

TULEMUS

Veemonopol tegi ootustele tuule alla

Tallinna Vesi suutis esimeses kvartalis ületada analüütikute käibe- ja kasumiprognoose. Kasumit teeniti 6,3 miljonit eurot. ▶24-25



PANGANDUS

Eesti tahab pankadele karmimaid nõudeid

Eesti soovib sarnaselt Rootsi võimalust seada pankadele karmimaid nõudeid, rääkis finantsinspektsiooni juhatuse liige **KILVAR KESSLER** uuest kapitaliregulatsioonist. ▶8-9



Äripäev

Esmaspäev, 30. aprill 2012
nr 83 (4505) 2,24 eurot

↑ EUR/USD
1,3229

↓ USD/EUR
0,7559

↑ EUR/SEK
8,9024

↓ NordPool
27,80

↓ Euribor
1,007%

Tänavune talv oli helde liikluskindlustajate vastu



FOTO:KAAREL TIGAS/ÕHTULEHT

▶ Ehkki varasemaga võrreldes pole ka tänavu vähenenud liikluskindluse andjate preemiate maht, on hüvitisi välja makstud kolmandiku võrra vähem. ▶4-5

HOTELLIÄRI

Hotellihiid teeb Eestis teise katse

Prantsuse hotellihiid Accor, mille üle kümne aasta taha jäänud esimene katse Eestis ebaõnnestus, tuleb lähiajal taas meie hotelliettevõtjatega kohtuma. Kõne all võivad olla frantsiisilepingud. ▶6

RAAMATUPIDAMINE

IRLi aruandes "kutse" maksuametile

IRLi 2011. aasta majandusaasta aruanne on maksuametile kui punane rätik härjale, ütles Eesti Audiitorkogu juhatuse liige Anne Nuudi. Erakonna teatel on puudused aruandes likvideeritud. ▶8

PERSOON

Ivo Linna: jätkame austusest Tiidu vastu

"Ma arvan, et austusest Tiidu vastu ei lõpeta ansambel Kollane Alveelaev G tegevust," rääkis laulja Ivo Linna ansambli toetajast, nalalateele läinud Tartu soojaettevõtjast Tiit Veeberist. ▶10-11



KOLUMN

„Loodan, et viiekümne aasta pärast sarnaneb Eesti olulisel määral praeguse Singapuriga.

KC Grupi juhataja Margus Reinsalu kirjutab, et Eestil tuleb leida oma nišid ja keskenduda neile. ▶22



TEGIJA

Stephen Elop loovutas liidrisärgi Samsungile

Nelisteist aastat hoidis soomlaste au ja uhkus Nokia maailma suurima mobiiltelefonide tootja tiitlit, esimese kvartali müüginumbrid viisid aga Samsungi Nokias mööda. Nokia müüs kvartaliga 83 miljonit telefoni, millest 12 miljonit olid nutitelefoniid, Samsungil oli vastu

panna 90 miljonit telefoni, neist ligi pooled nutitelefoniid. Nokia tegevjuht Stephen Elop loodab firmas suuri muutusi korda saata Lumia nutitelefoni-dega, kuid konkurentidele on antud juba liiga suur edumaa. Esikoha taastamise lootus tundub praegu pea olematu, tuleb püüda hoida oma 2. kohta.

REPLIIK

Ekskaitsepolitseinik vangi

Endise kaitsepolitseiniku Indrek Põdra nelja-aastane vanglakaristus loob pretседendi. Esiteks pole endisi kapo töötajaid taasiseseisvunud Eestis varem vangi pandud; teiseks on mõistetud neli aastat pikemaid karistusi, mis kokkuleppemenetluste praktikas seni tehtud.



KOHTU otsusega konfiskeeritakse Indrek Põdralt riigitulusesse altkäemaksuna saadud 178 358 eurot.

PÄEVA FAKT

15

MILJONIT EURO laenab Elering Põhjamaade Investeeringipangalt (NIB). Laenuga rahastatakse Tartut, Viljandit ja Sindit läbiva 330kV elektri ülekandeliini ehitamist.

AJALOO ILU

Pärnust Stockholmi

30. aprillil 2009 avas Estonian Air hooajalise lennuliini Pärnu ja Stockholmi vahel. Lennud toimusid kaks korda nädalas kuni 23. augustini. Hooajaliselt sai Pärnust Stockholmi lennata ka 2010. a, 2011 seda liini ei avatud.

Hetkeseis. 2012. aasta suvises lennuplaanis Pärnu-Stockholmi lende ei ole.

HOMME

Kuidas osta elektrit avatud turult?

LOE ÄRIPAEVAST



ILLUSTRATSIOON: ANTI VEERMAA

JUHTKIRI

Reformierakond hiilib hoolekanderiigi suunas

Viimaste aastate riigieelarved on olnud puudujäägiga, ent 2013-2016 eelarvestrateegia seab eesmärgiks üheprotsendise struktuurse ülejäägi.

Samal ajal kasvavad riigi sotsiaalkulud 2016. aastaks 48,4%ni riigieelarve kulude mahust.

Äripäeva hinnangul ei ole sotsiaalkulude suurendamine peaaegu pooleni eelarve mahust õigustatud, eriti kui pikka aega plaanitud vajalike reformide elluviimine on põhjendamatult veninud. 2011. a eelarvest moodustasid sotsiaaltoetused 31,6%, olles ligikaudu 8,4% suuremad kui aasta varem, sotsiaalkulud kokku moodustasid eelarvest ligi 40%.

Sotsiaalsfäär vajab kiiret reformi. Raha mõistliku kasutamise potentsiaali ongi enim sotsiaalsfääris, mille reformimise kava algatas valitsus alles selle aasta alguses, ehkki selle ebaefektiivsus on kõneaineks olnud aastaid. Praegune sotsiaaltoetuste süsteem on koormaks riigieelarvele ja sealtkaudu maksu-maksjale, selle korrastamine annaks positiivse impulsi ka tööjõuturule.

Äripäev pooldab plaani lõpetada ühtlase lapsetoetuse maksmine ning lapsetoetuste süsteemi muutmist vajaduspõhiseks. Ent peaminister Ansipi lapsetoetuste võrdlus lennukilt raha külvamisega on pärit juba 2008. aastast, süsteemi ennast pole aga seni reformida suudetud. Avalduse alusel 19eurosest lapsetoetusest loobujaid on vähe. 2011. a oli vaid 38 niisugust lapsevanemat, kes said küll vane-mahüvitist, kuid ei taotlenud lapsetoetust.

Puudega inimeste toetamise süsteemi kritiseeris riigikontroll teravalt juba 2010. a, leides, et töövõimetuspensionäride toetamine ei täida oma eesmärki, sest riik ei suuda puudest tulenevaid lisakulusid hinnata ning töövõimetuspensionäri suurus ei sõltu teenitud tulust. 2010. ja 2012. a seadust pisut täiendati,

”**Sotsiaalkulude suurendamine peaaegu pooleni eelarve mahust ei ole õigustatud.**

kuid põhiosas on puuetega inimeste sotsiaaltoetuste seadus pärit 1999. aastast, st päris kindlasti ajale jalgu jäänud.

Eripensionide kaotamine venib samuti. Alates 2013. a ei ole ametipensionile õigust enam riigikontrolöril ja õiguskantsleril, kuid mitmesuguste riigiteenistujate pensionitingimuste suhtes on kokkulepe sündimata. Korraga kohtunike, politseinike ja kaitseväelaste pensionide kallale minna pole valitsus sõandanud, sest tegemist on jõuliste ja hääleka te sihtgruppidega, kellega vastuollu minna ei julgeta. Riigikogu saadikutele eripensionidele kuluv summa on viimase kümne aastaga ligi kuuekordistunud, sel aastal kulub riigikogulaste eripensionide peale 4,6 miljonit eurot.

Kaudne maksustamine. Ehkki valitsus deklarierib, et uusi makse pole plaanis kehtestada, on alkoholiaktsiisi tõstmine viieprotsendise sammuga sisuliselt kaudne maksustamine, mis on juba ajendanud alkoholitootjate stüdistuse, et aktsiisi tõstmisega kogutavad summad lähevad eelarveaukude lappimiseks. Pealegi on kange alkoholi turust tootjate hinnangul juba 44% salaalkoholi käes.

Samuti vähendaks riigieelarve koormust koolireform, millega saavutatava kokkuhoiu kohta haridusministeeriumil paraku täpsed arvutused puuduvad, ning haldusreform, mille suhtes on Reformi retoorika viimasel ajal küll vähemkategoriliseks muutunud, ent siiski pidurdavaks jäänud. Sotsiaalkulude suurendamine on aga selges vastuolus Reformierakonna enda jutlustatava õhukese riigi ideoloogiaga.

Hoolekanderiigi põhimõtete järgimine eelarve koostamisel tõendab julguse puudust uuenduste tegemisel ning räägib pigem valijale meeldimise soovist kui jätkusuutlikust riigivalitsemisest.

Alati parim! A-Tolliagentuur on Eesti suurim Intrastati ja pakendiaruande vormistaja!

Korrektssed aruanded A-Tolliagentuurist!

Kui vormistate Intrastati aruande A-Tolliagentuuris, on pakendi- ja probleemtoodete aruanne Teile tasuta!

www.a-tolliagentuur.ee
tel. 655 0703



A-Tolliagentuur

Valmisfirmade müük, äri- ja mittetulundusühingute asutamine
Firma kätte 24h jooksul! Suur nimeväälik
www.wasp.ee
info@wasp.ee
Tel. 6 77 01 55
Mob. 51 12 061

Eestimaa on ilus!
PUHKA EESTIMAAL
www.maaturism.ee

Mõni asi on nii hea, et seda on **patt mitte kasutada!**

Autovalve.ee on Eesti suurim GPS logistikalahendus,
mida kasutab enam kui 12 000 ettevõtte autot.

Sellel kuul igale uuele liitujale **1 kuu teenust tasuta!**

Telli endale kontorisse **TASUTA**
tootetutvustus üle Eesti või küsi pakkumist
telefonil **687 07 22** või e-mailil **info@valve.ee**



VALVEKAAMERAD

GSMvalve paigaldab ja hooldab nutikaid kaameralahendusi üle Eesti. Kaamerad võimaldavad zoomida video ajalugu kvaliteeti kaotamata, tuvastada autonumbreid, inimeste nägusid, määrata piirkondi (perimeetervälve) ja palju muud.

www.kaamerad.ee

KODUVALVE

GSMvalve koduvalvesüsteem on Eestis enim paigaldatud juhtmevaba koduvalve. Iga kuu saab keskmiselt 100 kodu üle Eesti uue koduvalve. GSMvalvel on Eestis üle 4000 koduvalve kliendi, oleme koduvalvesüsteemide eksperdid!

www.valve.ee

AUTOVALVE

Jälgi oma autode liikumist reaalajas ja minevikus! Säästad aega ning raha. Autovalve.ee programm kohandatakse vastavalt kliendi soovidele. Autovalve.ee ühildub kõigi raamatupidamis- ja logistikalahendustega ning tasub ennast ära juba esimesel kuul.

www.autovalve.ee

NÕRKVOOLUTÖÖD

GSMvalve projekteerib, paigaldab ja hooldab nutikaid nõrkvoolusüsteeme üle Eesti. Vastavalt kliendi soovile valitakse sobilik nõrkvoolu toode maailma juhtivate tootjate seast ja viiakse teenuse täislahendus kliendini. GSMvalve külastab pidevalt üle maailma turva- ja elektroonikamesse, et pakkuda klientidele uusimaid nõrkvoolulahendusi.

www.valve.ee



NUTIKAD
LAHENDUSED



GSMvalve OÜ 687 0722 www.valve.ee info@valve.ee



Reet Veiberg: Kui eelmisel talvel registreeriti Ifis iga kuu üle tuhande liikluskahju, siis sel aastal on sama perioodi number 700 kandis.

If Kindlustuse liikluskindlustuse tootejuht

ÄRIPÄEV 30. aprill 2012

toimetaja Ave Lepik, tel 667 0173, e-post ave.lepik@aripaev.ee

KINDLUSTUSTURG

Liikluskindlustajad lõikasisid talvest kasu. Kolmandiku võrra vähem hüvitisi



A VIRGE HAAVASALU
virge.haavasalu@aripaev.ee



Selle aasta esimeses kvartalis maksid Eestis tegutsevad kindlustusseltsid 24% väiksemaid liikluskindlustushüvitisi, ja seda hoolimata sellest, et kogutud preemiade maht pole vähenenud. Eelmise aastaga võrreldes on väljamakstud hüvitisi suutnud jõuliselt vähendada kõik seltsid, v.a Inges Kindlustus ja Codan Forsikring Eesti, selgub statistikaameti andmetest.

Kui vaadata seltside kahjukindlustuste kogumahtusid viimase viie aasta esimestes kvartalites, siis need on jäänud enam-vähem samale tasemele, kuid just liikluskindlustuse hüvitiste väljamaksmine on oluliselt vähenenud.

Kokkuleppest märki ei ole. See, et seltsid oleksid liiklusõnnetuste hüvitiste väljamaksmises kokku leppinud, välistas liikluskindlustuse fondi juht Mart Jesse, kes ütles, et seda oleks näidanud oluliselt suurem klientide kaebuste arv vastavale komisjonile, mida aga alanud aasta kohta väita ei saa.

Esimeses kvartalis oli liikluskindlustuse fondi juhtiva analüütiku Meelis Arumägi sõnul 28% vähem ka liiklusõnnetusi. "Nende juhtumite kogukulu oli vastavalt 13,2 miljonit eurot eelmisel ja 9,77 miljonit eurot tänava esimeses kvartalis ehk vähenemine oli 26%," tõi ta arvutuse rahas välja. Need on küll esialgsed andmed ja võivad veel tagantjärele muutuda.

"Seekord ei olnud Eestimaa talv nii karm kui eelmisel aastal. Sellest tulenevalt juhtus ka vähem

õnnetusi ja hüvitisi maksti välja väiksemas summas," kommenteeris Seesam Kindlustuse turundusspetsialist Eve-Liis Arvisto.

Vähem lund ja vähem hüvitisi. Väiksemates väljamaksetes Arvisto midagi ebanormaalselt ei näe, pigem oli varasematest silmatorkavalt erinev eelmise aasta, kuna talv oli väga lumerohke ja pikk. "Näiteks Seesami liikluskindlustuse väljamakstud hüvitised kasvasid mullu esimeses kvartalis 2010. aastaga võrreldes lausa 61 protsenti," toonitas turundusspetsialist.

Seesami hüvitiste vähenemise üks põhjus on Arvisto sõnul ka see, et liikluskindlustuse portfelli on viimastel aastatel vähenenud ja turuosa selles liigis kahanenud. Seesamil oli seltsidest suurim langus ehk tervelt 55 protsenti.

"Kui eelmisel talvel registreeriti Ifis iga kuu üle tuhande liikluskahju, siis sel aastal on sama perioodi number 700 kandis," ütles Eestis suurima liikluskindlustuse turuosaga If Kindlustuse liikluskindlustuse tootejuht Reet Veiberg.

Kahjud seotud teoludega. Eelmise aasta kahju- rohkete talvekuudel nägid seltsid ja remondifirmad Veilbergi sõnul ränka vaeva, et kahjude hüvitamine oleks kiire ja kvaliteetne. Ka Swedbanki kahjukäsitluse osakonna juhataja Tiit Vihul viitas tänava soojemale ilmale ja soodsamatele teoludele, mis võimaldas neil maksta pea 40 protsenti väiksemaid hüvitisi.

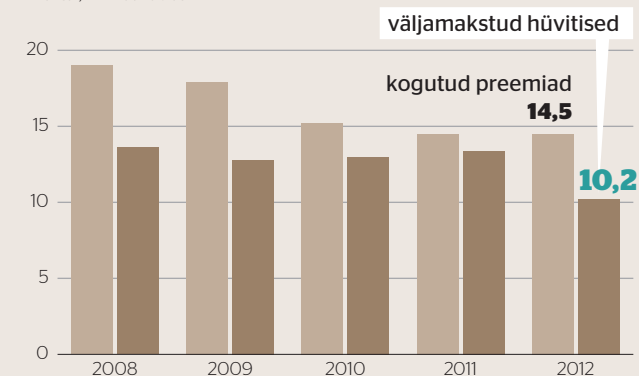
"Meie mahud on küll veidi vähenenud, mis on 22 protsenti, aga see on samaväärne portfelli mahu vähenemisega," kommenteeris Gjensidige Baltic Eesti filiaali juhataja Raul Järve ja lisas, et varasematest soojema talve tõttu on olnud ka vähem liiklusõnnetusi.

KINDLUSTUSSELTSIDE makstavad hüvitised on tänava esimesel kolmel kuul vähenenud pea veerandi võrra. Ise põhjendavad nad seda tavatult sooja talvega, mis on oluliselt vähendanud liiklusõnnetusi. FOTO: ERIK PROZES

Võrdlus

Kindlustusseltsid maksid ligi kolmandiku võrra vähem liikluskindlustuse hüvitisi

I kvartal, mln eurodes



ALLIKAS: STATISTIKAAMET, ÄRIPÄEV

Kommentaari

Välistegurid määravad hüvitise suuruse

MEELIS ARUMÄGI
liikluskindlustuse fondi juhtivanalüütik

Kuna tänava esimeses kvartalis kuulusid väljamaksmisele ka paljud 2011. aasta lõpu juhtumite kahjusummad, siis arvestades mulluseid ilmaolusid ja ka kindlasti kergemaid talveolusid aasta esimeses kvartalis, on just ilmaolud juhtumite arvu ja tekkinud kogukahjude summa vähenemise taga.

See, kui palju kahjusid välja makstakse, on tingitud ennekõike välisteguritest, see ei ole kindlustaja otsustada.

Liikluskindlustuse puhul on meil ülevaade liikluskindlustuse keskregistrisse kantud juhtumite kohta. Samuti edastavad meile kvartaliaruande kõik liikluskindlustuse kindlustusandjad. I kvartali majandustulemused saame alles järgmise nädala alguses.

28%

oli tänavu esimeses kvartalis vähem liiklusõnnetusi kui aasta varem: juhtumite kogukulu oli vastavalt 13,2 miljonit eurot eelmisel ja 9,77 miljonit eurot tänavu esimeses kvartalis.



Eesti Energia kasvatas vedelkütuste müüki 49%

Eesti Energia esimese kvartali majandustulemused näitavad, et olulisima kasvu tegi läbi vedelkütuste müük, mis oli aastatagusega võrreldes 49% suurem.

Ettevõtte teatel jäi kontserni käive tervikuna esimeses kvartalis

möödunud aastaga samale tasemele, vähenedes 0,5 protsenti, 236 miljoni euroni. Kasumit teeniti seejuures 57 mln eurot (+32,5%), kasumi kasv tuli peamiselt vedelkütuste ning tütarettevõtte Televõrk müügist.

Elektrimüük eratarbijaile

moodustas Eesti Energia käibest 7,1%, kasumit elektrimüügist koduklientidele esimeses kvartalis ei teenitud.

Eesti Energia finantsdirektori Margus Kaasiku sõnul avaldasid kontserni ärikasumile suuri mõju positiivset mõju Televõrgu

müügist saadud erakorraline tulu, jaotusvõrgu kasumlikkuse ja vedelkütuste müügi kasv. Negatiivset mõju avaldas elektri madal börsihind ja sellest tingitud tootmise vähenemine. Ka müüdi I kvartalis vähem soojust.

ARIPA.EE



Sinu äri viib edasi uus unikaalne pakett MultiNet:

- Kõik Sinu interneti vajavad arvutid, tahvelarvutid ja telefonid ühte võrku ja väiksemasse arvesse
- Sa ei maksa enam kunagi ülemahu eest
- Sa ei maksa rohkem, kui kuutasud kokku
- Sa võidad nii ajas kui ka mugavuses
- Esimene SIM-kaart pakettis 0 €

	Ühenduste arv	Kiirus	**GB	Paketi kuumaks	Lisa ühenduse kuumaks
Multi Net S	1 kuni 5	2 mbit/s	10	8,00 €	2,00 €
Multi Net M	1 kuni 15	2 mbit/s	40	12,00 €	2,00 €

Hinnad on käibemaksuta.

Tõepoolest: milleks veel sütelkõnd, kui vääramatu edufaktor peitub väiksemates ärikuludes?



Vaata ka www.tele2.ee/ariklient

Võrdlus

Liikluskindlustuste hüvitiste maht langes jõudsalt peaaegu kõigis seltsides

I kvartal 2011 I kvartal 2012, mln eurodes

	I kvartal 2011	I kvartal 2012	
Seesam Insurance AS	1,69	0,76	langejad
Swedbank P&C Insurance AS	0,89	0,54	
Salva Kindlustuse AS	1,31	0,87	
QBE Insurance Limited Eesti filiaal	0,65	0,45	
BTA Insurance Company SE Eesti filiaal	0,57	0,39	
If P&C Insurance AS	3,64	2,58	
AAS Gjensidige Baltic Eesti filiaal	0,71	0,55	
ERGO Kindlustuse AS	2,67	2,24	
Codan Forsikring A/S Eesti	0,31	0,33	tõusjad
AS Inges Kindlustus	0,83	1,21	
Eesti Liikluskindlustuse Fond	0,11	0,29	

HOTELLIÄRI

Hotellihiid huvitub Eestist.

Accor plaanib Baltimaades laieneda

Ä ALYONA STADNIK
alyona.stadnik@aripaev.ee



Euroopa suurim hotellikett, prantslaste Accor, tahab Baltimaades rohkem kanda kinnitada ning naasta Eestisse. Aastaid tagasi haldas Accor Tallinnas Grand Hotel Mercure'it.

Leedu Accori juht Frank Reul avaldas uudiskirjale news2biz laienemisplaane. "Usume, et Kaudase uus hotell Ibis on linna jaoks just õige bränd. See on tasemel hotell, mis pakub konkurentsivõimelist hinda," rääkis ta. Eestis ja Lätis ei ole Accor esindatud, kuid Reuli sõnul on plaan jõuda ka nendes riikidesse.

Võimalused erinevaks koostööks. Reul lisas, et ettevõtte soov on viia Ibis bränd ka Klaipedasse ja Vilniusse ning tegevus selle nimel käib. Praegu on Ibis Accori hotelliketi kõige kiiremini kasvav bränd ning Reuli sõnul on neil plaanis järgmise kahe kolme aasta jooksul avada Leedus neli-viis hotelli.

Accor kasutab hotellide haldamisel erinevaid võimalusi, näiteks Vilniuse Novoteli hotelli haldab ettevõtte ise, kuid rendib hoonet. Samas Kaudase Ibis hotelli haldab omanik. Ka sõlmivad nad frantsiisileppeid. "Meil on vabadus kasutada Balti

riikides kõiki neid võimalusi ning otsustame ise, milline on sobivaim," lausus Reul.

Juhtimisleping ei peibuta. Eesti Hotellide ja Restoranide Liidu juhatuse esimees Feliks Mägi kinnitas, et Accori esindajad tulevad lähiajal Eesti hotelliettevõtjatega kohtuma ja et tegemist on rahvusvaheliselt tuntud tegijaga.

"Minule teadaolevalt ei ole neil siin midagi konkreetset kokku lepitud," ütles Mägi. "Küllap pakuvad juhtimisteenust või frantsiisi, ilma et garanteeriks hotellioomanikule tulu – nagu kõik suured rahvusvahelised hotellid. Kui siin leidub keegi, kes on valmis nende pakumise vastu võtma, siis on nad edukad. Ja kui ei ole, siis nad lähevad tagasi tühjade kätega," lausus Mägi.

Ta kahtles selles, et siin võiks keegi tahta nendega sõlmida juhtimislepingut, sest enamikule Eesti hotelliettevõtjatest niisugune mudel ei sobi. "Eesti hotellioomanikud eeldavad, et operaator garanteerib mingisuguse tulu," lausus Mägi. Tema sõnul on Eestis vähe rahvusvahelisi hotelle.

Prantsuse hotellikett Accor ei tuleks Eestit avas-



HOTELLIÄRIMEHE, hotellide ja restoranide liidu juhi Feliks Mägusa sõnul tulevad Accori esindajad lähiajal Eestisse. FOTO:

ANDRAS KRALLA

Ä Mis on mis Hotellikett Accor

ESINDATUD 92 riigis 4400 hotelliga.

HOTELLIBRÄNDE: Sofitel, Pullman, MGallery, Novotel, Mercure, Adagio, Ibis.

TÖÖTAJAJAID üle 180 000

TULEMUSED 2011. aasta käive 6,1 mld eurot, kasum 27 mln eurot. 2012. a I kvartali käive 1,35 mln eurot.

Tänavu esimeses kvartalis avas 7720 hotellituba 56 hotellis. 90% neist hotellidest toimetab frantsiisi- ja juhtimislepinguga.

Plaan on 2012. aastal avada 40 000 hotellituba.

ALLIKAS: ACCOR.COM

tama. 2000. aasta 1. juunini oli neil juhtimisleping hotellis Grand Hotel Mercure Tallinn, mis kuulub ärimees Alexander Kofkinile. Leping lõpetati kahe aasta pärast ning hotelli nimeks sai Grand Hotel Tallinn. Lepingu lõpetamise põhjuseks oli omaniku rahulolematuse hotelli majandustegevuse ja juhtimiskvaliteediga.

Meriton Hotels ASi juhatuse esimees Peedu Zeiger meenutas, et 2000. aastaks ammandasid mõlemad pooled ennast, leiti ühine keel ja mindi sõbralikult laiali.

Mitu võimalust. "Mul on raske öelda, mis võiks olla nende eesmärk, kas nad tulevad mõnda hotelli haldama, tahab keegi vahetada haldajat või toimub mingi kinnisvaraarendus ja nad tulevad uut haldama," rääkis Zeiger Accorist. Tema sõnul ei ole kuulda olnud, et keegi suurt hotelli ehitaks. Samas lisas ta, et alati on midagi liikumas, ehk keegi otsib haldusfirmat. "Accori kaubamärk võib-olla distsiplineerib ja sunnib rohkem pingutama. Konkurents ei ole halb asi," lausus Zeiger.

Opmanni Swizzbankers muutis nime. Swistbankers

Ä KADRI JAKOBSON
katri.jakobson@aripaev.ee

Endise rahandusministri Mart Opmanni ja võlgades kinnisvaraärimehe Swen Uusjärve investeerimisfirma, mille vastu pärast Äripäeva artiklit tundis huvi finantsinspeksioon, on nime muutnud. Swizzbankersist on saanud Swistbankers.

"Ma ei näe mingit põhjust seda (nimemuutmist – toim) teile selgitada," ütles enne firma Swizzbankersi, nüüd Swistbankersi juhatuse liige Erki Selling ja palus pöörduda ettevõtte juh-

timisega tegeleva riskikomitee liikme Swen Uusjärve poole.

"See oli meie otsus ja jääb meie teada," ütles Uusjärv nimevahetuse kohta. Ta lisas, et vaatamata nime muutusele on ettevõtte tegevus jäänud samaks.

Äripäevale teadaolevalt kontrollis Swizzbankersi tegevust ka finantsinspeksioon.

Finantsinspeksioonist öeldi, et vastavalt seadusele on inspeksiooni tehtud menetlused konfidentsiaalsed.

"Uuel leheküljel swistbankers.ee ei pakuta meie esialgsel

hinnangul teenuseid, milleks oleks vaja finantsinspeksioonilt tegevusluba taotleda," teatas inspeksioon.

Swistbankersi kodulehe järgi pakuvad nad ettevõtjatele muu hulgas pankadelt krediidi taotlemist ja kapitali kaasamist.

Äripäev kirjutas mullu novembris, et Opmanni ja Uusjärve investeerimisfirma hullutas rahakaid inimesi kõrge aastatootlusega. Firma avaldas Äripäevale reklaami pealkirjaga "Otsime raha", lubades tootluseks 12–25% aastas.

Bassein – see on vesi,
vesi – see on elu!

Soodsaim statsionaarne bassein!

www.bassein.ee

Müük ja info tel. 5192 4650



LADY GAGA

THE BORN THIS WAY BALL

ERIKÜLALISED

The Darkness JA LADY STARLIGHT

25. AUGUSTIL TALLINNA LAULUVÄLJAKUL

OSTA PILET TICKETPROST

MÜÜK ALGAB 10:00

WWW.LADYGAGA.COM



WWW.FBI.EE



PANGANDUS

Eesti toetab karmimaid nõudeid.

Riskide vahe

SIRJE RANK
sirje.rank@aripaev.ee



Eesti ja Rootsi tahavad liikmesriikidele alles jätta õiguse kehtestada oma pankadele vajadusel karmimad kapitalinõuded, kui on üldine norm Euroopa pangandusturul – seda on õpetanud vahekuu kriisikogemus.

Vastas on riigid, kes tahaksid ühesuguseid reegleid, et mitte ühisel turul konkurentsi kahjustada.

Selle nädala kolmapäevaks on ELi eesistujariik Taani kokku kutsunud rahandusministrite erakorralise kohtumise, et uue kapitaliregulatsiooni teemal uuesti kokkulepet üritada.

Kuidas uute reeglite väljatöötamine edeneb, rääkis finantsinspektsiooni juhatuse liige Kilvar Kessler.

Finantskriisi järel süüdistati finantsinspekt-



19,6
protsenti oli Eesti
pankade kapitali suhe
riskivaradesse mõ-
dunud aasta lõpul

sioone (FI), et need ei valvanud turul toimuva järele ja lasid nullistustel sündida. Mida on õpetatud? Finantskriis ei teki pelgalt FI tegevusest või tegevusetusest. Järelevalve demokraatlikus õigusriigis teeb seda, mida seadused võimaldavad. See on otsustuse koht, millised tööriistad järelevalvele anda. Ma ei saa saagida, kui mul saagi ei ole.

Kas praegu on järelevalvel rohkem võimu? Meil on uus tarbijakrediidi direktiiv, mis tähendab, et tarbija on buumieelse ajaga võrreldes paremini kaitstud. Ka pank peab rohkem analüüsima, kellele ta laenu annab. Teisalt on regulatiivse kapitali raamistik paindlikum – kui riskid on tõusnud, on järelevalvel võimalik öelda, et pangal tuleks riskide katteks rohkem omavahendeid hoida.

EUROOPAL on
laias laastus
kaks valikut
– kas minna
täiesti lahku
või rohkem
kokku, ütleb
finantsins-
pektsiooni
juhatuse liige
Kilvar Kessler.

FOTO: MEELI
KÜTTIM

Rootsi kehtestas oma pankadele kõrgemad kapitalinõuded, mida on kritiseeritud kui lisa-
koormust majandusele – Eestis on nõuded veel
karmimad, miks? Arvan, et meie kogemuse pärast. Me ei taha olla olukorra ees, kus mõni kohalik finantsvahendaja muutub maksejõuetuks ja me kõik peame selle eest maksma. Riskid pole keskkonnast kuhugi kadunud.

Kindlasti kapitaliregulatsioonil mõju on, aga kas see on majandusele hea või halb, on raske öelda. Eesti läinud aasta majanduskasv tundub numbriliselt väga hea. Kui pangad veel rohkem oleksid laenu andnud... Aga igal ühel on oma lugu.

Kas EL on pigem pankade leeris, mis nõuavad ühtset mänguruumi, või peaks riikidele jääma



VIRU RMT OÜ on Viru Keemia Grupp ASi tütarettevõte, mille põhitegevusalad on tehnoloogiliste seadmete remont ja teenindamine, automaatikasüsteemide ja tehnoloogiliste protsesside juhtimissüsteemide projekteerimine, montaaž ja teenindamine ning tarkvara väljatöötamine.

Seoses ettevõtte tegevuse laienemisega kutsume Viru RMT OÜ meeskonnaga liituma

JUHATUSE LIIGET,

kelle põhiülesanded on tootmisvaldkonna juhtimine ja arendamine, strateegiliste plaanide koostamine ja täitmine ning valdkonna personali töö juhtimine.

Sobival kandidaadil on:

- tehnikaalane kõrgharidus
- juhtimiskogemus ja laitmatu töökäik
- väga hea analüüsivõime ja läbirääkimisoskus
- hea eesti ja vene ning soovitatavalt inglise keele oskus

Pakume Sulle:

- kontserni tuge asjatundliku meeskonnaga
- huvitavat ja mitmekülgset tööd
- motiveerivat tasu

Töökoht asub Kohtla-Järvel.

Sooviavaldus koos CVga saata hiljemalt 20. maiks e-posti aadressil **personal@vkg.ee**, märgusõna **“RMT JUHATUSE LIIGE”**.

Lisainfo: **www.vkg.ee**, tel 520 1081 (Tea Allikmäe)

“IRL maksuametile kui punane rätik härjale”. Vigane aastaaruanne

Isamaa ja Res Publica Liidu 2011. aasta majandusaasta aruanne on maksuametile kui punane rätik härjale, ütles Eesti Audiitorkogu juhatuse liige Anne Nuudi.

Selliste sõnadega iseloomustas ta IRLi audiitori erakordselt avameelset tegevust. IRLi eelmise aasta majandustegevust auditeerinud vandeaudiitor Linda Haahti juhüib majandusaasta aruandes tähelepanu valitsuspartei raamatupidamise seaduserikkumistele. “Erakonna raamatupidamise arvestuses on puudulikult järgitud raamatupidamise seaduse § 7 “Algdokument” ja § 11 “Raamatupidamise sise-eeskiri” nõudeid,” kirjutab Haahti.

Audiitor peaks olema sõber.

Reeglina audiitor sellist lauset majandusaasta aruandesse ei kirjuta, sest see oleks võrreldav maksuametile saadetud vihje-ga võimalikust maksupettusest. “Audiitor on omaniku sõber, selline käitumine teeb temast aga omaniku vaenlase,” ütles üks anonüümseks jääda soovitud keskmise suurusega ettevõtte pearaamatupidaja. Kui audiitor selletaolised puudused avastab, siis need tehakse enne aruande avalikustamist korda. Audiitori otsus võib viidata sellele, et IRL ei pööranud audiitori märkustele tähelepanu.

Eesti Audiitorkogu juhatuse



IRL-i esimees Urmars Reinsalu.
FOTO: RAUL MEE

liikme Anne Nuudi sõnul peaks raamatupidamise seaduse nõuetele mittevastavate algdokumentide olemasolule viitamine tekitama huvi maksuametis.

“Vastavalt tulumaksuseadusele maksustatakse selliste algdokumentide alusel tehtud väljamaksed tulumaksuga. Kuna vandeaudiitori aruandest ei ole võimalik välja lugeda, millise ulatusega on erakond seda raamatupidamise seaduse sätet rikkunud, siis ma ei välistaks küll ka maksurevidentide võimaliku huvi partei raamatupidamise vastu,” rääkis Nuut.

Ta pidas kummaliseks, et olukorras, kus erakonnad püüavad kõikvõimalikul moel üksteise kapist luukeresid leida, riputab

Mis on mis Audiitor leidis IRLi aruandes puudusi

2011. JAANUARIS on esitatud kuuluaruanded 2010. aasta novembris ja detsembris tehtud kulutuste kohta summas 121,47 ja 115,39 eurot. Nimetatud kulud on aga kajastatud kuludes 2011. aastal.

JUULIS JA SEPTEMBRIS esitati kolm kuuluaruannet (136,26 eurot, 33,48 eurot ja 113,63 eurot), kus kajastub toitlustamine, aga puudub otsene selgitus, keda toitlustati ja miks.

2011. AASTA jooksul on ostenud võimla kasutamise teenust (kuumakse 137,50 eurot) ja augustis meeskonna koolituse teenust summas 636 eurot. Arvete juures puudub täpne selgitus, kes osalesid ja mis on ürituste otstarve.

VEEBRUARIS JA APRILLIS toimunud töölähetustega seotud arvete (362 eurot ja 360 eurot) juurest puuduvad töölähetuse aruanded.

üks partei vabatahtlikult äriregistrisse oma aastaaruande, mille kohta selgub vandeaudiitori otsusest, et erakonna raamatupidamine ei ole mitte igas osas kooskõlas raamatupidamise seaduse nõuetega.

“Praegusel juhul tundub küll, et erakond ei ole ka ise huvi tundnud, mis, miks ja kuidas vandeaudiitori aruandesse kirja läheb,” lisab Nuut.

IRL: puudused on kõrvaldatud. IRLi audiitori otsusest ajendatult küsis Äripäev kommentaari IRLi esimehelt Urmars Reinsalult ja peasekretär Priit Sibulalt. Pressiesindaja vahendusel andis Priit Sibul teada, et audiitori kirjeldatud puuduste likvideerimi-

sega hakkas IRLi tegelema auditi käigus ning puudused on likvideeritud.

“IRL ei pea õigeks anda hinnangut sõltumatu vandeaudiitori tegevusele. IRLi huvi on, et erakonna raamatupidamine oleks läbipaistev ja vastaks kehtiva õiguse nõuetele,” teatas Sibul.

Riigikogu erakondade rahastamise järelevalve komisjoni esimees Ardo Ojasalu ning liikmed Toomas Mattson ja Anu Toots ei soovinud esialgu IRLi aruandes esinevat tõika kommenteerida. Küll aga teatas komisjoni nõunik, et erakondade rahastamise järelevalve komisjon on valmis esitatud küsimusi arutama oma järgmisel koosolekul 16. mail.

ÄRIPÄEV

õigus karmimaid nõudeid seada? Uue kapitaliregulatsiooni direktiiviga seoses on üks arutelu-teema just see, missugune võiks olla liikmesriikide vabadus neid kapitalinõudeid individuaalselt kehtestada. Rootsi ja ka Eesti on olnud positsioonil, et liikmesriikidel võiks rohkem õigusi olla.

Teistpidi saan aru ka argumentatsioonist, kus komisjon ütleb, et meil on üks finantsturg, kõiki tuleb ühetaoliselt kohelda.

Mulle tundub, et EL veel päris ühetaoline “supp” ei ole. Kinnisvarakriis näitas, et ühises potis oli, ja usun, et on ka praegu, veidi erineva konsistentsiga supp. Kuni see nii on, võiks kohalikel otsustajatel olla rohkem paindlikkust olustikuga arvestada.

Kas finantsjärelevalve läheb ELi tasandile? Enne kriisi ühtset Euroopa finantsjärelevalve struktuuri ei olnud. Nüüd on loodud neli uut finantsjärelevalve asutust: panganduses, kindlustuses, väärtpaberijärelevalves ning Euroopa Süsteemsete Riskide Nõukogu.

Praegu kipuvad otsustusmehhanismid mine-ma “föderaalsemaks”, kuid riikide eelarved on rahvuslikud. Kui risk ühes liikmesriigis realiseerub, vastutab selle riigi maksumaksja.

Ma võin olla idealist, kuid näen, et ELis saab lahenduseks olla ühine föderaalne tagatisskeem ja föderaalne fond või rahakott raskustesse sattunud pankade probleemidega tegelemiseks.

Eesti on seisukohal, et kui on loodud rahvuslik tagatistfond ning kriisi lahendamise mehhanism on rahvuslik ehk konkreetse riigi eelarvel baseeruv, siis ei tahaks kõiki otsustusõigusi ära anda. Kui anname otsustusõiguse ära, siis tuleks ära anda ka finantsvastutus.

Praegu tehakse nõrkade pankade kriisijuhtimise direktiivi, aga kuna EL on põhiseaduseta struktuur, on vaid aluslepingud, mis on põhiseaduse laadsed asjad, siis on küsimus alati selles, kui palju suveräänsust ära anda.

Ma näen, et ELi ees on kaks suurt teed: kas läheme täiesti lahku või rohkem kokku. Kui me tahame mingilgi moel ameeriklastega konkurentsivõimelised olla – Aasiast ma ei räägigi – siis on n-ö föderaliseerumine tee, mida mööda tuleb sammuda.

Ä Taust

Läinud aasta novembris kehtestas Rootsi oma pankadele kõrgemad kapitalinõuded

Jaauarist peavad Rootsi pankade esimese tasandi omavahendid moodustama 10% riskiga kaalutud varadest ja 2015. aastast 12%

Euroopa Komisjon on ühtseks standardiks pak-kunud 7%

Süsteemselt oluliste pankade jaoks on ELis kaalumisel täiendavad nõuded, ettepanekud küündivad 3%st 10%ni.

Kui Eestis juhtub, kes maksab? Ei juhtu.

Võtame pankrotistunud Snorase panga näite. ELi raamistikuga on ette nähtud, et kapitalijärelevalve ja pankroti lahendamine oli Leedu ametivõimude pädevuses. Eesti avalikkus ei pruugi seda üheselt mõista. Sellest tulenevalt oli FI imelikus olukorras, kus tahad oma kodanikke aidata, kuid tööriistakast on kellegi teise käes.

Suurtest pankadest on juriidiliselt Nordea Soome, Sampo Taani, Swedbank Eesti ja SEB Eesti tagatisfondi kaitse all.

Mis on Eesti finantssüsteemis praegu suurim ebastabiilsuse allikas? Mõtlesime, et see aeg on juba läbi, aga ikka on riske, mis ei ole otseselt turgentidele. Kas ei ole juhtimisstruktuur piisavalt läbipaistev või püüab keegi Eesti finantsturule siseneda, aga tema enda taust ja ärisidemed ei ole päris selged ja mõistetavad. Rahapesu riskid.

Skandinaavia emapankadest rääkides – usaldame Rootsi, Soome ja Taani kolleege. Meil on ka oma roll, aga peamine vastutus on kapitalijärelevalves neil riikidel.

Rootsi rahandusminister kritiseerib pankade kasumeid, kas FI saab neid ohjeldada? Kui meil oleks seadus – nimetame seda naljaga pooleks pankade ahnuse vältimise seaduseks –, mille riigikogu on vastu võtnud, siis ma täidan seda. Kui seadust pole, ei saa FI võtta endale parlamendi rolli.

Ligi: rangemad nõuded oleksid mõistlikud

Väikeses ja oma väiksuse tõttu keskmiselt volatiilsema majandusega riigis nagu Eesti peaks olema võimalus kehtestada pankadele finantssüsteemi stabiilsuse kindlustamiseks karmimad kapitalinõuded, leiab rahandusminister Jürgen Ligi.

“Kriis näitas, et kui hakkab juhtuma, siis väikesed kannatavad rohkem. Selles mõttes peavad pangad olema paremini valmis kui kusagil riigis, kus jõukuse tase on väga kõrge ja kodanike finantsvarad on väga suured, kus sisetarbimine suudab ka siis makronäitajaid üleval hoida. Meil seda šanssi pole, me peame olema riskideks põhjalikumalt valmis ja sealhulgas kapitalinõuetega,” ütles Ligi läinud nädalal valitsuse pressikonverentsil, nentides, et ees seisab kõva lahing.

Teiseks nõuaks karmimaid kapitalinõudeid finantssektori suur osakaal. Sellises seisus on Rootsi, Eesti põhiline pangandusinvestor, kus finantssektori varad ületavad SKP ligi neli korda.

KINNISVARAARENDUS

Arco Vara müüs osaluse kahe euroga

Arco Vara müüs 49,4% osaluse ühisettevõttes Bišumuižas Nami SIA partnerile SIA Linstow Baltic hinnaga kaks eurot, teatas ettevõtte börsile.

Bišumuižas Nami SIA on korterelamute arendamiseks loodud ettevõtte, millel puudub praegu aktiivne tegevus. Ettevõtte laenukoormus ulatub 13,8 mln euron.

Tehinguga kaob Arco Varal kohustus toetada ühisettevõtet korterelamute arendamisel ja laenukohustuste teenindamisel. 2011. aastal finantseeris Arco Vara ühisettevõtet 0,3 mln euroga.

Arco Vara otsis projektist väljumiseks võimalust enam kui aasta.

SmartBooks
Tark raamatupidamine

RAAMATUPIDAMISTEENUS
ALATES 64eurot KUU!

Aastaaruanne alates 99 eurot.

Küsi pakumist: 58 026 333
merli@smartbooks.ee

WWW.SMARTBOOKS.EE

Veauto GPS
TomTom PRO 7100 Truck

- 4,3" ekraan
- 45 Euroopa riigi kaardid
- Bluetooth
- 8 GB sisemälu
- TomTom MapShare

475€

Eesti suurim valik naviseadmeid ja lisavarustust kohe laost parimate hindadega, hea nõu tasuta, GPS seadmete ja kaartide rent.

Vaata ja telli internetist www.palmtek.ee või tule Suur-Sõjamäe 42A, Tallinn

palmtek.ee

Avatud E-R 9-18, tel 621 7530
palmtek@palmtek.ee
Kaardimakse võimalus, järelmaks.

Leppetrahvi nõude esitamise tähtajast



Janek Väli,
OÜ Advokaadibüroo
Laus & Partnerid
vandeadvokaat

Lepingute sõlmimisel on kasulik mõelda võimalusele, et sõlmitud kokkuleppeid võidakse rikkuda. Üks meetod enda õiguste kaitsmiseks ning kiiremaks probleemide lahendamiseks on leppetrahvi lisamine lepingusse.

Leppetrahvil on muude kahju hüvitamiseks kasutatavate õiguskaitsvahendite ees mitmeid eeliseid. Leppetrahvi nõudmisel ei ole vajalik tõendada realselt tekkinud kahju, vaid piisab üksnes teise poole lepingu rikkumise fakti tõendamisest ja selle rikkumise eest ettenähtavast leppetrahvist. Seega saab leppetrahvi nõuda vastavalt lepingus kokkulepitud ulatusele oluliselt väiksema tõendamiskoormusega, kui kahju hüvitamise nõude puhul.

Samas tuleb leppetrahvi nõudmi-

sel meeles pidada, et seaduse kohaselt lõpeb õigus nõuda leppetrahvi, kui mõistliku aja jooksul pärast kohustuse rikkumise avastamist ei teatata leppetrahvi nõudmise kavatsusest. Seega kui chituslepingu puhul on lepitud kokku leppetrahv ehitis tähtajaks mittevalmimise korral, siis peaks tellija mõistliku aja jooksul peale selle tähtaja saabumist teatama töövõtjale, et kavatseb viimaselt nõuda leppetrahvi. Kuigi sellisel teatamisel ei pea märkima nõutava leppetrahvi suurust, tekitab praktikas siiski selline nõue probleeme. Tellija kardab, et sellise hoiatuse saatmisel rikutakse suhted olemasoleva töövõtjaga. See võib tähendada ehitis lõpetamiseks hoopis uue töövõtja otsimist, sellega kaasneva lisakulusid ja hiljem aastatepikkuseid kohtuprotsesse leppetrahvide ja kahjude hüvitamise nõudes. Seetõttu üritatakse sellise teate saatmist vältida. Tihti aga venib ehitis valmimine mitu kuud üle algse tähtaja, mis on tekitanud ka tagajärgi, kus töövõtja on leppetrahvi tasumisest pääsenud põhjendusega, et teda ei hoiatatud selle nõudmisest.

Leppetrahvi nõudest rikkumise avastamisest mõistliku aja jooksul

teatamise olulist on rõhutanud ka Riigikohus. Mitmes lahendis leiti, et mõistlikku tähtaega leppetrahvi nõudest teatamiseks tuleb hakata lugema päevast, mil kahjustatud pool avastas kohustuse rikkumise ning vastavalt tuleb tuvastada leppetrahvi nõudmise õiguse lõppemine.

Oma viimases leppetrahvi käsitlevas lahendis asus Riigikohus seisukohale, et oluline ei ole üksnes ajaline distants rikkumise ja leppetrahvi nõude esitamise vahel, vaid arvestada tuleb ka muid asjaolusid. Nimetatud asjas andis müüja ostjale korteri üle kuus kuud peale kokkulepitud tähtaega, mil ostja esitas müüjale esmakordselt ka leppetrahvi nõude. Maakohus ja ringkonnakohus leidsid, et selline pooleaastane periood rikkumisest teadaasaamise ja leppetrahvi nõude esitamise vahel tingis selle nõude lõppemise. Riigikohtu hinnangul aga oleks ebaõiglane tulemus, kus müüja või töövõtja vabaneks viivitamisega seotud leppetrahvi maksmise kohustusest, kui ta on n-ö. piisavalt kaua viivitanud. Nimetatud Riigikohtu asjas tuvastati, et vaidlusalune leppetrahv oli mõeldud tagama müüja poolset korteri üle-

andmise kohustuse täitmist. Seega ei saanud kohustuse täitmise-ga viivitanud hagejal enne korteri üleandmist (s.o. kohustuse täitmist) tekkida õigustatud ootust, et ta lepingus selgelt kokku lepitud sanktsioonile alluma ei pea. Selline ootus ei saanud tekkida ainult põhjusel, et leppetrahvi nõuet ei ole enne kohustuse täitmist esitatud. Riigikohtu arvates ei pruugi olla mõistlik ja täitmist kiirendav leppetrahvi nõude esitamine enne kohustuse täitmist, kas või juba põhjusel, et see võib kaasa tuua uue vaidluse.

Kõrgeim kohtuinstants leidis kokkuvõttes, et kui leppetrahvi suurus sõltub täitmise ajast, s.t. trahv on sarnaselt viivisega ajas suurenev, on trahvi nõudmiseks õigustatud lepingupoolel mõistlik enne nõude tegelikku esitamist teha kindlaks nõude suurus. Eriti majandustegevusega tegelevale müüjale või ehitusettevõtjale ei pea teine pool n-ö. igaks juhuks meelde tuletama, et kohustused tuleb täita õigeaks ajaks ja rikkumise korral saab tema vastu lepingu järgi esitada nõudeid.

telefon: 66 22 640

IN MEMORIAM

Linnakodaniku lahkumine.

Raske haigus viis väsimatu töömehe

VÄINU ROZENTAL
vainu.rozentai@aripaev.ee



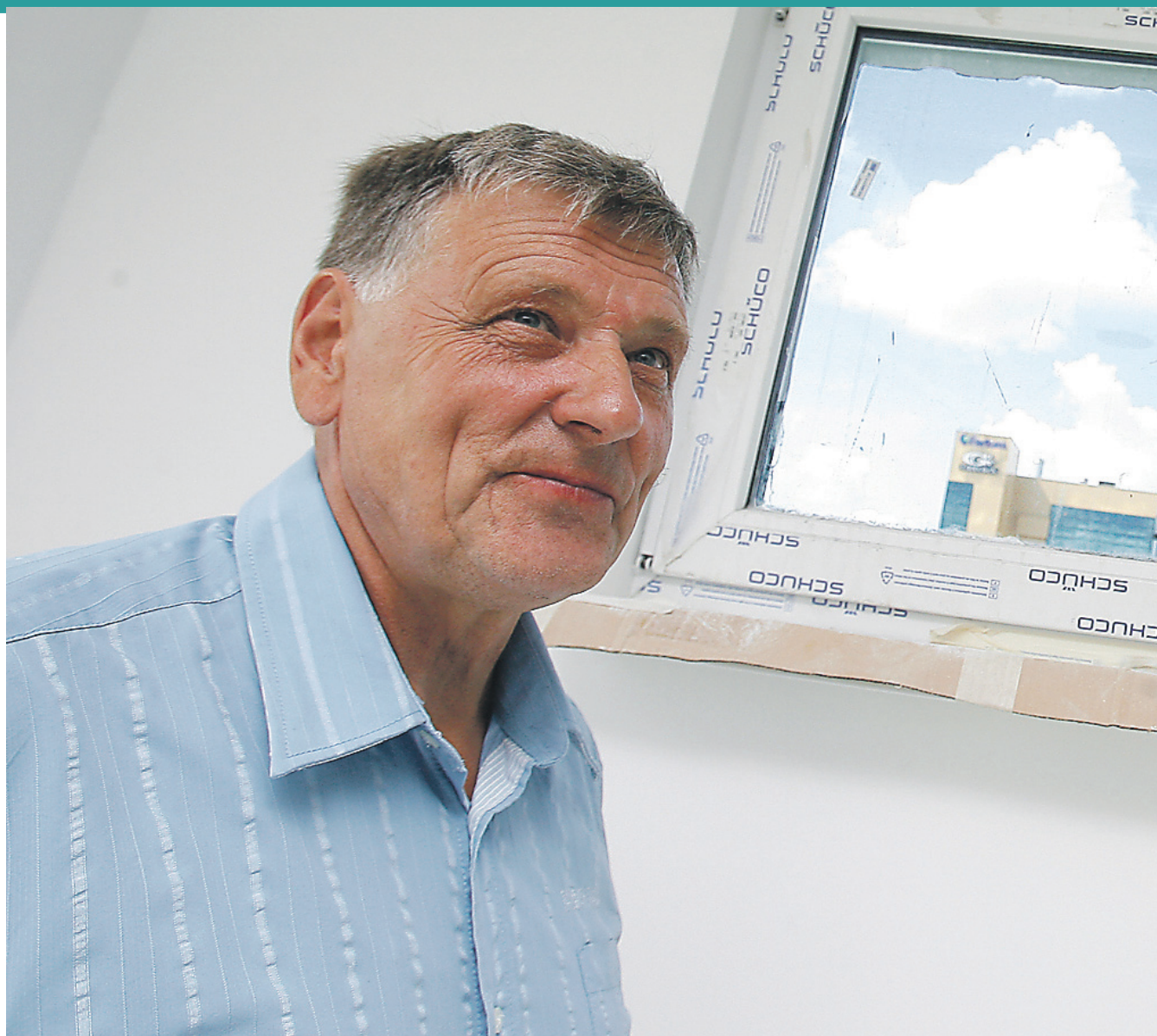
Õöl vastu reedet suri Tartu soojaettevõtja Tiit Veeber, kes jääb meile mällu kui väsimatu töömees, alati optimismist pakatav, avatud hinge ja helde käega.

Supilinna agulis kehvades tingimustes üles kasvanud Tiit Veeber töötas end järjekindlalt ja visalt suurärimeeste sekka – Äripäeva rikaste edetabelis asus ta mullu 52. kohal. Samas tundis ta alati muret kodulinna parema käekäigu pärast. Tartu soojasõja päevil 1990. aastate keskel tituleeris ta enast ja kirjutas oma artiklitele alla “linnakodanik Tiit Veeber”. Ta võitles kohaliku kütuse kasutamise eest ja tema moto oli alati, et põhimõtted ei ole kaup. Veel eelmise aasta lõpus toonitas Veeber ajakirjanduses, et talle on kõige tähtsam Tartu linna ühtne areng.

“Ma arvan, et nüüd oleks õige aeg anda talle Tartu aukodaniku tiitel, linnakodanik on selle kuhjaga ära teeninud,” ütles Tiit Veeberi kauaaegne kolleeg, ASi Fortum Tartu juhatuse liige Mati Meos.

Tiit Veeberi n-õ firmamärgiks oli tema ülitugev käepigistus. “Kolm nädalat tagasi, kui ta viimast korda siin käis, ei olnud ta käepigistuses enam endist rammu,” meenutas Meos. “Ta käis siin enam mitte juhendamas, vaid vaatamas, kuidas poeg Janek toimetas.” Tiit Veeberi vanem poeg Janek hakkas isalt Giga juhtimist mullu tasapisi üle võtma. “Tiit võis rahul olla, sest ta nägi, et poeg, kes varem ei tahtnud sellega tegelda, võttis nüüd vastutuse enda peale,” lisas Meos.

Tiit Veeberi sõbra, Euroopa Kohtu kohtuniku Uno Lõhmuse sõnul oli Tiit elu lõpuni positiivse mõtlemise ja ellusuhtumisega. “Ka siis, kui ta oma raskest haigusest teada sai, ta üdini lootis parimat



ja ilmselt see ka pikendas tema elu mingil määral,” lausub Lõhmus. “Ta ei murdunud kunagi, ka mitte siis, kui ta 1996. aastal mõneks ajaks vahi alla võeti.” Uno Lõhmus kaitses Tiit Veeberit 1990. aastate keskel kriminaalprotsessis.

“Tiit ei pannud oma ärisid püsti selleks, et nautida elu kuskil soojal maal või näiteks purjetades,” iseloomustas Lõhmus. “Raha ei olnud tema jaoks eesmärk omaette. Ta ei lugenud enda raha, ta ei olnud ihnuskoi. Ta tundis, et ta on võimeline jagama, ja ta oli lahke annetaja.”

Tiit Veeber on taastanud Kavastu parve, aidanud püstitada Pereraadiole raadioantenni, kutsunud ellu ansambli Kollane Allveelaev G, organiseerinud ja toetanud paljusid kultuuriüritusi ning sportlasi. Mullu avati tema eestvõttel Kambjas mälestuskivi Eesti perele. Viimasel ajal räägiti palju Tiit Veeberi suurest panusest Tartu Peetri kiriku renoveerimise, kus osa töid on veel pooleli. Homme saadetakse Tiit Veeber sellest kirikust viimasele teekonnale.

Ä Kommenteer **Kollase Allveelaeva ankur**

IVO LINNA
laulja

1990. aastate alguses otsisime inimest, kes aitaks välja anda ansambli Kollane Allveelaev G kassetti 1960ndate lauludega. Nii kohtusime Tiit Veeberiga, kes haakus kohe ideega. Andsime välja kaks kassetti ja siis langesime mõneks ajaks varjusurma. Kuni tuli Tiit ja ütles, et see on tema ansambel ja ta tahaks, et me mängiksime taas. Me ei saanud ju öelda, et me enam ei taha, vastupidi, see oli stiimuliks proove teha ja mängida. Paar aastat tagasi tegime uue plaadi ja jällegi

pani Tiit Veeber öla alla. Ta oli selle ansambli A ja O.

Ma pean ütlema, et nii teo- tahtelist, rõõmsameelset ja kõikevõitvat optimismi täis inimest kui Tiit, ei ole ma kohanud. Ja ta oli selline lõpuni välja. Tiit oli meeletu energiapomm. Tiit oli erakordselt suure hingega inimene. Temas ei olnud märkigi kadedusest või väiklusest. Ma arvan, et austusest Tiidu vastu ei lõpeta ansambel Kollane Allveelaev G tegevust. Me hoiame ennast soojana, me hoiame ennast koos ja teeme seda muusikat edasi.

NTN EST AS – rahvusvaheline NVOCCi operaator



Teie kauba merevedu on meie mure!

Rahvusvahelised mereveod osakoorem- ja täiskonteineritega.

Kontakt:
NTN EST AS
Osmussaare 8 – C 309
13811 Tallinn, Estonia
tel +372 606 9121
fax +372 606 9120
info@n-t-n.ee

www.n-t-n.ee

Tallinna börs muudab osa aktsiate hinnasammu

Ä ROMET KREEK
romet.kreek@aripaev.ee

Kui seni oli Balti börsidel üks hinnasamm kõigil aktsiatel (0,001 eurot või latti), siis alates 4. juunist hakkab Tallinna, Riia ja Vilniuse börsil sõltuma aktsia hinnasamm aktsia hinnast, teatas börs.

Uus hinnasamm on sõltuvuses tehingutellimuse hinnast – ühe aktsia kohta on kuni üheeurostel aktsiatel 0,001 eu-

rot, 1–10eurostel aktsiatel 0,01 eurot ja üle 10eurostel aktsiatel 0,1 eurot.

Riia börsil on hinnasamm vastavalt kuni ühelatistele aktsiatel 0,001 latti, 1–10-latistele aktsiatel 0,01 latti ja üle 10-latistele aktsiatel 0,1 latti.

Võttes arvesse praegused hinnad Tallinna börsil, ei muutuks Baltika, Premia Foodsi, Tallinki, Trigon PD ja Järvevana aktsiate hinnasamm. Arco Vara, Ekspress Grupi, Harju Elektri, Merko,

Nordeconi, Olympic EG, Silvano FG, Tallinna Kaubamaja, Tallinna Vee ja Viisnurga aktsial oleks minimaalne aktsiahinna muutus senise 0,001 euro asemel üks eurosent. Üle kümneeuroseid aktsiad Tallinna börsil ei ole.

Hinnasammu muutmine on väärtpaberituru mikrosüsteemi loomulik areng ja see parandab väärtpaberite hinnakujunemise protsessi ning toetab turusügavuse suurenemist Balti börsidel, teatas Tallinna börs.

Eesti plaanib rohkem piima toota

Põllumajandusministeeriumi, piimatootjate ja piimatööstuste koostöös valminud piimastrateegia näeb ette piimatootmise ja töötlemise olulist kasvu.

“Eesti piim on väga kvaliteetne ja juba praegu toodame me piima ligi 60% rohkem, kui ise tarbime,” kommenteeris põllumajandusminister Helir-Valdor Seeder pressiteate vahendu-

sel. “Me soovime tulevikus veelgi suurendada just kõrge lisandväärtusega piimatoodete, nagu näiteks juustude, jogurtite ja jäätiste eksporti.”

ARIPAEV.EE



SOOJAETTEVÕTJA Tiit Veeber.
FOTO. ANDRES HAABU

„Raha ei olnud tema jaoks eesmärk omaette. Ta ei lugenud enda raha, ta ei olnud ihnusko. Ta tundis, et ta on võimeline jagama, ja ta oli lahke annetaja.

Euroopa Kohtu kohtunik Uno Lõhmus

Ä Kes on kes Tiit Veeber 5.10.1948–27.04.2012

ÕPPINUD mürsepaks, lõpetanud Tartu IV tööliskoole keskkooli.

TÖÖTANUD mürsepana, katlakütjana, väikekatlamajade järelevaatajana, küttesüsteemide avariiteenistuse meistrina jm.

ASUTANUD ühe vanima äriühingu – 1988. aasta juulis moodustas majaehituskombinaadi Tartu Maja juurde riikliku väikeettevõtte Giga, mis alates 1991. aastast tegutses Asi Giga nime all.

GIGA tegeleb ehitusega, teedeehitusega, sanitaartehniliste töödega, kaubandusega.

TIIT VEEBERILE KUULUS ka hakkepuidu tootmisega tegelev AS Telter ja keraamikatööstus OÜ Tartu Keraamika. Alates 2003. aastast on Giga koostööpartneriks Soome energiahiid Fortum. Giga-le kuulub 40 protsenti ASist Fortum Tartu.

2008. aasta lõpus avas Fortum Tartu uue koostootmisjaama, mida Tiit Veeber on nimetanud oma elutööks.

AASTATEL 1993–1996 oli ta Tartu linnavolinik ja korra-kaitsekomisjoni esimees.

1998. aastal mõisteti Tiit Veeber süüdi maksurikete ja teda karistati tingimisi. Neli aastat hiljem sai Tiit Veeber kahel korral Euroopa Inimõiguste Kohtus võidu Eesti riigi vastu.

TARTU LINNAVOLIKOGU omistas Tiit Veeberile tänavu linna teenetemärgi Tartu Täht. **KIRJUTANUD** mälestusteraamatud “Tiidu suits” (1998) ja “Tulest tulnud” (2008).

Temast on tehtud dokumentaalfilm “Tiidu suits ehk Kuidas kapitalism Tartusse tuli” (2002).

Tiit Veeberit jäab leinama kolm poega ja tütar.

Hooldekodude juht sai mullu palgatõusu ja tulemustasu. 8000 eurot

KADRI JAKOBSON
katri.jakobson@aripaev.ee

**Sotsiaalministeeriumi haldus-
alas ja riigi kapitalil tegutsev
hooldekodusid haldava ettevõtte
Hoolekandeteenused AS juhtide
aastatasud tegid mul-
lu suure hüppe.** Asutuse juhi Maarja Mändmaa aastateenistus kerkis ligi 20% ehk umbes 8000 eurot.

2011. aasta majandusaasta järgi maksti kolmele ASi Hoolekandeteenused juhataja liikmele kokku 123 842 eurot (üle 1,9 miljoni krooni). Hoolekandeteenuste juhataja Maarja Mändmaa aastateenistus kerkis mullu ligi 8000 euro võrra. Kui 2010. aastal teenis Mändmaa 40 389 eurot ehk 631 951 kroo-

ni, siis mullu ulatus tema aasta teenistus 48 098 euroni brutos.

Ettevõttest selgitati, et juhataja esimehe töötasu oli varem 3515 eurot ning tõusis alates 2011. aasta augustist 3700 euroni. Lisaks palgatõusule maksti mullu Mändmaale ka tulemustasu 2010. aasta töötulemuste eest 1,5 kuu palga ulatuses ehk üle 5550 eurot.

Hoolekandeteenused ASi nõukogu esimees, sotsiaalministeeriumi hoolekandekomitee juhatuse liige Sirlis Sõmer-Kull ütles, et kuna asutusele valiti suvel uus juhatus, oli sisuliselt tegemist ka uute läbirääkimistega.

“Kui vaadata *summa summam*, maksab asutus kokkuvõttes juhatajale sama palju kui

enne. Lihtsalt muud varasemad soodustused, näiteks transport ja telefon, mängiti ümber. Kokkuvõttes tasud ei suurenenud,” selgitas Sõmer-Kull.

Juhataja liige Toomas Jõgeva teenis mullu 41 222 eurot, see summa sisaldab ka talle makstud tulemustasu.

Finantsdirektor Kaido Kaasma aastateenistus tõusis mullu 34 522 euroni, 2010. aastal oli see 31 549 eurot ehk 493 622 krooni.

2010. aastal maksti Hoolekandeteenused AS juhtidele kokku 89 080 eurot. Summa oli väiksem seetõttu, et üks juhataja liige Toomas Jõgeva alustas tööd 2010. aasta suvest.

2010. aastal juhataja liikmetele tulemustasu ei makstud.



Nordeus

Law office
Advokaadibüroo

Nordeus on 2011. aastal loodud kiiresti arenev advokaadibüroo, mille kliendid on eelkõige keskmise suurusega ja suured äriühingud. Nõustame oma kliente kõigis ettevõtluse valdkondades, nii tehingutes kui ka kohtuvaidlustes. Meie tugevused on laialdased erialased teadmised ja kogemused, spetsialiseerumine ning meeskonnatöö.

Otsime oma meeskonda

advokaate

Kandidaadilt ootame:

- nutikust;
- väga head eesti ja inglise keele oskust;
- kohanemis- ja õppimisvõimet.

Kasuks tuleb muu võõrkeele, eelkõige vene keele oskus.

Pakume huvitavat tööd, võimalust töötada koos oma ala spetsialistidega ja panustada uue advokaadibüroo arengusse. Samuti töökeskkonda, mis erineb stereotüüpselt advokaadibüroost.

Kui oled väljakutseks valmis, siis võta meiega ühendust **hiljemalt 11. mail 2012** aadressil **kuldar-jaan.torokoff@nordeus.ee**

Mõistagi tagame kõigi pöördumiste range konfidentsiaalsuse



Euroopa Liit
Euroopa Sotsiaalfond



Eesti tuleviku heaks

EASi ärimentorprogramm – arengukeskkond alustavale ettevõtjale!

Pakume mentorit, aasta jooksul rohkem kui 10 erinevat ettevõtlusalast koolitust ja kontaktide loomise võimalust programmis osalevate ettevõtjatega.

„Mina ütlesin, et kohtumine mentoriga on nagu nõukogu koosolek, mida sul muidu ei oleks, kuna sa ise oled ju firma omanik. See aitab teinekord asju paremini läbi mõelda ja neid enda jaoks kohustuseks võtta. Iseenda ülemus olles on see vahel raskem“

Kristjan Konks
www.varuosa24.ee



Konkursist osavõtuks palume tutvuda tingimustega www.eas.ee/mentorlus
Kandideerimine kuni 6. maini!
Lisainfo: Priit Liiv, tel 6279 444, priit.liiv@eas.ee



EAS
Enterprise Estonia

Koos loome tulevikku

HUUMORIPRISMA

Naerda on lubatud.

Mänguline koolitus liidab kollektiivi, vabastab, tekitab usaldust ja motiveerib



ABB töötajad kasvasid koostöökoolitusel meie-tunnet. FOTO: ABB

A LAURA MALLENE
laura.mallene@aripaev.ee



Rootsi-Šveitsi tootmisettevõtte ABB korraldas koostöökoolituse, kui firmasse oli ühel ajal tulnud palju uusi töötajaid. Eesmärk oli saada paremini tuttavaks, tugevdada meie-tunnet, efektiivistada koostööd ja infovahetust, tunda üksteise tugevusi ning vaadata kolleegi teise nurga alt kui lihtsalt inimene töölt.

Üks osa koolitusest oli rollimäng. Üks inimene pidi kujutlema end teise osakonna, näiteks kvaliteediosakonna, töötajana, ja selgitama, mida seal tema arvates tehakse.

"See oligi, mis nad ise välja töid," kirjeldas tegevusvaldkonna personalijuht Riina Padar. "Et mis erinevus on kuvandil ja tegelikkusel."

Koolitusest valmis neli kollaaži, mis ripuvad nüüd kontori seintel, ja ühispilet.

Elamuskoolituse koolitaja Merike Miti sõnul aitab ühispilet meenutada koolituse häid emotsioone ning toob positiivsust tööpäevadesse. See avaldub ka tulevikus. Üks meeskond pani koolituse järel üles sildi: naermine on lubatud.

"Tagasiside töötajatelt oli väga- väga positiivne. Tõeliselt positiivne!" kinnitas Padar. Tema sõnul on mõju tunda siiani.

Naeruga paremini tööle. Naer on hea vahend, kuidas meeskonda paremini tööle panna. Koolitajad ja ettevõtted toovad välja riburada pidi plusse: ühendab, vabastab, tekitab usaldust, liidab kolleegi, efektiivsus paraneb, töötajad on võimekamad ja motiveeritumad.

Miti sõnul pannakse pärast koolitust sageli paika eesmärgid. Töötajad on motiveeritumad ja valmis võtma vastutuse.

Tegelikult ei peaks see üllatama: Mitt räägib uuringutest, mille andmeil sõltub töökeskkonnast ja

Hästi tähtis on meeskond harjunud keskkonnast välja tuua.

Kalevi personalidirektor Krista Laever

-õhustikust 30–50 protsenti töötulemustest. Töötaja motiveerimisse tasub panustada.

Kalevi personalidirektori Krista Laeveri sõnul on ka nemad sellisel koolitusel osalenud. Pärast mängulist koolitust oli tunda, kuidas meeskonnavaim on teine ja inimesed valmis rohkem panustama. Naer ja lõbusus avas inimesi, töötajad olid valmis rohkem panustama.

"Hästi tähtis on meeskond harjunud keskkonnast välja tuua," sõnas Laever. Kalev proovib selliseid koolitusi korraldada kord aastas. Mitt kirjeldab, kuidas koolitusi on tehtud ka öösiti, mil väsimus võtab maha mõnegi piiri ning inimesed on avatumad.

Naerujooga elust enesest. Algul tuleb end naerma sundida. Ja kui piisavalt sundida, tuleb naermine loomulikult. Lisaks mängulistele koolitustele on olemas omaette koolitus, naerujooga, mis koosnebki naermisest.

Naerujooga koolitajate sõnul on see parim meeskondade ühendaja. Koolitaja Epp Priimägi sõnas, et naerujoogat kirjeldada on raske, aga harjutused on võetud elust enesest. Näitena tõi ta teekoti-harjutuse, kus tuleb teeselda teekoti kuum vett kastmist.

Naerujooga kindlaks plussiks on meeskondade ühendamine – kui inimesed näevad erinevaid külgi oma töökaaslastes, oskavad nad ka nendega rohkem arvestada, paremini ümber käia. Eesmärgiks on tervem maailmapilt, suurem empaatiavõime.

Priimägi sõnul õpitakse naerujoogas eelkõige iseennast paremini tundma, kuid seeläbi muutub ka grupidünaamika, rühmatunnetus. Samas aitab naer ka iseendaga paremini hakkama saada. Naervad, positiivsed inimesed on avatumad ja suudavad teha paremini tööd.

"Naerujooga teeb sinu firmast positiivsema, loovama, vabama, üksteisega rohkem arvestava meeskonna. Toimub varjatud õppimine – justkui lõbutsetaks, kuid tegelikult õpitakse teiste varjatud omadusi tundma. Tulevikus – ühtsem, arvestavam tiim. Kasvanud empaatiavõime," võtab Priimägi teema kokku.

Bangalore uuring naerust

2006. aasta detsembris korraldas rahvusvaheline naerujooga organisatsioon Indias Bangalores teadusliku uuringu, millesse kaasati 200 IT-alal töötavat inimest eesmärgiga uurida, kuidas naerujooga mõjutab stressi taset. 18päevase perioodi vältel tehti poolele grupist seitse naerujooga tundi, samal ajal tehti katsealustele enne ja pärast tundi immunoloogilisi, psühholoogilisi ja füsioloogilisi teste.

Uuringu korraldas India juhtiv teadusuuringute organisatsioon.

Bangalore uuringu tulemused kinnitasid taas naeru tähtsust vaimsele ja füüsilisele tervisele. Sel osal uuritavatest, kes osalesid naerujoogas, oli tunduvalt madalam südamelöögisagedus, vererõhk alanes tunduvalt, kortisooli tase oli tunduvalt langenud, positiivsete emotsioonide hulk oli kasvanud 17 protsenti ja negatiivsete emotsioonide hulk vähenenud 27 protsenti, tajutatav stress vähenes olulisel määral ja aleksitiümiat (võimetus või raskused emotsioonide kirjeldamisel või teadvustamisel) langes peaaegu 9 protsenti, mis näitab olulist paranemist emotsionaalses intelligentsuses.

LIHTSAM ON TÕLGE TELLIDA!

Tõlketeenuse
hind alates
10 €+KM lehekülg

Avatar tõlkebüroo pakub tõlketeenust,
mis **säästab teie aega ja raha.**



2011. aastal korraldatud kliendiuuringus tõid vastajad meie kohta välja järgmisi omadusi:

- Lai keeltevalik ja parimad hinnad
- Kiire ja pädev klienditeenindus
- Tõlked koos toimetamise ja väljastusülevaatus
- Tõlkemäluprogrammide kasutamine
- Professionaalsus erinevates valdkondades nagu näiteks tehnika, meditsiin, juriidika

Avatar Tõlkebüroo pakub kvaliteetset tõlketeenust. Kvaliteet tähendab meie jaoks tõlke korrektsust ning kiiret ja õigeaegset valmimist. Oma töös juhime Euroopa tõlketeenuste standardist EN 15038:2006 ja kvaliteedistandardist ISO 9001:2008.

Võta ühendust: 740 5434, avatar@avatar.ee, www.avatar.ee

ÄRIPINNAD

Hind on algajale ettevõtjale põhikriteerium.

Ära ihalda kohe purskkaevu ja akvaariumi

KADRI BANK
kadri.bank@aripaev.ee



Kui Cherry Media veidi enam kui kaks aastat tagasi tegevust alustas ja noored ettevõtjad endale kontoripinda otsisid, oli põhiliseks valikukriteeriumiks pinna odavus. Sellised ruumid, mis boonusena veel täiesti kesklinnas, leiti Rävala puisteelt.

“Asukoht ei saakski parem olla, see on südalinna parima hinnaga pind,” ütleb ettevõtte turundusjuht Martin Kõiva. Cherry kontor asub endiselt samas büroohoones, kuhu alguses koliti. Kuid esimestest ruumidest, kus piltlikult öeldes üksteise süles tuli istuda, on nüüdseks kolitud neli korda suuremale pinnale.

Kõiva ütleb, et tegemist on küllaltki vana ja väsinud väljanägemisega hoonega, kuid äri alustades selles probleemi ei nähtud. “On totter püüda kohe alguses näidata, et ollakse suured ja võimsad ja otsitakse väga peent, purskkaevude ja akvaariumidega pinda,” ütleb ta. Ka praegu, kui kontor is käib oma ostude järel pea sada klienti päevas, ei hau Cherry kolimisplaane.

Tagasihoidlikuma büroopinna plussiks nimetab Kõiva ka seda, et kuna sellistele pindadele on väiksem nõudlus kui moodsamatele, siis on üürileandja väga paindlik ja vastutulelik. “See oli ka üks põhjus, miks kolisime sama maja sees,” lisab ta.

Alustaja tahab asuda südalinnas. Cherry Media kogemus on tegelikult klassikaline näide alustava ettevõtja ootustest büroopinnale. Uus Maa Kinnisvarabüroo maakler Raido Talviste ütleb, et kui juba tegutsevad ettevõtted soovivad reeglina üürida ca 90ruutmeetrist ja suuremat pinda, siis alustavad ettevõtted eelistavad väikest, tavaliselt 15–30ruutmeetrist bürood. Ning erinevalt juba tegutsevatest firmadest soovitakse leida just südalinnas asuvat büroopinda, kusjuures mugavustele eriti tingimusi ei seata – olulisem on soodne hinnatase.

“Praeguse turu seisuga on alustavale ettevõttele üsna palju pakkuda,” ütleb Talviste. “Olulist rolli on hakanud Tallinna büroopindade turul täitma nn büroohotellid, mille tulek turule aastaid tagasi oli vaevarikas, kuid nüüdseks on nad leidnud endale sobiva sihtrühma.”

Ta peab büroohotelte heaks lahenduseks ettevõtetele, kes vajavad esialgu ainult ettevõtte aadressi registreerimist, sekretäriteenust, ja kes on lühiajaliselt kohalikul turul, ei vaja esialgu enam kui ühte-kolme töökohta ning ei saa prognoosida oma arengupotentsiaali.

Büroohotellil lai klientuur. Büroohotelli pindu pakkuva 1Office Grupi Eesti juht Ragnar Everest ütleb, et senises praktikas on nende kliendid peamiselt konsultatsiooni- ning kindlustusfirmad, õigusteenuste valdkonnas või personaliga tegelevad firmad. “Kuid on täitsa ette tulnud ka tootmis- ja tootlustavetevõtteid, kes on tahtnud endale eraldiseisvat kontorit. Palju sõltub ka inimeste harjumusest ja nn oma kontori ettekujutusest.”

Ä Pane tähele

Mida peaks alustav ettevõtte äripinda valides jälgima

Kui ettevõtte suudab need küsimused enda jaoks läbi kaaluda, siis on lootust, et alustatakse elujõulise ja kasumliku ettevõtlusega.

1. RUUMIVAJADUS: ettevõtte peab endale selgeks tegema, mitu inimest äripinnal tööle hakkab ja missugune on kasvuperspektiiv. Töötajale vajamineva ruumi rusikareegel on maksimaalselt 10 m² inimese kohta.

2. ASUKOHT: kas on vaja ruume kesklinna kallise büroohoonesse või sobib hoopis äärelinna väiksema hoonemärkimisväärselt soodsam büroo. Kuidas kliendid ettevõtte üles leiavad, kuidas töötajad tööle saavad käia.

3. PARKIMINE: sõltuvalt asukohast on parkimisvõimalused väga erineva kulutasega. Peale selle tuleb arvestada ühistranspordi lähedusega.

4. ÜÜRIMISE KULU: hilisemate segaduste vältimiseks tuleb kohe lepingu sõlmimisel selgeks teha, millised on üürihinnale lisanduvad kulud: näiteks kommunaalkulud, parkimiskulud, iga-aastane hinnatõus.

5. BÜROOHOTELL: alati on ka võimalus üürida endale ruum büroohotellis, kus ei kaasne siduvaid lepinguid ja alustava ettevõtte jaoks on olemas kõik vajalik.

ALLIKAS: UUS MAA KINNISVARABÜROO
MAAKLER RAIDO TALVISTE

”

On totter püüda kohe alguses näidata, et ollakse suured ja võimsad.

Cherry Media turundusjuht Martin Kõiva



Ä Tasub teada

Lähtuma peab kliendi vajadusest

TEHKE ENDALE SELGEKS, milleks on teil äripinda vaja, millised on teie klientide vajadused ja ootused. Millised on teie majanduslikud võimalused, milline on kliendi äri kasvuperspektiiv.

TEENINDUSVALDKONNALE, kus kliendid on nn tänavalt sisseastujad ja on palju juhukülastajaid (reisibüroo, telekommunikatsiooniteenuste müük, pangakontor vms), oleks parim lahendus äripind kaubanduskeskuses või tiheda liiklusega tänaval.

Ä Mis on mis

Büroohotell

MÖBLEERITUD KONTORIPIND, mille juurde käib hulk lisateenusid, nagu sekretäri teenus, vastuvõtu- ja konverentsiruumid, kööginurk, telefonisüsteem, internet jne. Üldiselt jäävad üüritavad kontoripinnad 10–30 m² suurusjärku, milles sisaldub vastavalt 1–5 töökohta.

KUI KLIENT KÜLASTAB KONTORIT KINDLAL EESMÄRGIL, nagu kinnisvara-, notari-, advokaadibüroo, kindlustusseltsi vms puhul, siis sobib büroo, mis on hõlpsasti ligipääsetav ning kus on mugav parkida.

KUI KLIENDID KONTORIT OTSELT EI KÜLASTA VÕI TEEVAD SEDA HARVA, näiteks raamatupidamis- ja IT-firmade ning *back office*’ite puhul, siis sobib soodsama hinnaga büroo, mis võib asuda kesklinnast eemal.

KÕIK TEENUSED SAAB mahutada ühte kuuarvesse, jääb ära kuulude kõikumine ja haldustegevustega tegelemine. Teisisõnu võib tulla, istuda kontoril laua taha ning alustada peaaegu viivitamatult oma äri põhitegevustega.

LEPINGU ÜLESÜTLEMISE AEG on

ÜÜRILE ANDJAD on muutunud alustavate ettevõtete suhtes mõistvaks. Levinud on olukord, kus ettevõttele tullakse vastu ajutise üürisoodustuse või lepingu tähtaegadega. Vahel aitab üürileandja ettevõtet turundada. Kuid arusaadavalt on tal ka ootused üürnikule: eelkõige tahetakse lepingus toodud kohustuste korrektset täitmist, soovetakse alati näha ettevõtet arenevas ja lõpptulemusena hoones laienemas.

Üldiselt kaks kuud, kuid see võib olla ka üks või kuus kuud. Palju sõltub lepingust ning selle tingimustest.

BÜROOHOTELL PAKUB paindlikust, mis on oluline just alustavale ettevõttele, sest tihti peale on raske hinnata, kas idee lähedalu lendu nii, nagu planeeritud oli.

ALLIKAS: UUS MAA KINNISVARABÜROO MAAKLER RAIDO TALVISTE, 1OFFICE GRUPI EESTI JUHT RAGNAR EVEREST

Ka NCC Property Development OÜ juhatuse liige Katrin Kurm-Valojää peab alustavale ettevõtjale üheks sobivaks variandiks büroohotelli. Aga ennekõike sõltub sobiva pinna valik inimestest. “Ehk sellest, kes on selle ettevõtte töötajad, kliendid ja millised on nende vajadused. Sellest tuleneb nii asukoht, kontoripinna suurus – kas A- või B-klassi maja jne. Lõpetades – või alustades – parkimiskohatade arvuga,” ütleb Kurm-Valojää.

“Kui antud parameetrid on paigas, saab kaardistada ka juba turul pakutavad võimalused, hinnad jne,” lisas ta.

Rendipinna omaniku poolt vaadates on Kurm-Valojää sõnul oluline, et ettevõtte suudaks garanteerida võetud kohustuste täitmise.

“Alustavate ettevõtete puhul on positiivne see, et nad arenevad-kasvavad, ja sellega kasvavad ka pinnavajadused,” lisab ta.



BÜROOHO-
TELLI teenust
pakkuva
1Office Grupi
Eesti juht
Ragnar Eve-
rest Tallinnas
Narva mnt 5
hoones, kuhu
ettevõtja-
tele pindu
pakutakse.
Everesti sõnul
on nende
kliendid
põhiliselt
konsultatsioo-
ni- jm teenus-
te pakkujad,
kuid on ka
tootmisette-
võtteid.

FOTO: ERIK PROZES



UUED A-KVALITEEDI BÜROOD KESKLINNAS

Lisainfo: www.uusmaa.ee/narvamnt9a

RAIDO TALVISTE
RAIDO.TALVISTE@UUSMAA.EE
5680 1023

UUSMAA
KINNISVARABÜROO

Meid kliendid soovivad

Napib autotöö- ja toitlustuspindu

Kinnisvaramaakler Raido Talviste ütleb, et erinevatele valdkondadele on Harjumaal pakkuva erinevate suuruste ja lahendustega ruume, kuid eranditeks on kujunenud toitlustusvaldkond ja autopesulad. Kvaliteetsed ja hea asukohaga toitlustuspinnad on tänapäeval suur defitsiit. "Samuti on suur nõudlus autopesulate ja -remonditöökodade järele, kus järjepidevalt pole samuti võimalik pakkuva sobivaid ruume."

Talviste sõnu kinnitab ka Jaanus Rammul, kelle juhitud Autocity OÜ alustas umbes aasta tagasi tegevust ning pakub autoremondi ja -pesu teenust ning otsib nüüd laienemiseks uusi ruume. "Ei ole sugugi lihtne leida kohta, kus hind ja erinevad parameetrid kokku langeks."

Rammul ütleb, et laienesed on olukord siiski lihtsam kui äri alustades, kui äri peab olema märgatav. "Pesula puhul on eriti tähtis, et see oleks nähtavas kohas, autosid liiguks palju mööda ja inimesed näeks, kus sa asud. Kui alustad autoremonditöökojaga, siis on nähtav koht samuti kindlasti parem. Aga kui juba laiened, siis on võimalik teine pind ka kuhugi mujale panna – üks jääb turunduslikuks kohaks, kus kliendid sind märkavad ja kus tehakse kiirremonti jms. Pikemad tööd võib saata kohta, mis ei ole tee ääres."

Rammul ütleb, et oma praegust pinda valides sai paar kuud kaalutud, ringi vaadatud ja tasuvusarvutusi tehtud. "Tänu sellele oleme praegu punktis, et laieneme edasi. Käidavas kohas on

pind olemas ja siis võime minna ka kõrvalisemasse kohta."

Peale selle soovivad ta äripinna puhul hinnata piirkonna konkurentsitiheidust ning palju pind üldse suudab toota – kui palju töstukeid on võimalik üles panna või mitu autopesukohta rajada antud pinnale. Samuti on alustava firma puhul väga oluline, kui kaugel näiteks tarnijad asuvad, et sõidukulusid arvestada.

"Ja muidugi see, et teised firmad oleks ümberringi. Olen varem ka ühe autopesula teinud Tondi ärikeskuse hoovi peal. See läks kohe esimesel kuul käima tänu sellele, et sai firmadesse otsepostitusi tehtud ja leitud lepingulised kliendid. Aga elamupiirkonnas ei saa selliste asjadega arvestada," märgib Rammul.

Kommunaalkulud kipuvad arvutustest ununema

Vahel kipuvad rendihuvilised omakalkulatsioonides unustama ära isegi kommunaalmaksud, tõdeb erinevaid rendipindu pakkuva Telliskivi Loomelinnaku juht Kaarel Oja.

Järgneb intervjuu Kaarel Ojaga.

Kuidas te suhtute alustavatesse ettevõtjatesse? Suhtume neisse väga soosivalt. Arvestades Telliskivi Loomelinnaku potentsiaali ja võimalusi, oleme oma ettevõtmisega veel võrdlemisi alguses ja veel mõnda aega tagasi suutsime pakkuda ainult suhteliselt väikseid pindu. Seetõttu võiski pidada Telliskivi kõige loogilisemateks rentnikuks ettevõtmisi, kes enam n-ö koju kõõgilaua taha ära ei mah-
tunud ja vajasisid oma esimest 15–40 m² kontoripinda. Õnneks kasvavad meie võimalused iga päev ja nüüd suudame pakkuda juba ka üle 100 m² pindu.

Kui palju rentniku tausta kontrollite? Tausta kontrollime loomulikult ja kui leiame miskit, mille kohta tekivad küsimused või kõhklused, siis võtame need teemad enne lepingu sõlmimist ka jutuks. Siiani on sellest piisanud.

Kas ta peab kuidagi Telliskivi teiste ettevõtetele sobima? Telliskivi profiiliga sobimine on tõesti see, mida oma rentnik puhul arutame. Me ei ole seda kunagi sõnastanud, mis see täpselt on, ei kindlatele kriteeriumidele vastamise ega välistamise teel. Aga ma julgen öelda, et rendihuvilisega teineteisele silma vaadates me saame aru, kas me sobime teineteisele või mitte.

Rentnikud on loomelinnaku olemusest võrdlemisi teadlikud ja meie juurde jõuavadki enamasti need, kes siia tõesti sobituvad.

Püüdes meie rentniku profiili siiski sõnastada, võiks alustada sellest, et tegevusel on kokkupuude mõne loomingulise valdkonnaga, loomemajandusega või kodanikuühiskonnaga.

Kui paindlikuks te end peate? Oleme alati valmis rentnikuga lepingu kõiki punkte arutama, aga mitte kõigis punktides järeleandmisi tegema. Kuna rendime ruume väga erinevates seisukordades ja suurustes ning samal ajal renoveerime uusi ruume alatsa juurde, siis peame olema väga paindlikud ning iga ruumi ja lepingu puhul ka erinevatest kriteeriumitest lähtuma.

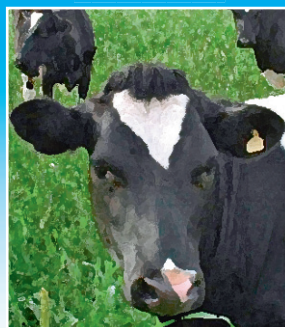
Millele peaks rentnik enne pinna rentimist mõtlema? Mida selgemad on tema soovid, seda paremaid ja konkreetsemaid pakkumisi saab ka teha. Erinevaid variante kaaludes peaks rentnik läbi kaaluma lisaks rendihinnale ka kõik muud pinnaga kaasnevad kulud, sest kogemus näitab, et paljudel juhtudel arvestatakse ainult rendihinda ning isegi kommunaalkulude peale ei kiputa mõtlema.

Ja enne rendilepingu sõlmimist on kõige olulisem, et leping tööpoolest põhjalikult läbi loetaks ning endale aru antaks, kas kõiki võetud kohustusi ka suudetakse täita.

Kui palju on Telliskivis ettevõtteid, kes on just sealt alguse saanud? Üha enam on juhtumeid, kus mõni Telliskivis resideeruv ettevõtte jaguneb või alustab mõni selle töötaja oma ettevõtmisega ning otsib endale ruumi just meie juures.

Lisaks oleme alustanud ka n-ö töölaia rendi võimalusega, et luua vaheetapp inimestele, kes enam kodus töötada ei taha või ei saa, aga veel päris oma kontorit lubada ei jaks. Seega jah, see tendents on meie rõõmuks olemas.

MÜÜA
piimatootmisüksus
Lääne-Virumaal
— 300 LL —



Tel 5597 2000

Reparo!
www.reparo.ee

**ÄRIPINDADE
EHITUS, REMONT,
SISEVIIMISTLUS**

www.torujyri.ee

**Päikeseküte on
järjest populaarsem
Küttesüsteemi
valmislahendused**



**Katlad
Pumbad
Akupaagid
Boilerid**

TALLINN Pärnu mnt. 238
Tel. 614 0334 E-R 9.00-18.00 L 10.00-14.00
TARTU Tähe 117A
Tel. 736 7143 E-R 9.00-18.00 L 9.00-15.00

Tule talgutele, leiad naabrid!

5. mail 2012 toimub üle Eesti taas ühine talgupäev.
Pane sinagi end talgutele kirja www.teemeara.ee

Janis, talgujuht:

Olles Teeme Ära talgute fänn, tuli mõte kutsuda kokku majanaabrid ja ühiselt koristada kelder rämpsust tühjaks. Pärast aktsiooni selgus, et meil on väga toredad naabrid, kellega saab ühiselt ka suuremaid asju ajada.



KÜSK Kodanikuühiskond
Sihtkapital

Teeme Ära talgupäeva korraldavad: Eesti Külaliikumine Kodukant, Eestimaa Looduse Fond, Eesti Muinsuskaitse Ümarlaud, Teeme Ära Minu Eesti, Vabariiklaste Liit EMSL

Teeme Ära!

Koristus- ja puhastusteenused

CLEAN PLANET

TARTU	640 1400 Näituse 27
TALLINN	67 06 006 Pirni 12
RAKVERE	507 1974 Tallinna 21

info@cleanplanet.ee

MÜÜA

TOOTMISHOONE PÄRNUS

Logistiliselt hea asukoht linnas
Üldpind 1484 m², 2 korrust
Peakaitse 400 A
Hind 299 000 EUR

Tõnisson KINNISVARA

Tel 516 2756 Risto Liitmaa

BEST CLEAN

PUHASTUSTEENISTUS

- AKENDE pesemine
- VAIPADE pesemine
- PÕRANDA pesemine
- NIITMINE
- LAMMUTUSTÖÖD
- HOOLDUSKORISTUS

Tel 552 0870, 656 5311
puhastus@bestclean.ee
www.bestclean.ee

RÄVALA KAHEKSA

Üürile anda
büroopinnad Tallinna Citys
suurusega alates
15 m² kuni 750 m²
hind alates 3,20 €/m²

Rävala pst 8
Tel: +372 52 490 90
e-post: rent@r8.ee
WWW.R8.EE

Ostame kasvavat metsa, metsakinnistuid ja metsamaterjali.

Metsa ülestötamine ja transport.

Metsa istutamine.

hansamets

Info telefonil 50 60 777
www.hansamets.ee

PILT

Kinnisvararubriigi standardreklaam
42x57 mm hinnaga **30€**

Reklaami tellimine:
Andres Koger
andres.koger@aripaev.ee
Tel 667 0030, faks 667 0200

Komeedi 14
Tallinna kesklinnas

Jasmiini tee 6 ja 10
Viimsis

Tohu 5 ja 7
Maarjamäel Pirita-Kosel

Kodu **Äripinnad** **Teenused**

www.colonna.ee

MÜÜA MEREÄÄRNE KINNISTU

SUURUPIS, PÄRTLII TEE 27
RENE KASELA
5333 7367



22074 m²

Üürile anda büroopinnad otse omanikult

Narva mnt 38, II korrus



15,4 m²	85 €
17,4 m²	100 €
32,2 m²	180 €
98,3 m²	540 €

Hinnad käibemaksuta.
Lisanduvad kommunaalkulud.

ALG Liisingu AS
Hirvo Lukas, telefon 508 9234, 614 3322, hirvo@alg.ee



Kinnisvarainvesteering - kaitse inflatsioonist eest. Tasuvusaeg üle kümne aasta

URMAS LAUR, MERILI PALU,
OLEV-MAIT MAKK
Seven Real Estate Advisors

Vaba raha paigutav investor on praegu raskete valikute ees - raha- ja kapitaliturgudel valitseb endiselt ebakindlus ning spekulatiivne tundlikkus makronäitajate suhtes, samal ajal kummitab rahapoliitilise otsustusvõimetuse ja probleemide edasilükkamise taustal inflatsioon ning hoisutajate raha pangas sulab. Need argumendid on suunanud investorite pilgud reaalarvade poole, nagu näiteks väärismetallid või rahavoogu tootev kinnisvara.

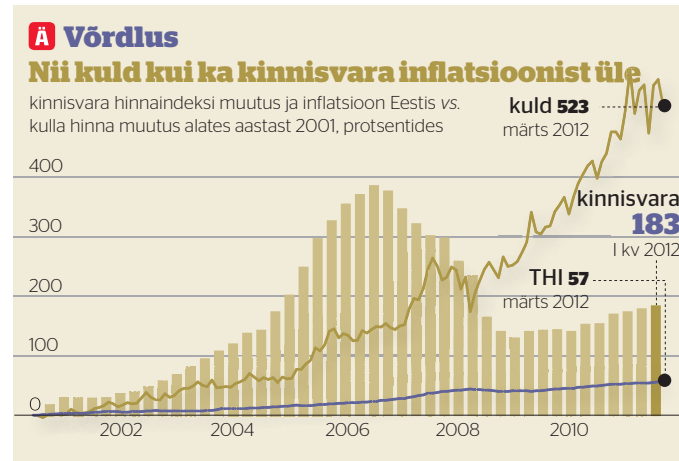
Seven Real Estate Advisor si nõustamisosakonna koostatud kinnisvaraülevaade käsitleb nii kinnisvarasse investeerimist kui ka kaitset inflatsioonist eest ning kirjeldab kinnisvarasse investeerimise võimalusi ja märksõnu, mida sel puhul jälgida tasub. Ettevõtte on püüdnud investeerimisvõimaluste vaatlusel lähtuda põhimõttest, et investorit raha peab eelkõige säilima, kuid kindlasti eeldab konkreetne investeerimisotsus põhjalikumat analüüsi, kui seda suudab pakkuda alljärgnev kokkuvõte.

Kinnisvarasse investeerimiseks on mitmeid võimalusi, kuid laias laastus - osta kinnisvara kui reaalarv või siis investeerida raha kinnisvaraettevõtete väärtpaberitesse.

Ä Mis on mis Kinnisvarasse investeerimise võimalused

OTSEINVESTEEINGUD
Soovitame esialgu keskenduda koduturule. Välisriikide turgudel on märkimisväärne sisenemisbarjäär, suurem likviidsus müügisoovi korral.
Miinus: madalam tulukus, lühikesed üüriperioodid ja usaldusväärsete üürnike nappus.
Üüritootlus korteritel keskmiselt 4-6% aastas. Õnnestunud valiku korral võib tootlus suuremaks kujuneda. Samuti võib üüritootlusele lisanduda kasu kinnisvara väärtuse tõusust.
Märksõnad, mida jälgida: ligi 70% Eesti kinnisvaraturu käibest on koondunud Tallinna. Unikaalsus - vähendab konkureerivate pakkumiste arvu. Atraktiivsus välismaalastele.

ÄRIKINNISVARA
Plussid: pikemad indekseeritud üürilepingud äriettevõtete ja kõrgem tulusus.
Miinus: suurem alginvesteering ja sellest tulenevalt teiste investorite kaasamisest johtuv risk. Ärikinnisvara soetamine on tömahukam ja eeldab analüüsi ning teadmisi.



Ä Tasub teada Miks pidada kinnisvara huvitavaks investeeringuks?

ATRAKTIIVNE HIND. Kinnisvara hinnad on teinud Eestis viimaste aastatega ligi 50%-lise languse. Teatud liiki kinnisvara on praegu võimalik osta hinnatasemelt, mis jääb allapoole asendusväärtust. Madal soetushind teeb kinnisvarainvesteeringu turvaliseks lisanduva pakkumise suhtes.

VÕIME TEENIDA TULU. Suurim erinevus võrdluses näiteks kullaga on seotud kinnisvara võimega toota (üür) tulu. Mõistlikult valitud kinnisvara teenib alginvesteeringu tagasi ca 10-14 aastaga. Kulla hind sõltub aga sellest, mida järgmine investor on nõus selle eest maksma.

RAHAVOOGUDE KAITSE INFLATSIOONI EEST. Tavapäraselt on üürilepingutes sees üüri indekseerimise punkt, mis võimaldab iga-aastaselt üürihinda korrigeerida vastavalt tarbijahinnaindeksi muutustele. Seega korrigeeritakse üürilaekumisi iga-aastaselt inflatsiooni arvesse võttes.

TÄIENDAV KAITSE LAENUVÕIMENDUSEGA. Võimendus töötab mõlemas suunas, nii kasumit kui ka kahjumit maksimeerides. Seetõttu soovime laenukoormust optimeerida tasemel 50-65% soetatava vara väärtusest. Kinnisvarainvesteering on kaitse inflatsioonist eest.

Ehitusettevõtted võtavad sageli arendusprojekte ette oma ehitusvõimsuse hoidmise/kasvatamise eesmärgil. See võimaldab ehitusettevõttele vajadusel hinnastada tooteid agressiivsemalt kui tavakonkurendid.

KAUDSED INVESTEERINGUD
Investorid, kelle prioriteediks on likviidsus, peaksid piirduma investeeingutega kinnisvaraettevõtete väärtpaberitesse. Samuti ei nõua see nii suurt kapitali kui otseinvesteeringud.

ETTEVÕTETE VÄÄRTPABERITE omamisel oleks mõistlik nende ettevõtete tegevust ja käekäiku jälgida. Suuremate börsiettevõtetest on Eestis nähtaval kaks Soome börsiettevõtet: Citycon ja Technopolis. Mõlemad toibusid kiiresti finantskriisist ja on kahel viimasel aastal taas kasumeid teeninud. Samuti on mõlemad juba pikemat aega stabiilsed dividendide maksjad.

CITYCON on keskendunud kaubanduskeskuste omamisele ja haldamisele. Eestis omab Kristiine, Magistrali ja Rocca al Mare kaubanduskeskust.

TECHNOPOLIS on keskendunud ärikeskkonna ja teenuste pakumisele teadusmahukatele ettevõtetele ja organisatsioonidele. Eestis omab kontrollivat osalust Ülemiste Citys, Eesti suurimas bürookogumis.

Tule minevikku!



3,85
eurot kuus

Skandinaavia menukaim
ajalooajakiri Imeline Ajalugu kingib
uutele tellijatele raamatu
"101 Eesti ajaloo sündmust".
Sõlmi tähtajatu otsekorraldus või
tee aastatellimus ja raamat on Sinu!

Kingituse väärtus 16,3 €

www.imelineajalugu.ee

A Näide

Juhtivad jaeketid toimetavad roheliselt

TESCO

VÄHENDAB koos vedajatega 2007. aastast süsihappegaasi koguseid – kasutatakse topeltkatusesega ning hübriidveokeid, samuti kombineeritud veoviisi: meri, raudtee, kus võimalik.

KASUTAB raudteevõrku ja kaubanduses. Üks rongisõit võrdub 28 veokiga, millega säästetakse 14 560 veokisõitu aastas. Võimalik ka Eestis – näiteks saaks kasutada Rail Balticut, tänu millele saaks oluliselt kokku hoida transpordikuluseid.

KOOS JÄÄTMEPARTNERIGA ei saada kett jäätmeid prügimäele. Kõik jäätmed, mida toodavad 2315 kauplust ja jaotuskeskust Suurbritannias, töödeldakse ümber taaskasutustoodeteks. Näiteks kasutatud toiduõlist ning kanarasvast toodetakse biokütust.

WALMART

JÄÄTME keskendub kolmele R-ile: vähenda (*reduce*), taaskasuta (*reuse*) ja töötle ümber (*recycle*). Vähendamisel koostöö tarnijatega, arendades pakendamist ja vähendades jäätmete koguseid, mis tekivad poodides.

TAASKASUTUSEKS toodetakse uusi tooteid vanadest materjalidest. 2007. aastal hakati müüma taaskasutuskotte. Samuti töödeldakse ümber miljoneid tonne Walmarti tooteid, et vältida nende viimist prügimäele. Osa ümbertöödeldavast materjalist saadetakse tarnijatele tagasi ja koostööpartnerid teevad sellest uued tooted, mis siirduvad uuesti poelettidele või muudesse tegevustesse. Näiteks veokid sõidavad Walmarti rasvajäätmetest ümber töödeldud kütusega.

OSTUD

Sisseostuga kaubanduse logistika roheliseks.

Jätkusuutlik hankimine Eestis võõras



NOVAFOREST

Novaforest OÜ
Betooni 11 D
Tel 513 5468, 511 5778

Veoautode remondi teenused

www.novaforest.ee

Kriitiline varuosa puudu?

Kasuta
Nordic Parceli
24/7 kiirteenust.

NORDIC PARCEL

www.nordicparcel.com



Tea, mis toimub!

logistikauudised.ee

LIIS PIHU
Lääne-Viru Rakenduskõrgkooli lõpetaja



Jätkusuutlik ostutegevus ning mõtlemine ei ole Eesti jaemaastikul aktuaalne teema. Eestlased ei ole veel valmis seadma keskkonda ning sotsiaalseid aspekte esikohale, kui nad teevad oma ostuotsuseid. Loomulikult on väga olulisel kohal hinnafaktor, kuna keskkonnasõbralikud tooted on Eesti turul kallimad kui muud kaubad. Lääne-Euroopas ja Põhja-Ameerikas juba omaette tööstus- või tegevusharuks muutunud ettevõtte sotsiaalse vastutuse (CSR) saab Eestis ettevõtte ühiskondlikuks vastutuseks tõlgituna eeskätt heategevuse või sotsiaalprojektiga seotud tähenduse ning tekitab äratundmist, et "sellega me juba tegeleme".

Samas näitab mitu uuringut, et tegevus on läbimõttelamata ning killustatud. Ettevõtete ühiskondlik vastutus tervikuna on Eestis laima diskussiooni mõttes vähe käsitletud teema.

Majanduslik mõju. Sotsiaalselt vastutustundlikul ettevõttel on ka positiivne majanduslik mõju. Näiteks, et edendada Eesti eksporti, oleks see hea müügiargument. See on pehme väärtus, mis annab palju juurde.

Igal organisatsioonis on võimalus saada signaal turule, et hankijatel on aeg arendada too-

»

Mentaliteedi "mis silme alt ära, see meelest läinud" järgimine sisseostmisel on väga tõsine viga.

A Taust

Autor koostas essee oma bakalaureusetöö järgi, mis uuris jätkusuutlikku ostutegevust Eesti jaekaubanduses. Uurimisobjektid olid jaekaubandusettevõtted, kuna nende nii sotsiaalsed kui ka keskkonnamõjud ühiskonnas on väga suured. Samuti on säästva jaekaubanduse põhimõttel töötav pood teerajaja tarbijate ostuotsuste langetamisel.

Autor võttis aluseks kaks maailma jaekaubandusliidrit: Briti jaemüügiketi Tesco ja USA odavmüügiketi Walmart. Essee võitis Logistikaseminar 2012 raames peetud võistlust.

teid ja teenuseid, mis oleks tervislikumad, energiasäästlikumad, vähem ressurse kulutavad ning rohkem ühiskondlikult kasulikumad. Sisseostuotsusel on nii keskkonna- kui ka sotsiaalne mõju – alates sellest, kui palju arvuti energiat tarbib, kuni meile riideid valmistavate töötajate töitingimusteni. Jätkusuutlik ostutegevus tähendab hoolikat eelpool mainitud mõjude valimist enne sisseostu tegemist.

Jätkusuutliku ostutegevuse idee on lihtne: kaupade ning teenuste sisseostmisel võetakse arvesse majanduslik väärtus (hind, kvaliteet, kättesaadavus ja funktsionaalsus) ning samuti kaupade ning teenustega seotud keskkonnamõjud ja sotsiaalsed mõjud nii kohalikul, regionaalsel kui ka ülemaailmsel tasandil. Samas ei ole jätkusuutlik ostmise ainult toodete ja teenuste eest lisatasude maksmine, tuleb teha ka kompromisse ostuotsuse langetamisel. Lõppeesmärk on leida majanduslike, keskkonnamõjude ning sotsiaalsete tegurite tasakaal otsustusprotsessis.

Oluline kogemuste jagamine. Järjest tähtsamaks muutub ka ostujuhtide ning tarneahela juhtide kaasamine CSRI protsessi. Näiteks hanke kavandamisel väiksemate kuludega riiki on oh- te nii sisseostu funktsioonide kui ka kogu ettevõtte koha pealt. Kogenud ostujuhid on ideaalsed eksperdid, kes jagavad oma kogemusi teistega, kes soovivad siseneda oma äritegevusega niimetatud kõrge riskifaktoriga riikidesse. Seepärast on hädavajalik, et hanke- ja tarneosakonnad teevad koostööd sidusrühmadega, suurendades



Ä Tasub teada Kuidas osta jätkusuutlikult?

Kriteeriumid, millega arvestab ettevõtte sisseostmisel
MILLEST on toode tehtud ja kui pikk on tema eluiga?
KUI palju on kulutatud materjali ja energiat toote valmistamiseks ning selle transportimiseks?
KUI suur on toote valmistamise ning transportimisega seotud ökoloogiline jalajälg?
KES, kuidas ja millistes töötin-
gimustes on selle toote valmis-
tanud?
KUIDAS see toode pärast
elutsükli lõppu utiliseeritakse?
KAS seda toodet on vaja, või
saab ka ilma hakkama?

Eesmärgid, mida arvestab jätkusuutliku sisseostu strateegia
JÄÄTME vähendamine
RESSURSSIDE vähendamine
REOSTUSE vähendamine
BIOLOOGILISE mitmekesisuse säilitamine või parandamine
TÖÖTASU suurendamine
TÖÖTAJATE töötingimuste, tervise ja ohutuse parandamine
INIMÕIGUSTE järgimine
MAJANDUSE kasvu jätkusuutlikkuse tagamine, kohaliku majanduse toetamine
SOTSIAALSE ettevõtluse toetamine
ÕIGLANE kaubandus

28

veokisõiduga võrdub Tesco logistikas üks rongisõit. Rongi kasutades säästab Suurbritannia jaekett aastas enam kui 14 000 veokisõitu.

Ä Pane tähele Tarneahelat saab rohelisemaks muuta

- 1. KONTROLLI**, millele raisatakse raha ning kas tarnijal endal on keskkonnaprogramm.
- 2. PALU** tarnijal toota vähem loodusele kahjulikke tooteid, millega säästavad mõlemad osapooled raha ja ka töstavad kasumlikkust. Vajadusel asenda uue koostööpartneriga.
- 3. OTSI** tarnijaid, kellel on keskkonnajuhtimise süsteem, kes kasutavad säästvaid allikaid või kes propageerivad ise taaskasutust.

seeläbi äri läbipaistvust ning head kauplemistava. Sel moel mängivad nad ka olulist rolli, kujundades äri jätkusuutlikkust ning konkurentsivõimet, hoolitsedes selle eest, et järgitakse kõrgeid eetilisi standardeid. Mentaliteedi "mis silme alt ära, see meelest läinud" järgimine sisseostmisel on väga tõsine viga.

Tarbijaid tahavad vastuseid. Kuna ühiskond muutub üha teadlikumaks keskkonnaprobleemidest, siis tarbijad küsivad aina rohkem küsimusi toodete kohta, mida nad ostavad. Ettevõtteid peavad olema valmis vastama, kui loodussõbralik on nende tootmine ja tarneahel, kui suur on nende ökoloogiline jalajälg ning kuidas toimub taaskasutamine. Arvestatav hulk firmasid on juba näidanud, et on seos parandatud keskkonnakaitse ja rahalise kasu vahel. Selleks vaadatakse üle oma tarneahel ning leitakse kohad, kus saaks rohelist mõtteviisi arendades teenida ka kasumit.

Tarnijatel ning ostjatel on ühised eesmärgid edukate suhete arendamiseks. Et jagatud tulemust saada, peab mõlemal olema stiimul, et ühendada oma võimed ning tugevused ja kasutada võimalusi nende vahel. Samuti luua kindlus, et teine partner ei tee midagi, mis kahjustaks seatud ühiseid eesmärgi.

Enamik kaupmeestest üritab olla sotsiaalselt vastutustundlik. Ettevõtte peamise eesmärgina ei nähta enam pelgalt kasumi teenimist, vaid edukuse mõõdupuuks on ka firma võime vastata sotsiaalsetele ja keskkonnaalastele nõuetele ning ootustele.

**JAKAU-
BANDUSHIID**
Tesco on leidnud mitu võimalust, kuidas muuta kaupade poodi jõudmine keskkonnale vähem kurnavaks. FOTO: BLOOMBERG

www.peugeot.ee/kaubikud

PROFFIDELT PROFFIDELE

Nüüd uue tarbesõidukiga kaasa **tasuta GPS Garmin.**

PROFFIDELT 5 AASTAT DRIVELINE GARANTII PROFFIDELE

Bipper FT 1.4 75 ZS	Partner L1 FT 1.6 HDi 75 ZS	Expert L2H1 FT 29 1.6 HDi 90 ZS	Boxer L3H2 FT 335 2.2 HDi 130 ZS
Erihind 9 000 € Hinnavõit al 1 300 € Tavahind al 10 472 € Kuumakse al 108 € Comfort paketi hind 955 €	Erihind 12 300 € Hinnavõit al 2 000 € Tavahind al 14 300 € Kuumakse al 148 € Comfort paketi hind 955 €	Erihind 16 400 € Hinnavõit al 2 000 € Tavahind al 18 400 € Kuumakse al 198 € Comfort paketi hind 1 290 €	Erihind 20 500 € Hinnavõit al 3 000 € Tavahind al 23 500 € Kuumakse al 247 € Comfort paketi hind 1 190 €

NR 1 Eestis. Peugeot tarbesõidukid on Eestis enimmüüdud juba kolmandat aastat järjest!

Peugeot'l on suurim tarbesõidukite valik turul, vastates ka kõige nõudlikumatele vajadustele. Mudelite keskmine kütusekulu: 4,3 – 9,3 l/100 km ja CO₂ emissioon: al 113 – 220 g/km. Autoliisingu krediidi kulukuse määr on 3,68% aastas järgmistel näidistingimustel: vara hind 8999,67 + km eurot, sissemakse 15%, jääkväärtus 20%, aastane intressimäär 2,25% + kuue kuu EURIBOR, periood 60 kuud, lepingutasu 199 €. Pildid on illustreerivad. Hinnad sisaldavad käibemaksu 20%. Pakkumine kehtib kuni 30.06.12. 5-aastane garantii koosneb 2-aastasest tootja lepingulisest garantiist- ja 3-aastasest OÜ KW Bruun Baltic täiendavast Driveline garantii.

PEUGEOT
MOTION & EMOTION

Tallinn
Amserve Sõpruse
Sõpruse pst 151 Tel: 620 0950
Tallinn
Auto Forte Baltic
Tartu mnt 87 D Tel: 699 7510

Tallinn
Metro Auto
A. H. Tammsaare tee 53 Tel: 654 0300
Tartu
Amserve Turu
Ringtee 32 Tel: 730 0666

Haapsalu
Uuemõisa Autokeskus
Tallinna mnt 78, Uuemõisa Tel: 472 4010
Jõhvi
Marine Auto
Jaama 42 B Tel: 332 1071

Kuressaare
Kuressaare Autoteenindus
Kalevi pöik 2 Tel: 452 1041
Viljandi
Roel
Tallinna mnt 97 Tel: 433 0987

Pärnu
Marine Auto
Roheline 66 Tel: 449 9072
Valga
Salome Tartu
Pihlaka tn 2 Tel: 733 7580

Rakvere
Wiru Auto OÜ
Kreutzwaldi 58 Tel: 329 5560
Narva
Marine Auto
Tiimoni 5 Tel: 354 5001

Seminariruumide rent

TEL 667 0105

korraldaja, kontaktandmed	ruumi suurus (m²)	istekohti	hind/ühik	hinna sees	lisatasu eest	majutus-kohti	soodustused	lisainfo
TÄHETORNI HOTELL *** Tähetorni 16, 11625 Tallinn tel 677 9100 / 110 faks 677 9096 tahetorn@neti.ee www.thotell.ee	konverentsisaal, 80 m², sisaldab tasuta 9 m² lisaruumi;	50	kokkuleppel, teeme Sulle sobiva hinna	wifi, TV, VHS-/DVD-mängija, CD-mängija, ekraan, grafoprojektor, pabertahvel, paberid, markerid	dataprojektor, paljundus, toitlustamine, kohvipausid	80+	kokkuleppel, püsikliendisoodustus koolitusruumile, koolitusel osalejatele majutus 40% odavam	Asume kesklinnast 9 km kaugusel Nõmmel. Väga head parkimisvõimalused, ühistransport bussiga nr 10, 20, looduskaunis ümbrus, meid ümbritsevad terviserajad ja Nõmme seikluspark koos basseinidega. Hotellis on à la carte restoran, kus saab korraldada ka tähtpäevi, pidustusi ja ärilõunaid. Hotellis on hubane baar ja saun. Küsi kindlasti hinnapakumist! Leiame koos Sinuga sobiva lahenduse!
	koolitusruum Sviit, 70 m², sisaldab tasuta 19 m² lisaruumi;	6						
	võimalus kohandada väiksemaid (35 m²) seminariruumide olenevalt soovist ja inimeste arvust	50						
		16						
HOTELL ORU*** Narva mnt 120b, Tallinn tel 603 3302 faks 601 2600 sales@oruhotel.ee www.oruhotel.ee	Conference, 95 m²	100	kokkuleppel	dataprojektor, grafoprojektor, pabertahvel, TV, video, ekraan, CD-mängija, internet, wifi	paljundus, faks, toitlustamine, kohvipausid	100	kokkuleppel	tasuta valvega parkla, hea ligipääs ühiskondliku transpordiga, toitlustamine hubases à la carte restoranis, mitmekülgne valik kohvipause, võimalik korraldada firmapidusid ja tähtpäevi
	Oru 1, 60 m²	50						
	Oru 2, 15 m²	10						
ESTONIA MEDICAL SPA HOTELL A. H. Tammsaare 4a, Pärnu, tel 447 6905, faks 447 6901, sales@spaestonia.ee www.spaestonia.ee	Rohelise maja seminariruumid Jakobsoni II korrusel, 80 m²:		19 €/tund, 102 €/päev	dataprojektor, grafoprojektor, videomakk, televiisor, pabertahvel, interneti püsiühendus, wifi			küsi personaalset pakumist, soodustused kokkuleppel	Paikneme Pärnu ajaloolises villarajoonis jalutuskäigu (1 km) kaugusel kesklinnast ning kõigest 300 m kaugusel kuulsast Pärnu supelrannast. Tervislik ja maitsev toitlustamine restorani <i>buffet</i> -lauas, kohvipauside valik ja grupimenüüd. Estonia termide sauna- ja basseinikeskus aurusaunakompleksiga (<i>hamam</i>), <i>sen</i> to-ala koos Jaapani vanni ja soolasaunaga, erinevad basseinid ning Soome saun. Uuringud, konsultatsioonid, protseduurid ja iluhooldused. Majutusteenuse tellinud seminarigruppidele konverentsiruumide kasutamine tasuta!
	diplomaadistiilis	25						
	teatristiilis	40						
	Brackmanni klubiruum IV korrusel, 30 m²	15						
	Pargi maja seminariruumid: Waldhof, V korrusel 80 m²	40						
ASTAASTUSRAVI-KESKUS VIKING Sadama 15, Pärnu tel 443 1495, info@viiking.ee www.viiking.ee	Christina 62	teater 40, seminar 30	16 €/tund, 80 €/päev	TV, VHS/DVD, grafoprojektor, dataprojektor (ainult Victoria saalis), ekraan, paber- ja magnet-tahvel, markerid, wifi, sülearvuti kasutamine	toitlustamine, kohvipausid, helivõimendus, paljundamine	263	kaks tundi rendisauna tasuta; majutus ja raviteenused 15% letihinnast soodsamalt	Pakume Eestis ainulaadset uuringupaketti "Tervisepass" ja selle laiendatud versiooni "Juhtide tervisepass". NB! Majutuse tellinud seminarirühmadele on saali kasutamine koos tehnikaga tasuta.
	Victoria 108	teater 100, seminar 60	23 €/tund, 119 €/päev					
HOTELL DZINGEL Männiku tee 89, Tallinn tel 610 5300 www.dzingel.ee hotell@dzingel.ee	A-saal 45	30	65 €/päev	TV, video, grafoprojektor, pabertahvel, CD-mängija, wifi	toitlustamine gruppidele, kohvipausid, koopiad, video-dataprojektor, sünkroontõlke-aparatuur	560	kokkuleppel	Hea ligipääs ühistranspordiga, tasuta valvega parkla 100 autole ja viiele bussile, kaks sauna, tasuta wifi, soodsad kohvipausid ja lõunasöögid, võimalik korraldada firmapidusid ja sünnipäevi.
	B-saal 52	20	65 €/päev					
	C-saal 200	200	195 €/päev					
	D-saal 117	70	125 €/päev					
	E-saal 35	20	50 €/päev					
	F-saal 55	30	65 €/päev					
	G-saal 70	45	100 €/päev					
FRA MARE THALASSO SPA Ranna tee 2, Haapsalu tel 473 4019, 472 4600 faks 472 4601 framare@framare.ee www.framare.ee	H-saal 22	20	50 €/päev					
	seminariruum, 45 m²	25	19,50 €/tund,	pabertahvel, TV, ekraan, grafoprojektor, video-makk, wifi, paberid, pliiatsid	dataprojektor, toitlustus, majutus, day-spaa basseini- ja saunapark, spaateenused. Seminaripakett al 47,93 € ühele	226		Toitlustamine à la carte restoranis, mitmekülgne valik kohvipause, spaateenused, day-spaa – basseini- ja saunapark (infrapuna-, soola- ja aurusaun, kaks Soome sauna, sanaarium, mereveebassein, välibassein, lebola), võimlemissaal.
	panoraamisaal, 77 m²	80	84,50 €/päev					
KOIDULAPARK HOTELL Kuninga 38, Pärnu tel 447 7030 faks 447 7033 info@koidulaparkhotell.ee www.koidulaparkhotell.ee	31,5 + 33,5 m²	30	16 €/tund; 96 €/päev. Küsi pakumist!	wifi, konverentsitehnika	dataprojektor, kohvipausid, toitlustamine, majutus	77	spetsiaalsed paindlikud konverentsipaketid, küsi pakumist	Koidulapark Hotell asub Pärnu südalinna roheluses. Tasuta parkimise võimalus hotelli sisehoovis. Meie privaatsest nõupidamiste ruumist avanevad ukSED hotelli terrassile, kus on meeldiv pidada puhkepause. Hotellile on antud keskkonnamärgis Roheline Võti.



Koolitaja on
ELAR KILLUMETS

Äripäev

ÄRIPÄEVA KOOLITUSKESKUS KORRALDAB
16. mail KOOLITUSE:
Tulemustasustamise uued suunad
KUIDAS LISATASUD TÕHUSALT TÖÖLE SAADA?

Täpsemat kava vaata aadressil www.koolitus.aripaev.ee
Koolituse hind on 299 eurot (+ km). Info ja registreerimine: koolituskeskus@aripaev.ee või telefonil 667 0100.

Töökulutused internetis



www.vakants.ee



MULLARI & KOCH
LAW FIRM ADVOKAADIBÜROO

Advokaadibüroo Mullari & Koch on majandus- ja äriõigusele keskendunud advokaadibüroo, mille eesmärgiks on pakkuda professionaalset ja praktilist õigusteenust.

Otsime oma töökasse ja pühendunud meeskonda

ADVOKAATI/JURISTI

Eeldame:

- juriidilist kõrgharidust;
- praktilise töö kogemust;
- väga head eesti, inglise ja vene keele oskust nii kõnes kui kirjas;
- valmidust meeskonnatöös.

Peamised ülesanded:

- juriidiliste dokumentide koostamine;
- klientide esindamine kohtutes ja ametiasutustes;
- õiguslike arvamuste koostamine.

CV palun saata hiljemalt 11. maiks 2012. a posti teel aadressil Advokaadibüroo Mullari & Koch, Tornimäe 5, 10145 Tallinn, või e-postiga info@mullarikoch.ee, <http://www.mullarikoch.ee>

Rahvusvaheline energeetikaettevõtte Latvenergo on Euroopa Liidu üheks juhtivaks keskkonnasõbraliku elektrienergia tootjaks. Ettevõtte toodab elektrit kolmes hüdroelektrijaamas ja kahes soojuselektrijaamas. Ettevõttel on pikaajaline ajalugu ja Eestisse ollakse loomas nooruslikku ning teotahtelist meeskonda.

Kui Sinu väärtusteks on pühendumine ja meeskonnatöö ning soovid tunda oma rolli ettevõtte arengus, oled oodatud kandideerima järgmistele ametikohtadele:

SUURKLIENDISUHETE JUHT,

kelle vastutusvaldkonnaks on elektrienergia müük suur- ja võtmeklientidele ning nende vajadustest lähtuvate erilahenduste väljatöötamine.

ÄRIKLIENTUURI MÜÜGIJUHT,

kes vastutab elektrienergia müügi eest äriklientidele, arendab ja hoiab kliendisuhteid.

AVALIKE SUHETE SPETSIALIST,

kelle peamiseks eesmärgiks on meediasuhete loomine ja haldamine ning valmisolek esindada ettevõtet meediasuhtluses.

Ettevõtte pakub kordumatut eneseteostusvõimalust avaneval elektriturul, mitmekülgseid koolitusi ja töö tulemustega seotud motivatsioonipaketti.

Konkursil kandideerimiseks sisesta oma andmed ja palgasooviga motivatsioonikiri andmebaasi cv.sirjetammiste.ee ja lisa huvipakkuva ametikoha konkursile kuni **14. mai 2012. a.**



Sirje Tammiste
Konsultatsioonibüroo

Sirje Tammiste Konsultatsioonibüroo
E-post: info@sirjetammiste.ee
Konsultandid Lea Kalda ja Sirje Tammiste
Tel. 44 78 000, 56 988 100

Vaata lisainfot www.sirjetammiste.ee

Äripäev

Äripäeva teemaveebide üksus on üks Eesti suurematest internetimeedia arendusmeeskondadest. Tooterühma kuuluvad edukad veebisaidid: best-marketing.ee, bestsales.ee, ehitusuudised.ee, logistikauudised.ee, toostusuudised.ee, raamatupidaja.ee, sekretar.ee, kaubandus.ee. Tegevuse eesmärk on pakkuda ettevõtjatele, juhtidele ja tippspetsialistidele täpselt selekteeritud ja professionaalselt esitatud infot.

Võtame tööle

TEEMAVEEBIDE ÜKSUSE JUHI

kelle tegevuse eesmärk on Äripäeva teemaveebide üksuse tegevuse arendamine ja meeskonna igapäevane juhtimine.

Oled sobiv kandidaat, kui

- sul on soov ja kogemused juhtida Eesti üht kiiremini arenevat internetimeedia arendusmeeskonda.
- kõrgharidusega ning erudeeritud inimesena oled kursis Eesti majanduselus ja meedia tehniliste võimaluste ja arengutrendidega.
- omad varasemaid ajakirjandustöö kogemusi, müügi- ja läbirääkimiste kogemust, meeskonna motiveerimise ja juhtimiskogemust.
- oled iseseisev ja initsiatiivikas, loominguline, järjekindel ja hea suhtleja.

Kasuks tuleb

- konverentside, seminaride või koolituste korraldamise kogemus.

Pakume võimalust eneseteostuseks rahvusvahelises kontsernis, kaasaegset töökeskkonda ja konkurentsivõimelist motivatsioonipaketti.

Kandideerimiseks palun saatke oma CV koos motivatsioonikirjaga e-posti aadressile pille@areserv.ee kuni 07.05.2012. Konsultant Igor Päss. Märkusõna „TSK Juht“.

Tööpakkumine internetis **JOB.EE**



Said seosest aru?

Otsime tarkvaraarenduse teenuse

ÄRIARENDUSJUHTI

Äriarendusjuhi ülesanne on siduda sügav tehnoloogiatundmine kliendi äriprotsesside mõistmisega ning ühendada mõlema poole huvid edukaks koostööks. Kasvame tänu uutele klientidele ja ideedele, mis võimaldavad leida meie kompetentsile vastavaid uusi turge. Ootame enda sekka äriarendusjuhti, kelle oskusteave, sotsiaalne kapital ja visioon tooks ettevõttesse värskeid ideid ja aitaks võita uusi kliente.

Kontaktisik: Helen Piirsalu, värbamisspetsialist

Küsi lisa: helen.piirsalu@proekspert.ee, +372 5661 2888

Loe lisa: www.proekspert.ee/start

PROEKSPERT



ÄRILAUSE

Peeter Koppel: Arusaam riigi kõikvõimsusest püsib veel ainult teeskluse ja stabiilsatsioonimehhanismide najal.

SEB privaatpanganduse strateegi hinnangul peab hoolekanderiigi-idee pantvangis tervet Euroopat.

ÄRIPÄEV 30. aprill 2012

toimetaja Vilja Kiisler, 6670 150, e-post vilja.kiisler@aripaev.ee

ÜKS KÜSIMUS

EAS on saanud viimasel ajal palju kriitikat: toetab riskantseid projekte, saadab inimesi välismaale ning on ka teisigi mõõdalaske.

Kas EASi kriitika on õigustatud?



ANTS VASAR,
Viru Keskuse juhatuse liige

Mina arvan, et liiga riskantsete projektide toetamine ei ole õigustatud. Jah, suurem risk annab suuremat tasu, aga riskige, palun, isikliku rahaga, muidu me kaotame riski mõtte.



JUHAN PARTS,
majandus- ja kommunikatsiooniminister

Kriitika on alati õigustatud, kui see aitab elu paremaks muuta. On vaja läbi vaadata ja parandada programme, mille raames EAS annab toetusi. See töö peaks olema läbi viidud uue strateegia raames, mida täna töötatakse läbi. Seal hakatakse arendama ettevõtlust ning innovatsiooni.



JAAN ÕUNAPUU,
riigikogu liige

EAS riskib, investeerib raha ettevõtmisesse, aga meie kontsentreerume ebaõnnestustele ning sõimame EASi. See ei ole õige. Muide, kui mina olin regionaalminister aastatel 2003–2007, tegi EAS kõik korrektselt.



ANDREI KORBEIKIN,
riigikogu liige

IT valdkonnas on vastupidine probleem - mitte keegi ei taha investeerida liialt riskantsetesse projektidesse ja selle tõttu ettevõtjad sõidavad Läände.

LUGEJA ARVAB

Tehke nii, et üks apteek linna- piirkonnas seab kohustuse avada üks või kaks apteeki maapiirkonnas. Maapiirkond defineeritakse asustustihedusega ja muude riiklikult seatud parameetritega.

Kommentaari artiklile "VIDEO: riilufirmad lotomasinat"

LOE WWW.ARIPAEV.EE

Äripäev

Peatoimetaja: Meelis Mandel
Väljaandja: AS Äripäev
Pärnu mnt 105, 19094 Tallinn
telefon: (372) 667 0195,
(372) 667 0222,
faks: (372) 667 0265,
(372) 667 0165
Trükk AS Kroonpress
Toimetus:
e-post: aripaev@aripaev.ee
tel: (372) 667 0111,
faks: (372) 667 0265
Korrespondent Tartus
Väinu Rozental,
vainu.rozentel@aripaev.ee
Reklaamiosakond:
e-post: reklaam@aripaev.ee
tel: (372) 667 0105,
faks: (372) 667 0200
Seminarid, käsiraamatud,
Raamatuklubi ja infolehed:
tel: (372) 667 0207,

faks: (372) 667 0290
Tellimine ja levi:
e-post: register@aripaev.ee
tel: (372) 667 0099,
faks: (372) 667 0300
Tellimine internetis:
www.aripaev.ee/tellimine
Ainult Äripäeva paberlehe tellija
saab lugeda Eesti parimat majanduslehte digiversiooni Internetis, iPadis ja nutitelefonis.
Äripäev veebis: www.aripaev.ee
Toimetus võtab endale õiguse kirju ja kaastöid vajaduse korral lühendada. Toimetus kaastöid ei tagasta. Kõik ajalehes Äripäev ja tema lisades avaldatud artiklid, fotod, teabegraafika (sh päevakajalised, majanduslikul, poliitilisel või religioosel teemal) on autoriõigusega kaitstud teosed ning nende reprodutseerimine, levitamine ning edastamine mis tahes kujul on ilma ASI Äripäev kirjaliku nõusolekuta keelatud. Kaebuste korral ajalehe sisu kohta võtte pöörduda Pressinõukogusse, pn@eal.ee või tel (372) 646 3363.

KOLUMN

Eestist võiks lähitulevikus kujuneda kohalik Singapur

Eesti tegi õiged otsused ära siis, kui oli vaja euro saada, ehk siis aasta aega varem kui muu Euroopa. Sellepärast on meid ka sageli eeskujuks toodud. Üldjoontes on Eestis väga hästi läinud: arvestades seda, kust me tuleme, oleks võinud ka palju halvemini minna.

Esimene suur eesmärk oli iseseisvuse taastamine, nüüd julgeoleku säilitamine, inimeste ja riigi heaolu kasv. Selleks on vaja majandust turgutada, aga samavõrra ka haridust ja kultuuri. Väikese riigina ei suuda me kõiki valdkondi võrdsesti hästi hallata. Eestil tuleks leida oma nišid, kus meil on eelised, ja neile keskenduda. Me ei saa küll kunagi globaalseks keskuseks, nagu seda on Singapur, Hongkong või Šveits, aga meil on võimalik saada regionaalseks keskuseks. Tahaksin loota, et viiekümne aasta pärast sarnanebki Eesti olulisel määral praeguse Singapuriga. Eeskuju võiks võtta ka näiteks Luksemburgilt – kui seal sai mõni targem pea aru, et terasetootmine ei kesta igavesti, siis valisid nad ühe suunana finantstee, fondihalduse, ja nüüd on Luksemburg tänu sellele Euroopa rikkamaid riike.

Häid ideid on Eestis küllalt. Ega selliseid häid aegu, nagu mõne aasta eest olid, pole kunagi varem olnud, ja eeldatavasti ei tule ka. Võib-olla see polegi kriis, millest praegu räägitakse. Mina arvan pigem, et ebanormaalne oli buumiaeg. Nii et praegust aega tuleks võtta pigem normaalse olukorrana. Kriisile reageerimist lükati kogu aeg edasi, sest arvati, et vähemasti riikidega ei juhtu midagi. Nüüdseks on selge, et see nii ei ole. Ma ei usu küll, et riigid pankrotti minema hakkaksid, aga fakt on see, et keegi peab tehtud vead kinni maksma. Kriis sundis raha lugema ja paljusid asju teisiti hindama. Eelkõige muutis kriis kõiki ja kõike hulga efektiivsemaks.

Eestil tuleb lähtuda sellest, kes me oleme ja kus me asume. Me oleme ELis ja NATO, meil on euro, me oleme paremas Põhja-Euroopa majanduskeskkonnas. Lõuna-Euroopas on asjad halvemaks läinud. Eestis on hea majanduskeskkond ja maksusüsteem jäänud samaks, samuti kõrge IT-tase.

Häid ideid on Eestis küllalt, aga hea idee üksi ei tööta. Küsimus on pigem selles, kuidas neid rakendada. Eestlane on teadupärast põhjamaiselt tagasihoidlik, ta ei ole eriti suhtlemisaldis ega



MARGUS REINSALU
ASI KC Grupp juhataja

Müüa ei tule mitte seda, mis endale meeldib, vaid seda, mida maailmas vajatakse.

ka kuigi hea müügimees. Kui oleksime ise avatunud, siis tuleksid ka ideed rohkem esile. Praegu on ideed peidus, sest omavahel ei suhelda piisavalt. Ma usun, et see muutub aja jooksul.

Praegu on meil rahvusvaheline suhtluse kogemusi vähe, sest oleme neid saanud omandada alles lühikest aega. Et aru saada, mida müüa, kuidas ja kellele, selleks on vaja laiendada silmaringi ja suhtlusringkonda. Müüa ei tule mitte seda, mis endale meeldib, vaid seda, mida maailmas vajatakse.

Praegu on raske leida miljonit eurot oma idee elluviimiseks. Raha võib kaasata börsidelt, kuid meil puudub veel alternatiivbörs väiksema kapitali kaasamiseks. Pangad on väga konservatiivsed ja selle tõttu jääb paljude ideede realiseerimine pidama. Ent tegelikult algab kõik alati inimesest endast: kes on piisavalt ettevõtlik ja läbilöögivõimeline, leiab mooduse idee teoks teha.

Tuleb arvestada, et Lõuna-Euroopa ja Põhja-Euroopa ärikultuur erineb suuresti. Põhjas ollakse märksa konkreetsemad ja tänu sellele ka efektiivsemad. Töenäoliselt sõltub see kliimast: meie peamegi efektiivsemad olema, muidu külmuksime talvel lihtsalt ära.

Lõuna pool asjad venivad: kõik võtab rohkem aega, aga samas ei ole inimesed ka nii stressis. Meile võib tunduda, et kui juba ühes asjas kellegi poole kaks korda pöördud, siis oled pealetükkiv, aga lõuna pool on nii, et kui iga päev üle ei räägi, siis arvatakse, et sul pole asja vastu huvi. Kogu aeg tuleb suhelda. Ka korruptsiooni on lõuna pool rohkem, see on traditsiooni osa.

Kõik turud ümber Eesti on suuremad kui Eesti ise. Holland näiteks on territooriumi poolest sama suur kui Eesti, rahvaarv on küll üle kümne korra suurem, aga Hollandi edu pant on see, et nad tegutsevad üle maailma. Seetõttu võib ka Eestile soovitada rohkem eksporti ja enamatel turgudel toimetamist. Ja seda, et muu maailma investeeritud käiksid rohkem Eesti kaudu.

Eestis on viimaste aastatega muutunud väga palju. Tuleb aru saada sellest, mis meie ümber toimub, ja muutustega kaasa minna. Tänapäeval ei saa enam niimoodi, et teeme viie või kümne aasta plaani valmis ja siis hakkame rangelt selles suunas liikuma. Visioon peab olema, aga tuleb olla paindlik ning visiooni vajadusel täiendada.

TOIMETATUD INTERVJUU PÕHJAL.

VASTUKAJA

Haridusportaal eeldab köitvat sisu

Tiiu Hallap püstitas küsimuse, kas Eesti võiks olla majanduslikult edukas veebipõhise haridusportaaali arendades (ÄP 16.04).

Idee luua lahendus, mille ekspordist saadav tulu aitaks finantseerida meie väikestele turule mõeldud lähedase toote või lahenduse arendust, pole uus (nt e-kool). Kuigi pole rahvusvahelist edulugu, on esimesed välisharidusturul toimetamise kogemused. Teadmised ja oskused ülesande infotehnoloogiliseks realiseerimiseks on olemas.

JAAK ANTON
haridusministeeriumi IT-nõunik



Mängulisuse elementide rakendamine aitab koondada tähelepanu ja teeb õnnelikumaks.

Suurim väljakutse selliste portaalide arendamisel on niisuguse haridussisu loomine, mis köidaks teismeliste masse samavõrd kui arvutimängud. See on huvitav ja pedagoogikas oluline väljakutse. Neuroteadlaste uuringud on näidanud, et (võidu)võimaluste ja mängulisuse elementide rakendamine suurendab õppuritel dopamiini tootmist, see aitab koondada tähelepanu ja parandab neuro-nitevahelisi ühendusi, mis on õppimise biofüüsikaline alus. Kui on piisava sagedusega šanss saada tulemust, siis õpitakse

rohkem ja ollase sealjuures õnnelikumad.

Eeldab koostööd. Õppekava katmine tasemel haridussisuga on meie ressursside piiratud tõttu võimalik vaid rahvusvahelise koostöö kaudu. Eesti haridusportaalide puhul tähendab see eelkõige reaallainete (mis on kultuuride-, riikide-ülesed) õppematerjalide eestindamist (või kaasautorlust) ning meie endi ressursside kontsentreerumist kultuuri, ajaloo ja asukohaga seotud õppeainetes väga hea haridussisu loomisele.

VIDEO: HELIKIIRUSEL NULLIST TIPPU. Muusika on ka äri ja oma ampsu sellest on osanud haarata ürgne ja aus helikiirusel nullist tippu tõusnud duo, väikeettevõtja Meelis Laido ja ehitaja Laur Teär, kes noppisid Kuldse Plaadi gaalalt kolm auhinda.

MAAILMA SUURIM HOTELLIKETT HUVTUB EESTIST. Euroopa suurim hotelli-

kett, prantslaste Accor, tahab Baltimaades rohkem kanda kinnitada ning naasta Eestisse.

ARST: PATSIENDIL PEAKS OLEMA ÕIGUS MULLE KINGITUST TEHA. Arstide liidu eetikakomitee liige Indrek Oro ei näe põhjust reguleerida arstidele kinkimist seadusega ning leiab, et inimestele peaks jääma õigus olla tänulik.

VASTUKAJA

Internet toetab hariduse kvaliteedi parandamist

IKT-firmad on võtnud sisse kohad hariduses, pidades omavahel tõsist konkurentsi sõda. Õpilase kõrvale ja kohale on tulnud internet, arvuti ning info- ja kommunikatsioonitehnoloogia, mis toetab õppetegevust praeguses koolis.

Tiiu Hallap arutleb 16.03 Äripäevas, et haridusest on saamas majandusharu. Kui jätame kõrvale huvigruppidest tugistruktuurid (õpikute kirjastused, koolide toetustajad, puhastusteenistusfirmad jne), siis on juba praegu hariduses olulise rolli võtnud "pilv" ja kõvaketas.

IT on õpetaja abilise. Õpetajale ei ole internet ja arvuti siiski konkurent, vaid tubli abimees, kuid õpetajate oskused pakutud võimalusi ära kasutada on täna veel kasinad. Nüüdsaks saavutatud e-kirja, e-kooli ja Powerpointi kasutamise oskus peab täienema IKT-alaseks kompetentsuseks ja vabaks valdamiseks õppeprotsessis. Võibolla vajab kompetentsuse saavutamine IKT täiuslikuks rakendamiseks õppetöös siiski õpetajate põlvkonna vahetust. Lähiaastatel kasvab peale juba pisut enne 21. sajandit sündi-

HENDRIK AGUR
Gustav Adolfi gümnaasiumi direktor



”**Õpetajate tehnoloogiaalane väljaõpe on kujunemas eraldi seisvaks majandusharuks.**

nud põlvkond õpetajaid, kes on sündinud, "hiir peos". IT-hiiud on alustanud halasamatut võitlust suureskaalaliste pedagoogiliste rakenduste väljatöötamiseks ja võidujooksu nende n-õ tahvli ette toomiseks. Kurta pole põhjust, sest IT-lahendused muutuvad õppeprotsessis kvaliteetsemaks. Samas on õpetajate koolitamise moodsate lahenduste kasutusele võtmisel võtmetähtsusega. Ühestki moodsast tehnoloogilisest vidinast ei ole kasu, kui õpetaja ei oska seda ise kasutada ega panna tööle õpilase arengu toetuseks. Seega on

õpetajate tehnoloogiaalane väljaõpe kujunemas eraldiseisvaks majandusharuks.

Õpetaja ei kao kuhugi. Praegused IT-lahendused võimaldavad sisuliselt õppida ilma tahvli ees seisva õpetajata. Õppur saab vajalikud materjalid kerge vaevaga kätte ning ka täiendav nõustamine on hiirekliki kaugusel. Ometi ei ole tõenäoliselt karta traditsioonilise õppevormi lakkamist. Ükskõik milline tehniline lahendus ei tee inimesest masinat ning inimlik kontakti- ja lähedusevajadus ei kao kuhugi.

Tulevikus tuleb mõistlikult kasutada IT-lahenduste, õpetaja ja õpilase turvalist ja ratsionaalset toimimist õpilase arengu toetuseks. Kaob ainult postulaat, et õpetaja on puutumatu, kõigeteadja, n-õ jumal. Ka õpetaja on õppija ning nõuded temale aina kasvavad, sest õpetaja peab olema õpilasest vähemalt sammu võrra ees. Ärilises vaates on konkurents hariduses edasiviivaim jõud. Mida parem õpetaja ja õppijale parem hariduskeskkond, seda nutikamaks saavad inimesed, kes oskavad õnnelikult elada.

KOMMENTAAR

Netikaubandus eeldab üksteist hindavaid partnereid

E-kaubandus, mis alles mõni aasta tagasi tundus olevat kitsa ringkonna hobitegevus, kujuneb lähiajal laialtavalduks äriks ja peamiseks äärmüügi vormiks. Kõik eeldused sellisteks arenguteks on olemas.

Juba praegu on e-kanalite kaudu võimalik soetada enamikku jaekaubanduses pakutavat. Erandiks ei ole ka toiduained. Lähima viie aasta jooksul võidakse ületada piir, kus tarbimiskeskonnas prevaleerib ostjaskond, kes ei vaja supermarkeeteid ja teenindussaale.

Uue põlvkonna pere teeb pea kõik vajalikud ostud näiteks nutika teleri ees istudes. Need jõnglased, kes praegu *like*ivad, *share*ivad ja on internetis 24/7, ei hakka iialgi tarbima vanematega sarnaselt. Neist asjaoludest ei saa mõõda vaadata ükski kaubandusettevõtte, linnaplaneerija ega ka avaliku teenuse pakkuja.

Piiriülene kauplemine on e-kanalite abil lihtne ja võimal-

ANDRES SOONISTE
tarbijakaitseameti peadirektor



”**E-kaubanduse areng nõuab, et tarbija oleks aktiivne info otsija ja jagaja.**

dab oluliselt kiiremini saavutada mahtu, tuntuks ja edu. Märksa keerulisem on lugu usaldusega. Selle kuritarvitamine võib ainsa hetkega hävitada vaevaga saavutatut. Kaupleja halb maine levib suhtlusvõrgustikes ja foorumites väga kiiresti. Seetõttu on maailma edukamad e-kauplejad märkimisväärselt panustanud klientide teenindamises ning loonud võimalikult turvalised ja lihtsad mudelid igaks võimalikuks tõrkeks ostu-müü-

giahealas. Vältimaks usalduse kaotuse riski, ollakse valmis rahuldama ka tarbijate põhjendamatuid või piiripealseid nõudeid.

Kaugeltki kõik e-kauplejad pole mõistnud, et tegutsevad usaldusäri sfääris. Seal petturitel pikka pidu ei ole. Peo lõpetamisel on oma roll tarbijatel, kes kasutavad müüjate hindamiseks loodud võimalusi ja jagavad infot, *like*ivad ja *share*ivad. See info kõrvuti vabatahtlike tarbijakaitseorganisatsioonide ja riigiametite teadetega on oluline ostuotsuseid mõjutav teave.

E-kaubanduse areng nõuab, et tarbija oleks aktiivne info otsija ja jagaja. Samuti on tasakaalustatud tarbimiskeskonnas jaoks vaja võrdseid ja üksteist hindavaid partnereid. Kui internetieelne maailm kutsus ellu tugevad kaupmeeste ja tarbijate liidud, oleks praegu meie e-riigis ka e-kauplejatel ja e-tarbijatel aeg oma huvide eest jõulisemalt välja astuda.

30. aprill 2012 ÄRIPÄEV
toimetaja Vilja Kiisler, tel 6670 150, e-post vilja.kiisler@aripaev.ee

Äriteenused

TEL 667 0105, reklaam@aripaev.ee

reklaam



**MAJANDUSTARKVARA RAPID
UUDNE JA SOODNE!**

TT Tarkvara OÜ
telefon 635 6660, rapid@tttarkvara.ee
www.tttarkvara.ee

AUTENTE

**VALMIS OSAÜHINGUD
RAAMATUPIDAMISTEENUSED
MUUDATUSED ÄRIREGISTRIS**

Tallinnas Jõe 2, II korrus • Tel 660 1760
Tartus Ülikooli 4-9 • Tel 734 9966
www.autente.ee info@autente.ee

**MÜÜGIL KASUTATUD
kontorimööbel,
kodumasinad,
metallriiulid jne.**



Tähetorni 21-i, Tallinn
Tel 55 26 608
www.Apuneks.ee

DREWS AUTO

**REHVID
ja VELJED**

**ALATI SOODSAD
HINNAD!**

Suur-Sõjamäe 8b, Tallinn
drewsauto@hotmail.ee
tel 610 1033, 553 5133

www.drewsauto.ee

Palju õnne!

Riina Luik

28. aprill (sünd 1962),
töötanud Postimehes, Avenüü
ja Marie Claire toimetuses
Eesti Ajalehtede Liit õnnitleb

KAANON KINNISVARA

Ostame kinnisvara
Harju- ja Tartumaal
Tel. 53 488 966, tehing@kaanon.ee

Võtame müüki
kinnisvara, konsultatsioon tasuta

Hindamised
(kõikidele pankadele,
s.h. finantsaruandluseks)

www.kaanon.ee

Endla 6, Tallinn 10149 Riia 24, Tartu 51010
Telefon: 6699885 Telefon: 7350850



**PRUULI PUUKOOL OÜ
pruulipuukool.planet.ee**

**SUURED PUUD
parki, alleeks, haljastuseks**

tel 775 2746, 522 7184; pruuli@hotmail.ee

11. mail ilmub ajakiri

Gentleman



Lehe teemad:

- Õhuline disainmööbel
- Trendikad kellad
- Naturaalsed materjalid ja elegantsed jalgrattad
- Moespikker kevadesse – puuvillahõngulised jakid
- Autod – luksuslik BMW M5
- Golf
- Tehnika: kõlarid, foto, video. Targad valikud.

Äripäev

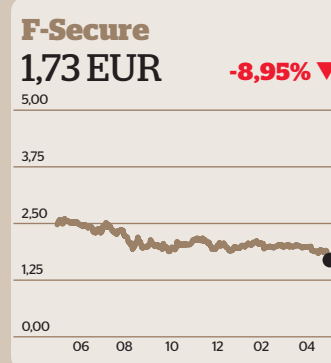
Reklaami projektijuht:
Andres Koger
Andres.Koger@aripaev.ee;
telefon 667 0030, faks 667 0200

TÕUSJA

Amazoni hea tulemus tõstis aktsia hinda.

**LANGEJA**

F-Securele ei läinud reedene börsipäev kuigi edukalt.



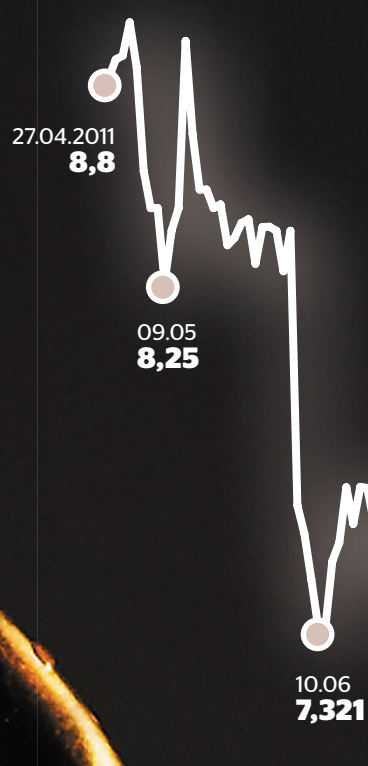
ÄRIPÄEV 30. aprill 2012

toimetaja Raivo Sormunen, tel 667 0173, e-post raivo.sormunen@aripaev.ee

Hind

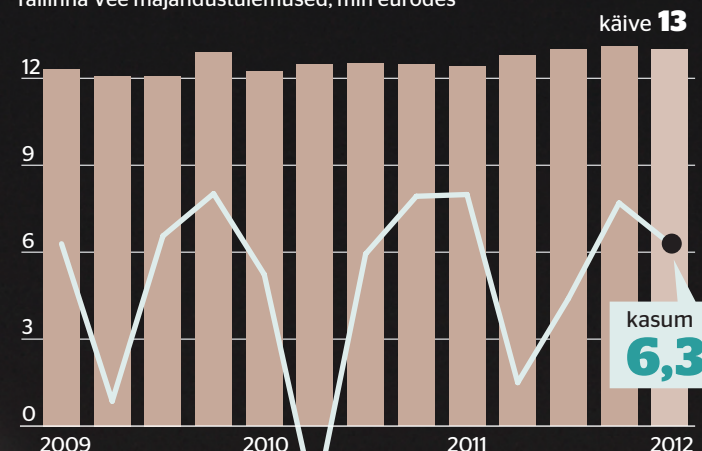
Positiivne kohtuotsus tõi veebruaris järsu tõusu

Tallinna Vee aktsia, eurodes

**Võrdlus**

Väga stabiilse käibe juures kasum trikitab

Tallinna Vee majandustulemused, mln eurodes



FREDY-EDWIN ESSE
fredy-edwin.esse@aripaev.ee



Vaatamata mitmele survele suutis pealinna veefirma Tallinna Vesi alustada uut aastat tugevate tulemustega, ületades analüütikute kasumi- ja käibeprognose. Firma maksab välja ka oodatust veidi suurema dividendi, kuigi on tuleviku suhtes ettevaatlik.

“Tallinna Vee esimese kvartali tulemused oli LHV ootustest veidi paremad nii käibe kui ka kasumi osas, kuid tulemusi mõjutasid ühekordse iseloomuga kuluread,” võttis teate kokku LHV vanemanalüütik Kristo Oidermaa.

Võrreldes eelmise aasta esimese kvartali numbritega ootused just ülearu tugevad ei olnud. LHV ootas Tallinna Veele käibe kasvu kõigest 2,8%, 12,8 miljoni euroni. “Müügitulu kasvas aastaga 4,7% ning lõi prognoose 1,7% võrra tänu sademetevee koguste kasvule väljaspool teeninduspiirkonda. Samas tõstis sademetevee koguste kasv ka ettevõtte kulude rida,” lisas Oidermaa.

Vaatamata kasvanud käibele polnud ettevõtte puhaskasumile suuri ootusi seatud. Oli teada, et kvartalit mõjutab finantsinstrumentide õiglase väärtuse negatiivne liikumine, mis oli mitterahalise mõjuga, võrreldes 2011. aasta esimese kvartali positiivse liikumisega.

Firma sõnul tuleneb finantskulude muutus põhiliselt mitterahalisest ümberhinnatud swap'i lepingute õiglasest väärtusest. 2011. aasta esimeses kvartalis oli muutus positiivne 1,5 miljoni euro võrra ning 2012. aasta samas kvartalis oli muutus negatiivne 0,22 miljoni euro võrra.

Head kasumi- numbrid lubavad aktsionäridel ka tulevikus suhteliselt lahkett dividendi väljamakset oodata.

Ettevõtte vähendas enamuse ujuva intressiga laenu riske sõlmides swap'i lepingud, mis on sõlmitud 75 miljoni euro peale, seega 20 miljoni eurot on siiani ujuva intressiga laenu. Praegu on nende lepingute ennustatav õiglane väärtus jätkuvalt negatiivne, kogusummas 4,7 miljoni eurot.

Objektiivsema pildi firma tegevusest esimeses kvartalis annab brutokasum, mis kasvas aastaga 8,8% ning küündis 8,2 miljoni euroni. Oidermaa sõnul tõi kõrgema brutokasumi kaasa saastetavade provisjoni vabaklaskmine 0,4 miljoni euro ulatuses ning seda arvestamata oleks brutokasum ootustele vastanud.

Nendes tingimustes suudeti puhaskasumi teenida 6,3 miljoni eurot. LHV lootis näha 5,8 miljoni eurot kasumit ning SEB Enskilda analüütik Pavel Lupandin prognoosis puhaskasumiks 6 miljoni eurot. “Esimese kvartali puhaskasum ületas LHV Panga prognoose 0,5 miljoni euro võrra. Oodatust kõrgema kasumi tõi kaasa just eelpool mainitud provisjoni vabaks laskmine ning prognoositust madalamad finantskulud,” selgitas Oidermaa, kelle sõnul tuleb aga jätkuvalt ettevõtet kiita efektiivsuse paranemise eest, kuna ärikasum põhitegevusest kasvas 4% vaatamata samal tasemel püsinud veetariifidele.

Palju sõltub veel kohtust. Head kasuminumbrid lubavad aktsionäridel ka tulevikus suhteliselt lahkett dividendi väljamakset oodata, kuigi siin on firma suhtumises näha teatud ettevaatlikust. Peamine põhjus selleks on veetariifid, mille väljaselgitamiseks käib firma kohut.

2011. aasta esimeses kvartalis rahuldus kohus ettevõtte esialgse õiguskaitse taotluse kohtuvaidluse lõpuni, et kaitsa ettevõtet erastamislepingu ühepoolse rikkumise eest Eesti ametivõimude

TULEMUSED

Vesi toidab.

Pealinna veemonopol ületas prognoose

senti kasumit aktsia kohta tegi Amazon.com I kvartalis võrrledes mulluse 44 sendiga. Analüütikud ootasid kõigest seitsme sendist kasumit aktsia kohta.

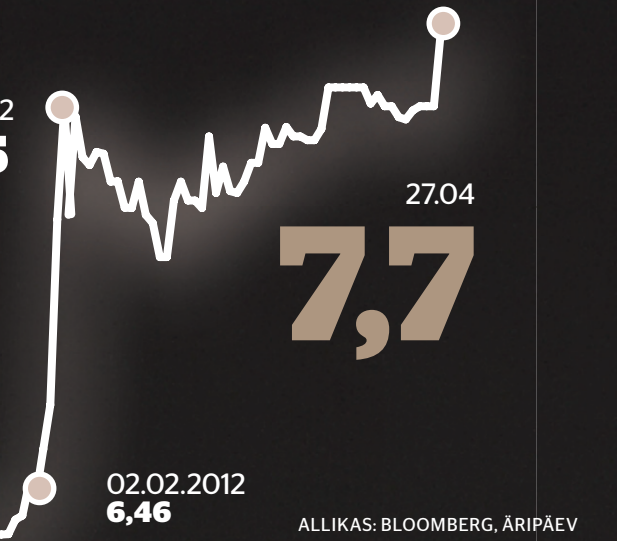
Ä Kommentaär

Dividendi suurus näitab enesekindlust

JOONAS JOOST
Evli Baltic Research analüütik

Tallinna Vee esimese kvartali tulemused olid kokkuvõttes üsna ootuspärased. Käive ja äri-kasum ületasid mõlemad meie ootusi vaid 1.6%. Kulu-tulureati küll mõned erinevused ootustest olid – tulud sihtfinantseerimisest langesid ooda-tust kiiremas tempos, kuid ühekordne provisjo-nide vabastamine kattis sihtfinantseerimise oo-tuse erinevuse. Kuna ootasime suuremat kahju-mit intressi swap’i väärtuse muutusest, siis tuli maksueelne kasum meie ootustest parem.

0,84 eurot dividende aktsia kohta ületas oluli-selt meie ootusi ja näitab meie hinnangul firma kindlust oma käimasolevate tariifivaidluste po-sitsioonis, ja veendumust, et lähiajal pole tariifi-de langetamist oodata.



poolt. Tänu asjaolule, et 2011. aasta tariifiavaldus ja käesolevad tariifivaidlused on peaaegu identse sisuga, on kohus kaks kohtuasja ühendanud. Siamaani ei ole veel määratud kuupäeva koh-tuistungiks, mille käigus arutatakse erastamis-lepingust tulenevate tariifide seaduslikkust. See tähendab, et tariifid jäävad praegusele taseme-le selle ajani, kui kohtud on teinud lõpliku otsuse erastamislepingu seaduslikkuse kohta.

“Ettevõte on pidevalt väljendanud omapoolset uskumust täielikult läbipaistvasse regulatsiooni ja valmidust alustada sisukaid ning tõenditel ba-seeruvaid arutelusid, mis võtavad arvesse 2001. a sõlmitud erastamislepingu tingimusi,” ütles fir-ma juhatuse esimees Ian Plenderleith.

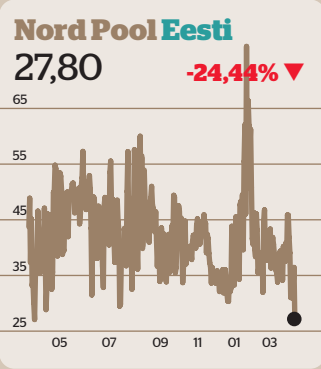
Järgmine aasta väiksem dividend? Just see eba-kindlus on sundinud nõukogu ka läinud aasta dividendi väljamakse puhul olema tagasihoidli-kum. Nõukogu tegi ettepaneku maksta välja 0,84 eurot aktsia kohta, mis ületas elmise aasta väl-jamakset ja analüütikute prognoose. Dividendi-tootluseks teeks see 11%.

“Tallinna Vee dividend 0,84 eurot aktsia kohta oli oodatust veidi kõrgem. Siiski tuleb mainida, et dividendi väljamaksekindrāja on vaid 78%, mis on viimaste aastate keskmisest märgatavalt ma-dalam ning sellist konservatiivsemat lähenemist oli ettevõttelt ka oodata,” selgitas Oidermaa.

Nii on näiteks Swedbank öelnud, et järgneva-teks aastateks oodatakse dividendi taseme mär-kimisväärsset langust, kuna püsib oht, et Tallinna Vee tariifid võivad väheneda. Kui näiteks SEB Ens-kilda ja LHV ootavad järgmise aasta välja mak-seks vastavalt 0,88 ja 0,74 eurot aktsia kohta, siis Swedbank prognoosib dividendi kukkumist 0,48 euro peale aktsia kohta.

ELEKTER

Elektri hind on aktsiaturgudest oluliselt volatiilsem.



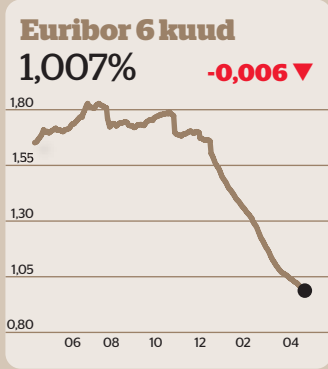
VALUUTA

S&P kärpis eurotsooni riikide reitingut, mis langetab ka eurot.



INTRESS

Euroopa Keskpanga baasint-ressimäärade langetamine su-rub Euribori alla.



Ä RAHA

reklaam

Kommertsbankade intressitooted

bank	jooksev hoius %		tähtajaline hoius %									
	keskmiselt kuu jäägilt (10)	kuu püsijäägilt	1 kuu	2 kuud	3 kuud	6 kuud	9 kuud	1 aasta	2 aastat	3 aastat	min summa	
Sampo Pank****	0,01	0,01**	0,20	0,45	0,65	1,00	1,00	1,00	Kontakteeruge pangaga		65/300(4)	
Swedbank***	0,10 (7)	-	-	-	0,51	0,81	1,01	1,31	1,41	1,41	190	
Swedbank			0,15	0,35	0,55	0,85	1,05	1,35	1,45	1,45	6000	
Tallinna Äripank		0,05	0,95	1,15	1,30	1,55	1,60	1,90	2,00	-	200	
Tallinna Äripank (3)		0,05	1,15	1,35	1,50	1,80	1,90	2,20	2,30	-	200	
Nordea Pank	0,10		0,35	0,55	0,75	1,05	1,20	1,40	-	-	320	
Citadele Pank	-	-	1,00	-	1,30	1,50	1,70	2,10	2,30	2,40	100	
Marfin Pank Eesti	0,10	0,20	1,50	1,75	1,95	2,20	2,35	2,60	2,70	2,75	350	
DNB	0,25 (7)	-	0,75	-	1,20	1,50	1,65	1,90	2,00	2,10	300	
UniCredit Bank	0,10 (9)	-	1,00	1,05	1,10	1,30	1,50	1,80	-	-	300/3000 (9)	
SEB	0,10	0,15	0,05	0,25	0,45	0,75	0,95	1,20	1,35	1,70	100***	
LHV Pank	0,20 (10)		1,30	1,50	1,70	2,00	2,20	2,30	2,30	2,30	500	
Krediidipank	-	0,10	0,85	1,00	1,15	1,50	1,70	2,00	2,20	2,50	100/200(4)	
BIGBANK		-	0,50	0,55	0,60	1,20	1,20	2,00	3,20	3,90	300-1500	
BIGBANK	-	-	-	-	-	1,20	1,20	2,00	3,20	3,90	1500-30 000	
BIGBANK	-	-	-	-	-	1,30	1,30	2,10	3,30	4,00	üle 30 000	

bank	tähtajaline hoius %, USD						
	1 kuu	2 kuud	3 kuud	6 kuud	9 kuud	1 aasta	min summa
Sampo Pank	0,20	0,30	0,45	0,70	0,85	1,00	
Swedbank	-	-	0,15	0,35	0,55	0,80	250
Swedbank	0,10	0,15	0,20	0,40	0,60	0,80	8400
Tallinna Äripank	0,20	0,25	0,40	0,65	0,80	1,00	200
Citadele Pank	0,50	-	0,80	1,00	1,20	1,40	100
Marfin Pank Eesti	0,60	0,70	0,80	1,10	1,20	1,30	500
DNB	0,25	-	0,35	0,60	0,90	1,25	300
UniCredit Bank	0,25	0,30	0,35	0,50	0,70	1,00	300/3000(9)
SEB	0,05	0,05	0,10	0,35	0,55	0,70	200
LHV Pank	0,70	0,80	1,00	1,20	1,40	1,50	700
Krediidipank	0,15	0,20	0,30	0,55	0,70	0,90	100/200 (4)

kursid on päeva jooksul korrigeeritavad * maks 1999 eurot ** juriidiline isik ***avades tähtajalise hoiuse internetipangas, on intressimäär kuni 0,10% kõrgem (3) personaal pang. klientidele (4) kontoris (6) internetipanga tähtajalistele hoiustele (7) päeva lõpu kontojäägilt. (9) juriidilisele isikule/ eraisikule (10) LHV Pangal minimaalselt jäägilt **** 2- ja 3aastaste hoiuste intressimäärade tutvumiseks kontakteeruge pangaga

Ava uus investeerimishoius

- Pane vaba raha hoiule, panustades Rootsi suurettevõtetele.
- Hoiusumma 100% garanteeritud.

Pakkumine kehtib kuni 28.05.2012.

Teenust pakub Swedbank AS. Tutvu tingimustega www.swedbank.ee, vajaduse korral konsulteer spetsialistiga telefonil 613 1606.

Ä VALUUTA

Euroopa Keskpank

EUR/SEK ▲

8,9024

EUR/RUB ▲

38,8750

Austraalia dollar	AUD	1,2679	Rumeenia leu	RON	4,3878
Bulgaaria leev	BGN	1,9558	Rootsi kroon	SEK	8,9024
Hiina jüaan	CNY	8,3200	Singapuri dollar	SGD	1,6396
Hongkongi dollar	HKD	10,2652	Suurbritannia nael	GBP	0,8153
India ruupia	INR	69,4650	Sveitsi frank	CHF	1,2014
Jaapani jeen	JPY	106,7500	Taani kroon	DKK	7,4385
Kanada dollar	CAD	1,2996	Tai baat	THB	40,7190
Korea won	KRW	1499,2200	Tšehhi kroon	CZK	24,8700
Leedu liit	LTL	3,4528	Türgi liir	TRY	2,3280
Läti lattu	LVL	0,6995	Ungari forint	HUF	287,2500
Norra kroon	NOK	7,5880	USA dollar	USD	1,3229
Poola zlott	PLN	4,1788	Venemaa rubla	RUB	38,8750

Ä BÖRSIKAUBAD

Kütused 27.04

Nafta IPE, bbl	119,63
Nafta NYMEX, bbl	104,28
Mootoribensiin, t	1099,00
Diislikütus, t	1039,25
Kerge kütteõli, t	1016,00
Masuut (1% väävel), t	726,50
Maagaas Henry Hub, btu, USD	2,158

Põllumajandus 27.04

nael = 453,59 g	
Kohv NYBOT, USC/nael	176,00
Valge suhkur NYSE LIFFE, USD/t	575,30
Kakao NYBOT, USD/t	2327,00
Nisu NYSE LIFFE, USD/t	179,00
Rapsiseemned NYSE LIFFE Pariis	505,5

Allikas: Bloomberg, kella 17 seisuga

Värvilised metallid 27.04

USD/t	
Alumiinium LME	2081
Vask LME	8260
Plii LME	2115
Nikkel LME	18070
Tina LME	22500
Tsink LME	2022

Väärismetallid 27.04

USD/unts, unts = 31,1035 g	
Kuld COMEX	1663,59
Plaatina NYMEX	1575,50
Palladium NYMEX	676,50
Hõbe COMEX	31,35

Ä BÖRS

Tallinn

27.04

aktsia	sulgemis-hind, EUR	muutus eelm, %	käive, EUR	P/E	ROE	P/B	divid. tootlus
Arco Vara	2,187	-0,55	1164	-	-15,4%	0,44	0,0%
Baltika	0,410	0,24	1 620	-	-51,6%	1,32	0,0%
Ekspress Grupp	1,088	-0,18	109	16,3	5,1%	0,84	0,0%
Harju Elekter	2,595	-0,19	4 606	17,5	6,5%	1,14	2,3%
Järvevana	0,400	1,27	2 000	-	-0,1%	0,48	0,0%
Merko Ehitus	5,845	-0,09	124 714	-	-11,2%	0,89	1,7%
Nordecon	1,147	0,44	15 214	-	-19,6%	1,25	0,0%
Olympic EG	1,407	1,66	199 410	15,3	19,0%	2,90	0,0%
Premia Foods	0,660	0,00	0	-	-1,2%	0,61	1,5%
Silvano FG	3,380	1,20	46 450	4,4	76,0%	3,35	1,5%
Tallink Grupp	0,638	-0,16	204 694	11,3	5,4%	0,61	0,0%
Tln Kaubamaja	5,617	-1,20	15 734	9,2	19,0%	1,76	5,0%
Tallinna Vesi	7,690	2,53	154 148	7,1	30,3%	2,16	10,4%
Trigon PD	0,315	0,00	0	-	-44,5%	0,36	0,0%
Viisnurk	1,505	0,00	0	2,6	32,3%	0,85	3,3%

P/E arvutatud viimase nelja kvartali vahearuande (kui on olemas, siis rahvusvahelise raamatupidamisstandardi (IAS) kohase) konsolideeritud puhaskasumi põhjal

Vilnius

27.04

aktsia	sulgemis-hind, EUR	muutus eelm, %	P/E	P/B	divid. tootlus
City Service	1,915	-0,21	7,2	1,2	3,8
Grigškes	0,555	1,83	6,3	1,1	1,0
Invalda	2,535	0,60	-	1,2	-
Linasa Agro	0,490	-1,80	13,7	1,0	-
Snaige	0,534	0,19	-	2,0	-
TEO LT (Telekomas)	0,645	-0,15	11,2	1,6	8,1

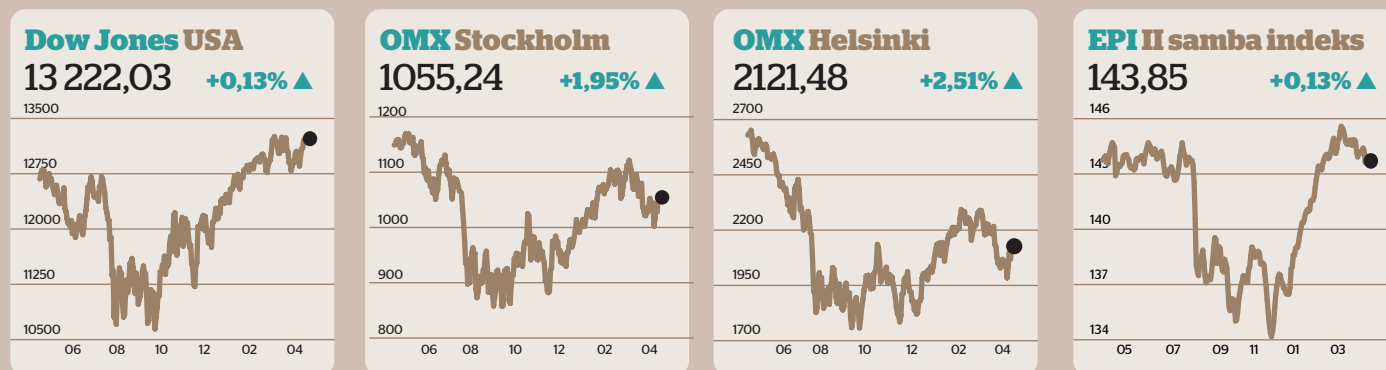
Helsingi

27.04

aktsia	hind, EUR	muutus eelm, %	P/E	P/B	divid. tootlus
Elisa Comm.	16,86	2,80	12,7	2,8	10,1
Finnair	2,19	-0,45	-	0,4	-
Fortum	16,50	1,85	9,2	1,4	-
Neste Oil	9,30	1,03	14,9	1,0	3,8
Nokia	2,74	-0,44	-	0,9	14,6
PKC Group	16,11	2,03	13,6	2,1	3,7
Stockmann	17,00	-1,68	27,0	1,4	2,9
Stora Enso	5,33	3,40	16,3	0,7	-
UPM Kymmene	9,97	4,02	12,9	0,7	6,0
YIT	16,29	6,61	15,0	2,3	4,3



26 INVESTOR investeerimisfondid



ÄRIPÄEV 30. aprill 2012
toimetaja Raivo Sormunen, tel 667 0173, e-post turud@aripaev.ee
reklaamiosakond, tel 667 0105, e-post reklaam@aripaev.ee

Äripäeva Raamatuklubi
KUU RAAMAT

“Üks raamatu headest nõuannetest on: kasuta delegerimisel väljendit “Mul on sinu abi vaja, sest...” Põhjendust loe raamatust – see nipp on raamatule kulutatud raha väärt!”

Kristjan Otsmann
aja- ja projektijuhtimise
koolitaja ning coach

Ettetellimine 20. aprillini

ettetellimishind **21,98** eurot
klubihind 19,68 eurot
täishind 24,58 eurot

KUIDAS IGA PÄEV TUNNIKE KOKKU HOIDA
Michael Heppell

Äripäev

Jälgige meie tegemisi ka twitter.com/raamatuklubi ja Facebookis

www.raamatuklubi.aripaev.ee

Äripäev

9. mai Meriton Grand Conference & Spa Hotell

ÄRIPÄEVA SEMINAR

ERASEKTORI TEHTUD TARKVARAARENDUS AVALIKULE SEKTORILE

9.30 – 9.50 Registreerimine ja hommikukohv värskes Äripäevaga
9.50 – 10.00 Avasõnad moderaatorilt.
10.00 – 11.00 Täpse lähteülesande püstitamise reeglid.
Helmese tegevjuht **JAAN PILLESAAR**

11.00 – 12.00 Kümme soovitud tarkvara arendamise lepingu koostamisel.
Advokaadibüroo Raidla Lejins & Norcouss
advokaat **JAANUS KASEVITS**

12.00 – 13.00 Lõuna
13.00 – 14.00 Olulised aspektid tarkvara arendamisel avalikule sektorile.
Riigi Infosüsteemide juhataja **MARGUS PÜÜA**

14.00 – 15.00 Vaba tarkvara kasutamine avalikus sektoris.
Majandus- ja kommunikatsiooniministeeriumi infotehnoloogia arhitektuuri talitluse juhataja **UUNO VALLNER**

15.00 – 15.10 Seminari lõpetamine

RAIDLA LEJINS & NORCOUS

Äripäev
Meriton Hotels

Seminari **soodushind** kuni 04.05.2012 registreerudes 159 eurot (+km), hiljem 199 eurot (+km). Mitme inimese korraga registreerimisel ühest maksjaettevõttest kehtib hindadele 5% soodustus. Lisainfo ja registreerimine telefonil **667 0411** või **www.seminar.aripaev.ee**

FONDID reklaam

Avaron Asset Management26.04									
	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Avaron Areneva Euroopa Fond A, EUR	3,03	3,14	3,08	-	12,62	-14,74	46,29	-	21 961 188
Avaroni Privaatportfell B, EUR	12,56	12,56	12,56	-	6,72	-0,13	23,77	-	3 793 442

Compensa Life25.04									
	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Kasvuportfell, EUR	-	-	1,16	-	6,20	-6,80	19,90	-0,90	4 425 981
Võlakirjaportfell, EUR	-	-	11,31	-	2,30	1,90	-	-	390 351

Kasvuportfelli mahu info on antud seisuga 31.03.2012. Võlakirjaportfelli mahu info on antud seisuga 31.03.2012.

Danske Capital AS26.04									
	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Sampo Pension 25, EUR	0,90	0,91	0,91	1,03	3,12	-0,85	4,15	1,44	9 689 506
Sampo Pension 50, EUR	1,04	1,05	1,05	1,40	3,53	-1,76	5,26	1,12	130 205 584
Sampo Pension Intress, EUR	0,83	0,83	0,83	0,75	2,26	1,08	3,32	2,85	2 765 513
Vabatahtlik Pensionifond Sampo Pension 100 Pluss, EUR	1,28	1,31	1,29	9,25	5,15	-4,13	9,17	1,91	2 649 868
Vabatahtlik Pensionifond Sampo Pension Intress Pluss, EUR	0,72	0,73	0,72	3,22	3,05	0,62	3,57	0,00	127 370

Info teiste Danske Capitali ja Danske Invest fondide kohta on avaldatud veebilehel www.danskecapital.ee.

ERGO Funds26.04									
	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
ERGO Pensionifond 2P1, EUR	0,88	0,89	0,89	0,01	2,33	4,16	5,16	4,05	7 454 698,33
ERGO Pensionifond 2P2, EUR	1,05	1,06	1,06	2,00	5,24	-3,57	9,11	0,13	34 222 236,06
ERGO Pensionifond 2P3, EUR	0,59	0,60	0,60	-	5,27	-8,15	-	-	1 151 019,00
ERGO Pensionifond 3P1, EUR	0,80	0,82	0,81	2,16	6,99	-1,27	-	-	449 241,63
ERGO Pensionifond 3P2, EUR	0,84	0,86	0,85	2,98	7,61	-3,82	-	-	487 026,58
ERGO Pensionifond 3P3, EUR	0,81	0,82	0,82	3,95	9,13	-10,55	-	-	521 843,71

LHV Varahaldus26.04									
	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Pensionifond L, EUR	1,29	1,30	1,30	2,11	8,60	-0,50	11,78	3,21	105 234 896
Pensionifond M, EUR	1,04	1,05	1,05	1,37	6,55	2,23	11,18	5,19	13 991 639
Pensionifond S, EUR	1,12	1,13	1,13	0,85	4,54	4,69	9,59	6,85	21 224 106
Pensionifond XL, EUR	1,09	1,10	1,10	2,31	9,18	-1,45	11,85	3,87	27 873 776
Pensionifond XS, EUR	1,03	1,04	1,04	0,79	3,95	4,23	9,52	6,35	6 609 735
Täiendav Pensionifond, EUR	1,20	1,22	1,21	8,19	8,81	-2,37	13,11	1,05	4 008 140
LHV Pärsia Lahe Fond A, EUR	7,99	8,23	8,07	16,02	10,34	5,72	14,33	-	-
LHV Pärsia Lahe Fond B, EUR	5,10	5,26	5,16	16,04	10,34	5,70	14,32	-	5 003 009
LHV Maailma Aktsiad Fond A, EUR	7,96	8,12	8,04	14,31	10,68	-11,36	7,45	-	-
LHV Maailma Aktsiad Fond B, EUR	5,08	5,19	5,14	14,28	10,66	-11,37	7,45	-	1 432 170

Nordea Pensions Estonia26.04									
	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Nordea Pensionifond A, EUR	0,87	0,88	0,88	2,26	5,92	0,76	9,33	0	34 028 842,29
Nordea Pensionifond A Pluss, EUR	0,71	0,71	0,71	2,92	6,97	-1,05	0	0	3 702 172,69
Nordea Pensionifond B, EUR	0,84	0,84	0,84	1,53	4,79	2,42	7,76	0	7 724 800,49
Nordea Pensionifond C, EUR	0,78	0,79	0,79	0,87	2,62	3,7	6,06	0	1 451 163,94
Nordea Pensionifond Aktsiad 100, EUR	1,02	1,04	1,03	13,22	7,2	-3,33	12,6	0	2 463 571,53
Nordea Pensionifond Intress Pluss, EUR	0,67	0,68	0,67	0,00	3,39	0	0	0	327 141,91

Fondivalitsejad

AVARON ASSET MANAGEMENT Narva mnt 5-58, Tallinn 10117 tel 664 4205, faks 664 4201, info@avaron.ee, www.avaron.ee DANSKE CAPITAL AS Narva mnt 11, Tallinn 15015 tel. 675 2295, faks 675 2895, funds@sampopank.ee, www.danskecapital.ee ERGO FUNDS AS A. H. Tammsaare tee 47, Tallinn, tel 610 6500, faks 610 6501, funds@ergo.ee, www.ergo.ee AS GA FUND MANAGEMENT Roosikrantsi 11,	Tallinn 10119 Tel 680 2680, faks 680 2681 info@gafm.ee, www.gafm.ee AS GILD PROPERTY ASSET MANAGEMENT Swiss House, Roosikrantsi 11, Tallinn 10119, tel 680 2630, faks 680 2631, info@gildrealstate.com LHV VARAHALDUS AS Tartu mnt 2, Tallinn 10 145, tel 680 0400, faks 680 0402, info@lhv.ee, www.lhv.ee NORDEA PENSIONSESTONIA AS Liivalaia	45/47, Tallinn 10145 tel 710 1250, faks 710 1251 eesti@nordea.com, www.nordea.ee TRIGON FUNDS Viru väljak 2, Metro Plaza 5, korrus, Tallinn 10 111, tel 667 9200, faks 667 9201, fond@trigon.ee, www.trn.ee AS SEB VARAHALDUS Tornimäe 2, Tallinn 15 010, tel 665 6565, faks 665 7122, fondid@seb.ee, www.seb.ee SWEDBANK INVESTEERIMISFONDID AS Liivalaia 8, Tallinn 15038, tel 631 1606, faks 631 1636, funds@swedbank.ee www.swedbank.ee/fondid
--	--	---

Maaklerifirmad

COMPENSA LIFE VIENNA INSURANCE GROUP SE Roosikrantsi 11, Tallinn tel 610 3000, faks 610 3010 info@compensallife.ee, www.compensallife.ee LHV Tartu mnt 2, Tallinn, tel 680 0400, faks 680 0402	MARFIN PANK EESTIAS Pärnu mnt 12, Tallinn, tel 680 2500, faks 680 2501 SAMPO PANK Narva mnt 11, Tallinn, tel 630 2104 SEB ENSKILDA EQUITIES Tornimäe 2, Tallinn, tel 665 6622, faks 665 6802	MANDATUM LIFE INSURANCE BALTIC SE Viru väljak 2, Tallinn, tel 681 2300, info@mandatumlife.ee, www.mandatumlife.ee SWEDBANK AS Liivalaia 8, Tallinn, tel 631 0310, faks 631 0410
---	---	--

5,84%

tootlusega kaasas Itaalia reedel 10aastast raha. Eelmisel sama pikkusega võlaoksjonil oli tootlus 5,24 protsenti. Emiteeriti ka teisi võlakirju, kuid mitte soovitud mahus.

» **Andreas Jonsson: Märtsi jaemüük on veel üks hiljutine tugev tükike infot Rootsi majandusest. Kokkuvõttes ka-handavad hiljutised uudised tõenäosust, et Riksbank kärbib juulis intressimäära**

Nordea analüütik kommenteeris ootamatult kasvanud Rootsi jaemüüki.

FONDID

reklaam

Mandatum Life

26.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Mandatum Life Conservative Strategy, EUR	106,35	107,41	106,35	-	1,12	-2,92	18,81	-	-
Mandatum Life Balanced Strategy, EUR	115,04	116,77	115,04	-	1,37	-7,16	25,91	-	-
Mandatum Life Aggressive Strategy, EUR	128,07	130,63	128,07	-	1,42	-7,84	34,70	-	-
Mandatum Life Fixed Income, EUR	131,90	132,56	131,90	-	3,62	3,63	25,75	-	-
Mandatum Life Global Food, EUR	121,73	124,16	121,73	-	-5,11	-8,38	23,41	-	-
Mandatum Life Emerging Opportunities, EUR	103,78	105,86	103,78	-	6,35	-12,33	-	-	-
Mandatum Life Global Equity, EUR	131,15	133,77	131,15	-	0,95	-11,05	25,01	-	-
Mandatum Life Europe Equity, EUR	147,32	150,27	147,32	-	8,87	-5,26	28,09	-	-

Swedbank Investeeringisfondid AS

26.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Pensionifond K1, EUR	0,77	0,78	0,78	2,44	2,87	4,63	3,74	1,06	30 747 670,44
Pensionifond K2, EUR	0,83	0,84	0,84	3,85	3,68	2,10	5,22	-0,90	138 188 211,08
Pensionifond K3, EUR	0,95	0,96	0,96	6,97	4,77	1,20	7,75	-1,89	349 090 980,56
Pensionifond K4, EUR	0,70	0,71	0,71	12,24	6,24	-0,92	-	-	14 043 935,13
Pensionifond V1, EUR	1,10	1,12	1,11	4,54	4,24	3,00	5,98	-2,13	8 289 242,42
Pensionifond V2, EUR	0,83	0,85	0,84	8,66	5,04	0,22	8,53	-4,39	15 651 508,82
Pensionifond V3, EUR	0,96	0,98	0,97	14,66	6,26	-3,97	10,92	-7,48	31 374 229,59
Kesk-Aasia Aktsiafond, EUR	4,24	4,35	4,29	22,50	11,01	-19,48	17,33	-17,31	6 942 114,31
Ida-Euroopa Aktsiafond, EUR	7,04	7,21	7,11	24,63	16,66	-24,71	11,16	-23,79	24 328 894,76
Ida-Euroopa Kinnisvara Af, EUR	3,00	3,08	3,03	26,32	16,39	-26,48	3,25	-27,86	7 763 686,97
Fondifond 100, EUR	9,01	9,24	9,10	17,87	8,84	-5,72	15,30	-7,03	60 523 842,04
Fondifond 30, EUR	10,25	10,51	10,36	6,32	5,27	1,34	8,01	-1,34	13 110 464,78
Fondifond 60, EUR	9,74	9,99	9,84	11,17	6,95	-1,23	11,85	-3,95	50 230 718,74
Venemaa Aktsiafond, EUR	14,80	15,17	14,95	24,58	14,37	-13,52	22,69	-10,14	49 658 089,58

ASSEB Varahaldus

27.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
SEB Energiline Pf, EUR	0,695	0,702	0,702	2,97	4,81	-4,82	-	-	6 240 919,32
SEB Konservatiivne Pf, EUR	0,877	0,886	0,886	0,94	2,70	4,02	5,87	4,26	44 362 612,93
SEB Optimaalne Pf, EUR	0,795	0,803	0,803	1,07	1,67	1,05	7,34	-	8 914 132,09
SEB Progressiivne Pf, EUR	0,908	0,917	0,917	1,70	2,96	-2,09	7,30	-2,87	243 739 428,56
SEB Aktiivne Pf, EUR	0,862	0,879	0,870	14,69	8,75	-5,17	13,89	-5,23	13 168 326,11
SEB Tasakaalukas Pf, EUR	1,088	1,110	1,099	4,98	2,65	0,67	6,33	-1,35	9 784 771,05
SEB Aktiivne Fondifond A, EUR	6,616	6,750	6,683	0,133	7,520	-4,800	13,630	-8,110	4 073 188,48
SEB Dünaamiline Fondifond A, EUR	8,012	8,174	8,093	0,096	6,820	-1,870	11,560	-5,690	6 099 991,98
SEB Tasakaalukas Fondifond A, EUR	10,020	10,222	10,121	0,047	5,070	1,860	8,990	0,080	1 068 890,55
SEB Ida-Euroopa Võlakirjafond A, EUR	12,177	12,024	12,177	0,064	10,720	6,070	10,460	3,820	60 789 889,25
SEB Geneerilise Farmaatsia Fond A, EUR	0,091	9,183	9,092	0,139	7,310	-6,880	13,930	-2,680	2 697 944,64
SEB Kasvufond A, EUR	5,939	6,059	5,999	0,249	14,570	-24,800	15,380	-8,060	15 036 976,09
Vahendatavad Fondid *									
SEB Guarantee Fund 80, EUR	98,306	98,800	98,800	0,049	-0,730	-3,290	-0,630	-	35 798 856
SEB Corporate Bond Fund, EUR	1,412	1,412	1,412	0,031	5,590	5,770	9,200	3,490	321 610 000
SEB Danish Mortgage Bond Fund, EUR	124,881	124,881	124,881	0,031	0,670	0,100	0,059	-	76 820 000
SEB High Yield Fund, EUR	117,505	118,692	118,692	-	5,820	3,920	-	-	1 793 560 000
SEB Short Bond Fund EUR	1,272	1,272	1,272	0,001	-0,060	0,240	0,030	-	56 930 000
SEB deLuxe - Multi Asset Balance, EUR	56,217	56,785	56,785	0,069	3,870	-5,720	5,050	-	38 930 000
SEB deLuxe - Multi Asset Defensive, EUR	52,603	52,603	52,603	-	0,830	-3,320	-	-	80 690 000
SEB deLuxe - Multi Asset Defensive Plus, EUR	55,068	55,624	55,624	0,034	1,040	-3,530	1,790	-	55 620 000
SEB Strategy Aggressive Fund, EUR	39,279	39,676	39,676	0,124	7,580	-3,020	-	-	87 700 000
SEB Global Chance/Risk Fund, EUR	0,742	0,756	0,749	0,171	8,300	2,500	15,860	-2,870	28 200 000
SEB Eastern Europe Fund ex Russia, EUR	2,457	2,507	2,482	0,223	10,360	-23,260	15,390	-8,560	140 030 000
SEB Eastern Europe Small Cap Fund, EUR	2,561	2,613	2,587	0,194	10,180	-26,230	21,370	-10,800	100 960 000
SEB Russia Fund, EUR	10,171	10,377	10,274	0,269	18,790	-14,020	26,050	-1,150	320 510 000
SEB Ethical Europe Fund, EUR	2,068	2,110	2,089	0,200	11,080	-3,510	11,930	-8,930	16 900 000
SEB Europe Chance/Risk Fund, EUR	1099,911	1122,131	1111,021	0,203	10,020	-3,180	12,280	-9,870	14 770 000
SEB Europe Fund, EUR	3,026	3,088	3,057	0,199	10,470	-3,330	12,680	-8,540	133 160 000
SEB Nordic Fund, EUR	6,246	6,372	6,309	0,247	12,580	-12,000	13,700	-4,310	82 880 000
SEB Nordic Small Cap Fund, EUR	163,861	167,171	165,516	-	17,500	-9,720	-	-	40 020 000
SEB North America Chance/Risk Fund, EUR	3,679	3,753	3,716	0,190	10,480	11,250	17,610	-0,180	177 620 000
SEB Japan Chance/Risk Fund, EUR	0,404	0,412	0,408	0,222	5,290	1,800	6,090	-7,500	32 230 000
SEB Asia ex. Japan Fund, EUR	6,484	6,614	6,549	0,192	9,570	5,720	20,500	3,370	174 630 000
SEB Asia Small Caps ex. Japan Fund, EUR	3,166	3,230	3,198	0,191	18,190	-7,550	17,920	-1,530	54 920 000
SEB Concept Biotechnology, EUR	40,059	40,464	40,464	-	12,060	26,530	-	-	77 140 000
SEB Medical Fund, EUR	2,921	2,980	2,950	0,120	3,460	15,350	15,770	0,760	22 280 000
SEB Asset Selection Fund, EUR	13,654	13,930	13,792	0,098	-4,220	-2,190	1,020	-	1374 240 000
SEB Key Select, EUR	9,599	9,647	9,647	0,030	0,210	-5,450	-2,950	-	88 000 000
SEB Listed Private Equity Fund, EUR	137,101	139,871	138,486	0,213	7,050	-20,690	-	-	203 960 000

* Vahendatavate fondide tagasisõtmis- ja väljalaskehind saab vaadata www.seb.ee/fondikursid. Fondide mahud on seisuga 29.02.2012.

Trigon Funds

26.04

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Arenevat Turgude Agrisektori Fond, EUR	94,67	97,56	96,60	27,14	0,16	-44,73	1,43	-	7 747 368
Balkani Fond, EUR	11,46	11,86	11,63	29,06	24,03	-30,13	9,17	-15,93	6 323 436
Arenevat Turgude Finantssektori Fond, EUR	153,96	158,67	157,10	22,22	12,20	-11,74	20,55	-	4 044 022
Uus Euroopa Kasvufond, EUR	12,19	12,62	12,37	27,05	14,40	-26,84	9,51	-17,31	2 059 695
Uus Euroopa Väärtusfond, EUR	18,16	18,81	18,44	15,94	11,75	-5,84	21,60	-9,04	15 617 622
Venemaa Top Picks Fond, EUR	21,56	22,33	21,89	33,39	15,81	-7,27	35,29	-1,38	10 344 948

logistikauudised.ee

Äripäeva Logistikauudised ja Eesti Post kutsuvad

3. mail **LOGISTIKA KLUBI** Eesti Posti külastusele

Kuidas vähendada ettevõtte autopargi kulusid

10.15–11.00 Gaasiautode ja GPS seadmete abil autopargi kulud 10% väiksemaks

KAIDO PADAR, Eesti Posti administratiivdivisjoni juht
MARGUS GRÜNBERG, Eesti Posti transpordi halduse juht
MARTIN LUTS, Eesti Posti logistikateenuste tootmisjuht

11.00–11.30 Arutelu: Kas elektri- ja gaasiautod on tarbesõidukitena sobilikud

KAIDO PADAR, Eesti Posti administratiivdivisjoni juht
MARTIN LUTS, Eesti Posti logistikateenuste tootmisjuht
TARMO TAEI, DPD Eesti juht
ANDRUS VALMA, AMSERV Sõpruse esinduse juhataja

11.30–12.30 Tutvumine Eesti Posti gaasiautodega ja logistikakeskusega

Äripäev

Registreerimine ja lisainfo telefonil 513 4004
või e-posti aadressil anel.raig@aripaev.ee
Hind 59 eurot + km.



16. mail Radisson Blu Hotel Olümpia Tallinn

**ÄRIPÄEVA
SEMINAR**

Milline on turvaline tagatis ja kuidas seda edukalt realiseerida?



Vandeadvokaat
Sten Veidebaum

Milline on kohane tagatis ja millised on riskid?

- asjaõiguslikud ja võlaõiguslikud tagatised - kumba eelistada?
- mida kujutavad endast seaduse alusel tekkivad pandiõigused?



Advokaat
Ergo Blumfeldt

Millised on pangafinantseeringuga kaasnevad enamkasutatavad tagatised?

- hüpoteegi seadmise leping
- osäühingu osade pant
- kommertsant vs üürileandja pandiõigus



Vandeadvokaat
Klen Laus

Millal kasutada garantiid ja millal käendust?

- millised on enamlevinud probleemid käenduse ja garantii rakendamisel?
- kas juhatuse liikme ja osaniku käenduse puhul on tegemist tarbijakäendusega?



Vandeadvokaat
Katri Tomson

Millised on teised võlaõiguslikud tagamise võimalused?

- millal rakendada kõrvalkohustusena käsiraha, millal leppetrahvi?
- millised on peamised võlaõiguslike tagatistega kaasnevad riskid võlausaldaja jaoks?

Äripäev

Tamme Otsmann Ruus Vabamets

Radisson BLU
HOTEL OLÜMPIA TALLINN

Seminari **soodushind** kuni 11.05.2012 registreerudes **159 eurot** (+km), hiljem registreerujatele 199 eurot (+km). Lisainfo ja registreerimine telefonil **667 0411** või **www.seminar.aripaev.ee**



Francois Hollande: Saksamaa asi ei ole otsustada ülejäänud Euroopa eest. Ma saan palju otseseid ja kaudseid signaale teistelt valitsustelt ja isegi konservatiividelt.

Prantsuse juhtiv presidendikandidaat kritiseeris neljapäeva õhtul teles Saksamaa veetud kokkuhoiuprogrammi. Me ei ole mingi suvaline riik, ütles ta ning lisas, et nemad suudavad muuta Euroopa olukorda.



TÕUSJAD



Amazon.com

226,11 USD

+15,37%

Sandvik

103,80 SEK

+12,3%

Yit

16,25 EUR

+6,35%

DSV

126,00 DKK

+4,83%

Outokumpu

1,26 EUR

+4,32%

UPM-Kymmene

9,97 EUR

+4,02%



Skandinaaviast tulid postiivsed uudised. Hea, et me oleme nende majandusega seotud.

Norra ei saa vastu turvavaluutaks olekule

Norra kroon tugevnes reedel euro vastu peaaegselt kahel põhjusel. Üks põhjus oli seotud otseselt Norra endaga, kuid teine tuli hoopis euroalalt.

Norra jaekaubandus kasvas ootamatult. Norra jaemüük, kuhu ei arvestata mootorikütuseid, kasvas märtsis 2,4 protsenti, võrreldes kuu varasema 1,5protsendise kasvuga. Norra keskpank langetas detsembris baasintressimäära 0,75 protsendipunkti võrra, 1,5 protsendile, et piirata valuuta tugevnemist.

Viimane ei kipu eriti õnnestuma. Reitinguagentuur Standard & Poor's kärpis neljapäeva õhtul Hispaania krediidi reitingut kahe pügala võrra tasemelt A tasemele BBB+ ning andis reitingule negatiivse väljavaate. Euroala nõrkus suurendab riskikartlikumate investorite huvi turvasadamate vastu, mille staatuses on ka Norra kroon. Oma valuuta, naftavarud ja hiiglaslik riigi investeerimisfond lisavad kindlust. Vanasti oleks seda rolli täitnud Šveitsi frank, kuid viimased piirasid oma valuuta tugevnemist euro suhtes.

“Turvasadama nõudlus Norra krooni vastu jääb tugevaks,” ütles Bank of Tokio-Mitsubishi valuutastrateeg Lee Hardman Bloombergile. “Majandusel läheb suhteliselt hästi, võrreldes ülejäänud Euroopaga.”

Norra kroon tugevnes reedel enamuse valuutade vastu 16 juhtivast valuutast.

“Keskpank on püüdnud kasutada intressimäära valuutakursi tugevnemise vastu, kuid euroala kriis paistab pikenevat, mistõttu neil on sellega vähe tegevusruumi.”

Norra kroon tugevnes 0,1 protsenti, 7,5808 Norra kroonile euro eest.

Hoopis teises suunas liikus Rootsi kroon. Kui gi ka Rootsi jaemüük tuli ootamatult tugev, tuli sealt ka teine makronumber. Nimelt ületas märtsis eksport importi vaid 4,8 miljardi Rootsi krooniga, võrreldes veebruarikuise 6,2 miljardi Rootsi kroonise ülejäägiga. Analüütikud ootasid, et ülejääk paisuks seitsmele miljardile Rootsi kroonile. Rootsi kroon nõrgenes reedel euro vastu 0,3 protsenti. Ühe euro eest tuli välja käia 8,9028 Rootsi krooni.

ROMET KREEK

romet.kreek@aripaev.ee



Standard & Poor's kärpis neljapäeva õhtul Hispaania krediidi reitingut kahe pügala võrra tasemelt A tasemele BBB+ ning andis reitingule negatiivse väljavaate.

TULEMUS

Fordi kasum vähenes rahvusvaheliste kahjumite tõttu

Ford Motori esimese kvartali kasum vähenes aastaga 45 protsenti, kuna ülemeremaade operatsioonid sõid Põhja-Ameerika tulemust, vahendas Bloomberg. Ford raporteeris järjest 12. kasumis kvartalist. Kasum vähenes 2,55 miljardilt dollarilt 1,4 miljardile ehk aktsia kohta 61 sendilt 35 sendile. Mõne kuluta olnuks kasum aktsia kohta 39 senti, ületades analüütikute 35sendist ootust.

Kui kütusesäästlikumad autod töid USA tarbijad ostma, siis Euroopas kartsid potentsiaalseid ostjaid halvenevat finantskriisi ega ostnud. Ka kasvav konkurents Lõuna-Ameerikas mõjutas kasumit.

Ford pakub umbes 90 000 USA palgalisele, pensionäridele ja endistele töötajatele suurt ühekordset summat, et vähendada ettevõtte 74 miljardi dollarilist üleilmset pensionikohustust, mis oli eelmise aasta lõpus 15,4 miljardi dollariga alarahastatud.

Euroopas oli Fordi ärikahjum 149 miljonit eurot, võrreldes mulluse 293miljonilise kasumiga. Põhja-Ameerikas kasvas Fordi ärikasum 1,8 miljardilt dollarilt 2,1 miljardile dollarile. Aasias asendus 33miljoniline ärikasum 95miljonilise kahjumiga.

Fordi esimese kvartali käive vähenes 2,1 protsenti, 32,4 miljardile dollarile.

KAMPAANIA

Hullud Päevad jäid Balti riikides lahjaks

Stockmann teatas, et pärast esimest kvartalit aprillis toimunud Hullude Päevade kampaania käigus tehti rekordkäive, kuid Balti riikides kasvas müük kõige vähem.

Tervikuna kasvas käive 13 protsenti, kuid Balti riikides vaid 4 protsenti. Soomes kasvas käive 5 protsenti ja Venemaal 38 protsenti, selgus ettevõtte aruandest.

Esimese kvartali kahjum kahanes aastaga 34,8 mln eurolt 20,9 mln eurole, kuid oli suurem analüütikute oodatud 17,1 mln eurosest kahjumist.

LANGEJAD



F-Secure

1,73 EUR

-8,95%

Starbucks

57,00 SEK

-6,03%

Münchener Rück

110,55 EUR

-5,63%

Procter & Gamble

65,01 USD

-2,78%

Statoil Fuel & Retail

51,15 NOK

-2,76%

Alma Media

5,00 EUR

-1,77%



Vahemereäärsetest euroala riikidest tuleb jätkuvalt negatiivne uudistevoog.

ÄRIPÄEVA KOOLITUSKESKUS KORRALDAB

7. mail KOOLITUSE:

KÕNELEMINE – SEE ON IMELIHTNE!

Kuidas muuta oma kõne veenvaks ja meeldejäävaks?

Koolitus annab:

oskuse oma mõtteid selgelt ja arusaadavalt esitada juhiseid suurema esinemisjulguse ja -valmiduse saavutamiseks arusaama kõne psühholoogiast ja tehnikast näpunäiteid, mille abil vältida esinemisvigu ja ületada kõnetakistusi rea kasulikke harjutusi oma kõneoskuste treenimiseks

Koolitus on suunatud kõigile, kes soovivad esineda enesekindlalt, mõistetavalt ja mõjusalt.

Äripäev

Täpsemat kava vaata aadressil www.koolitus.aripaev.ee.

Ühepäevase koolituse hind on 279 eurot (+ km). Info ja registreerimine telefonil 667 0100, elektronposti aadressil koolituskeskus@aripaev.ee või koduleheküljel www.koolitus.aripaev.ee.

