension Intress Pluss, EUR	0,72	0,74	0,72	3,22	3,10	0,75	3,67	0,00	122 654

Info teiste Danske Capitali ja Danske Invest fondide kohta on avaldatud veebilehel www.danskecapital.ee.

ERGO Funds

13.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
ERGO Pensionifond 2P1, EUR	0,88	0,89	0,89	0,01	2,27	4,36	5,48	4,09	7 379 771,21
ERGO Pensionifond 2P2, EUR	1,05	1,06	1,06	2,00	5,19	-3,50	9,76	0,20	33 753 231,94
ERGO Pensionifond 2P3, EUR	0,59	0,60	0,60	-	5,40	-8,36	-	-	1 131 335,44
ERGO Pensionifond 3P1, EUR	0,80	0,82	0,81	2,16	6,64	-1,85	-	-	447 028,84
ERGO Pensionifond 3P2, EUR	0,84	0,85	0,85	2,98	7,38	-4,19	-	-	485 349,36
ERGO Pensionifond 3P3, EUR	0,81	0,82	0,82	3,95	9,11	-11,00	-	-	521 574,91

LHV Varahaldus

13.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Pensionifond L, EUR	1,29	1,30	1,30	2,11	8,51	-0,50	11,99	3,26	103 754 427
Pensionifond M, EUR	1,04	1,05	1,05	1,37	6,61	2,42	11,66	5,28	13 824 066
Pensionifond S, EUR	1,12	1,13	1,13	0,85	4,60	4,90	10,21	6,89	20 918 344
Pensionifond XL, EUR	1,09	1,10	1,10	2,31	9,09	-1,57	12,05	3,88	27 430 651
Pensionifond XS, EUR	1,03	1,04	1,04	0,79	3,85	4,27	10,11	6,35	6 543 889
Täiendav Pensionifond, EUR	1,20	1,22	1,21	8,19	8,96	-2,19	13,39	1,18	4 008 562
LHV Pärsia Lahe Fond A, EUR	8,09	8,34	8,17	16,02	11,74	6,87	16,20	-	-
LHV Pärsia Lahe Fond B, EUR	5,17	5,33	5,22	16,04	11,74	6,85	16,19	-	5 033 484
LHV Maailma Aktsiad Fond A, EUR	7,96	8,12	8,04	14,31	10,68	-11,22	8,03	-	-
LHV Maailma Aktsiad Fond B, EUR	5,08	5,19	5,14	14,28	10,66	-11,24	8,03	-	1 433 408

Nordea Pensions Estonia

13.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Nordea Pensionifond A, EUR	0,87	0,88	0,88	2,26	6,3	1,58	9,83	0	33 587 616,52
Nordea Pensionifond A Pluss, EUR	0,71	0,72	0,72	2,92	7,56	0,14	0	0	3 638 788,77
Nordea Pensionifond B, EUR	0,84	0,85	0,85	1,53	4,92	2,8	8,12	0	7 623 794,86
Nordea Pensionifond C, EUR	0,78	0,79	0,79	0,87	2,58	3,8	6,23	0	1 434 202,50
Nordea Pensionifond Aktsiad 100, EUR	1,03	1,05	1,04	13,22	8,02	-1,68	13,62	0	2 469 957,59
Nordea Pensionifond Intress Pluss, EUR	0,67	0,68	0,67	0,00	3,29	0	0	0	324 967,47

Fondivalitsejad

AVARON ASSET MANAGEMENT Narva mnt 5-58, Tallinn 10117 tel 664 4205, faks 664 4201, info@avaron.ee, www.avaron.ee
DANSKE CAPITAL AS Narva mnt 11, Tallinn 15015 tel. 675 2295, faks 675 2895, funds@sampopank.ee, www.danskecapital.ee, www.sampopank.ee
ERGO FUNDS AS A. H. Tammsaare tee 47, Tallinn, tel 610 6500, faks 610 6501, funds@ergo.ee, www.ergo.ee
LHV Tartu mnt 2, Tallinn, tel 680 0400, faks 680 0402, info@lhv.ee, www.lhv.ee
AS GA FUND MANAGEMENT Roosikrantsi 11,

Tallinn 10119 Tel 680 2680, faks 680 2681 info@gafm.ee, www.gafm.ee
AS GILD PROPERTY ASSET MANAGEMENT Swiss House, Roosikrantsi 11, Tallinn 10119, tel 680 2630, faks 680 2631, info@gildrealestate.com
LHV VARAHALDUS AS Tartu mnt 2, Tallinn 10 145, tel 680 0400, faks 680 0402, info@lhv.ee, www.lhv.ee
NORDEA PENSIONSESTONIA AS Liivalaia

45/47, Tallinn 10145 tel 710 1250, faks 710 1251 eesti@nordea.com, www.nordea.ee
TRIGON FUNDS Viru väljak 2, Metro Plaza 5, korrus, Tallinn 10 111, tel 667 9200, faks 667 9201, fond@trigon.ee, www.trn.ee
AS SEB VARAHALDUS Tornimäe 2, Tallinn 15 010, tel 665 6565, faks 665 7122, fondid@seb.ee, www.seb.ee
SWEDBANK INVESTEERIMISFONDID AS Liivalaia 8, Tallinn 15038, tel 631 1606, faks 631 1636, funds@swedbank.ee
www.swedbank.ee/fondid

Maaklerifirmad

COMPENSA LIFE VIENNA INSURANCE GROUP SE Roosikrantsi 11, Tallinn tel 610 3000, faks 610 3010 info@compensalife.ee, www.compensalife.ee
LHV Tartu mnt 2, Tallinn, tel 680 0400, faks 680 0402

MARFIN PANK EESTIAS Pärnu mnt 12, Tallinn, tel 680 2500, faks 680 2501
SAMPO PANK Narva mnt 11, Tallinn, tel 630 2104
SEB ENSKILDA EQUITIES Tornimäe 2, Tallinn, tel 665 6622, faks 665 6802

MANDATUM LIFE INSURANCE BALTIC SE Viru väljak 2, Tallinn, tel 681 2300, info@mandatumlife.ee, www.mandatumlife.ee
SWEDBANK AS Liivalaia 8, Tallinn, tel 631 0310, faks 631 0410

Agent teab!

Isikliku Agendi tellimiseks võta ühendust!

agent.aripaev.ee **agent** 667 0007
Äripäeva infopank

1,11

dollarit aktsia kohta teenis kasumit Citi-group. Analüütikud ootasid 1,01 dollarit. Firma tulud kasvasid 20,2 miljardi dollarini, mida on oodatust 0,3 miljardit rohkem.

Henri Holm: Nutiseadmete arv kasvab Hiinas kordades. Angry Birdsi allalaadimiste hulk kasvab sel aastal Hiinas draamatiliselt.

Rovio Aasia asepresidendi Henri Holmi sõnul peab firma läbirääkimisi mitme suure internetifirmaga, sealhulgas Baidu ja Sohu, et laiendada oma tegevust kiiresti kasvaval Hiina turul, kus on juba üle 100 miljoni korra alla laetud Angry Birdsi mängu.

FONDID

reklaam

Mandatum Life

13.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Mandatum Life Conservative Strategy, EUR	105,88	106,94	105,88	-	0,68	-2,93	19,70	-	-
Mandatum Life Balanced Strategy, EUR	115,09	116,81	115,09	-	1,41	-6,37	28,18	-	-
Mandatum Life Aggressive Strategy, EUR	127,55	130,11	127,55	-	1,01	-8,37	33,91	-	-
Mandatum Life Fixed Income, EUR	131,63	132,28	131,63	-	3,41	3,68	25,97	-	-
Mandatum Life Global Food, EUR	120,71	123,12	120,71	-	-5,90	-8,19	23,10	-	-
Mandatum Life Emerging Opportunities, EUR	104,67	106,77	104,67	-	7,27	-12,28	-	-	-
Mandatum Life Global Equity, EUR	130,10	132,70	130,10	-	0,14	-11,28	27,17	-	-
Mandatum Life Europe Equity, EUR	145,37	148,28	145,37	-	7,43	-6,55	29,79	-	-

Swedbank Investeeringisfondid AS

13.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Pensionifond K1, EUR	0,77	0,78	0,78	1,65	2,82	4,86	4,00	1,14	30 601 153,80
Pensionifond K2, EUR	0,83	0,84	0,84	2,94	3,69	2,58	5,55	-0,78	136 796 305,13
Pensionifond K3, EUR	0,95	0,96	0,96	5,33	4,73	1,72	8,19	-1,75	344 689 540,88
Pensionifond K4, EUR	0,70	0,70	0,70	8,97	6,10	-0,35	-	-	13 619 391,17
Pensionifond V1, EUR	1,09	1,12	1,10	3,58	4,11	3,18	6,01	-2,05	8 338 385,67
Pensionifond V2, EUR	0,83	0,85	0,84	6,61	4,94	0,60	8,81	-4,24	15 650 502,97
Pensionifond V3, EUR	0,96	0,98	0,97	11,28	6,43	-3,05	11,58	-7,26	31 424 200,00
Kesk-Aasia Aktsiafond, EUR	4,32	4,42	4,36	20,78	12,85	-20,82	21,90	-17,03	7 078 689,62
Ida-Euroopa Aktsiafond, EUR	7,01	7,18	7,08	24,67	16,15	-24,59	12,52	-23,58	24 334 132,52
Ida-Euroopa Kinnisvara Af, EUR	3,02	3,10	3,05	23,58	17,07	-25,70	6,82	-27,36	7 806 406,04
Fondifond 100, EUR	9,07	9,30	9,17	13,90	9,64	-4,84	16,05	-6,67	61 045 723,71
Fondifond 30, EUR	10,26	10,52	10,37	5,17	5,36	1,62	8,21	-1,22	13 203 949,42
Fondifond 60, EUR	9,78	10,03	9,88	8,82	7,39	-0,64	12,19	-3,69	50 487 849,87
Venemaa Aktsiafond, EUR	15,23	15,61	15,38	24,75	17,70	-13,15	25,43	-9,83	51 153 659,97

ASSEB Varahaldus

13.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
SEB Energiline Pf, EUR	0,700	0,707	0,707	2,97	5,47	-3,86	-	-	6 146 918,67
SEB Konservatiivne Pf, EUR	0,876	0,885	0,885	0,94	2,64	4,16	6,09	4,30	44 001 328,72
SEB Optimaalne Pf, EUR	0,798	0,806	0,806	1,07	2,02	1,68	7,85	-	8 825 340,63
SEB Progressiivne Pf, EUR	0,912	0,921	0,921	1,70	3,43	-1,27	7,77	-2,58	241 993 376,38
SEB Aktiivne Pf, EUR	0,867	0,885	0,876	14,69	9,44	-4,02	14,85	-4,89	13 258 760,01
SEB Tasakaalukas Pf, EUR	1,091	1,113	1,102	4,98	2,97	1,28	6,87	-0,94	9 832 514,00
SEB Aktiivne Fondifond A, EUR	6,649	6,783	6,716	0,133	8,060	-2,690	14,310	-7,710	4 073 188,48
SEB Dünaamiline Fondifond A, EUR	8,031	8,193	8,112	0,097	7,060	-0,210	12,010	-5,330	6 099 991,98
SEB Tasakaalukas Fondifond A, EUR	10,006	10,209	10,107	0,047	4,940	2,730	9,300	0,200	1 068 890,55
SEB Ida-Euroopa Võlakirjafond A, EUR	12,078	12,024	12,078	0,064	9,830	5,860	9,930	3,720	60 789 889,25
SEB Geneerilise Farmaatsia Fond A, EUR	0,091	9,238	9,147	0,140	7,950	-4,830	14,890	-2,180	2 697 944,64
SEB Kasvufond A, EUR	5,911	6,031	5,971	0,249	14,040	-24,610	15,240	-8,140	15 036 976,09
Vahendatavad Fondid *									
SEB Guarantee Fund 80, EUR	97,988	98,480	98,480	0,050	-0,820	-3,320	-0,980	-	35 798 856
SEB Corporate Bond Fund, EUR	1,410	1,410	1,410	0,031	5,440	5,990	9,630	3,480	321 610 000
SEB Danish Mortgage Bond Fund, EUR	125,099	125,099	125,099	-	0,370	-	-	-	76 820 000
SEB High Yield Fund, EUR	116,877	118,058	118,058	-	5,260	3,620	-	-	1 793 560 000
SEB Short Bond Fund EUR	1,272	1,272	1,272	0,001	-0,060	0,240	0,040	-	56 930 000
SEB deLuxe - Multi Asset Balance	56,185	56,753	56,753	0,069	3,810	-5,380	5,130	-	38 930 000
SEB deLuxe - Multi Asset Defensive	52,584	52,584	52,584	-	0,790	-3,200	-	-	80 690 000
SEB deLuxe - Multi Asset Defensive Plus	55,170	55,727	55,727	0,034	1,230	-3,150	1,910	-	55 620 000
SEB Strategy Aggressive Fund	39,260	39,657	39,657	0,124	7,530	-3,370	-	-	87 700 000
SEB Global Chance/Risk Fund, EUR	0,741	0,756	0,748	0,171	8,180	4,450	16,760	-2,480	28 200 000
SEB Eastern Europe Fund ex Russia, EUR	2,491	2,541	2,516	0,224	11,870	-22,440	15,780	-7,930	140 030 000
SEB Eastern Europe Small Cap Fund, EUR	2,637	2,691	2,664	0,196	13,460	-23,950	24,870	-9,770	100 960 000
SEB Russia Fund, EUR	10,497	10,709	10,603	0,271	22,600	-12,960	30,090	-0,960	320 510 000
SEB Ethical Europe Fund, EUR	2,027	2,067	2,047	0,200	8,840	-3,910	12,250	-8,900	16 900 000
SEB Europe Chance/Risk Fund, EUR	1078,548	1100,336	1089,442	0,204	7,880	-3,480	12,580	-9,780	14 770 000
SEB Europe Fund, EUR	2,979	3,039	3,009	0,200	8,740	-3,110	13,290	-8,430	133 160 000
SEB Nordic Fund, EUR	6,193	6,318	6,256	0,247	11,630	-9,940	16,030	-3,860	82 880 000
SEB Nordic Small Cap Fund, EUR	160,528	163,770	162,149	-	15,110	-10,790	-	-	40 020 000
SEB North America Chance/Risk Fund, EUR	3,713	3,788	3,750	0,190	11,500	14,350	19,140	0,500	177 620 000
SEB Japan Chance/Risk Fund, EUR	0,409	0,418	0,413	0,222	6,680	3,080	7,490	-7,350	32 230 000
SEB Asia ex Japan Fund, EUR	6,602	6,736	6,669	0,193	11,580	8,170	20,500	3,720	174 630 000
SEB Asia Small Caps ex Japan Fund, EUR	3,247	3,313	3,280	0,192	21,230	-5,280	19,250	-1,110	54 920 000
SEB Concept Biotechnology, EUR	39,137	39,532	39,532	-	9,480	25,580	-	-	77 140 000
SEB Medical Fund, EUR	2,892	2,950	2,921	0,120	2,440	16,040	14,540	0,950	22 280 000
SEB Asset Selection Fund, EUR	13,644	13,919	13,782	0,099	-4,290	-1,000	0,590	-	1 374 240 000
SEB Key Select, EUR	9,587	9,635	9,635	0,030	0,080	-5,370	-3,090	-	88 000 000
SEB Listed Private Equity Fund, EUR	140,984	143,832	142,408	0,213	10,080	-17,040	-	-	203 960 000

* Vahendatavate fondide tagasisvõtmis- ja väljalaskehind saab vaadata www.seb.ee/fondikursid. Fondide mahud on seisuga 29.02.2012.

Trigon Funds

13.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Arenevate Turgude Agrisektori Fond, EUR	96,30	99,24	98,26	27,14	1,89	-43,60	6,21	-	7 915 669
Balkani Fond, EUR	11,31	11,71	11,48	29,06	22,44	-30,79	8,79	-16,02	6 327 767
Arenevate Turgude Finantssektori Fond, EUR	157,20	162,01	160,41	22,22	14,57	-11,26	23,19	-	4 147 132
Uus Euroopa Kasvufond, EUR	12,12	12,55	12,31	27,05	13,80	-27,98	8,92	-17,21	2 100 117
Uus Euroopa Väärtusfond, EUR	18,14	18,79	18,42	15,94	11,59	-5,44	21,92	-9,16	15 596 263
Venemaa Top Picks Fond, EUR	21,87	22,65	22,20	33,39	17,47	-9,61	37,47	-0,87	10 498 915

Äripäeva käsiraamat

UUDISKIRI
Õigusuudised Äripäeva käsiraamatute tellijale

Õigusuudised aprillis



Piret Blankin
Advokaadibüroo
Tark Grunte Sutkiene
vandeadvokaat, partner



Kristi Relvik
Advokaadibüroo
Tark Grunte Sutkiene
jurist

Aprilli Uudiskirja autorid

Uudiskirja koostab advokaadibüroo

TARK GRUNTE SUTKIENE
www.tarkgruntesutkiene.com

Äripäev

Loe Uudiskirju: kasiraamat.aripaev.ee
Äripäeva käsiraamatute toimetis
Info: 662 0 100 kasiraamat@aripaev.ee

26. aprillil Radisson Blu Hotel Olümpias

ÄRIPÄEVA SEMINAR

Lemmiklektori loeng:
Kui maksuhaldur hakkab kontrollima?

MARKO SAAG, Advokaadibüroo Glimstedt advokaat, maksukonsultant

Käsitlemisele tulevad teemad:

- Maksumenetlusest üldiselt
- Maksumenetluses tehtavad toimingud
- Tehingu toimumise tõendamine

Äripäev
Radisson BLU
HOTEL OLÜMPIA, TALLINN

Seminari **soodushind** kuni 20.04.2012 registreerudes 159 eurot (+km), hiljem 199 eurot (+km).
Lisainfo ja registreerimine telefonil **667 0411** või
www.seminar.aripaev.ee



Timothy Geithner: Majandus on palju paremas olukorras tegelemaks energiasurvetega, sest maagaasi hind on madalal ja üleüldine energia hind on alanenud.

USA rahandusministri sõnul on riik paremini valmis, et saada hakkama kõrgemast mootorikütuste hindadest tulenevate survetega.

612,38 -0,01% ▼

perioodi kõrgeim 728,68
perioodi madalaim 513,18

TÕUSJAD



Vestas Wind Systems

55,35 DKK

+13,1%

Stonesoft

1,46 EUR

+10,61%

Vopak

48,35 EUR

+3,20%

Neste Oil

8,94 EUR

+3,17%

Elisa

16,05 EUR

+2,88%

Citigroup

34,37 USD

+2,86%



Investeeringufirma Carlyle Group börsile tulek on muutumas üha kindlamaks. Viimaste teadete kohaselt emiteerib firma 10% aktsiatest ja soovib IPOga koguda 762,5 miljardi dollarit.

Kas aeg on aktsiaid osta või müüa?



hendriikide võlakirjade tootlused on inflatsiooniga korrigeeritud langenud alla nulli teist korda pärast Dwight D. Eisenhoweri presidentuuri. See tõstatab küsimuse, kas pärast 14 aasta suurimat esimese kvartali rallit tasub ikka aktsiaid osta.

Kapital liigub riskantsematesse varaklassidesse. Goldman Sachs Groupi aktsiastrateegi Peter Oppenheimeri arvates pakuvad USA aktsiad ainulaadset võimalust terve generatsiooni jooksul, mis on tingitud USA 10aastaste võlakirjade 0,3% reaaltressist.

Morgan Stanley Adam Parker on aga vastupidisel arvamusel. Tema sõnul on Föderaalreservi stiimulid vedanud võlakirjarallit, mis ei saa igavesti kesta.

“Kapital ajab taga tootlusi,” ütles Bloombergile Gamco Investorsi fondijuht Howard Ward, kelle sõnul rekordmadalad tootlused viivad raha riskantsematesse varaklassidesse, nagu aktsiad. “Praegu napib kõvasti investeerimistulu ja üha vähemaks jääb kohti, kus seda teenida,” lisas ta.

Ward ise eelistab tehnoloogiaettevõtteid, nagu Apple, Qualcomm ja Microsoft, võttes arvesse nende firmade teenimisvõimeid. Lisaks meeldivad Wardile tarbekaupade tootjad, kes on avatud arenevate turgude suhtes, nagu Starbucks või Nike.

Majandus ei ole ennast veel tõestanud. “Kuna võlakirjad on nii kallid, on aktsiate tootluste väljavaade terve põlvkonna parim,” kirjutas Oppenheimer märtsi lõpus. Majandusväljavaadet arvestades on aktsiate hinnad liiga madalad, lisas ta. Oppenheimer soovib globaalseid energiafirmasid, Jaapani tööstusaktsiaid ja USA tehnoloogiaettevõtteid.

Parker hoiatab aga, et USA majandus ei ole veel tõestanud, et suudab kasvada ilma Föderaalreservi abita, mis seab aktsiad riski alla. Tema sõnul keskpanga püüd elimineerida deflatsiooni ohtu seni olematute stiimulitega ei toeta aktsiaturge igavesti. “Aktsiad töötavad siis, kui reaaltressid on kuskil 3 ja 5 protsendi vahel. Sellisel juhul tasub sul optimistlik olla,” ütles Parker.

FREDY-EDWIN ESSE
fredy-edwin.esse@aripaev.ee

Praegu napib kõvasti investeerimistulu ja üha vähemaks jääb kohti, kus seda teenida.

PROGNOOS

Lõuna-Korea alandas majanduskasvu prognoosi

Euroopas leviv võlakriis, mis ohustab suurel määral Aasia riikide eksporti, sundis Lõuna-Korea keskpanka alandama selle aasta majanduskasvu prognoosi.

Keskpanga eile avaldatud analüüsi põhjal nähakse 2012. aasta majanduskasvuks detsembris prognoositud 3,7% asemel 3,5%, vahendas Bloomberg.

Korealaste keskpank ennustab eurosoonile 0,3% majanduslangust, mis kahandab kaubavahetust üle kogu maailma, isegi kui kõrgest nafta hinnast tingitud inflatsioonirisk püsib.

“Praegu domineerivad langusriskid positiivsete tegurite üle, sealhulgas eurosooni võlakriis ning järsk nafta hinna tõus,” seisab keskpanga avalduses.

Panga hinnangu kohaselt kasvab majandus selle aasta esimeses pooles umbes 1%, kuid teises pooles oodatakse juba majandusaktiivsuse suurenemist.

TEHING

Goldman müüb osaluse maailma suurimas pangas

Goldman Sachs Group müüb osaluse Industrial & Commercial Bank of Chinas (ICBC) varahaldusettevõttele Temasek Holdings enam kui 2 miljardi dollari eest.

Singapuri riigi omanduses olev investeerimisfirma teatas, et ostab 3,55 miljonit aktsiat ehk 4% suuruse osaluse maailma suurima turuväärtusega pangas, mille aktsiad on noteeritud Hongkongi börsil, vahendas Bloomberg.

Kahe asjaga seotud isiku sõnul müüb Goldman 2,5 miljardi dollari eest aktsiaid hinnaga 5,05 Hongkongi dollarit tükk. Lisaks on Temasek suurendanud osalust China Construction Bankis ja Bank of Chinas ajal, kui Lääne pangad – nagu Goldman, Bank of America ja Royal Bank of Scotland – on alates 2009. aastast müünud umbes 24 miljardi dollari väärtuses osalusi.

LANGEJAD



Skanska

109,00 SEK

-4,47%

Comptel

0,54 EUR

-3,57%

Nokia

2,98 EUR

-2,81%

Ruukki

0,85 EUR

-2,60%

Sberbank

3,12 USD

-2,28%

RBS

24,58 GBP

-1,88%



Euroopa panku ähvardab massiline krediidireitingute alandamine. Moody's lükkas mai algusesse tähtaja, kui otsustab, kas alandab kokku 16 riigis tegutseva 114 panga reitingu.

ÄRIPÄEVA KOOLITUS

26. aprillil

KOOLITAJATE KOOLITUS

Täpsem kava aadressil
www.koolitus.aripaev.ee

Koolituse hind on 279 eurot (+ km). Info ja registreerimine telefonil **667 0100**, elektronposti aadressil koolituskeskus@aripaev.ee või koduleheküljel www.koolitus.aripaev.ee

Koolitaja on **AIRA TAMMEMÄE**

UUS!

Koolitus annab:

- teadmised koolitamise igihaljastest ja uutest suundadest;
- uusi tehnikaid ja harjutusi praktiliseks kasutamiseks;
- korrastatud ning värskendatud oskused ja teadmised;
- kaks uut koolitamise meetodit;
- värskaid ideid oma koolitusprogrammide sära lisamiseks;
- objektiivse ja õiglase tagasiside isiklikuks arenguks ja teiste arendamiseks.

ÄRIPÄEVA KOOLITUS

9. mail

KÕNELEMINE – SEE ON IMELIHTNE!

Kuidas muuta oma kõne veenvaks ja meeldejäävaks?

Koolitus annab:

- oskuse oma mõtteid selgelt ja arusaadavalt esitada; juhiseid suurema esinemisjulguse ja -valmiduse saavutamiseks;
- arusaama kõne psühholoogiast ja tehnikast; näpunäiteid, mille abil vältida esinemisvigu ja ületada kõnetakistusi;
- rea kasulikke harjutusi oma kõneoskuste treenimiseks

Äripäev

Täpsemat kava vaata aadressil www.koolitus.aripaev.ee.

Koolituse hind on 279 eurot (+ km). Info ja registreerimine telefonil **667 0100**, e-posti aadressil koolituskeskus@aripaev.ee või koduleheküljel www.koolitus.aripaev.ee

Koolitaja on näitleja, õppejõud ja Invicta treener
MARTIN VEINMANN

