

INTERVJUU

Selvereid hakkab juurde tulema

Oleme kaks aastat pausi pidanud ja meie laienemine nüüd on väga intensiivne, räägib ASI Selver direktor Andres Heinver. ▶8-9



OST

Apollo poekett kuulub nüüd eestlastele

Soomlastelt raamatupoeketi Apollo ostnud üks uutest omanikest **IVAR VENDELIN** peab konkurrentideks kõiki inimeste vaba aega sisustavaid ettevõtteid nii Eestis kui ka mujal. ▶6



Äripäev

Esmaspäev, 14. mai 2012
nr 92 (4514) **2,24 eurot**

↓ **EUR/USD**
1,2944

↑ **USD/EUR**
0,7726

↑ **EUR/SEK**
8,9840

↓ **NordPool**
34,28

Euribor
0,977%

PANEELDISKUSSIOON. Läti peaminister Valdis Dombrovskis, Euroopa Komisjoni rahandusvolinik Olli Rehn, Iiri Keskpanga president Patrick Honohan ning Soome Euroopa ja väliskaubandusminister Alexander Stubb Tallinnas konverentsil. FOTO: ERIK PROZES



Olli Rehn seab Eestit euroalal eeskujuks

▶ Eesti mõjutab euroala eeskuju kaudu, ütles Euroopa Komisjoni rahandusvolinik Olli Rehn ning viitas meie reformidele ja kriisist toibumisele ▶4-5

INVESTOR

Pensionifondid valivad õiget taktikat

Pooled teise samba pensionifondid on muutnud selle aasta alguses investimisstrateegiat, näiteks on LHV Panga teise samba pensionifondid nüüd märksa konservatiivsemad. ▶20-21

MAJANDUSKASV

Väiksemat kasvu võis naabrite pealt näha

Ettevõtjad pidasid väiksemat SKP numbrit ootuspäraseks. Webmedia Group juhi Priit Alamäe sõnul on riigid meie ümber tarbimises konservatiivsed ja see mõjutab otseselt ka Eesti eksporti. ▶7

UURING

HIV võttis mullu Eestist 45 miljonit

Eestis läks HIVga seotud kuludeks eelmisel aastal 44,8 miljonit eurot. Nordeconi juhi Jaano Vingi sõnul on tegemist arvestatava summaga, mille suurus otse ei hoomata, sest side on ju pigem kaudne. ▶10



KOLUMN

„Kui soovime jääda regioonis konkurentsivõimeliseks, peame arvestama, mida naabrid teevad.“

Läti peaminister Valdis Dombrovskis andis Äripäevale intervjuu. ▶18



TEGIJA

Lennart Meri
võlub oma isiksusega arvamusiidreid Eestisse

↑ Nädalavahtusel külastas Eestit prominentne seltskond: Euroopa Komisjoni rahandusvolinik Olli Rehn, lõunanaabrite presidendid, Iiri keskpanga president, Rootsi välisminister, kui nimetada mõned. Ja mitte ainult ei külastanud, vaid arutlesid siin Lennart Meri konve-

rentsil tuleviku üle. Tõenäoline on president Lennart Meri karismal oluline osa selles, et mintme ala liidrid ääremaale jäävale Eestile oma tihedas ajagraafikus ruumi teevad. Aga ka demokraatlik kapitalism teemana on intrigeeriv. Tänu korraldajatele.

REPLIIK

Pikemas plaanis langus

Kuigi eelmisel aastal sai rõõmustada 7,6% majanduskasvu üle ning ka tänavu I kvartalis oli kasv vaatamata aeglustumisele 3,9%, on pikemas plaanis märksa murettekitavam muu. Eelmise aasta majanduskasvu taustal langes sündivus võrreldavas määras, kuid vastassuunas: koguni 1146 võrra ehk 7,3%. Vahepeal tasakaalu piire kumpanud iive langes taas negatiivseks, kus ta on püsinud sisuliselt viimased 20 aastat. Rahvastiku jätkuv vähenemine tähendab majanduskasvule suurt väljakutset. Kui soov on elujärge hoida või isegi parandada, saab lähimal aastakümnel põhiküsimuseks Eestisse võõrtöajõu sissetoomine.



PEAMINISTER Andrus Ansip on lubanud peagi riigijuhtimisest taanduda, ilmselt seetõttu tulevase tööjõu küsimused pole esiplaani.

PÄEVA FAKT

3-4

KORDA olid tänavuste jäähoki maailmameistrivõistluste korraldajad Rootsi ja Soome sunnitud alandama piletihindu pärast seda, kui kohalikud spordifännid avaldasid rahuolematust. Kui rootslased lasid hinna ligi 145 eurolt 45-le juba pärast avapäeva, siis soomlastel läks reageerimiseks mitu päeva. Ka lahendus oli teine: senise 155-195 eurot maksnud pileti asemel sai rahvusspordi peost osa võtta neljast piletist koosneva paketi. Klient on endiselt kuningas.

AJALOO ILU

Naiste juhitud kütuseäri

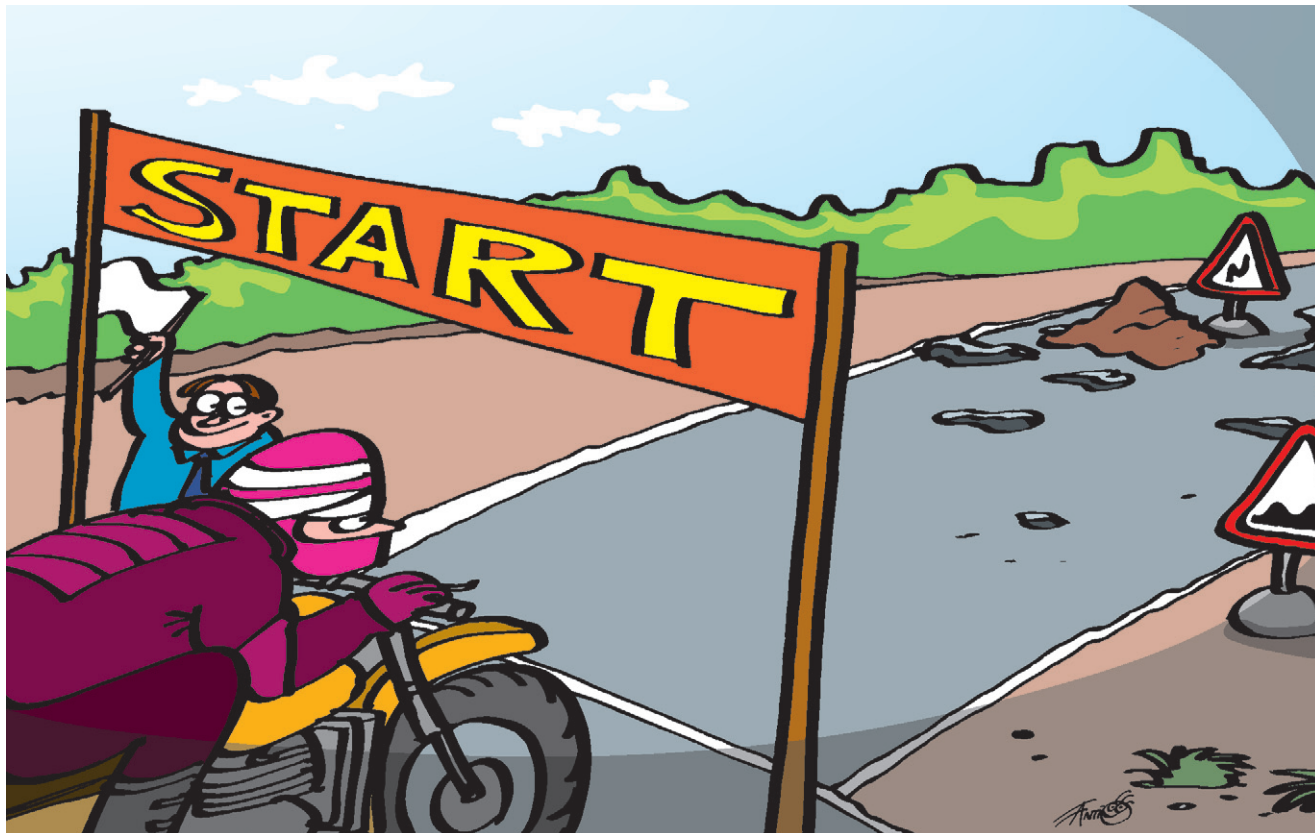
Mai 2005. ASis Eesti Statoil vahetus peadirektor: Eesti Statoili alates 1998. aasta veebruari algusest juhtinud Epp Kivi-aed lahkus ja uueks peadirektoriks sai Helle Kirs (nüüd Kirs-Toiger), kes enne seda töötas samas alates 2000. aastast jae-müügijuhina.

Hetkeseis. Selle aasta märtsis lahkus Statoil Eesti üksuse juht Helle Kirs-Toiger ametist, põhjendades seda sooviga puhata ja ennast täiendada. Ettevõtte uueks juhiks sai Kai Realo, kes on viimased seitse aastat töötanud samas ettevõttes kontseptsioonijuhina.

HOMME

Millal osta logistikateenus sisse?

LOE ÄRIPÄEVAST



ILLUSTRATSIOON: ANTI VEERMAA

JUHTKIRI

Teeme ka ettevõtte pidamise kõige lihtsamaks maailmas

Kui ettevõtte loomise tegi justiitsminister Rein Lang nõnda lihtsaks ja kiireks, et tõusime selles kategoorias maailmas ilmselt esikohale, siis ettevõtte pidamise kohta riigile aru andmine on endiselt bürokraatlik, dubleeriv ja ajamahukas. Ei midagi erilist, Euroopa keskmise.

Äripäeva hinnangul võiks justiitsminister Kristen Michal ja majandusminister Juhan Parts ühendada jõud ning luua Eestisse maailma kõige ettevõtjasõbralikuma aruandlusüsteemi.

Kulukad näited. Reedene Eesti Päevaleht tõi mitu värvikat näidet, kui palju raha ja aega võtavad riigi nõutavad aruandlusvormid. Näiteks mööblitootja Tarmeko kulutab aastas ligi 30 000 eurot üksnes selleks, et täita statistikaameti, maksuameti ja Eesti Panga nõutavaid aruandevorme. Tarmeko esitas eelmisel aastal riigiametitele kokku 380 aruannet, milleks kulus 440 tööpäeva ja mille heaks töötas kaks inimest.

Kuid probleemid ei lõpe vahetu kuluga, eriti jabur tundub e-riigis dubleerimine. Ettevõtjad kurdavad, et näiteks statistikaamet nõuab samu palga- ja tööjõuandmeid, mida ettevõtjad niigi maksuametile regulaarselt esitavad. Hinnanguliselt dubleerivad kohati kuni pooled aruanded üksteist.

Hirm bürokraatia kasvu ees. Äripäev nõustub, et riigil on vaja ettevõtjatelt andmeid olukorra hindamiseks, tegevuse planeerimiseks ja lahenduste, sealhulgas ettevõtluskeskkonna parendamise lahenduste, leidmiseks. Kuid selline tegevus peab olema võimalikult ettevõtjasõbralik.

Ettevõtjad ei julge täpsemast statistikastki unistada, sest tõlgivad selle oma peas kohe

„**Äripäeva hinnangul võiks justiits- ja rahandusminister ühendada jõud ning luua Eestisse maailma kõige ettevõtjasõbralikuma aruandluse.**“

uuteks aruanneteks. Kui riigikontroll kritiseeris Eesti ekspordistatistika selle pärast, et seal ei kajastu re-ekspordi osakaal, siis pidasid ka ettevõtjad seda küll vajalikuks, kuid olid valmis siiski loobuma, kuna neid hirmutas selle kaasneda võib lisabürokraatia.

Andmekogumine kokku. Loogiline oleks, et riik integreeriks erinevad andmekogud, sellele ligipääsu piirang sõltuks siis iga organisatsiooni infovajadusest. Kummaline, et end e-riigina tutvustavas Eestis sellist lahendust ikka veel pole.

Näiteks saaks elektroonilisest aastaaruandest suure osa vastuseid küsimustele, mida esitab statistikaamet. Ka maksu- ja tolliamet ei vaja ümbrikupalkadega võitlemiseks kavandatavat töötajate registrit, vaid saab andmed koostööst haigekassaga jne.

Leiame lahenduse ja teeme ära. Riigi enda uuringud näitavad, et sellest tõuseb kasu nii ajalis kui ka rahas. Rahandusministeerium uuris, kui suurt säästu andis majandusaasta aruande elektroonilise koostamise kesk-kond, mis vabastas andmete mitmekordse esitamise kohustusest. Selgus, et 2010. aastal kulus ettevõtetele keskmiselt 30% vähem aega kui 2008. aastal ning nii tekkis üle 4,6 miljoni euron kokkuhoid.

Justiitsminister Kristen Michal teatas, et probleemiga tegeldakse. Majandus- ja kommunikatsiooniministeerium koordineerib ja Kaubandus-Tööstuskoda kogub ettepanekuid.

Bürokraatial on aga kalduvus leida põhjusi, miks muutusi teha ei saa. Leiaks aga selle asemel viisi, kuidas seda teha. Seetõttu võiks justiitsminister Michal võtta eeskju eelkajalt Rein Langilt. Seada probleem fookusesse ja see otsustavalt ära lahendada. Seda enam, et sellest on kõigil vaid võita.

Alati parim! A-Tolliagentuur on Eesti suurim Intrastati ja pakendiaruande vormistaja!

Tood Eestisse pakendatud kaupa?

Valides pakendiaktsiiside maksmise asemel aruandluse A-Tolliagentuurist, on ettevõtte rahaline võit vähemalt 10 korda!

www.a-tolliagentuur.ee
tel 655 0703



A-Tolliagentuur

Mõni asi on nii hea, et seda on **patt mitte kasutada!**

Autovalve.ee on Eesti suurim GPS logistikalahendus,
mida kasutab enam kui 12 000 ettevõtte autot.

Sellel kuul igale uuele liitujale **1 kuu teenust tasuta!**

Telli endale kontorisse **TASUTA**
tootetutvustus üle Eesti või küsi pakkumist
telefonil **687 07 22** või e-mailil **info@valve.ee**



VALVEKAAMERAD

GSMvalve paigaldab ja hooldab nutikaid kaameralahendusi üle Eesti. Kaamerad võimaldavad zoomida video ajalugu kvaliteeti kaotamata, tuvastada autonumbreid, inimeste nägusid, määrata piirkondi (perimeetervälve) ja palju muud.

www.kaamerad.ee

KODUVALVE

GSMvalve koduvalvesüsteem on Eestis enim paigaldatud juhtmevaba koduvalve. Iga kuu saab keskmiselt 100 kodu üle Eesti uue koduvalve. GSMvalvel on Eestis üle 4000 koduvalve kliendi, oleme koduvalvesüsteemide eksperdid!

www.valve.ee

AUTOVALVE

Jälgi oma autode liikumist reaalajas ja minevikus! Säästad aega ning raha. Autovalve.ee programm kohandatakse vastavalt kliendi soovidele. Autovalve.ee ühildub kõigi raamatupidamis- ja logistikalahendustega ning tasub ennast ära juba esimesel kuul.

www.autovalve.ee

NÕRKVOOLUTÖÖD

GSMvalve projekteerib, paigaldab ja hooldab nutikaid nõrkvoolusüsteeme üle Eesti. Vastavalt kliendi soovile valitakse sobilik nõrkvoolu toode maailma juhtivate tootjate seast ja viiakse teenuse täislahendus kliendini. GSMvalve külastab pidevalt üle maailma turva- ja elektroonikamesse, et pakkuda klientidele uusimaid nõrkvoolulahendusi.

www.valve.ee



NUTIKAD
LAHENDUSED



GSMvalve OÜ 687 0722 www.valve.ee info@valve.ee

ÄRIPÄEV 14. mai 2012

toimetaja Indrek Kald, tel 667 0193, e-post indrek.kald@aripaev.ee



„Alexander Stubb: Meil Euroopas tuleb aru saada, et defitsiidiga rahastatud kasvu aeg on ümber.

Soome Euroopa asjade minister laupäeval Tallinnas Lennart Meri konverentsil.

INTERVJUU jaoks jäi Euroopa Komisjoni asepresidendi tihedas ajakavas aega tagasiteel Tallinna lennujaama. Olli Rehni revääril märk värskest pälvitud autasust. FOTO: ERIK PROZES

INTERVJUU

Euro on kokkuleppe valuuta. Allkirjad on juba antud



A SIRJE RANK
sirje.rank@aripaev.ee



Laupäeval president Toomas Hendrik Ilveselt Eesti europüüdluste toetamise eest Maarjamaa Risti teenetemärgi pälvinud rahandusvolinik Olli Rehn ütles, et ootab liikmesriikidelt lubadustest kinnipidamist.

See puudutab nii euroala päästemehhanismi üle vaidlevat Eestit kui ka Kreekat, mis on lubanud 16 euroala riigile ja nende parlamentidele oma majanduse korda teha.

Kui realistlik on Teie arvates, et Eesti saab praeguses faasis ESMi asutamislepingusse veel muutusi teha - ESM käivitub juulis. ESMi asutamisleping on euroala riikide vaheline leping. Riigid on sellele alla kirjutanud ja otsustanud ratifitseerida. Usun, et seda tehakse plaanitud ajakava raames.

Soomes kerkisid sarnased mured: leiti, et leping puudutab põhiseadust. Muretseti, et parlament ei kaotaks kontrolli ESMi raames Soomele võetud kohustuste suuruse üle. Teiste sõnadega – ESMi sisse makstud ja nõudmiseni kapitali kogumahtu ei saa edaspidi muuta ilma kõigi liikmesriikide ja nende parlamentide nõusolekuta. Piiritletud erijuhtudel, hädaolukorras, saab otsuseid teha sama põhimõtte järgi nagu IMFis, 85% poolthäältega.

Ikkagi, kui realistlik? Kokkulepe on juba alla kirjutatud. Ma usaldan, et kõik liikmesriigid peavad oma lubadustest kinni ja ka ratifitseerivad selle lepingu.

Milline mõju oleks Eesti kõrvalejäämisel Euroopa alalisest päästemehhanismist (ESM) - ei taha hirmutada, vaid aru saada otsuse tagajärgedest. On täiesti selge, et euroala vajab alalist päästemehhanismi, et näidata, et vajalikud instrumentid turgude rahustamiseks ja kriisi leviku tõkestamiseks on olemas. See on oluline osa euroala komplekssest kriisilahendusest.

Kuidas selgitaksite eestlastele, et abi Kreeka ei lähe musta auku? Kreeka, Portugali ja Iirimaa abipaketid on kõik tingimuslikud. Need on otsus-

A Tunnustus
Olli Rehn oma sõnadega Eesti toetamisest

BONDATE lõpul käisin Eestis poliitilise turistina, jälgides laulvat revolutsiooni ja poliitilisi arenguid

ISESEISVUSE algusaegadel olin samuti sageli Eestis. Palju aega sai veedetud Strasbourgis Eesti delegatsioonis, kui Eesti liitus Euroopa Nõukoguga

2004 oli suur hetk - Eesti liitus ELiga

ETENDASIN tagasihoidlikku osa Eesti liitumisel euroalaga - rõhutan, Eesti teenis eurose pääsu oma pingutustega, reegleid täites

PRESIDENDILT saadud autasu on mulle suur au

tatud euroala kui terviku stabiilsuse kindlustamiseks ja need on vajalikud majanduse toimumiseks. Me ei tee seda ainult solidaarsusest, vaid kogu euroala finantsüsteemi stabiilsuse tagamiseks.

Kas Kreeka jaoks on igaks juhuks olemas plaan B? Keskendume teise abiprogrammi tingimuste täitmisele. Pall on Kreeka poolel, et euroala ülejäänud 16 riigile ja nende parlamentidele antud lubadused ellu viia.

Äkki oli Kreeka abiprogramm vigane, liiga optimistlik, ühiskond ei suuda nii järsku korrektsiooni taluda? Lätis ja Iirimaa on programm andnud häid tulemusi, majanduskasv on taastunud. Programm töötab, kuid selleks on vaja poliitilist konsensust. See on nüüd Kreeka liidrite ja kodanike kätes.

Rahaliidu remont jätkub - eeldan, et ESMi puhul üles kerkinud võimalik riive põhiseadusega ei jää viimaseks - kuidas lahendatakse demokraatliku legitiimsuse küsimused? Demokraatliku legitiimsuse küsimus on väga tähtis, kuna Euroopa Liidu alustaladeks on demokraatia, õiguskord ja inimväärikuse tagamine. Praeguses ELis ja praeguse aluslepingu raames on ühistel institutsioonidel nagu Euroopa Komisjon just niipalju demokraatlikku legitiimsust, kui liikmesriigid neile annavad. Minu arvates tuleb raha ja majandusliitu täiendada poliitilise liiduga ja sellest saab järgmine peamine debaateema. Aga see on pigem aastate kui nädalate küsimus.

Kui lähedal on euroala ühised võlakirjad? Komisjon esitas mullu novembris ühiste võlakirjade kohta "roheline paber", kus oli kolm võimaliku varianti, varsti avalikustame avalike konsultatsioonide tulemused.

Mina arvan, et ühised võlakirjad saavad olla osa lahendusest Euroopa majanduse stabiliseerimiseks alles keskmises või pikas perspektiivis. Ja seda ainult tingimusel, et me tugedvame kõigepealt oluliselt järelevalvet majanduse üle ja poliitika koordineerimist.

Miks on riigid pangaprobleemidega ikka ükski, miks ei tegeleta sellega ELi tasandil? Pangaliit ehk raskustes pankade jaoks lahenduste leidmine ja ühised hoiusegarantiid Euroopa tasandil on

„

Reeglite järgi mängides olete suutnud luua stabiilse, kuid paindliku majanduse, mis on tingimus, et euroalal edukas olla.

Euroopa Komisjoni volinik Olli Rehn

üks rahaliidus praegu veel puuduvaid elemente. Komisjon tuleb varsti välja eelnõuettepanekutega.

Ütlete, et Eesti on euroalal tubli uustulnuk. On Eestil panust ka rahaliidu reformi? Eesti on tugevalt toetanud korras riigirahandust ja sellega tihendatud majanduskoostööd, mille üle viimase kahe aasta debatid peamiselt käinud on. Ja teiseks on Eesti iseenda eeskujul näidanud struktuurireformide ja nüüd finantskriisist ja majanduslangusest toimumisega, et euroala majandusjuhtimise reeglid on riikidele kasulikud. Eesti mõjutab eeskju kaudu.

Eelmise aasta lõpus ütlesite, et te ei kõhkle kasutamast komisjoni uusi volitusi eelarvedistsipliini jõustamiseks. Nüüd olete mõista andnud, et reeglid on paindlikud - annate järele? Kavatsen neid instrumente kasutada täies matus. Stabiilsus- ja kasvupakett ei ole rumal (nagu omal ajal väitis Euroopa Komisjoni endine president Romano Prodi - toim). Teisisõnu, me ei tee järeleandmisi - pakt jätab reeglite raames otsustamisruumi, võttes arvesse iga riigi eelarve ja majanduse olukorda. Kuid kõik see eeldab koheseid struktuurireforme ja riigi rahanduse korrastamise jätkamist.

Majanduskasvu ei saa deklareerida - kust see tuleb? Meie kasvuagenda koosneb kolmest osast. Esiteks, jätkata paindliku stabiilsus- ja kasvupaketi baasil eelarvete tasakaalustamist. Teiseks, jätkata struktuurireformidega. Kolmandaks, viia lõpule ühisturu loomine, mis tähendaks teenuste direktiivi täielikumat rakendamist ning edasiliikumist energia ja digitaalse ühisturu loomisel. See on tõeline kasvumootor, millele tahame anda lisakütust, ergutades nii avaliku kui erasektori investeringuid (ettepanek suurendada Euroopa Investeeringupanga kapitali - toim).

177%

SKPst on Kreekale antud välisabi maht, lüües kokku abilaenu ja võlgade mahakandmise. Võrdluseks oli Marshalli plaan 2,5% abi saava riigi SKPst

ALLIKAS: OLLI REHN

KAANEL 5

14. mai 2012 ÄRIPÄEV

toimetaja Indrek Kald, tel 667 0193, e-post indrek.kald@aripaev.ee



Kreeklaste ees on väga selged valikud

Kas Kreeka suudab euroalal vastu pidada, miks Saksamaa nii vastu tahtmist Euroopas liidrirolli võtab ning kas majanduskasvu esikohale seadmine tähendab eelarvete tasakaalustamise kursiltära pööramist, olid kesksamad Euroopa teemad nädalavahetusel Tallinnas toimunud rahvusvahelisel konverentsil Lennart Meri mälestuseks.

“Ma usun jätkuvalt, et Kreeka leiab viisi euroalale jäämiseks ja oma lubaduste täitmiseks,” ütles Euroopa Komisjoni asepresident ja rahandusvolinik Olli Rehn, märkides, et kreeklaste ees on väga selged valikud.

Kui Kreeka toime ei tule, oleks Kreeka võimalik lahkumine euroalalt teistele riikidele jätkuvalt suur löök, kuid liit on Rehni sõnul selleks paremini valmis kui kaks aastat tagasi. Toona võinuks asjade taoline areng vallandada sama laastava šokilaine kui investeerimispanga Lehman Brothers kollaps USAs.

Samas debatis osalenud Iiri keskpanga juht Patrick Honohan jagas arvamust, et Kree-

”**Tehniliselt on see (Kreeka lahkumine) võimalik – tagajärjed ei ole tingimata fataalsed, kuid midagi ilusat selles ei ole.**

Iiri keskpanga juht Patrick Honohan

ka lahkumise tagajärjed ei oleks “fataalsed”. Küll aga sünnitaks see euroala suhtes uut ebakindlust ning raskendaks kriisist väljasaamist.

“Tehniliselt on see võimalik,” ütles Honohan. “Tagajärjed ei ole tingimata fataalsed, kuid midagi ilusat selles ei ole.”

Selge väljapääs. Kreekale, nagu euroalale tervikuna, on tarvis kriisist selget väljapääsuteed, rõhutas Läti peaminister Valdis Dombrovskis oma riigi kriisikogemusele tuginedes. Inimesed peavad omama ettekujutust, millal asjad paranevad hakkavad.

“Just see on põhjus, miks kreeklased on frustreeritud – nad ei näe olukorrast väljapääsu,” ütles Dombrovskis. Samal põhjusel on frustreeritud ka Kreekat abistavad riigid – üks abipakett järgneb teisele ning kes ütleb, kus see lõpeb.

Seda ei saa aga öelda, et Euroopa oleks Kreeka abistamisel kitsi olnud. Kui Marshalli plaan Teise maailmasõja järel moodustas 2,5% abi vastu võtva riigi SKPst, siis Kreeka puhul kütü-

nib välisabi koos laenude rest-ruktureerimisega juba 177%ni, ütles Rehn.

Dombrovskisel oli teinegi sõnum Euroopale, kus üha häälekamalt väidetakse, et kärpemeetmetega on liiale mindud. Läti kogemus näitas, et enne riigi rahanduse korrastamist, mis taastas finantsturgude usalduse, majandust kasvule ei saadud. Üks on teise eeldus.

Debatis tõdeti, et tegelikult ei välista eelarve defitsiidi vähendamise kurss panustamist majanduskasvule, vaja on mõlemat. Nii pole õige väita – üks või teine. Tegelik veelahk lähed hoopis selle vahelt, milles nähakse majanduskasvu mootorit. Kui Soome ja Saksamaa näevad kasvu mootorit konkurentsivõime suurendamises ja ühisturu edasiarendamises, siis Lõuna-Euroopas loodetakse ikka veel riigi rahastistidele.

“Meil Euroopas tuleb aru saada, et defitsiidiga rahastatud kasvu aeg on ümber,” ütles Soome Euroopa asjade minister Alexander Stubb.

Eile, konverentsi viimasel päeval, arutleti Saksamaa uuendunud rolli üle Euroopas. Riiki süüdistatakse korraga nii liigses kõhklemises kui ka liigses domineerimises.

“Saksamaa on valmis juhtima, kuid seda koos teiste riikidega,” ütles Saksamaa Euroopa asjade minister Michael Link, märkides, et Saksamaa toetab ELis tugevaid institutsioone. Kui kõneldakse tsentraliseerimisest, siis tähendab see eelkõige kõigile ühesuguse tegevusruumi kindlustamist, ütles Link.

Edasi koos Eestiga. Eestis ESMi üle käivat debatti kommenteerides ütles Alexander Stubb, et euroala ei või “kaotada” Eesti-sugust musterõpilast. Michael Link avaldas lootust, et Eesti leiab leigalse tee mehhanismiga liitumiseks, rõhutades, et on väga oluline, et ESMiga oleksid liitunud kõik euroala riigid.

“ESM on loodud nii, et see püüab iga liikmesriigi põhiseadusega arvestada – nii Saksamaa kui Eesti omaga,” ütles Link. “Tahame edasi minna koos Eestiga.”

www.volkswagen.ee



**Pariis. Milano.
Wolfsburg. Tallinn.**

Uus Volkswagen CC.

Sest suurepärasest esmamuljet on võimalik jätta vaid korra.

Kõige kaunimad mudelid. Maailma parimad disaininäited. Perfektnie stiil. Viimaks ometi saate seda näha mitte ainult moeetendustel, vaid ka tänaval.

Uus Volkswagen CC ühendab endas kuppe elegantse sportlikkuse ning sedaani äriklassi kuuluvad omadused. Selle sõiduomadused on sama täiuslikud kui selle välimus.

Kuid kõige üllatavam on, et muljetavaldava välimuse all on ruumikas ja funktsionaalne sedaan, mis on varustatud värskema tehnoloogiaga, mis on välja töötatud vastavalt parimatele Saksa traditsioonidele. Seega jätab Volkswagen CC alati parima mulje – ükskõik, millise külje alt vaadata.



Das Auto.

Uue Volkswagen CC kütusekulu kombineeritud tsükklis on 7,2 l/100 km; CO₂-heitmed kombineeritud tsükklis 165 g/km.

KAUBANDUS

Eestlased ostsid Apollo ära. Konkurendiks peetakse kogu meelelahutust

VIRGE HAAVASALU
virge.haavasalu@aripaev.ee



Reedel soomlastelt eestlaste kätte läinud raamatupoekett Apollo tahab pakkuda konkurentsi neile ettevõtetele, kes sisustavad inimeste vaba aega, teatas Apollo senine arendaja ja üks uutest omanikest Ivar Vendelin.

“Konkurendid on tegelikult kõik ettevõtted nii Eestis kui ka mujal, kes sisustavad inimese vaba aega, sest sellega me ju tegelikult tegelemegi,” vastas ta küsimusele, keda peab Apollo enda konkurentideks.

Eesti raamatukauplustekett Apollo kuulus seni soomlaste Sanoma meediakontserni tütarettevõtetele Rautakirja OY, uueks omanikuks sai Ivar Vendelin ja Toomas Kruusi ühissetevõtte.

Apollo võrreldes Rahva Raamatuga laiem sihtgrupp. Vendelin kiitis konkureerivat Rahva Raamatut kui väga tugevat raamatumüügiketki Eestis, ent tõi peamise erinevuse välja selle, et Apollo on lisaks tugevale raamatuvõrgule ka väga suur meelelahutuslik osa – filmid, muusika, laua- ja konsoolimängud. Selle on Apollo kliendid Vendelinil sõnul ka hästi vastu võtnud. “Oleme kesk-kond, kuhu tullakse kogu perega ja loodetavasti leiavad kõik endale midagi meelepärast,” lausus ta.

Eesti Kirjastuste Liidu tegevjuht Kaidi Urmet ei usu, et liidu liikmete jaoks Apollo omanikevahetusega midagi muutuks, sest uued omanikud on nii ehk naa Apollo äris juba otsapidi sees. “Pigem oli ärevus, mis üldse saab, ja nüüd on lahendus, et jätkub olemasolev olukord. Kui oleks omanikud va-

APOLLO uued omanikud Ivar Vendelin (vasakul) ja Toomas Kruus tahavad lisaks Eestis olemasolevale 10 raamatupoole avada tänava veel ühe, Viljandis.

FOTO: RAUL MEE



hetunud, siis see võib-olla oleks tähendanud mingisugust muudatust,” arvas ta.

Tehinguni jõuti raskusteta. Raamatupoeketi ostu ettepanek tuli Vendelinilt, kes on algusest peale olnud Apollo ülesehitamise juures. “Mul oleks olnud sügavalt kahju, kui poleks tulevikus nende muutuste arengus enam osalenud. Olen rahul, et saan ka edaspidi selle arengu vilju maitsta,” kommenteeris ta.

Veidi aja eest sai teatavaks, et Sanoma meediakontsern müüs oma kioski- ja pressi hulgiärid Eestis Norra jaemüügikontsernile Reitan, ja Apollo kaupluste müügi uudis jäi avalikkuse jaoks esialgu ootele.

Vendelinil sõnul algasid läbirääkimised selle aasta alguses. “Kui osapoolte vahel on head suhted, ausus ja ühine arusaam, siis tavaliselt jõutakse ka

kokkuleppele. Olen Sanoma kontsernis töötanud alates 2004. aastast ja poolte vahel oli kõik nimetatud olemas,” selgitas ta, kuidas tehing teoks sai.

Hinnast aga Vendelin rääkida ei soovinud, mainides vaid, et tehingu hind koosnes mitmest komponendist ja on konfidentsiaalne.

Plaanid tehtud. Vendelinil sõnul on Apollo väga tugev meeskond, kellest mitmed on aastaid juba seal töötanud ja paljud on ta ka ise Apollole toonud. Sama tiimiga kavatsetakse ka tulevikus jätkata. “Mina jätkan tööd Reitani kontsernis Eestis edasi ja lisaks olen Apollo üks omanikest,” teatas ta.

Millised plaanid on tänavuseks? “Plaan on aktiivselt Apollot edasi arendada nii jae- kui ka veebimüügis. Praeguseks näiteks on sõlmitud leping ka juba uue Apollo avamiseks Viljandis aasta teisel poolel avatavas UKU keskuses,” ütles Vendelin.

10

raamatukauplust kuulub Apollo ketti üle Eesti, lisaks internetipood.

Ä Mis on mis Apollo

Eesti suurimasse raamatukaupluste ketti Apollo kuulub kümme poodi üle Eesti ning internetikaubamaja aadressil apollo.ee.

APOLLO HOLDING OÜ on kauplusi omava uue ettevõtte nimi.

APOLLO kaupluste käive oli eelmisel aastal 12,8 miljonit eurot.

Apollo oli mullu Rautakirja Estonia kontserni osa ja Rautakirja ei avalda üksustepõhiselt kasuminumbreid.

APOLLO OSTJAD Ivar Vendelin ja Toomas Kruus müüsid Videoplaneti 2004. aastal Sanoma meediakontsernile.

KÄIBE POOLEST Apolloga võrdse Rahva Raamatu müüs Ekspress Grupp veebruaris 2010 raamatumüügiketi juhtkonnale (Viljar Ots, Gerti Kogermann ning ICE Credit Group juhatuse esimees, endine Ekspress Grupi õigusnõunik Ülar Maapalu) 33 mln krooni ehk ca 2 miljoni euroga.

Ä Kommentaar Tervitatav uudis

VILJAR OTS
Asi Rahva Raamat juhatuse esimees

Tegemist on väga tervitatava uudisega, et jälle on üks ettevõtte eestlaste käes. Apollo on kindlasti meie konkurent, kuid pigem see konkurent vähe- neb, sest nende põhiorhk ei ole enam raamatud, vaid olla laiemalt meelelahutuspoold. Rahva Raamat on Eesti suurim raamatumüüja ja esmatähtis on raamatute lai ja hea valik ning asjatundlik ning meeldiv teenindus. Filmide ja muusikavalikut pakume ka meie, aga keskendum teadlikumale maitsele.

Majandustarkvara

Parim valik palgaarvestuseks ja personali haldamiseks



... ja aega jääb ülegi!

Taavi Tarkvara OÜ / Turu Plats 5/7-17, Tallinn
www.taavi.ee, info@taavi.ee / tel 6 800 855, 56 800 855

KPMG: Eesti maksumäärad on Euroopa keskmised

KPMG analüüs näitab, et maailma keskmine ettevõtte tulumaksu määr on 24,48, kaudsete maksude (käibemaksu) määr 15,39 ning eraisiku tulumaksu määr 32,08 protsenti. Eesti ettevõtte tulumaksu ja käibemaksu määr on väga lähedal Euroopa keskmistele.

“Võrreldes KPMG läinud sügisel valminud põhjaliku analüüsiga on käibemaksu ning eraisiku tulumaksu keskmine näitaja Euroopas mõnevõrra kerkinud, vastavalt 19,86 ning 35,86 protsendini, samas kui ettevõtte tulumaksu määr on veidi langenud

– 20,73 protsendile,” ütles KPMG Baltics OÜ maksu- ja õigusteenuste juht Joel Zernask. “Seega on Eesti 20protsendiline käibemaksu ja 21protsendiline ettevõtte tulumaksu määr peaaegu täpselt võrdsed Euroopa keskmistega,” lisas ta.

Enam kui 20 riiki on muutnud ühte või mitut maksumäära, näiteks käibemaksu on tõstnud kahe protsendipunkti võrra Küpros, Horvaatia, Iirimaa ja Ungari – viimases neist ulatub see nüüd 27 protsendini.

Ettevõtte tulumaksu tõstis Valgevene seniselt 24 protsen-

dilt 28 protsendile, kuid Ukraina kärpis oma määra 25 protsendilt 21-le. Ka Soomes on toimunud väike ettevõtte tulumaksu langus, 26 protsendilt 24,5-le.

KPMG on ülemaailmne auditi-, maksu- ja nõustamisteenuseid pakkuvate ettevõtete võrgustik, mis tegutseb 152 riigis ning mille liikmesettevõtetes üle maailma töötab kokku 145 000 oma ala spetsialisti. KPMG tegutseb Eestis 1992. aastast, siin töötab üle saja ning Balti riikides kokku ligi kolmsada audiitorit ning nõustajat.

ARIPAEV.EE

Ettevõtjad: SKP kasvu langus oli ootuspärane. SKP kasvas 3,9% mulluse 9,5% asemel

Ä LAURA MALLENE
laura.mallene@aripaev.ee

Esialgsel andmetel kasvas Eesti SKP tänava esimeses kvartalis aasta varasemaga võrreldes 3,9%, samas kui aasta varem näitasime 9,5%st kasvu. Ettevõtjad pidasid tulemust ootuspäraseks.

“Eesti on olnud Euroopa Liidu oma kiire kasvuga pigem erand kui reegel. Riigid meie ümber on endiselt oma investeeringutes ja tarbimises väga konservatiivsed ja see mõjutab otseselt ka Eesti ekspordi,” ütles ASI Webmedia Group juht Priit Alamäe.

“Arvestades Eesti siseturu väiksust, sõltub meie majanduse käekäik selgelt meie ekspordisuutlikkusest ja praegu peaks kogu ühiskond mõtlema sellele, kuidas meie konkurentsivõimet regionis tõsta,” lisas ta.

Aeglustumine oli aimatav. ETK juhataja esimees Kati Kusmin märkis, et ootas kasvu aeglustumist. “Eelmise aasta algus oli rahulik, eurole üleminekul oli inimeste tarbimine ettevaatlik. Mida kuu edasi, seda kõrgem on võrdlusbaas mõeldud aas-



taga,” sõnas ta. ETK juhi ütlusel on Eesti majandus väike ja avatud ning sõltume palju mujal toimuvast.

DSV Transport Asi juhi Jaan Lepa kinnitustel pole aga majanduskasvu aeglustumine ootuspärane. “Kuna me teenindame Eesti majandust, siis tegime plaanid poole suurema peale,” sõnas ta.

Aeglustumine Lepa ütlusel samas midagi katastroofilist kaasa ei too. “Meie enda ettevõtetel läheb nii nagu Eesti majandusel tervikuna, plaanisime enda ettevõttele võrreldes eelmise aas-

taga kasvu üle 10%, praegu oleme viie protsendi peal,” lisas ta.

Eesti majandus on DSV Transporti juhi sõnul kriisist hästi taastunud, saavutanud kriisieelse taseme. “Aga midagi juurde ei ole tulnud – investeeringuid ega tehaseid. Need tehased, mis siin olid, töötavad edasi. Aga lisandunud ei ole. Nii ei ole võimalik edasi minna,” tõdes Lepp.

Sisemajandus tugev. Swedbanki makroanalüütik Annika Paabut ütles, et seda aastat iseloomustab sisemajanduse tugevus ning konkurentidele avatud sek-

”**Midagi juurde ei ole tulnud – investeeringuid ega tehaseid. Kui midagi juurde ei tule, ühtegi investeeringut, siis ei ole võimalik edasi minna.**

DSV Transport Asi juht Jaan Lepp. FOTO: ERIK PROZES

tori arengute stabiliseerumine. “Viimane tähendab seda, et ekspordi kasv jääb lähiajal tagasihoidlikuks ning meie hinnangul panustavad kaupade ja teenuste ekspordi üha enam elektroonikasektori kõrval ka teised sektorid, ehkki elektroonikasektori osakaal jääb koguekspordis suureks,” rääkis ta.

“Kuigi esimese kvartali majanduskasvu esialgne hinnang on mõnevõrra parem kui prognoositud, jätame selle aasta kasvuprognoosi muutmata – meie hinnangul kasvab majandus sel aastal 2,7%,” ütles Paabut.



PROGNOOS

Komisjon prognoosib Eestile SKP kasvu 1,6%

Eesti on olnud kindel stabiilne uus euroala riik, kiire majanduskasvu ja väikse võlakooormaga, ütles Euroopa Komisjoni rahandusvolinik Olli Rehn reedel Euroopa Komisjoni värsket majandusprognoosi tutvustades, kus Eestile prognoositakse selleks aastaks 1,6% ja tulevaks aastaks 3,8% suurt SKP kasvu. Töötuse määr alaneb komisjoni prognoosi järgi eelmise aasta 12,5 protsendilt tänava 11,6%-le ning tuleval aastal 10,5%-le. Inflatsioon aeglustub eelmise aasta 5,1 protsendilt sel aastal 3,9%-le ning tuleval aastal 3,4%-le.

ETTEVÕTLUS

Sissemakseta osaühingute arv kasvab

Esimese nelja kuuga on e-äriregistri andmetel registreeritud kokku 6386 ettevõtjat, millest 4445 olid osaühingud, 9 aktsiaseltsid ja 798 füüsilisest isikust ettevõtjad, teatas justiitsministeerium. Justiitsminister Kristen Michali sõnul näitab registri statistika, et eelmise aasta algusest jõustunud muudatus, millega saab osaühingut registreerida ka ilma sissemakseta, on olnud vajalik ning praktiline. “Selle aasta esimese nelja kuuga on ilma sissemakseta registreeritud 66% osaühingutest, mis näitab selget vajadust sellise võimaluse järele,” lausus justiitsminister.

TULEMUS

UniCrediti kvartalikasum 979 000 eurot

UniCrediti Eesti filiaal teenis tänava esimeses kvartalis 979 000 eurot kasumit.

UniCrediti Eesti filiaali juhi Taavi Lauri sõnul peitub edu taga aktiivse kliendiportfelli kasv, tänu millele suurenes tulu intressi- ja teenustasudelt. Eesti filiaali laenuportfell kasvas 2011. aasta esimese kvartaliga võrreldes 6%.

UniCredit on ligi 50 riigis esindatud finantsasutus.

HONDA LIISINGU INTRESS AINULT 1,5% CR-V, ACCORD, CIVIC

SISSEMAKSE AINULT 10%, KUUMAKSE ALATES 186 €.
HINNAD SISALDAVAD KÄIBEMAKSU JA EURIBORI.
UUS! HONDA KINDLUSTUS PARIMATEL TINGIMUSTEL.
KÜSI HEAD PAKKUMIST JA VAATA WWW.HONDA.EE

Honda Liisingu tingimused:
sissemakse 10%, intress 1,5%, periood 60 kuud, jääk 25%, lepingutasu 250 €.
Krediidi kulukuse määr vara väärtuse 16 290 € puhul on 3,17%. Pakkumine kehtib, kuni kaup jätkub.
Tutvu liisingu tingimustega või konsultee asjatundjaga.



Catwees OÜ Tallinn, Pärnu mnt 139, tel 650 3300; Tartu, Narva mnt 3, tel 730 0385; Pärnu, Ehitajate tee 2, tel 447 6176; **Veho Eesti AS** Tallinn, Paldiski mnt 100, tel 617 7080;
Agdeck-Auto AS Jõhvi, Pargi 39, tel 332 1430; Narva, Võidu 19, tel 356 3311; **ML Autoservice OÜ** Kuressaare, Auriga keskus, Tallinna tn 88, tel 452 2550; **LX Motors OÜ** Viljandi, Piiri 2, tel 435 5421



INTERVJU

Heinver: Selver laieneb aktiivselt. Läti peab veel ootama

ANNIKA MATSON
veebide arendusjuht



Selveri poekett näeb Eestis nii tänavu kui ka järgmisel aastal suurt laienemisruumi, kinnitas ettevõtte juht Andres Heinver.

Pärast kaheaastast pausi on tänavu suur laiendamine alanud ja see jätkub ka järgmisel aastal. Võimalik on ka tagasimine Läti turule.

Kuidas Selver esimeses kvartalis kasvas? Oleme kaks aastat pausi pidanud ja nüüd on meie laiendamine väga intensiivne. Me ei ole läinud turuosa hoidmiseks sihilikult kahjumlikke kauplusi erinevatesse kohtadesse tegema. Lisaks turuosale tuleb kauplusi ka nullis või plussis hoida. Seetõttu on meie ettevalmistus filigraanssem, et täpsemini märki tabada. Suur laiendamine on tänavu alanud ja see jätkub ka järgmisel aastal.

Panime ühe poe kinni, neli poodi on renoveerimise tõttu suletud ja kasv on olnud 7%. See pole üldse halb tulemus, sest teised on avanud juurde 20 poodi. Maxima on teinud üheksa poodi eelmisel aastal ja tänavu esimeses kvartalis tegi veel mõne juurde. Me oleme ka teiste tehtud kinnisvaraprojekte jälginud.

Meie oleme kindlalt kasumlik jaekett. Kaubamaja aksia on ju tulukaas ja meie osakaal on suurim börsiettevõtte mõjust. Selver on väga kasumlik.

Kui olete nii suur, kas siis laisaks ei lähe? Konkurentsiolukord on Eestis ääretult tihe ja siin peab olema kogu aeg traksis, ei saa fookusest midagi välja lasta. Tuleb olla energiline ja uuenduslik, laiskusest ei saa küll mingit juttu olla. Tuleb ka tulla korraldada.



Millal uuesti välismaale laienete? Kinnistud Läti on alles ja täiesti avamisvalmis. Praegu me veel seal midagi avama ei lähe. Jälgime, mis Läti majanduses toimub, Lätis nii hästi läinud ei ole kui Eestis. Vaatame seal prognoose ja ka muid võimalusi. Eesti suhtes on meil 1+3 aasta prognoosid tehtud,

Mis on Selveri piirid Eestis, kui palju on teil laienemisruumi? Eestis näeme ruumi, meil on juba portfellis atraktiivsed kinnisvaraprojektid. Töötame Veesaare projektiga (Rae vallas Peetri külas – toim) ja oleme üsna kaugel. Tänavu avame neli poodi, juba 17. mail on Saku Selveri avamine. Järgmiseks aastaks kavandame veelgi suuremat laienemist kui tänavu ehk enam kui neli. Tänavu avame ka Selveri poe Raplas ja siis saame ka viimase maakonna Eestis kirja.

Miks Merimetsa Selveri tagasi ostsite? Kas teie strateegia on rentimise asemel tagasi osta? Igale juhul ei olnud see tableti all või seeni süües tehtud otsus. Oli kalkuleeritud otsus, ja mõistlik. Üldistada ei saa, et nüüd hakkame kõiki poode tagasi ost-

ma. Peab lähtuma konkreetsest poest. Kaubamaja Kinnisvarale kuulub umbes kolmandik poode ja kaks kolmandikku on turult renditud.

Mis on Selveri eeliste teiste jaemüügiketide ees? Meie ülesehitus on väga paindlik. Oleme valmis oma toodetega sortimendis eristuma, oleme paindlikult Kesk- ja Lääne Euroopa turgudele ise tooteid maale toomas. Meil on väga sihilik ja teadlik tegevus eestimaiste hankijatega.

Eesti omanikud ei sega meid. Võin iga päev omanikuga ühendust võtta ja nemad kohe ka vastavad. Ma saan asju ajada online'is. Meil pole mingit n-ö keskuse võimu, oleme hästi paindlik ja omanik on kogu aeg meie kõrval.

Mis seis on teil palkadega? On need taastatud masuga võrreldes? Meie palgad on konkurentsi-võimelised. Meil on ka süsteem ringi tehtud. Meil on kolme komponendiga tulemuspalgastüsteem: kogu ettevõtte tulemust jälgiv, üksuse tulemust jälgiv ja personaalne tulemuskaardi süsteem.

Müüja keskmine sissetulek Selveris on juba ta-

0,5
miljonit Kaubamaja
kliendikaarti ehk
Partnerkaarti on mai
alguse seisuga ettevõ-
tte väljastanud. 90%
neist on aktiivsed
kaardid.

KOLME NULLIGA PLUSSI!

Nordea

0 Oma finantseering + 0 Lepingutasu + 0 Kõök (*vastavalt pakkumisele)



www.simus.ee/tervisemaja

Kliendipäev Mai kuus kolmapäeviti kl 15-18 Sanatooriumi 2A

Raivo Talfeldt
56 513 20 raivo@simus.ee

Taavi-Richard Paide
50 477 98 taavi@simus.ee

SIMUS
KINNISVARA

Ettevõtjad algkoolidesse ettevõtlust õpetama

KAISA TAHLFELD
kaisa.tahlfeld@aripaev.ee

Majanduskliima on endiselt pilvine ning arvatakse, et üks võimalus seda ergutada on noortele suunatud ettevõtlus-õpe, kus peale pedagoogide võiksid õpetada ka ettevõtjad. "Soovime, et ettevõtlust õpitaks nagu emakeelt või matemaatikat ja juba algklassides," rääkis avasõnad Junior Achievementi seminaril organisatsiooni nõukogu esimees Rein Loik.

11. mail tähistas JA Eesti ettevõtlusõppe 20. aastapäeva ja selleks puhuks oli Tallinna Lennu-

jaama vanasse terminali kokku kutsutud rahvast presidendist algklasside õpilasteni välja.

JA Eesti uurimis- ja arendusjuhi Riin Saare sõnul näitas hiljuti seitsmes riigis tehtud uuring, et üldine hoiak nii Eestis kui ka mujal soosib ettevõtlus-õpet. "80% eestlastest usub, et see peaks olema koolides kohustuslik aine," lausus Saar. Ettevõtlus-õppe koolidesse viimisel on Saare sõnul suurimad takistused raha- ja ajapuudus ning kvalifitseeritud õpetajate puudus. Majandusminister Juhan Partsi sõnul pole see aga probleem. "Kui

asi nõuab rahalisi ressursse, siis minu sõna selle peale – raha ta ha see asi kindlasti ei jää," märkis Partsi. Tema sõnul käib koolisüsteemis praegu eksistentsiaalne võistlus vananenud ja uuenenud arusaamade vahel. "Kas me tahame olla teiste kamandata rahvus või tahame ise hakkama saada?" küsis minister.

ASi Infortar omaniku ning SA nõukogu liikme Jüri Rossi hinnangul on ettevõtlusõpet vaja kas või selleks, et kasvatada julgust. "IT vallutab ühiskonda, meil on vaja noori, kes tunnevad software'i" märkis Ross.



SELVERI juht Andres Hein- veri sõnul ei lase konkurents poeketil laisaks minna, tuleb olla energiline ja uuenduslik.
FOTO: ANDRES HAABU

gasi masueelses ajas. Juba terve täisaasta on meil nüüd tunnipalgasüsteem. Tunni kohta arvestades on kindlalt masueelne tasu taastunud.

Kui palju palkate uusi töötajaid? On see raske- maks muutunud? Osaleme üritustel, on koostöö koolidega ja oleme tööturul aktiivsed ka muude tegevustega. Kandideerijaid on palju, aga sobilikke inimesi vähe. Meie imago on tööturul hea ja voolavus ei ole väga suur, aga jaeketile omane. Jääb kindlasti alla 10%.

Seoses laienemisega palkame tänava juurde umbkaudu 200 inimest. Keskmise poega tuleb juurde 27–40 inimest.

Kui palju investeerite lähiaastail Partnerkaardi arendusse? Uue lojaalsusprogrammi arendamise investeeringu maht on üle 600 000 euro, mis jaguneb kõikide kontserni ettevõtete vahel. Sellest ligi kaks kolmandikku hõlmavad IT-investeeringud. Suurim ja kulukaim töö uue lojaalsusprogrammi juurutamisel oli kõigi kontserni ettevõtete kassasüsteemide ühendamine ja uuendamine.

Mis on unistus, igal teisel Partnerkaart taskus? Et kõigil oleks Partnerkaart ja et oleks põhjust see väljastada juba sünnitusmajas. Väga hästi on töötanud Selveris “oranžide hindade” süsteem, kus saad kohe poes ka otsese kasu ehk hinnaalanduse. Inimesed ei ole väga aldis loomise teel võitu vastu võtma, inimene tahab kohe kasu saada. Oleme seda jõuliselt 2008. aasta lõpust ehk masu ajast rakendanud.

Kuidas edeneb kartellikuriteo kahtluse uurimine, millesse Selver ja Tere on 2010. aastast haaratud? Meiega pole pärast arvutite tagastamist praktiliselt sellel teemal ühendust võetud. Me pole pidanud enam vastava ametkonnaga suhtlema. Arvutid anti ka kuu aega hiljem tagasi.

Meie jaoks pole see kuhugi arenenud. Meid pole ka täiendavalt informeeritud. Minu andmetel pole isegi kirjalikult järelepärimisi tehtud. Täielik vaikus. Keegi pole ka kirja saatnud, et on lõpetatud. Kas ta seisab või tegeletakse, seda ei tea. Me pole mingis seisus, kahtlustust pole ka mitte kellegi esitatud.

Laupäeval avati pidulikult Lennusadam

Eesti Meremuuseum avas laupäeval Lennusadama vesilen- nukite angaarides tänapäevase lahendusega ekspositsiooni. Lennusadama renoveerimine ja väljaarendamine läks maksma 17 miljonit eurot, ehitustööde peatöövõtja oli Nordecon AS. Nordeconi juhatase esimehe Jaano Vingi sõnul on Lennusadama angaaride rekonstrueerimisel tegemist objektiga, kus enamiku lahenduste väljatöötamisel alustati praktiliselt nullist.

Projektiga alustati aastaid tagasi, kui majanduses olid veel soodsad tingimused, kuid need

muutusid väga järsult ja mitmel korral.

“Kogu ehitusprotsess nii tellija, arhitekti, projekteerija kui ka ehitaja poolt tehti kõige keerulisemal ajal, kui majanduses toimusid järsud muutused – kriisikõvera kukkumine ja järsk tõus sattusid kõik ehitusprotsessi ajale. Surve all olid nii projekti kulud kui ka kogu töökorraldus. Siiski leiti kõigele koostöös lahendus ja töö suudeti lõpetada,” rääkis Vink.

Mereajalugu tutvustava väljapaneku hulgas on ligi paarsada originaalsuuruses museaali

alates allveelaevast Lembit ja lõpetades teadaolevalt vanima eesti päritolu Maasilinna laevaga.

“Põnevad ajaloolised vesilennukite angaarid on leidnud endale väärilise ja sobiliku siisu. Eesti on saanud rikkamaks ning hävimisest on päästetud ehitus- ja insenerikunsti suurepärane näide,” ütles president Toomas Hendrik Ilves pidulikult avamisel.

Ä Vaata veebist

Fotoreportaaž reede õhtul toimunud muuseumi avamisest
WWW.ARIPAEV.EE

Euroopa Komisjon lubab toibumist

Reedel värske majandusprognoosi avalikustanud Euroopa Komisjon ootab sel aastal euroalal väikest majanduslangust ja tööpuuduse jätkuvat kasvu – aeglast paranemist on oodata selle aasta teises pooles.

Peamine risk majanduse väljavaadetele on jätkuvalt oht, et võlakriis uuesti tuurid üles võtab. Ohtlik on kriisi levik ning sellega kaasnev laenuraha kättesaadavuse järsk vähenemine.

Euroopa Liidu SKP toppab tänavu komisjoni prognoosi järgi nullis, euroalale prognoositakse 0,3% suurust langust. Peamine kasvumootor on välisnõudlus. Töötuse määr kasvab ELis tänavu 0,2% ja euroalal 0,5%, kesktes 2013. aastal 11%-le. Aastal 2013 majanduskasv euroalal taastub, kiirenedes 1%-le, saades ekspordi kõrval lisajõudu siseturu tarbimisest. Euroopa Liidu tervikuna kasvab SKP tuleval aastal 1,3%.

“Majanduse olukord on jätkuvalt habras ja erinevused liikmesriikide vahel endiselt väga suured,” ütles rahandusvolinik Olli Rehn reedel.

ARIPAEV.EE



**Veoauto GPS
Garmin Dezl 560LT**

- 5" ekraan
- TMC liiklusinfo eluaegne vastuvõtt
- CityNavigator® NT Euroopa kaart
- 8 GB sisemälu, Bluetooth
- Väline videosisend tagurdukaamera jaoks

359€

Eesti suurim valik naviseadmeid ja lisavarustust kohe laost parimate hindadega, hea nõu tasuta, GPS seadmete ja kaartide rent.

Vaata ja telli internetist www.palmtek.ee või tule Suur-Sõjamäe 42A, Tallinn

palmtek.ee

Avatud E-R 9-18, tel 621 7530
palmtek@palmtek.ee
Kaardimakse võimalus, järelmaks.

AMET

Reinsalust saab kaitseminister

Isamaa ja Res Publica Liidu (IRL) esimehe ja riigikogu IRLi fraktsiooni esimehe Urmas Reinsalu ametissenimetamist pooldas erakonna volikogu ühehäälselt.

Uus kaitseminister annab ametivande täna toimuvale riigikogu istungil ning seejärel saab Reinsalust ametlikult minister. IRLi parlamendifraktsioon valib uue esimehe homme hommikul toimuvale koosolekul.

Peaminister Andrus Ansip ütles, et oluline on, et uus kaitseminister oleks ametis selle nädala neljapäeval.

FITCH

Kreeka põrumine mõjutaks teiste reitinguid

“Kui Kreeka peaks rahaliidust lahkuma – kas siis praeguse poliitilise kriisi tagajärjel või hiljem, kui majandus ei stabiliseeru, võtab Fitch tõenäoliselt võimalikuks langetamiseks vaatluse alla kõigi ülejäänud euroala riikide reitingud, et ümber hinnata Kreeka lahkumise mõjud süsteemile tervikuna ja igale riigile eraldi,” teatas reitinguagentuur Fitch

Kreeka lahkumine tühistaks seni vankumatu dogma, et rahaliiduga liitumine on pöördumatu, vahendas agentuur Bloomberg.

“Positiivsema stsenaariumi korral võib negatiivne mõju ülejäänud euroala riikidele olla kardetust väiksem ning etendada katalüsaatori rolli tihedama eelarve- ja poliitilise liidu tekkeks, mis tugevdab euroala vastupidavust,” teatas agentuur.

Kevadkuul pakub parima akna Plasto!

plasto.ee

STANDARDPROFIIL

EuroFutur Classic

- pliivaba profiil
- 5 kambrit
- akna U=1,0 W/m² K
- mürakindlus 34 dB
- veekindlus E 1050
- tuulekindlus 4
- hooldevaba
- energiaklass B

UUS! PROFIIIL

88 plus

- pliivaba öko-profiil
- 6 kambrit
- akna U≤0,8 W/m² K
- mürakindlus 36 dB
- veekindlus E 1500
- tuulekindlus 4
- hooldevaba
- energiaklass A+

20% soojapidavam aken sama hinnaga kui tavaline aken

Kui tahad tegelikult säästa, küsi uut kvaliteeti

KÜSI
parim pakumine Plastost

AKNATAHASE OSMÄE Pärnu tee 92d tel 622 1500	NARVA VILJANDI Tallinn 11 tel 433 3651	Rahu 36a Tallinn 11 tel 433 3651
MUSTAMÄE Sõpruse pst 222 tel 639 5500	JÕHVI Rakvere 11 tel 337 0164	Posti 41 Kesk 10 tel 473 7400
LÄSNAMÄE Pärnu tee 40 tel 635 2000	HAAPSALU Kesk 10 tel 767 0566	Kuuse 2/Jaama 14 Vee 1 tel 799 1717
KRISTINE Sõpruse pst. 3 tel 633 8360	VALGA Vee 1 tel 384 7040	Tallinna tn. 27 tel 473 1336
TARTU Riia 24a tel 742 7470	PÕLVA Vee 1 tel 799 1717	
PÄRNU Pärnu tee 4 tel 442 0136	PAIDE Vee 1 tel 384 7040	
RAKVERE Laada 3a tel 322 7785	KURESSAARE Vee 1 tel 473 1336	

PLASTO 17 aastat kogemust

KÖMMERLING®
Nr.1 PVC aknaprofiilide tootja Euroopas

5 aastat garantii akendele

NB! Leia uusi lisasoodustusi

KONSULTATSIOON • MÜÜK • PAIGALDUS

ENNETUSTÖÖ

Praxis lõi HIV kulud kokku.

Ettevõtjad ühiselt HIVi vastu

ALYONA STADNIK
alyona.stadnik@aripaev.ee

HIV epideemia paneb koorma ka majandusele, aastatel 2000–2010 ulatus HIV rahaline kahju hinnanguliselt 188 miljoni euroni.

Täna esitleb Poliitikauuringute keskus Praxis analüüsi "HIVi mõju majandusele ja tööandjate roll selle ennetamisel", kust selgub, et eelmisel aastal oli HIVga kaasnenud majanduslik koormus konservatiivsel hinnangul 44,8 miljonit eurot. Siia alla kuuluvad antiretroviirusravimite kulud, ravikulud ja kaudsed kulud. Neile tuleks lisada töövõime- tuse ja töövõime languse tõttu sotsiaalkaitse süs- teemile tekitatav koormus.

Kulud ühiskonnale mõjutavad ka tööandjaid, kes maksude kaudu otseste kulude kandmisesse panustavad ja kaudsete kulude kahju ühiskonna liikmetena kannavad. Otsesemat mõju tööandjale põhjustab töötajate tervise ja töövõime kaudu. Keskmise palgaga töötaja toob tööandjale kahju väiksema töövõime tõttu – viis aastat pärast nakatumist on töötaja töövõime vähenenud 75%ni. See võib aga tööandjale minna aastas maksma 2375 eurot.

Seetõttu on ka tööandja seisukohast oluline tu- vastada haigus võimalikult vara.

Tööandjad panustavad ennetusse. 11 ettevõt- test koosnevasse koalitsiooni "Ettevõtted HIV vastu" kuuluvad ka Coca-Cola, Rimi ja Nordecon. Nordeconi juhatuse esimees Jaano Vink märkis, et HIV puhul on tegemist mõjuga, mille suurust kahjuks otse ei hoomata ning see teebki ennetam- ise raskeks. Vink märkis, et riik teeb juba üsna palju. "Kuid ega siis riik saa keskenduda vaid ühele probleemile. Tulekski kaasata ettevõtlusringkondi ning luua majandusruumis mehhanisme, mis suu- naksid ka erasektorit senisest rohkem panustama ühiskondlikult kriitiliste valupunktide paranda- misse," lausus ta.

Vingi arvates võiks riik ühe hoovana luua näi- teks maksualase sooduskeskkonna ettevõtetele, kes toetavad otsese panusega Eesti rahva tervise edendamist.

Coca-Cola Baltiavalike suhete juht Evelin Ojamets on HIV teemaga olnud seotud terve Ees- ti SA ja koalitsiooni "Ettevõtted HIV vastu" loomi- se esimestest sammudest ehk alates 2007. aastast.

Ojamets usub, et taolised uuringud on häda- vajalikud, viimaks sõnumit HIV reaalsest olukor- rast Eestis otsustajateni nii riigi- kui ka ettevõt- lussektoris.



HIV kiirtesti tegemine Tallinnas Forumi kaubamaja ees. FOTO: LIIS TREIMANN

Mida riik veel peaks ära tegema? Ojamets leiab, et tööandja vaatenurgast on kindlasti oluline mak- sude teema – töötajatele tehtavatele HIV-teemalis- tele koolitustele lisandub erisoodustumaks, see suurendab paraku oluliselt tööandja kulutusi ja vähendab ettevõtete motivatsiooni koolitusi telli- da. "Usun, et huvilisi oleks tunduvalt rohkem, kui olukord oleks teistsugune," tõdes ta.

Hirmud haihtunud. Töötajate suhtumine on Oja- metsa sõnul olnud üllatavalt positiivne. "Eriti kui mõtlen tagasi koalitsiooni algusaastate hirmude- le, mida sageli juhid või personalijuhid väljenda- sid: kas teema ei ole töötajate jaoks liiga isiklik, kas ei mõjuta sellise teemaga tegelemine kuidagi ne- gatiivselt tööandja mainet jne," selgitas Ojamets. Ta on ise koolitusel osalenud ning võib öelda, et inimesed lahkuvad muutunud maailmavaatega.

Rimi Eesti Foodi tegevjuhi Anders Lorentzsoni sõnul liitus nende ettevõtte koalitsiooniga sellepär-

ast, et pikas perspektiivis avaldab selle teemaga eiramine mõju ka ettevõtlusele.

HIV otsene ja kaudne mõju. Lorentzsoni sõnul ilmselt ei mõelda sellele, kui palju koormab HIV viirus kaudselt nii majandust kui ka ettevõtet ning see ongi suurim probleem. "Oluline on, et sellega tegeletak- s ning et teave jõuaks nii paljude inimes- teni kui võimalik. See tagab, et tulevikus oleks vii- ruse leviku mõjud minimaalsed," ütles ta.

Lorentzsoni sõnul on uuringus toodud sum- mad suured ning seda raha saaks kasutada riik näiteks majandustegevuse arendamiseks. Numb- rid on üllatavad eriti Eesti tööealiste inimeste ar- vu arvestades.

Tema hinnangul tuleks olukorra parandami- seks panustada teema veelgi suuremale teadvusta- misele. "Kindlasti on mõistlikum investeerida en- netustöösse, kui maksta kinni ravikulusid," mär- kis Lorentzson.

Ä Kommentaar

Ennetus ülitähtis

KEIT FOMOTŠKIN
Terve Eesti Sihtasutuse eestvedaja

HI-viirus on üks väheseid rah- vatervise probleeme, mis on 100% välditav. Seda kummas- tavam on näha igal aastal lisan- dumas sadu uusi HIV-positiiv- seid. Statistiliselt on igas vähe- malt 80 inimesega ettevõttes üks HIV-positiivne töötaja. On päev- selge, et HIV-epideemia mõju- tab väga tõsiselt tervete tööka- te olemasolu. Seetõttu on praegu- ses Eestis tööandjatel ennetuses ülioluline roll. Tööandja ülesan- ne on tõsta töötajate teadlikkust, kuidas HIV tegelikkuses levib, ja võimaldada kõigile töötajate- le vabatahtlikult HIV-testimist (kas töökohas või tavapärase ter- visekontrolli raames). Juba nime- tatud kahe tegevuse elluviimisel vähendab tööandja oluliselt riski oma ettevõtte majandustule- mustele ja tööefektiivsusele.

Täisväärtuslik elu

MERILIN MÄESALU
sotsiaalministeeriumi rahvatervise osakonna peaspetsialist

Ühe inimese ARV-ravi (anti- retroviirusravi) maksab ligi- kaudu 3850 eurot. 2011. aasta lõpu seisuga oli meil ARV-ravi saajaid 2156 inimest.

Tagame kõigile HIV posi- tiivsetele inimestele tasuta ra- vi ning kui me vaatame aasta- te lõikes tagasi, siis ravisaajate arv on järjest tõusnud ning see on küllaltki kulukas, aga samas hädatarvilik tegevus.

Tänapäeval on HIV tänu hea- dele ravimitele krooniline hai- gus, kuna õigeaegse ja adek- vaatse ravi korral saab inimene elada täisväärtuslikku ja pik- ka elu. See inimene saab teha tööd ja olla sotsiaalselt aktiiv- ne kodanik ja riigile on see väga oluline nii humanistlikust kui ka majanduslikust vaatevink- list. Mida hiljem me diagnoosi- me, seda kulukamaks võib ravi osutuda ja seda halvem on hai- guse prognoos ja inimese elu- kvaliteet.

Praegu on käimas uue tege- vuskava aastateks 2013–2016 koostamine ning selleks on sot- siaalministeerium kokku kut- sunud HIV strateegia temaatili- sed tööühused, kuhu on kaasa- tud Eesti HIV valdkonnas tegu- sevad tippspetsialistid, teadurid ning samuti kodanikuühiskon- na esindajad.

kolumnistide kolmapäev

Alates 9. maist ilmuvad Äripäeva arvamusküljel igal kolmapäeval püsiautorite kolumnid: Eesti arvamusruumi mõjukamad tekstid, mis mõtestavad päevakajalisi sündmusi ja nende taustu.



Kujunda oma arvamus koos Äripäeva autoritega!

Priit Hõbemägi • Peeter Koppel • Aivar Hundimägi • Meelis Mandel • Igor Rõtov • Marek Reinaas

ÄRIPÄEVA POOLEAASTASE
TELLIMUSEGA SAATE
TASUTA KAASA
HUGO BOSSI KÜTKESTAVA
NAISTELÕHNA VÄÄRTUSEGA
43,90 EUROT **VÕI**
ERKSA MEESTEPARFÜÜMI
VÄÄRTUSEGA 40,90 EUROT.

Tellimiseks kirjutage aadressil
tellimiskeskus@aripaev.ee
või minge internetilehele
www.aripaev.ee/bossorangee
(tellija: eraisik) või
www.aripaev.ee/bossorange
(tellija: juriidiline isik).

Tellimisinfo: tel 667 0099

Äripäev +  **BOSS ORANGE**

BOSS
HUGO BOSS

KIIRUSTAGE, PAKKUMINE KEHTIB
31. MAINI 2012!



TEENUS

Kuidas tellida puhastust?

Puhastusfirma parim klient on oma soovides põhjalik



A VIRGE HAAVASALU
virge.haavasalu@aripaev.ee



Kevad on suurepärane aeg suurpuhastuseks, ent selleks, et saada just sinu firmale sobiva hinnaga parim teenus, peab enda soovides puhastusfirmadele aegsasti märku andma. Puhastushooajal on järjekorrad pikad.

Tänapäeval on mõeldamatu, et kontorisse tuleb pensionärist vanatädi, rätik peas, ämber vee ja kalts teises käes ning asub toimetama. Puhastusteenus on spetsiifiline äri, mis nõuab kindlaid oskusi ja teadmisi ning samuti ettevaatustabinõusid.

Kuna teenusepakkujaid on turul palju, teenuste valik lai ja hinnad seinast sein, peavad firmad hoolega läbi mõtlema, millist teenust soovivad, et tulemus oleks säravaim ja tasu ei lööks hinge kinni. Puhastusfirmad kinnitavad kui ühest suust, et lõplik hind kujuneb ikkagi kliendiga läbi rääkides.

"Klient, kes hoolib oma kinnisvarast, planeerib teenuse tellimise 10–20 päeva ette," räägib Best-clean Puhastusteenistus OÜ juhataja Kuldar Kutti. "Soovitavalt märgib klient oma e-kirjas tellitava tööde loetelu ja kirjelduse, pakub välja sobiva aja, vajadusel viitab riskikohtadele, nagu mitteamneve aken, naturaalne parkett, katlakivi duširuumis. Ka näiteks raske diivan, mida vaja liiguta-

Mis on mis Büroopinna suurpuhastus

600 m² asuval tüüpilisel büroopinna teostatavad tööd

SEINTE puhastamine tolmust, määratud kohtade niiske puhastus.

AKENDE pesu suurtes büroo-oonetes seestpoolt ning vahelaaside pesemine.

BÜROOMÕÖBLI puhastus.

PISIDETAILIDE (valgustid, pistikud, karbikud jm) puhastus.

KONTORITEHNICA puhastamine tolmust.

PEHMEMÕÖBLI ja kontoritoollide keemiline puhastus.

KÕOGIMÕÖBLI puhastus nii seest kui ka väljastpoolt.

USTE puhastus.

PÕRANDATE süvapesu ja vajadusel vahatamine.

TUALETTRUUMIDE kompleksne puhastus.

VAIPKATETE puhastamine tolmuimejaga, soovi korral keemiline puhastus.

orienteeruv hind 500 € + km

ALLIKAS: EPIMAX OÜ JUHT KARIN KARU

da, või kui on vaja kasutada redelit. Ka on oluline märkida allergiavabade ainete kasutamist, samuti seda, kas soovib ruumi kasutada samal päeval, ja näiteks kas eelistab mees- või naistöötajat. Siis on asjaosalised informeeritud ja tulemus kliendile meeldiv," lisas Kutti.

Suurpuhastusi tellitakse Kutti sõnul 1-2 korda aastas, kevadel ja hilissügisel-varatalvel, oleneb kasutussagedusest, mustusest ja pindadest ning rahakotist. Põhiline probleem ongi Kutti hinnangul, et tellija ei räägi oma soove läbi ja kiirustab liigselt. "Eestis on tunne, et üle poole tööstest tellitakse nii-öelda kiirrongi põhimõttel: tere, tulge täna-homme, tehke odavaim pakkumine ja töö peab olema korralik," märgib Kutti.

Hind on individuaalne. Epimax OÜ juhataja Karin Karu ütleb, et hinna arvutustes lähenevad nad igale kliendile individuaalselt. "Meie püsiklient saab kindlasti suurpuhastuse soodsamalt kui klient, kes soovib ühekordset koristust," märkis ta. Mõningal juhul on tema sõnul kas suurpuhastus või aknapesu lisatud juba boonuseks hoolduskoristuslepingusse. Samuti teeb Epimax soodsama hinna püsikliendile, kes kevadeti tellib kas aknapesu, põrandate süvapesu ja vahatamise või vaipkatete ja pehmemööbli puhastuse, lisas Karu.

Karu sõnul onoleb laopindade suurpuhastus samuti paljuski sellest, mida tahetakse puhastada. "Tavaline on seinte puhastus ning põrandate süvapesu ja laealuste torude ja valgustite puhastus. Siin võib lisanduda puhastustöödele veel töö

tegemiseks vajamineva töstuki maksumus. Selline keskmine laohoone suurpuhastuse hind sõltub paljuski ka mustuseastmest ehk millal viimati suurpuhastus oli, aga umbes 10 000 m² laopinna suurpuhastus maksab 650 eurot, millele lisandub käibemaks.

Ka Tondi Puhastustööde juht Aivi Koppa ütleb, et teenuse hind sõltub paljudest teguritest ja ühest vastust sellele anda ei saa. "See sõltub põrandakattematerjalidest, koristamise sagedusest, kliendi erisoovidest. Sõltub ka sellest, kas tegu on valve- või hoolduskoristusega või üldse eripuhastusteenusega, nagu akende pesu ja põrandate süvahoolitus," loetleb ta.

Kevadised suurpuhastustööd oleks Koppa sõnul mõistlik märtsis paika panna, sest hilisemat soovivaldust ei ole suure tõenäosusega võimalik täita. "Meie planeerime oma püsiklientide kevadpuhastused, nagu akende ja fassaadipesud, juba märtsis," lausub ta.

Koppa sõnul varieerub igapäevase koristuse korral etteteatamisaeg ühest päevast kahe nädalani ja firma üritab ikka kliendi soovile vastu tulla ning võimalikult ruttu alustada. "Ettevalmistus sõltub suuresti tellitavatest tööstest. Aknapesu puhul pole suurt midagi ette valmistada, sest kogu ettevalmistuse teeb töövõtja, tellides vajalikud töstukid, tänavasulgemisload," selgitas Koppa.

Koppa lisas, et eripuhastustöödest tellitakse tavapäraselt kevadel akende pesu ja sügisel akende ning põrandate süvahoolitus, hoolduskoristus tehakse aasta ringi.

MÜÜA
ehitusloaga arendusprojekt
Tallinnas Kristiines
www.siidisaba.ee

Küsi
lisamaterjale
ja tingimusi
tel 502 8499

Komeedi 14
Tallinna kesklinnas

Jasmiini tee 6 ja 10
Viimsis

Tohu 5 ja 7
Maarjamäel Pirita-Kosel

Kodu **Äripinnad** **Teenused**

www.colonna.ee

MÜÜA

TOOTMISHOONE PÄRNUS

Logistiliselt hea asukoht linnas
Üldpind 1484 m², 2 korrust
Peakaitse 400 A
Hind soodne

Tõnisson
KINNISVARA

Tel 516 2756 Risto Liitmaa



PUHASTUSFIRMA Epimax puhastus-teenindaja Natalja tegemas kolmapäeva hilisõhtul enne golfihooaja avamist suuru puhastust Jõelähtme golfikeskuses. FOTO: RAUL MEE

Ä Võrdlus Suurpuhastus soodsaim Epimaxil

suurpuhastuse hinnad €/m², lisandub käibemaks

KONTOR	
Epimax	ca 0,83
Johanna teenindus	ca 1,5
Bestclean	kuni 2
TOOTMISHOONE	
Epimax	ca 0,065
lisandub töstuki maksumus	
Bestclean	ca 0,09
lisanduvad töstuki/tellingute maksumused	
Johanna teenindus	ca 1,2

Ä Tasub teada Puhastusteenuste hinnad

€/m², ilma käibemaksuta

Tornmajade fassaadide pesemine rippkorvist	0,4-0,6
Avanevate akende pesemine kontorist	0,35-1
Akende pesemine üle 5000 m²	0,42
Vaipade pesemine	0,6-1,2
PVC/liinoleum/marmoleum/kivi süvapesu ja vahatamine	0,6-1,5
PVC üle 10 000 m² süvapesu ja vahatamine 2 kihti	0,45
Terrasside puhastus	2-4

Tunnitööd 7-20 €/h

ALLIKAS: BESTCLEAN

Tallinn vabanes saastast

Lõppes traditsiooniline heakorraldus. Tallinna teedelt, tänavatelt, jalgratta- ja kõnniteedelt, parklastest ja ühissõidukite peatuste ootealadelt koguti heakorraldusjooksul 5704 tonni talvist puistematerjali ja koristati 566 tonni olmejäätmeid, teatas linna kommunaalamet.

Kevadise heakorraldus, mis kestis 14. aprillist kuni 12. maini, koristustalgutel korraldati ühissõidukite ootealade prügikaste ja pinke – need pesti puhtaks tolmu- ja mustusest. Samuti remonditi Rocca al Mare rannapromenaadi ja Vabaduse väljaku pinke. Kevadkoristuse jooksul kulutati tänavate ja ohutus- saarte ühekordsele survepesule 5934 m³ vett.

Kevadpuhastuskampaania korraldas Tallinna keskkonnamet koostöös linnaosavalitustest, transpordiametist, kommunalametist ning mupoga. Heakorraldus korraldatakse Tallinnas juba 21 aastat.

ARIPÄEV.EE

Vaikne aprill

KRISTJAN GROSS
Dorus Kinnisvara hindamisvaldkonna juht

Maa-ameti statistika põhjal oli aprillis Tallinnas 554 korteri ostu-müügi tehingut, mis on ühe võrra enam kui märtsis.

Ruutmeetri keskmine hind oli 27 € võrra madalam. Aastases võrdluses on hinnakasv ca 4%. Enim tehinguid oli kesklinnas – 130, seal on ka kõrgeim keskmine tehinguhind, 1646 €/m². Hinnatasemelt järgnesid Kristiine 1040 ja Põhja-Tallinn 1006 euroga ruutmeetri eest.

Tartus oli aprillis korteritehinguid 90, mis on vähem kui märtsis (109). Aastaga pole hinnatase praktiliselt muutunud: 2011 aprilli keskmine oli 856, tänava 851 €/m².

Pärnus oli tehinguid 48, mis on sama viimase kolme kuuga. Tehingute keskmine hind oli 658 €/m². See on 10% madalam kui 2011. aasta aprillis.

Narvas oli aprillikuu 44 tehingu keskmine hind 382 €/m², mis on kahe aasta kõrgeim tulemus.



LASNAMÄEL TÄHESAJU CITY'S ÜÜRILE ANDA UUED KAUBANDUSPINNAD

Lisainfo: www.tahesaju.ee

FRED LINNUKÜTT
5347 2228
FRED@UUSMAA.EE

UUSMAA
KINNISVARABÜROO

Meid kliendid soovivad

ehitusuudised.ee

Reparo!
www.reparo.ee

**ÄRIPINDADE
EHITUS, REMONT,
SISEVIIMISTLUS**

WWW.HARJUKEK.EE
TEL: 50 22 071

**EHITAME JA
RENDIME
TÖÖSTUSHOONEID**

HARJUKEK

ARCO VARA

Vaata kõiki Arco Vara
äripindade pakkumisi otse
mobiilist



**Müüa äripinnad ja korterid
miljööväärtuslikus Kassisaba
asumis!**

Kui Sinu ettevõtte jaoks on oluline
asukoht linna tuiksoonel, siis see
pakkumine on just Sulle!
www.koidu1.ee

Tarmo Kalviste GSM: 501 3544

Innovaatiline ÄRIHOONE kesklinnas, Laeva 2

Tegu on arhitektuuriliselt kauni ning
väljapaistva majaga, kus on kasutatud
peegelpindu ja parimaid materjale.
Navigator on **tulevikuga ärihoone**.
www.arcovara.ee/navigator

Erko Närska GSM: 5669 6130
Ainar Haavistu GSM: 5302 6414



MEISTRI ÄRIMAJA

Üürile anda kvaliteetsed teenidus- ja
büroopinnad esinduslikus hoones
Mustamäe ja Haabersti piiril. Tegemist
perspektiivse areneva büroo- ja
äripiirkonnaga, mis asub lääne Tallinna
ühe magistraaltee Ehitajate tee
läheduses, on kergesti ligipääsetav nii
era- kui ühistranspordiga.

www.arcovara.ee/meistri

Ainar Haavistu GSM: 5302 6414



Koristus- ja puhastusteenused



TARTU	640 1400 Näituse 27
TALLINN	67 06 006 Pirni 12
RAKVERE	507 1974 Tallinna 21
info@cleanplanet.ee	

Müüa või rentida TOOTMISKINNISTU Ida-Virumaal Kiviõlis



Krunt **8967 m²**

Suletud netopind

2800 m²

Lisainfo: martti@kiri.ee, tel 522 2576



EST Kinnisvara on välisinvestorite ja investeerimisfondide esindaja Eestis, mis tegeleb kinnisvara-investeeringute haldamise ja investeerimisvõimaluste leidmisega.

OSTAME RAHAVOOGA ÄRIKINNISVARA OBJEKTE.

Pakkumised saata joel@estkinnisvara.ee
Joel Peetsu 527 9206
Heki 21, Tartu 50115
www.estkinnisvara.ee

Ostame kasvavat metsa, metsakinnistuid ja metsamaterjali.

Metsa ülestöötamine ja transport.

Metsa istutamine.

hansamets

Info telefonil 50 60 777
www.hansamets.ee

Üürile anda büroopinnad otse omanikult

Narva mnt 38, II korrus



15,4 m ²	85 €
17,4 m ²	100 €
32,2 m ²	180 €
98,3 m ²	540 €

Hinnad käibemaksuta.
Lisanduvad kommunaalkulud.

ALG Liisingu AS

Hirvo Lukas, telefon 508 9234, 614 3322, hirvo@alg.ee

www.alg.ee



2012 - rahuliku tõusu aasta? Kinnisvaramulli indeks aprillis

URMAS LAUR,
Seven Real Estate Advisorsi partner



Seven Real Estate Advisorsi kinnisvaramulli indeksile tõi aprill võrreldes eelmise kuuga väikese languse, 0,4% võrra. Aastatagusest ajast on indeks 4,5% võrra kõrgemal.

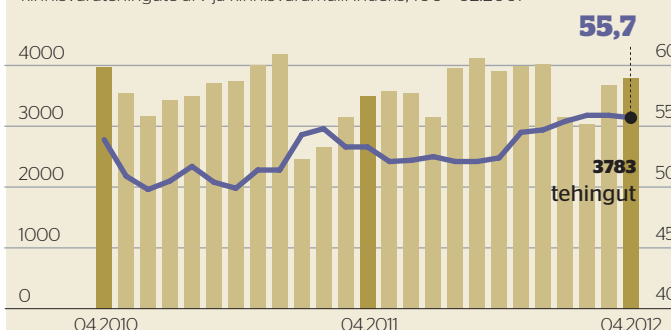
Langus tulenes peamiselt hoonestatud elamumaa tehinguhindadest ning äripindade ja majade pakkumishindadest. Samas oli indeksi komponentide hulgas ka tõusjaid, nagu hoonestamata maatulundusmaa ning hoonestatud äri- ja tootmismaa tehinguhinnad. Indeksi kaalukaim komponent, korteriomandid, püsib juba mõnda aega stabiilsel tasemel.

Tõus hüppeline vaid suuremates linnades. Vaadates pikeimat perspektiivi, on kinnisvara hindade langus ja sellejärgne tõus olnud laias laastus hüppelisem suuremates linnades. Kui aga vaadata terve turu põhjust ja erinevaid kinnisvara liike arvestavat indeksit, siis võib öelda, et tõus on olnud tegelikult väga mõõdukas. Kinnisvaratu-

Ä Vördlus

Hind 4%, tehingute arv 8% mullusest suurem

kinnisvaratehingute arv ja kinnisvaramulli indeks, 100 = 02.2007



Laiapõhjaline kinnisvaramulli indeks näitab Eesti kinnisvara väärtuse muutust. Arvutatakse igakuiselt maa-ameti ja portaali KVEE andmete põhjal, aluseks võetakse andmed nii elamis- ja äripindade kui ka maa kohta. Indeksi väärtus oli 100 punkti tasemel veebruaris 2007, mil kinnisvara väärtus oli kõrgeimal tasemel.

ALLIKAS: SEVEN REAL ESTATE ADVISORS

Indeksi komponentide hulgas oli ka tõusjaid, nagu hoonestamata maatulundusmaa ning hoonestatud äri- ja tootmismaa tehinguhinnad.

ru põhjast 2010 juunis, mil kinnisvaramulli indeks näitas 49,8 punkti, on hinnad praeguseks vaid 11,8 % kõrgemal. Küll aga on need suutnud edukalt ületada selle aja sees aset leidnud 9protsendilist tarbijahindade tõusu, mida näiteks madalate hoiuste intressimääradega pole mõtet võrreldagi.

Endiselt on tõusutrendis turu aktiivsus, tehingute arv kasvab võrreldes mulluse sama kuuga 8%.

Kuidas mõjutab e-kaubandus poepindu?

TAAVI KÖHLER,
Uus Maa Kinnisvarabüroo maakler

Ostlejate huvi internetikaupluste vastu on jätkuvalt suur ning lisaks füüsilisele kauplemisruumile on paljud olemasolevad teenusepakkujad ning kauplused kolunud internetti.

Viimase kolme aastaga on vähenenud Eestis väikekaupluste (alla 100 m²) arv ca 20%, kuid selle põhjuseks ei saa pidada ainult e-poodide kiiret arengut. On mitmeid väga tuntud ning hinnatud brände, mille eesmärk ei olegi luua oma kaubale internetipoodi, vaid hoida kaubal eksklusiivsemat joont, seal on oluline oma kliendiga isiklikult suhelda.

Ka e-pood mõjutavad kaupluste arvu vähenemist. Suur osa kauplusi ise ladu ei vaja, sest kaup tuleb kohale otse tootja laost vastavalt tellimusele. Rõivamood on nagunii kiiresti riknev kaup ning laojääki siin toota ei saa. Tõenäoliselt jõuab ka kohalikule turule lähiajal lisaks internetipoele enam nn showroom-tüüpi pood, kus nõudlikum klient saab vajadusel tellitavat kaupa katsuma tulla.

Ostlemine kui sotsiaalne suhtlusvorm jääb alati alles. Eestis on kaubandus ning tee-

Ä Taust
E-poes käib nn tavaklient

E-POODIDE KLIENTIDE SIHTRÜHMA ei saa üheselt määratleda. Need on tõenäoliselt inimesed, kellel ei ole aega käia poodides ostlemas või kes otsivad e-kauplustest uudemat kaupa, spontaansed ostlejad, kellel on oluline lihtne kauba tagastamise võimalus. Seega kattub kaubanduskeskuste sihtrühm suure osas e-poodide sihtrühmaga.

E-POODIDE POPULAARSEMADEKS KAUPADEKS on tehnika- ja elektroonikakaubad, kosmeetika, tarbekaubad, mööbel - kaubad mis ei vaja proovimist ning käega katsumist. Seega võib kaubanduspindade kokkukuivamist ennustada just nendes valdkondades.

ALLIKAS: TAAVI KÖHLER

nindus koondunud keskustesse ning sealse turunduse üheks suunaks on kinnistada klienti ning pakkuda külastajatele keskuses võimalikult palju vaba aja veetmise võimalusi.

Paljusid teenuseid ei ole võimalik füüsiliselt internetikeskkonnas pakkuda ning e-poe võimalused on üsna tihti piiratud või fokusseeritud vaid ühe-

le tootele. Seega ei konkureeri e-kaubandus keskustega täies ulatuses, juhul kui ostlejal on eesmärk saada kõik ühest kohast.

Kaubandus- ning laopindade üürimine sõltub eelkõige turul oleva nõudluse ja pakkumise vahekorrast.

Oluline on ka elukondliku piirkonna areng - maapiirkondades, kus kaupluste ja kaubagruppide osakaal on vähenenud, on e- ning kataloogikaubandus tihti ainuke võimalus teha tarbekaupade valikud ja ostud.

Turul ei ole mõjust veel kindlaid märke. Tulevikus võib e-kaubanduse ja traditsioonilise kaubanduse vahetõu nihkuda, mis võib hakata mõjutama keskuste kontseptsiooni, kuid pigem mõjutab üksikuid eraldiseisvaid kaubanduspindu.

Peamised põhjused, miks tarbja kasutab e-kaubandust, on mugavus ja ajapuudus. Seega kindlasti muutub kaupluste töö mitmekesisemaks ehk pakutakse ja müüakse kaupu nii kaupluses kui ka e-kaubanduse vormis.

E-kaubanduse edasine areng sõltub turvalisest keskkonnast ning mugavatest makse- ja kätetoimetamise tingimustest.

EuroPark

- Korraldab parkimist
- Müüb parkimistehnikat
- Investeerib
- Konsulteerib
- Ehitab

UURI LISA
www.europark.ee
6610223



EuroPark

Äripäev

TARK
GRUNTE
SUTKIENE

Tööõiguse aastakonverents

Praktiline konverents ettevõtte juhile,
personalijuhile ja raamatupidajale

29. mai 2012

Swissôtel Tallinn

Kolm aastat uut töölepingu seadust

Kuidas saab riik tööandjaid aidata?

Sotsiaalminister **HANNO PEVKUR**

Kellele kuuluvad intellektuaalomandiõigused töösuhtes – tööandjale või loovale töötajale?

Advokaadibüroo Tark Grunte Sutkiene vandeadvokaat **PIRET LUIGA**

Huvitavaid noppeid töövaidluste kohtupraktikast

Advokaadibüroo Tark Grunte Sutkiene vandeadvokaat ja
partner **TOOMAS TAUBE**

Töösuhetes tõusetanud maksuprobleemid

Maksu- ja Tolliameti otseste maksude talituse juhataja **AULE KINDSIGO**
ja Advokaadibüroo Tark Grunte Sutkiene maksuspetsialist **AIDI KALLAVUS**

Tööandja põhilised vead töölepingu ülesütle misel ja töötaja materiaalse vastutuse kohaldamisel

Tööinspeksiooni töösuhete osakonna juhataja **NIINA SIITAM**

Akadeemiline hinnang töölepingu seadusele - mida peaks seaduses muutma?

Tartu Ülikooli töö- ja sotsiaalhooldusõiguse
dotsent **GAABRIEL TAVITS**

Õnnelike töösuhete saladused

Karjäärinõustaja ja Proeksperdi personalijuht **TIINA SAAR**



Hanno Pevkur



Piret Luiga



Aidi Kallavus



Aule Kindsigo



Gaabel Tavits



Niina Siitam



Tiina Saar



Konverentsi soodushind registreerimisel kuni 15.05.2012 **179 eurot**
(km-ga 214,80 eurot), hiljem 229 eurot (km-ga 274,80 eurot).
Lisainfo ja registreerimine telefonil 667 0411 või
www.seminar.aripaev.ee

AVISION

RAAMATULAO TÜHJENDUSMÜÜK

7.-20. MAI

Hinnad alates

3€

raamatuklubi.aripaev.ee
Jälgige meie tegemisi ka twitter.com/raamatuklubi ja Facebookis

Äripäev

Äripäeva Raamatuklubi KUU RAAMAT

Kust tuleb edu?

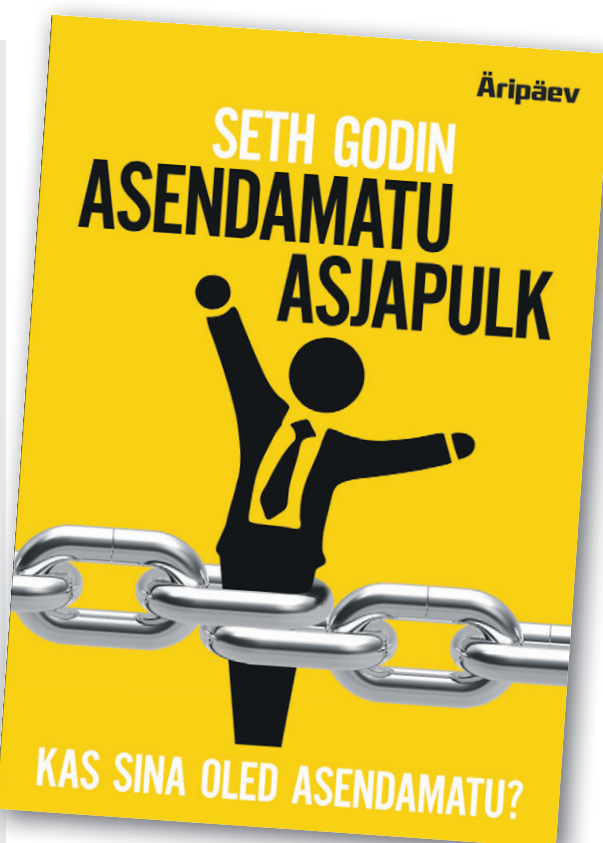
Miks töötab mõni taktika teistest paremini? Miks on mõned töötajad teistest palju produktiivsemad? Miks tormitseva turuga silmitsi seistes mõned organisatsioonid kärbuvad ja kaovad, sellal kui teised õilmitsevad? Miks levivad mõned ideed laialdaselt, teistest aga ei tehta väljagi?

See raamat on minu vastus sellele küsimusele.

Seth Godin



Ettetellimine
20. maini



Ettetellimishind 23,29 €
Klubiliikmele 20,97 €
Täishind 26,25 €

Jälgige meie tegemisi ka twitter.com/raamatuklubi ja Facebookis
www.raamatuklubi.aripaev.ee


Äripäev

31. mai Meriton Old Town Garden Hotell

ÄRIPÄEVA
SEMINAR

EDUKA JUHI MEISTRIKLASS



Äripäeva
lemmiklektorid
ÜLLI KUKUMÄGI
ja
VEIKKO TÄÄR

KÄSITLETAVAD TEEMAD:

Miks osad juhid on
enda töös paremad?
Maailma edukaimate
juhtide tegevuse analüüs.

Kuidas juhtida efektiivselt?
Põhilised vead, mida teevad juhid.

Kuidas tõsta lihtsate vahenditega
organisatsiooni tulemuslikkust?

Kuidas jagada oskuslikult vastutust?

Kuidas saada lahti meie elu „ajaröövlitest“?

Kuidas vältida läbipõlemist?

PÄEVAKAVA:

09.30-10.00 Registreerimine
10.00-12.00 I sessioon
12.00-13.00 Lõuna
13.00-15.30 II sessioon

Seminari **soodushind** kuni 24.05.2012 registreerudes 159 eurot (+km), hiljem 199 eurot (+km). Kahe või enama inimese osalemisel ühest maksjaettevõttest kehtib hindadele soodustus 5%.
Lisainfo ja registreerimine telefonil **667 0411** või
www.seminar.aripaev.ee

Äripäev

ÄRIPÄEVA KOOLITUS 23.–24. mail

ENESEJUHTIMISE PSÜHHOLOOGIA

Kuidas juhina olla valmis iga ajastu jaoks?

Koolitus annab:

- ettevalmistuse tasakaalustatud käitumiseks mis iganes majandustingimustes;
- konkreetseid teadmised tavateadvuse kasutamata võimalustest;
- oskuse tegeleda keeruliste teemadega lihtsal viisil;
- teadmise sellest, mis on kriitilised edutegurid;
- arusaamise energia suurendamise võimalustest nii igapäevastes toimetustes kui ka pingutust nõudvate ülesannete lahendamisel.

Koolitajad on
MARE PORK ja
ALAR TAMMING

Äripäev

Täpsemat kava vaata aadressil
www.koolitus.aripaev.ee

Kahepäevase koolituse hind
on 429 eurot (+ km).
Info ja registreerimine aadressil
koolituskeskus@aripaev.ee
või telefonil 667 0100.



WWW.KOOLITUS.ARIPAEV.EE

25. mai Radisson Blu Hotel Olümpia

ÄRIPÄEVA
SEMINAR

AUTOVEO SEADUSANDLUSE VÄRSKED MUUDATUSED EESTIS JA EUROOPA LIIDUS



Käsitletavad teemad:

- Ülevaade vedaja tegevusalale juurdepääsu ja sellel tegevusalal tegutsemise tingimustest
- Muudatustest veoseveo tegevuslubade süsteemis Eestis
- Veokorraldaja kohustused ettevõttes ja talle esitatavad nõuded
- Nõuetest kabotaažvedude teostamisel
- Uuendustest autoveoalase järelevalve teostamisel

LEKTOR: Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumi
teede- ja raudteeosakonna juhtivspetsialist **EDA REMBEL**

Äripäev

Radisson BLU
HOTEL OLÜMPIA, TALLINN

Seminari **soodushind** kuni 18.05.2012 registreerudes 159 eurot (+km),
hiljem 199 eurot (+km). Lisainfo ja registreerimine telefonil **667 0411**
või www.seminar.aripaev.ee

AASTA FINANTSKONVERENTS 2012



Deloitte

pwc

ERNST & YOUNG

KPMG

Veiko Hintsov, Deloitte

Ago Vilu, PwC

Ivar Kiigemägi, Ernst&Young

Andris Jegers, KPMG

Ühel päeval ühel laval
maailma
nelja juhtiva audiitorfirma
liidrid!

23. mail 2012

Swissôtel Tallinn

Äripäev

Konverentsi **soodushind** kuni 09.05.2012 registreerudes **299 eurot**
(km-ga 358,80 eurot), hiljem registreerujatele 339 eurot (km-ga 406,80 eurot).
Kahe või enama isiku korraga registreerimisel ühest maksjaettevõttest kehtib
hindadele 5% soodustus. Lisainfo ja registreerimine telefonil 667 0020 või
www.seminar.aripaev.ee



ÄRIPÄEV 14. mai 2012

toimetaja Harry Tuul, tel 667 0182, e-post harry.tuul@aripaev.ee

ÜKS KÜSIMUS

Eesti SKP kasvas esimeses kvartalis aasta varasemaga võrreldes 3,9%. Mullu I kvartalis oli kasv veel 9,5%.

Kas kasvu aeglustumine oli ootuspärane?



ANDRES AAVIK
ASI Skanska EMV juhatuse esimees

Kasvunumber iseenesest on ootuspärane. Majanduse riskikoht on endiselt meie turu väiksus, tarbijate vähene kindlustunne ja erinevate sektorite liiga suur sõltuvus naaberturgude arengutest.

Ehitust mõjutab käesoleval aastal nii jätkuv sissenõudade tõus, CO₂ kvoodimüügist rahastatud hangete rohkus ja Ühtekuuluvusfondi rahastatavate projektide jätkumine. Meie keskendumise põhitegevuse arendamisele ja arvestades majanduskeskkonna ebastabiilsust, pöörame järjest suuremat tähelepanu riskide hindamisele.



HEIKI EINPAUL
ASI Hekotek juhatuse esimees

Meie oma tegevuses seda tendentsi ei tunne.

Aga meie tegevuses on ka 75% seotud Vene turuga. Meie põhiturg on praegu väga aktiivne. Kui meie klientidel läheb hästi, siis on kõik eeldused, et meil ka läheb. Näeme vaeva, et suudaksime ses situatsioonis hakkama saada. Aga kui meie klientid saavad hästi hakkama ja meie mitte, siis oleme ise süüdi.



ROLAND LEPP
Maag Grupp ASI nõukogu esimees

Aeglustumine on ootuspärane. Meie sektor on toiduainesektor ja me sõltume globaalsetest arengutest ja majanduskasvust, aga sõltume oluliselt vähem, kui teedehitajad või üldse ehitus.

LUGEJA ARVAB

„Ei saa selle asja mõttele hästi pihta, lapsi pead üleval pidama 24 aastat, n-õ lastetoetust saab kuni 18 aastat. Miks nad ei võiks seda raha anda siis, kui seda kõige rohkem vaja, alates riietest kuni jalgrataste ja huvialaringideni välja.

Kommentaari artiklile „Vanemapension läbis riigikogus esimese lugemise“

LOE WWW.ARIPAEV.EE

Äripäev

Peatoimetaja: Meelis Mandel
Väljaandja: AS Äripäev
Pärnu mnt 105, 19094 Tallinn
telefon: (372) 667 0195,
(372) 667 0222,
faks: (372) 667 0265,
(372) 667 0165
Trükk AS Kroonpress
Toimetis:
e-post: aripaev@aripaev.ee
tel: (372) 667 0111,
faks: (372) 667 0265
Korrespondent Tartus
Väinu Rozental,
vainu.rozentala@aripaev.ee
Reklaamiosakond:
e-post: reklaam@aripaev.ee
tel: (372) 667 0105,
faks: (372) 667 0200
Seminarid, käsiraamatud, Raamatuklubi ja infolehed:
tel: (372) 667 0207,

faks: (372) 667 0290
Tellimine ja levi:
e-post: register@aripaev.ee
tel: (372) 667 0099,
faks: (372) 667 0300
Tellimine internetis:
www.aripaev.ee/tellimine
Ainult Äripäeva paberlehe tellija
saab lugeda Eesti parimat majanduslehte digiversiooni **Internetis, iPadis ja nutitelefonis.**
Äripäev veebis: www.aripaev.ee
Toimetis võtab endale õiguse kirju ja kaastöid vajaduse korral lühendada. Toimetis kaastöid ei tagasta. Kõik ajalehes Äripäev ja tema lisades avaldatud artiklid, fotod, teabegraafika (sh päevakajalised, majanduslikul, poliitilisel või religioosel teemal) on autoriõigusega kaitstud teosed ning nende reprodutseerimine, levitamine ning edastamine mis tahes kujul on ilma ASI Äripäev kirjaliku nõusolekuta keelatud. Kaebuste korral ajalehe sisu kohta võtte pöörduda Pressinõukogusse, pn@eal.ee või tel (372) 646 3363.

ÄRILAUSE

„Oleg Ossinovski: Aus nimi on bränd ja maksab väga palju.

Raudtee-ettevõtja ja Äripäeva rikaste tabeli kolmas ütles ajakirjas Gentelman, et peab oma eduka äri aluseks ausust. „Kui inimesed teavad, et sa ei varasta, siis seda hinnatakse ning kokkuvõttes teenid oluliselt rohkem kui varastamise teel.“

INTERVJU

Konkurents Baltimaades sunnib makse langetama

Läti ratifitseeris ESMi. Eestis arutab selle põhiseaduspärasust Riigikohus. Kuidas Teil arutelud möödusid? Meil ei olnud sarnast probleemi. Ratifitseerimisprotsess on lõppenud ja sai suure parlamaendis enamuse toetuse. Tegime [koalitsioon] kokkuleppe Roheliste ja Talurahva Liiduga. Nad toetasid ka fiskaalilet. Selles mõttes on Lätis laiapõhjaline konsensus. Me näeme ESMi euroala tööriistana, et eurotsoon saaks lahendada oma probleeme ning riigid väljaspool eurotsooni ei peaks takistama selle tulemüüri loomist. Muidugi oli arutelu ja kahtlusi, sest Läti plaanib 1. jaanuarist 2014 liituda eurotsooniga, mis nõuab ka vahetut osalemist ESMis. Kuid usume, et selleks ajaks on enamus eurotsooni probleemidest lahendatud.

Kuidas on Lätis euroga liitumise toetusega? Kuidas selgitate vajadust oma valijatele? Pole üllatav, et avalikkuse toetus on küllaltki madal. Aasta jooksul on ainus, mida euroalalt kuulnud, kriis, kriis ja veel rohkem kriisi. Pole ime, et [euroalaga liitumisele] on väike toetus ja inimesed küsivad, kas meil on seda tegelikult vaja. Kuid küsimus taandub majandusanalüüsile. Milline on kasu ja millised probleemid. Lätil on juba vahetuskurss seotud euroga, nii et kõik, mis juhtub euroga, juhtub ka Läti latiga. Uurisime ka tähelepanelikult Eesti kogemust ja nägime, et vaatamata sellele, et Eesti liitus euroalaga keset kriisi, mõjus see siiski positiivse signaalina Eesti rahanduse ja majanduse stabiilsusest. Ootame sarnast efekti ka Lätis.

Otsustasite alandada mitmeid makse. Kas see on korrektsioon või poliitikamuutus? Antud juhul oleme juba mitu aastat arutanud keskpika perioodi maksupoliitikat, pidades silmas maksude alandamist. Leppisime koalitsioonis kokku alandada kolme aasta jooksul samm haaval tulumaksu 25%-lt 20%-le. Ja tõstame samm haaval tulumaksuvaba piiri. Leppisime ka kokku vähendada käibemaksu ühe protsendipunkti võrra. Iva on selles, et pärast kriisi olime olukorras, kus meil oli kõrgeim käibemaks ja tulumaks Balti riikides. Kui soovime jääda regioonis konkurentsivõimeliseks, peame arvestama oma maksupoliitika ka sellega, mida naabrid teevad. Selles mõttes oli meie eesmärk alandada makse naabrite ta-



VALDIS DOMBROVSKIS
Läti peaminister

„Kui soovime jääda regioonis konkurentsivõimeliseks, peame arvestama oma maksupoliitikas ka sellega, mida naabrid teevad.

semele, et jääda konkurentsivõimeliseks. Kuid me kindlasti ei plaani ega toeta maksudega õõnestamist. Peaksime kindlasti vältima maksude alal võitlust põhja [madala] suunas.

Balti koostööst, kas oleme muutumas enam konkurentideks? Arvan, et koostöö toimub paljudes sektorites. See süveneb ja muutub üha praktilisemaks. Praegu on meil oluline teha koostööd läbirääkimistel järgmise finantsperspektiivi osas. Just arutasime, kolm peaministrit üheskoos, milline saab olema meie taktika ja eesmärgid. Meil on üsna sarnane lähenemine ning seda tasub koordineerida, et rääkida ühehäälselt.

Lisaks teame praktilist koostööd, mida peaksime tegema rohkemgi, nagu ravi- ja tervishoid, kokkulepped ühistes hangetes. Arvan, et on palju rohkem aspekte, milles teha praktilist koostööd.

Lätis on olnud viimastel aastal kaks panganduskriisi. Kuidas see on mõjutanud majandust? Need on kaks erinevat juhtumit. 2008. aastal Parex oli süsteemipank, pidime selle riigistama, sel olid majandusele märkimisväärsed tagajärjed. [Latvijas] Krajbanka ei olnud süsteemipank. Jah, pidime maksma teatud rahahulga deposiitide tagamiseks, mille tulemusel 99,8% hoiustajatest sai raha täies mahus tagasi. Nüüd ajutine administraator taastab varasid ning loodame saada tagasi raha, mida panustasime. Läti majandusareng on aga väga hea. Eelmine aasta oli majanduskasv 5,5%. Selle aasta esimeses kvartalis oli meie majanduskasv 6,8%, millega olime kiireima kasvuga riik ELis. Vaatame üle selle aasta majandusprognoosi juunis, toetudes esimese kvartali majandustulemustele ja viie kuu eelarve täitumusele. Selge, et saame prognoosida arvatust kõrgemat majanduskasvu 3,5–4%.

Venemaast, kas see on võimalus või risk? Arvan, et mõlemat. Nagu teame, on see suur turg ja naaberriik. Kindlasti on suur võimalus teha äri Venemaaga. Nad on oluline kaubanduspartner, ekspordime sinna põllumajandustooted ja teeme palju Venemaa transiiti. Kuid vahest näeme, et Venemaa ei ole alati usaldusväärne kaubanduspartner. Hiljuti näiteks keelustati elussigade import suhteliselt küsitavatel põhjustel. Ettevõtted peavad seda meeles pidama ja tasakaalustama võimalikku kasu ja riske.

REPLIIK

Kui karistamisloogika kisub kiiva

Kujutage ette ettevõtet, mis ei suuda oma kohustusi täita ning on sisuliselt maksejõuetu. Lisaks on ettevõtte ka konkurentsivõimetu. Ta maksab liiga kõrget palka ja hüvitisi ning toodab seetõttu liiga kalleid tooteid ja teenuseid.

Selmet edasised kahjumid peatada, annab pank ettevõttele laenu lootuses, et firma tõuseb jalule, hakkab taas kasumit tootma ning tagastab laenu. Ettevõtte teised võlausaldajad nõustuvad, määravad esialgu pikema tagasimaksegraafiku ning hiljem loobuvad osali-

HARRY TUUL
arvamustoimetaja



„Viimaks tunneb ka ettevõtte juhtkond, et nii jätkata nad ei suuda, kuid teevad seda välissurvele.

selt nõuetest. Kärpides hakkavad aga mässama töölised, kes soovivad, et palk laekuks endiselt sama suur, kuid nii töö ise kui ka selle maht jääks samaks. Ettevõtte olukord aina halveneb. Turud ei soovi firmat enam rahastada. Konkurentsivõime languse tõttu ei suuda ettevõtte ka ise oma olukorda parandada. Võlakoorumus aina kasvab, üle pooleteist aasta kogukäibe. Viimaks tunneb ka ettevõtte juhtkond, et nii jätkata nad ei suuda, kuid teevad seda välissurvele. Nimelt nõuavad võlausaldajad endiselt lisaaga

“struktuursete reformide läbiviimiseks” ja aina laenavad. Vastasel juhul kannatavad nad ka ise. Kuna aga ettevõtte juhtkond neid läbi viia ei suuda või ei soovi, jääb edu kindlustamiseks üle vaid ähvardada kas karistuse või tagajärgedega: laenamise lõpetamise, rahatrahvi, intressitõusu, pankroti jms.

Kuigi riikide ja ettevõtete vahele paralleeli tõmbamine alati üks ühele ei toimi, kisub loogika(vaba)käik, kus vastu põtkvalt maksejõuetult nõuda lisaraha või ähvardada pankrotiga, paraku sama palju kiiva.

PALGATÖÖST PRII **MARIS LAURI.** "Ma ei saa aru inimestest, kes teevad kogu aeg tööd," räägib Eesti staažikamaid ja tuntumaid majandusanalüütikuid Maris Lauri. **FOTOD: KURIKUULSA TOOMAS HELINA KINISTU SUNDMÜÜGIS.** Tallinna kohtutäitur Marek Laanemets on pannud müüki aastaid vanglas istunud Toomas Helina kinnistu Pärnumaal Tahkuranna külas.

SULAS MAK SJAL KAARDITASU HINNAST MAHA. Kuidas võiks kaupmees kõrge kaardimaksetasu enda kasuks pöörata, küsib rubriigitoimetuse juht Rivo Sarapik. **STUBB: EUROALA EI SAA LUBADA EESTI KAOTAMIST.** Eesti on euroala musterõpilane ja me ei saa endale lubada Eesti suguse riigi kaotamist, ütles Soome Euroopa asjade minister Alexander Stubb.

14. mai 2012 **ÄRIPÄEV**
toimetaja Harry Tuul, tel 667 0182, e-post harry.tuul@aripaev.ee

INTERVJU

Balti koostöö sõltub EList

Milline on praegune olukord seoses tuumajaamaga? Läbirääkimised käivad kahte rööbiti teed. Esiteks peame lõpetama hanke Leedu ja strateegilise investori Hitachi vahel. Kolmapäeval kiitsime selle valitsuses heaks ja saatsime parlamenti. Teiseks, läbirääkimised osanikega, regionaalsete ettevõtete, veel käivad. Loodan, et needki saavad eduka läbi. Kui vaatame ajaloos tagasi, poliitilised otsused langetati 2005–2006. Kuid nüüd on kiirus paranemas. Plaanis on lõpetada tuumajaama ehitus 2020/2021. Aastani 2015 peetakse läbirääkimisi, koostatakse projekte, täpsustatakse tehnilisi detaile jms ning seejärel tehakse lõplik otsus reaalseteks investeeringuteks ja alustatakse ehitust.

Mida ootate Eestilt? Nagu ka endalt ja lätlastel, loodame saada hea omavaheline lepingu Hitachiga. Et saaksime mõistliku projekti. Me näeme, et majanduslikul eelisel on väga suured. Arvutatakse, et elektri tootmise hind kujuneb koos 10% kapitalitootlusega 5,1 euroseniti. Võrdluseks – avasime hiljuti uue tehnoloogiaga gaasielekt-rijaama, kus tootmishind on ligi kaks korda kõrgem. Seetõttu mõistame hästi, miks soomlastel on neli jaama, ehitavad viiendat ning vaatamata viimase viibimisele ja probleemidele,

ANDRIUS KUBILIUS
Leedu peaminister



Koostöö on hea ja efektiivne, kui on õige aeg projektide tegemiseks.

on juba otsustanud ehitada veel kaks. Aastaks 2020 on neil ligi 60% elektrist tuumajaamadest.

Kas Balti koostöös on raskusi? Sellele viitab mitu ühist venivat projekti. Koostöö on hea ja efektiivne, kui on õige aeg projektide tegemiseks. Ajastus omakorda sõltub mitmest asjast. Vahet näiteks kui palju Euroopa Liit arendab oma energiastrateegiat või strateegiat integreerimaks Balti riike Euroopa ühtsele turule. Näiteks olid meil pikad läbirääkimised Balti ja Rootsi elektriühenduse alal. Paistis, et selles on keeruline kokku leppida. Kuid Euroopa Komisjoni juhtimisel loodi BEMI plaan, Komisjon lõi uued finantsinstrumendid rahastamiseks ühendusi. Seejärel kohe leppisime kokku, mi-

da teha. Või globaalsed arengud kilda- ja veeldatud gaasiga. Näiteks Lätil on Gazpromiga kokkulepe, et nad ei muuda süsteemi aastani 2017. Meil ei ole sellist kokkulepet, meil on kohustus rakendada võrkude lahutamise Euroopa direktiivi aastaks 2014. Kui hakkasime seda rakendama, karistas Gazprom meid hinnatõusuga, palusime abi Komisjonilt läbirääkimiste pidamiseks. Kuid mõistsime, et ainult lahutamine ei anna tulemust. Meil on vaja alternatiivset varustajat. Kildagaasi arenemisega on märksa lihtsam alternatiivset varustust saada. Muidugi arutame, kas vajame regionaalset LNG-terminali või igas riigis eraldi. Aga see sõltub, olukord muutub väga kiiresti.

Kuidas kirjeldate Leedu ärikliima tugevusi? Arvan, et oleme – kõik kolm Balti riiki – väga sarnased. Meil on eelis olla osa Põhjala-Balti regioonist, mis on väga hea bränd, eriti võrreldes Lõuna-Euroopaga. See on väga atraktiivne. Meil on uus nn digitaaltaristu: internet, fiiber-side, mobiil. Kõik kolm on Euroopa tipus. Meil on hea ärikliima. Sellise ärikliima ja brändiga suudame meelitada rahvusvahelisi ettevõtteid, eriti kõrg-tehnoloogilisi teenusetööstusi. Siin saame üksteisega koostööd teha ja olla edukad.

EUROOPA LIIT

Hollande pakub võimalust

Francois Hollande'i võit on Euroopale värske võimalus. See peaks jutustama ainult kasinusmeetmetele suunatud poliitika lõpust, mis on halvanud majandused ja killustanud ELi. Uue Prantsuse presitendi pühendumus Euroopa kasvule on toonud kodanikele lootust ega tohiks kedagi hirmutada – kindlasti mitte finantsturge.

Hollande'i plaan kasvaks lan-geb viljakale pinnasele. Euroopa vajab plaani vältimaks surutise, kasvava töötuse ja nõrgeneva panganduse pöörise. Uus plaan ei saa olla rahatrükk. Eelarvedistsipliin jääb oluliseks, nagu ka sügavad struktuursed reformid. Kasvupakti saab finantseerida uute tuludega, nagu finantstehingu maks ja projektipõhised ühisvõlakirjad investeringuteks taristusse või vähendades maksudest kõrvaldamist, -pettusi ja kõrvaldades maksuparadiise, samuti tõhusama ja mõistlikuma töu-kefondide kasutamise. Mida tuleb teha? Esiteks sihi-

MARTIN SCHULZ
Euroopa Parlamendi president



Eelarve distsipliin jääb oluliseks, nagu ka sügavad struktuursed reformid.

tud investeeringutele tuleb anda prioriteet. Heaks vahendiks on Euroopa Investeerimispank, lisaks uued projektivõlakirjad. Pikemas plaanis peame naasma ühiste eurovõlakirjade idee juurde. On oluline kanaliseerida ELi tõukefondide raha innovatsiooni, arvestades, et kulu-tused uuringutele ja arendusele on madalad võrreldes partneritega. Ühise põllumajanduspoliitika reform ei tohi olla tabu. Teiseks noored. Töötus eu-

rotsoonis on kõrgeim alates selle asutamisest (10,9%) ja noored on esimesed kannatajad, makstes ebaproportsionaalselt kõrget hinda. Näiteks Hispaanias on noorte töötus üle 50%. Me ei saa endale lubada terve põlvkonna ohverdamist. Peame looma kohese varuplaani: investeerida töökoolitustesse, parandada hariduse kättesaadavust ja mis peamine, luua tööandjatele stiimul palgata noori. Kolmandaks, liikmesriigid ei peaks kärpima ELi eelarvet valimatult arutades liidu finantsperspektiivi 2014–2020. Kui mõelda tõsiselt kasvuplaanile, peame looma ka vahendid selle teostamiseks. ELi eelarve on investeerimisvahend, mis ergutab majanduskasvu ja töökohtade loomist. Rahastab Euroopa transporti ja energiaühenduste rajamist. Aitab edendada innovatsiooni ja viimendada uuringuid ja arendustegevust. Veel ei ole hilja. Euroopa saab tõusta tugevamana praegustes majandusraskustest.

Äriteenused

TEL 667 0105, reklaam@aripaev.ee

reklaam

M.A.J.A.N.D.U.S. RAPID T.A.R.K.V.A.R.A.

MAJANDUSTARKVARA RAPID UUDNE JA SOODNE!
TT Tarkvara OÜ
telefon 635 6660, rapid@tttarkvara.ee
www.tttarkvara.ee

AUTENTE
VALMIS OSAÜHINGUD
RAAMATUPIDAMISTEENUSED
MUUDATUSED ÄRIREGISTRIS
Tallinnas Jõe 2, II korrus • Tel 660 1760
Tartus Ülikooli 4-9 • Tel 734 9966
www.autente.ee info@autente.ee

MÜÜGIL KASUTATUD kontorimööbel, kodumasinad, metallriiulid jne.

Tähetorni 21-i, Tallinn
Tel 55 26 608
www.Apuneks.ee

PRUULI PUUKOOL OÜ
pruulipuukool.planet.ee
SUURED PUUD
parki, alleeks, haljastuseks
tel 775 2746, 522 7184; pruuli@hotmail.ee

RAAMATUPIDAMINE, PROJEKTID, ANALÜÜS
SALOTA salota.weebly.com
tel 566 97 087
salota@hotmail.ee

BEST CLEAN
PUHASTUSTEENISTUS
• AKENDE pesemine
• VAIPADE pesemine
• PÕRANDA pesemine
• NIITMINE
• LAMMUTUSTÖÖD
• HOOLDUSKORISTUS
Tel 552 0870, 656 5311
puhastus@bestclean.ee
www.bestclean.ee

KAANON KINNISVARA
Ostame kinnisvara
Harju- ja Tartumaal
Tel. 53 488 966, tehing@kaanon.ee
Võtame müüki
kinnisvara, konsultatsioon tasuta
Hindamised
(kõikidele pankadele, s.h. finantsaruandluseks)
www.kaanon.ee
Endla 6, Tallinn 10149 Telefon: 6699585 Riia 24, Tartu 51010 Telefon: 7350850

Best Sales
bestsales.ee

Eksklusiivne müügijuhtide klubi Selveris 24. mail

Selveri direktor ANDRES HEINVER räägib suure müügiorganisatsiooni töö korraldamisest.

Lisaks toimub Selveri Köögi tutvustus, mis on 1000 km raadiuses suurim köök.

Kohtumine toimub Selveri Köögis, aadressil Taevakivi 7b, Tallinn

KOHAD TÄIS!

Äripäev coface

ÄRIPÄEV 14. mai 2012
toimetaja Raivo Sormunen, tel 667 0166, e-post raivo.sormunen@aripaev.ee

TÕUSJA

Film "Tasujad" on viinud Disney aktsia uue kõigi aegade rekordini.



LANGEJA

JPMorgan Chase'i aktsia sai suure kauplemissahjumi tõttu kõvasti peksta.



SEB VARAHALDUSE juhatuse liikme Sven Kuningu sõnul prognoosivad nad madalat majanduskasvu, mis soosib investeerimist ettevõtete võlakirjadesse ja valikuliselt aktsiaturgudele. FOTO: ANDRES HAABU

PENSION

II samba fondid on ettevaatlikult röömsad. Võlakirjakriis mõjutab otsuseid

JAROSLAV TAVGEN
jaroslav.tavgen@aripaev.ee



Umbes pooled teise samba pensionifondid on muutnud selle aasta esimeses kvartalis investimisstrateegiat. Näiteks LHV hakkas tegutsema konservatiivsemalt ning mitmekordistas pangadeposiiti pandud rahasummasid. SEB aga viis liigse raha deposiitidest ja võlakirjadest välja ning paigutas vahendeid juurde aktsiatesse, väärtpaberitesse ja kinnisvarasse investeerivatesse fondidesse.

2012. aastal muutusid LHV Panga teise samba pensionifondid märksa konservatiivsemaks. Tänavu kolme esimese kuuga pani LHV Pensionifond L deposiiti juurde 8 miljonit eurot, kasvatades sellega deposiitide osa portfelli 4%-lt 12%ni. LHV Pensionifond M ja LHV Pensionifond S aga kahekordistasid deposiitide osa.

Sellist panga konservatiivsust seletab LHV Varahalduse juht Mihkel Oja sooviga vähendada riske ebastabiilsetes majandustingimustes. "Pärast aktsiaturgude korralikku tõusu aasta esimeste kuude jooksul muutusime konservatiivsemaks edaspidise tõusu ning majanduse ja toorainete hindade väljavaadete osas," märkis Oja.

SEB võttis endale aga suurem riski ning vastupidiselt vähendas deposiitide ja otse Euroopa võlakirjadesse paigutatud rahaliste vahendite mahtu.

Nii näiteks on SEB Progressiivne Pensionifond vähendanud võlakirjade osakaalu esimeses kvartalis 22,7%-lt 8,3%ni ning deposiitide osakaal vähenes koguni 24%-lt 3,1 protsendini. Vabanenud raha arvelt kasvasid aga investeringud aktsia- ja võlakirjafondidesse. SEB Konservatiivne Pensioni-

Ülevaade

SEB Konservatiivne Pensionifond on teinud paari kuuga kiire hüppe LHV fondide sappa

II pensionisamba vara väärtus seisuga 10. mai 2012 olenevalt liitumisajast, eurodes

	osaku hind	fondi riskisus	30.04.02	31.10.02	31.10.03	31.10.04	31.10.05	31.10.06	31.10.07	31.10.08	31.10.09
Fondi investeeritud			3 732	3 589	3 279	2 944	2 570	2 134	1 608	1 017	777
LHV Pensionifond S	1,1327	konservatiivne	5068	4822	4320	3799	3248	2632	1912	1115	804
LHV Pensionifond L	1,3003	progressiivne	5053	4764	4164	3582	3024	2471	1871	1118	788
LHV Pensionifond XS	1,0410	konservatiivne	4928	4703	4233	3735	3201	2603	1899	1114	803
LHV Pensionifond M	1,0484	tasakaalustatud	4886	4658	4170	3658	3121	2543	1891	1118	797
LHV Pensionifond XL	1,0986	agressiivne	4867	4624	4096	3556	3009	2447	1849	1109	781
SEB Konservatiivne Pensionifond	0,8898	konservatiivne	4388	4196	3793	3371	2926	2397	1765	1076	797
Ergo Pensionifond 2P1	0,8959	konservatiivne	4317	4126	3723	3305	2865	2352	1737	1065	796
Sampo Pension 50	1,0474	progressiivne	4315	4092	3636	3180	2723	2229	1692	1043	768
Ergo Pensionifond 2P2	1,0544	progressiivne	4247	4023	3565	3120	2690	2231	1725	1069	765
Sampo Pension Intress	0,8403	konservatiivne	4215	4032	3648	3242	2801	2294	1701	1049	788
Sampo Pension 25	0,9151	tasakaalustatud	4193	3996	3587	3166	2728	2241	1689	1045	777
Swedbank Pensionifond K3	0,9583	progressiivne	3998	3789	3363	2952	2557	2137	1676	1080	788
Swedbank Pensionifond K1	0,7808	konservatiivne	3941	3772	3425	3063	2675	2215	1674	1065	802
SEB Progressiivne Pensionifond	0,9243	progressiivne	3908	3708	3298	2896	2504	2092	1647	1067	774
Swedbank Pensionifond K2	0,8396	tasakaalustatud	3891	3708	3333	2955	2572	2142	1654	1065	792
Nordea Pensionifond A	0,8754	konservatiivne								1096	789
Nordea Pensionifond B	0,8453	tasakaalustatud								1093	797
Nordea Pensionifond C	0,7981	progressiivne								1086	802
SEB Optimaalne Pensionifond	0,8115	tasakaalustatud									785
Nordea Pensionifond A Pluss	0,7046	agressiivne									781
Swedbank Pensionifond K4	0,6960	agressiivne									777
SEB Energiline Pensionifond	0,7029	agressiivne									758

Arvutuskäik

PENSIONIKOGUJA on kogunud raha terve kogumisperioodi jooksul vaid ühte pensionifondi. PENSIONIKOGUJA on jätkanud 2010. aastal makseid pensionifondi.

PENSIONIFONDI osakud on laekunud pensionikoguja kontole iga kuu kõige aktiivsemal päeval (tavaliselt 15.-20. kuupäev). PENSIONIKOGUJA brutopalk on võrdne Eesti keskmise palgaga. ARVESTATUD on sisenemis- ja väljumiskuludega.

NÄIDE: I liitumisvoorus ehk enne 2002. aasta aprilli LHV PF XL liitunud pensionikoguja on teeninud portfelli pealt oletuslikult 30,4% kasumit (fondi sisse makstud 3732 eurot, väärtpaberiportfell väärt 4867 eurot). Mõisted

AGRESSIIVNE: lubatud investeerida kuni 75% aktsiatesse. PROGRESSIIVNE: kuni 50% aktsiatesse. TASAKAALUSTATUD: kuni 25% aktsiatesse. KONSERVATIIVNE: võlakirjafond. Punane värv näitab, et portfell on minuses ja roheline, et plussis.

miljardit dollarit kauplemiskahjunit sai JPMorgan iseäranis vildakalt kokku pandud riskimaandamisskeemist, ütles pangajuht Jamie Dimon.

fond aga suurendas kvartaliga deposiitide mahtu 10 miljonilt 16 miljoni euroni, viies sellega pan-gas hoiustava raha mahu osakaalu märtsi lõpuks 38 protsendini.

SEB Varahalduse juhatuse liige Sven Kuning se-letab oma fondide selletaolist käitumist kriisi riski vähenemisega Euroopas, mistõttu strateegiat tuleb muuta. “Tänavu suunasime vahendid kindlatest Saksa väärtpaberitest kasvavate turgude ja ettevõ- tete väärtpaberifondidesse,” märkis ta.

Kuningu sõnul kasutab fond investeringute juhtimisel aktiivset lähenemist, et leida varaklas- side optimaalne jaotus. “Varaklasside osakaalud võivad seetõttu lühiajaliselt märgatavalt muutu- da.” Kuningu arvates võib lühiajaliselt esineda fi- nantsturgudel optimistlikke perioode, aga üldiselt on nad järgmise viie aasta investeerimiskesk- kon- na suhtes endiselt ettevaatlikud. “Valdav osa maa- ilmamajanduse arengust on piiratud riikide suure võlakoorma tõttu ning vajalik on riigivõlgade vä- henemine, et saaks tekkida ruumi uue majandus- kasvu jaoks. Meie põhistsenaariumiks on madal majanduskasv, mis soosib ettevõtete võlakirjatur- ge ja valikuliselt aktsiaturge,” märkis ta.

Swedbank on muutunud veidi agressiivsemaks. Märkimisväärseid muutusi Sampo ja Swedban- ki pensionifondides pole sel aastal täheldada ol- nud. Sampo pangas kõidab tähelepanu ehk see, et Sampo Pension 50 kärpis võlakirjainvesteeringute mahtu 76 miljonilt eurolt 69 miljonile eurole ehk 61%-lt 53%-ni varade kogumahust. Samas oli mär- ti lõpus lisaks ka 17% raha hoiustel.

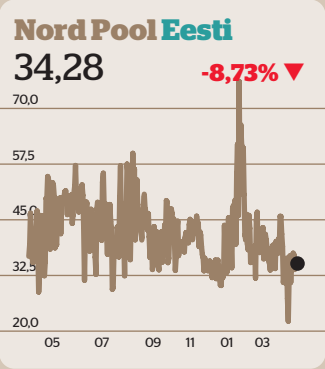
Sampo Pensionifondide fondijuht Mårten Kress ja Martin Hendre sõnul pole Sampo Pension 50 sel aastal oma strateegiat muunud, küll aga on fondi võlakirjainvesteeringutes tehtud mitu taktikalist muudatust. “Selle aasta esimestel kuudel oleme kasumiga realiseerinud mitmed portfellis olnud riiklikud- ja ettevõtete võlakirjad, mille tõttu ot- se üksikvõlakirjadesse paigutatud investeeringu- te maht on eelmise aasta lõpuga võrreldes vähene- nud. Samal ajal oleme turu väljavaadet silmas pi- dades suurendanud investeeringuid hajutatult et- tevõttevõlakirjadesse investeerivatesse börsil kau- beldavatesse fondidesse (ETFides).”

Swedbanki sõnul on nad asetat alustanud vei- di agressiivsemalt. Nii veebruaris kui ka märtsis oli fond aktsiates tavapärasest suurema osakaalu- ga. “Samuti suurendasime aasta esimesel kuul võ- lakirjaportfellides krediidiriski, lisades fondidesse vähesel määral investeerimisjärgust madala kvali- teediga võlakirju, mida meie portfellides 2011. aas- tal ei leidnud. Seega oleme sellel aastal olnud op- timistlikumad finantsturgude arengute suhtes ja pisut vähenanud oma fondide konservatiivsus- taset. Samas, keerulised ajad finantsturgudel pole kaugeltki lõppenud ja seetõttu võtame aktiivseid vaateid fondides pigem lühema (kuise) kui pikema (aastase) horisondiga,” on pank hoolimata kergest optimismist ettevaatlik.

Nordea fondides rahas osakaal kasvanud. Nor- dea II samba pensionifondides esimeses kvartalis pole samuti suuri muutusi olnud. Ära võiks ehk mainida panga populaarseima fondi Nordea Pen- sionifond A, kus on kasvanud tähtjaliste ja ar- velduskontol oleva raha osakaal 14,5%-lt 21,7%-ni. Nordea Pensions juhatuse esimehe Angelika Tageli sõnul jätkavad Nordea pensionifondid sel aastal investeerimist samade põhimõtete järgi kui varasemalt. “Hoiame enda investeerimisport- felle võimalikult lihtsatena ja investeerime ainult läbipaistvatesse ja likviidsetesse instrumentides- se. Lisaks hajutame enda investeeringuid ja kasu- tame vastava valdkonna spetsialiste. Praegust tu- rupilti arvestades hoiame valitsuste võlakirjade osakaalu madalamal tasemel, kuna tootlused on madalad ja intressimäära tõusmise risk on kõrge, mis langetab võlakirjade hindu. Selle asemel otsi- me paremat tulemust ettevõtete ja arenevate tur- gude võlakirjade seast.”

ELEKTER

Elektri hind on aktsiaturgudest oluliselt volatiilsem.



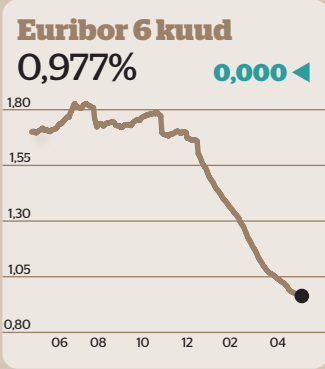
VALUUTA

S&P kärpis eurotsooni riikide reitingut, mis langetab ka eurot.



INTRESS

Euroopa Keskpanga baasint-ressimäärade langetamine su- rub Euribori alla.



Ä RAHA

Kommertsbankade intressitooted

pank	jooksev hoius %		tähtajaline hoius %									
	keskmiselt kuu jäägilt (10)	kuu püsijäägilt	1 kuu	2 kuud	3 kuud	6 kuud	9 kuud	1 aasta	2 aastat	3 aastat	min summa	
Sampo Pank****	0,01	0,01**	0,20	0,45	0,65	1,00	1,00	1,00	Kontakteeruge pangaga		65/300(4)	
Swedbank***	0,10 (7)	-	-	-	0,41	0,71	0,91	1,16	1,21	1,21	190	
Swedbank			0,10	0,25	0,45	0,75	0,95	1,20	1,25	1,25	6000	
Tallinna Äripank		0,05	0,95	1,15	1,30	1,55	1,60	1,90	2,00	-	200	
Tallinna Äripank (3)		0,05	1,15	1,35	1,50	1,80	1,90	2,20	2,30	-	200	
Nordea Pank	0,10		0,30	0,45	0,65	0,95	1,10	1,25	-	-	320	
Citadele Pank	-	-	1,00	-	1,30	1,50	1,70	2,10	2,30	2,40	100	
Versobank	0,10	0,20	1,50	1,75	1,95	2,30	2,50	3,00	3,00	3,00	350	
DNB	0,25 (7)	-	0,75	-	1,20	1,50	1,65	1,90	2,00	2,10	300	
UniCredit Bank	0,10 (9)	-	1,00	1,05	1,10	1,30	1,50	1,80	-	-	300/3000 (9)	
SEB	0,10	0,15	0,05	0,25	0,45	0,75	0,95	1,20	1,35	1,70	100***	
LHV Pank	0,20 (10)		1,30	1,50	1,70	2,00	2,20	2,30	2,30	2,30	500	
Krediidipank	-	0,10	0,85	1,00	1,15	1,50	1,70	2,00	2,20	2,50	100/200(4)	
BIGBANK		-	0,50	0,55	0,60	1,00	1,00	1,90	2,25	3,30	300-1500	
BIGBANK	-	-	-	-	-	1,00	1,00	1,90	2,25	3,30	1500-30 000	
BIGBANK	-	-	-	-	-	1,10	1,10	2,00	2,35	3,40	üle 30 000	

pank	tähtajaline hoius %, USD						
	1 kuu	2 kuud	3 kuud	6 kuud	9 kuud	1 aasta	min summa
Sampo Pank	0,20	0,30	0,45	0,70	0,85	1,00	
Swedbank	-	-	0,15	0,35	0,55	0,80	250
Swedbank	0,10	0,15	0,20	0,40	0,60	0,80	8400
Tallinna Äripank	0,20	0,25	0,40	0,65	0,80	1,00	200
Citadele Pank	0,50	-	0,80	1,00	1,20	1,40	100
Versobank	0,60	0,70	0,80	1,10	1,20	1,30	500
DNB	0,25	-	0,35	0,60	0,90	1,25	300
UniCredit Bank	0,25	0,30	0,35	0,50	0,70	1,00	300/3000(9)
SEB	0,05	0,05	0,10	0,35	0,55	0,70	200
LHV Pank	0,70	0,80	1,00	1,20	1,40	1,50	700
Krediidipank	0,15	0,20	0,30	0,55	0,70	0,90	100/200 (4)

kursid on päeva jooksul korrigeeritavad * maks 1999 eurot ** juuridiline isk ***avades tähtajalise hoiuse internetipangas, on intressimäär kuni 0,10% kõrgem (3) personaal pang, klientidele (4) kontoris (6) internetipanga tähtajalistele hoiustele (7) päevalõpu kontojärgilt; (9) juuridilisele isikule/ eraisikule (10) LHV Pangal minimaalselt jäägilt **** 2- ja 3aastaste hoiuste intressimäärade tutvumiseks kontakteeruge pangaga

Ava uus investeerimishoius

- Pane vaba raha hoiule, panustades Rootsi suurettevõtetele.
- Holusumma 100% garanteeritud.

Pakkumine kehtib kuni 28.05.2012.

Teenust pakub Swedbank AS. Tutvu tingimustega www.swedbank.ee. vajaduse korral konsulteer spetsialistiga telefonil 613 1606.

Ä VALUUTA

Euroopa Keskpank

EUR/SEK ▲

8,9840

EUR/RUB ▼

39,0134

Austraalia dollar	AUD	1,2877	Rumeenia leu	RON	4,4378
Bulgaaria leev	BGN	1,9558	Rootsi kroon	SEK	8,9840
Hiina jüaan	CNY	8,1681	Singapuri dollar	SGD	1,6194
Hongkongi dollar	HKD	10,0506	Suurbritannia nael	GBP	0,8033
India ruupia	INR	69,4250	Sveitsi frank	CHF	1,2012
Jaapani jeen	JPY	103,4800	Taani kroon	DKK	7,4334
Kanada dollar	CAD	1,2997	Tai baat	THB	40,3460
Korea won	KRW	1485,2500	Tšehhi kroon	CZK	25,2530
Leedu liit	LTL	3,4528	Türgi liir	TRY	2,3135
Läti latt	LVL	0,6978	Ungari forint	HUF	289,9000
Norra kroon	NOK	7,5815	USA dollar	USD	1,2944
Poola zlott	PLN	4,2434	Venemaa rubla	RUB	39,0134

Ä BÖRSIKAUBAD

Kütused	11.05	Värvilised metallid	11.05
Nafta IPE, bbl	112,26	USD/t	
Nafta NYMEX, bbl	96,13	Alumiinium LME	2031,5
Mootoribensiin, t	1030,27	Vask LME	7995
Diislikütus, t	980,25	Plii LME	2065
Kerge kütteõli, t	959,50	Nikkel LME	17060
Masuut (1% väävel), t	670,50	Tina LME	20325
Maagaas Henry Hub, btu, USD	2,509	Tsink LME	1932
Põllumajandus	11.05	Väärismetallid	11.05
nael = 453,59 g		USD/unts, unts = 31,1035 g	
Kohv NYBOT, USc/nael	176,55	Kuld COMEX	1579,40
Valge suhkur NYSE LIFFE, USD/t	555,80	Plaatina NYMEX	1464,50
Kakao NYBOT, USD/t	2372,00	Pallaadium NYMEX	603,00
Nisu NYSE LIFFE, USD/t	172,50	Hõbe COMEX	28,91
Rapsiseemned NYSE LIFFE Pariis	476		

Allikas: Bloomberg, kella 17 seisuga

reklaam

Pankade kontaktandmed

SEB Tornimäe 2, Tallinn, tel 665 5100
SWEDBANK Liivalaia 8, Tallinn, tel (24h) 631 0310, e-post: info@swedbank.ee
TALLINNA ÄRIPANK Vana-Viru 7, Tallinn, tel 668 8088, faks 668 8089
NORDEA PANK Liivalaia 45/47, Tallinn, tel 628 3300, faks 628 3201
e-post: tallinn@nordea.com
SAMPO PANK Narva mnt 11, Tallinn, tel (24h) 680 0800, e-post: info@sampo-pank.ee,
CITADELE PANK Roosikrantsi 2, Tallinn, tel 770 0000, faks 770 0001, e-post: info@citadele.ee
BIGBANK Rüttil 23, Tartu, tel 1333, faks 737 7582, e-post: bigbank@bigbank.ee,

www.bigbank.ee
VERSOPANK Eesti Pärnu mnt 12, Tallinn, tel 680 2500, faks 680 2501, www.verso-pank.com
BANK DNB Tartu mnt 10, Tallinn, tel 686 8500, faks 686 8501, e-post: info@dnb.ee, www.dnb.ee
AS UNICREDIT BANK EESTI FILIAAL Liivalaia 13, Tallinn, tel 668 8300, www.unicreditbank.ee, e-post: kliendiinfo@unicreditgroup.ee
LHV PANK Tartu mnt.2, tel. 680 0400, fax 680 0402, e-post: lhv@lvh.ee, www.lvh.ee
EESTI KREDIIDIPANK Narva mnt 4, Tallinn, tel 669 0941, faks 661 6037

Ä BÖRS

Tallinn

11.05

aktsia	sulgemis- hind, EUR	muutus eelm, %	käive, EUR	P/E	ROE	P/B	divid. tootlus
Arco Vara	2,187	1,82	-	-	-15,4%	0,44	0,0%
Baltika	0,354	-3,28	-	-	-40,2%	1,14	0,0%
Express Grupp	1,029	-1,06	-	15,4	5,1%	0,79	0,0%
Harju Elekter	2,620	-0,38	-	13,5	8,5%	1,15	2,3%
Järvevana	0,390	0,00	-	-	-0,1%	0,47	0,0%
Merko Ehitus	5,935	0,59	-	-	-11,2%	0,91	1,7%
Nordecon	1,115	-3,04	-	-	-19,6%	1,22	0,0%
Olympic EG	1,330	-0,82	-	14,4	19,0%	2,74	0,0%
Premia Foods	0,706	-3,55	-	-	-1,2%	0,65	1,4%
Silvano FG	3,309	0,27	-	4,3	76,0%	3,28	1,5%
Tallink Grupp	0,640	0,63	-	11,3	5,4%	0,61	0,0%
Tin Kaubamaja	5,711	-1,48	-	9,4	19,0%	1,78	4,9%
Tallinna Vesi	7,989	-0,01	-	7,4	30,3%	2,24	10,0%
Trigon PD	0,308	0,00	-	-	-44,5%	0,35	0,0%
Viisnurk	1,530	2,75	-	2,7	32,3%	0,87	3,3%

P/E arvutatud viimase nelja kvartali vahearuande (kui on olemas, siis rahvusvahelise raamatupidamisstandardi (IAS) kohase) konsolideeritud puhaskasumi põhjal

Vilnius

11.05

aktsia	sulgemis- hind, EUR	muutus eelm, %	P/E	P/B	divid. tootlus
City Service	1,843	-1,97	6,9	1,1	12,5
Grigiskes	0,534	0,56	6,1	1,1	1,1
Invalda	2,834	-0,18	-	1,3	-
Linias Agro	0,550	0,92	15,4	1,1	-
Snaige	0,535	0,38	-	2,0	-
TEO LT (Telekomas)	0,637	0,00	11,1	1,5	9,1

Helsingi

11.05

aktsia	hind, EUR	muutus eelm, %	P/E	P/B	divid. tootlus
Elisa Comm.	16,66	0,24	12,6	2,9	10,2
Finnair	2,17	0,93	-	0,4	-
Fortum	16,27	0,12	9,1	1,4	-
Neste Oil	8,27	-0,36	13,2	0,8	4,2
Nokia	2,52	2,03	-	0,9	7,9
PKC Group	14,95	-1,90	13,3	2,0	4,0
Stockmann	15,75	-0,57	25,0	1,4	3,2
Stora Enso	4,88	0,12	15,0	0,7	-
UPM Kymmene	9,19	-0,49	11,9	0,7	6,5
YIT	15,51	-1,34	14,3	2,2	4,5

Palju õnne!

Juhan Hindov

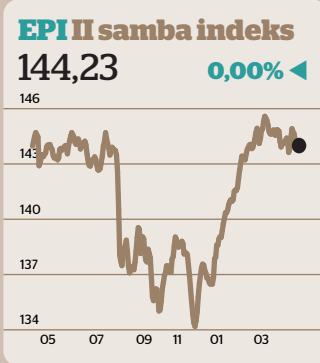
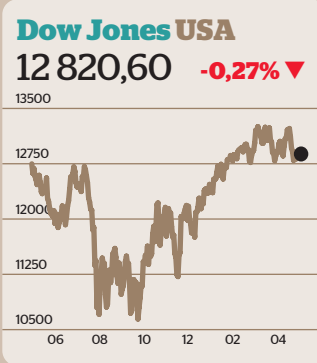
14. mai (sünd 1952),
töötanud Eesti Raadios ja Eesti Ekspressis

Eesti Ajalehtede Liit õnnitleb

22 INVESTOR investeerimisfondid

ÄRIPÄEV 14. mai 2012

toimetaja Raivo Sormunen, tel 667 0173, e-post turud@aripaev.ee
reklaamiosakond, tel 667 0105, e-post reklaam@aripaev.ee



29. mai Radisson Blu Hotel Olümpia

ÄRIPÄEVA SEMINAR

**Kuidas hinnata tulevase
töötaja sobivust ametikohale ja
organisatsiooni?**

Arista HRS vanemkonsultant
ALO NAELAPEA

**Millest koosneb toimiv
sisseelamisprogramm ja mida
kindlasti vältida?**

Eesti Energia tehnoloogiatööstuse
personalijuht **KRISTI MIKIVER**

**Kogemuslugu. Kuidas meie loome
uuele töötajale tunde, et ta on
ettevõttesse teretulnud?**
Esineja täpsustamisel

**Kogemuslugu. Mida meie teeme,
et uus töötaja oma osakonnas
kiiresti tulemusi hakkaks tootma?**

Coca-Cola HBC Baltikumi
personalijuht **LEA OJA**

**Mis rolli mängib mentor uue
töötaja eduka sisseelamise juures?**

Psience partner

ANNE-MARI ERNESEKS

**Katseaja eesmärkidest ja selle
mitteläbimise praktikast
töövaidluste põhjal.**

Rohtla Law jurist **THEA ROHTLA**

Seminari **soodushind** kuni 22.05.2012

registreerudes **159 eurot (+km)**, hiljem 199 eurot (+km).

Kahe või enama inimese osalemisel ühest maksjaettevõttest
kehtib hindadele soodustus 5%. Lisainfo ja registreerimine
telefonil **667 0411** või **www.seminar.aripaev.ee**

Äripäev

Radisson **BLU**
HOTEL OLÜMPIA, TALLINN

ÄRIPÄEVA KOOLITUS 30. mail

MÜÜGIOSKUSTE TÖÖTUBA

**Kuidas saada rohkem
uusi kliente?**

Koolitus annab:

- teadmised, kuidas müüa sama aja- ja energiakuluga rohkem.
- oskused müüa parema marginaaliga.
- arusaamise, mis on müügipakkumise aktsepteerimise tõenäosus.
- võimaluse oma müügiprotsesse ning müügitööd põhjalikult analüüsida.
- oskuse "lugeda" ostjat uuel tasemel.
- kuhjaga mõtteid, kuidas oma müügitemplemi parandada.

Koolitaja on **ELAR KILLUMETS**

Äripäev

Koolituse hind on 240 eurot (+km)
Info ja registreerimine 667 0100 või koolituskeskus@aripaev.ee
Täpsemat kava vaata aadressil **www.koolitus.aripaev.ee**

WWW.KOOLITUS.ARIPAEV.EE

FONDID

reklaam

Avaron Asset Management

10.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Avaron Areneva Euroopa Fond A, EUR	3,02	3,13	3,07	-	12,22	-14,25	40,07	-	21 748 711
Avaroni Privaatportfell B, EUR	12,61	12,61	12,61	-	7,16	0,12	24,20	-	3 809 262

Compensa Life

09.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Kasvuportfell, EUR	-	-	1,16	-	6,60	-5,60	18,90	-0,80	4 474 563
Võlakirjaportfell, EUR	-	-	11,32	-	2,40	1,90	-	-	391 186

Kasvuportfelli mahu info on antud seisuga 30.04.2012. Võlakirjaportfelli mahu info on antud seisuga 30.04.2012.

Danske Capital AS

10.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Sampo Pension 25, EUR	0,91	0,92	0,92	1,01	3,56	-0,65	5,15	1,49	9 689 793
Sampo Pension 50, EUR	1,04	1,05	1,05	1,38	3,64	-1,82	5,26	1,13	127 383 112
Sampo Pension Intress, EUR	0,83	0,84	0,84	0,75	2,93	1,50	4,56	2,94	2 882 795
Vabatahtlik Pensionifond Sampo Pension 100 Pluss, EUR	1,27	1,31	1,29	8,05	4,87	-4,68	10,14	1,86	2 650 280
Vabatahtlik Pensionifond Sampo Pension Intress Pluss, EUR	0,72	0,74	0,73	3,10	3,72	0,88	3,72	0,00	131 420

Info teiste Danske Capitali ja Danske Invest fondide kohta on avaldatud veebilehel www.danskecapital.ee.

ERGO Funds

10.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
ERGO Pensionifond 2P1, EUR	0,89	0,90	0,90	0,01	2,64	3,92	5,20	4,08	7 518 335,74
ERGO Pensionifond 2P2, EUR	1,05	1,06	1,06	1,99	5,31	-3,49	8,21	0,14	33 836 126,98
ERGO Pensionifond 2P3, EUR	0,59	0,60	0,60	-	4,89	-8,25	-	-	1 115 788,46
ERGO Pensionifond 3P1, EUR	0,80	0,82	0,81	2,16	6,84	-1,57	-	-	448 845,45
ERGO Pensionifond 3P2, EUR	0,83	0,85	0,84	2,97	7,12	-4,36	-	-	484 058,88
ERGO Pensionifond 3P3, EUR	0,80	0,82	0,81	3,93	7,95	-11,25	-	-	516 449,75

LHV Varahaldus

10.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Pensionifond L, EUR	1,29	1,30	1,30	2,10	8,75	-0,38	10,79	3,15	112 455 981
Pensionifond M, EUR	1,04	1,05	1,05	1,37	6,91	2,24	10,55	5,16	16 343 749
Pensionifond S, EUR	1,12	1,13	1,13	0,85	4,99	4,48	9,36	6,90	25 382 729
Pensionifond XL, EUR	1,09	1,10	1,10	2,29	9,16	-1,36	10,42	3,75	28 423 070
Pensionifond XS, EUR	1,03	1,04	1,04	0,79	4,40	4,23	9,35	6,42	6 775 669
Täiendav Pensionifond, EUR	1,20	1,22	1,21	8,07	8,84	-2,06	11,44	0,93	4 022 906
LHV Pärsia Lahe Fond A, EUR	7,78	8,01	7,85	14,57	7,39	1,27	9,63	-	-
LHV Pärsia Lahe Fond B, EUR	4,97	5,12	5,02	14,63	7,39	1,25	9,62	-	4 648 414
LHV Maailma Aktsiad Fond A, EUR	7,85	8,01	7,93	14,06	9,26	-12,00	4,64	-	-
LHV Maailma Aktsiad Fond B, EUR	5,02	5,12	5,07	14,05	9,24	-12,01	4,63	-	1 234 381

Nordea Pensions Estonia

10.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Nordea Pensionifond A, EUR	0,87	0,88	0,88	2,25	5,85	0,29	7,91	0	36 300 440,44
Nordea Pensionifond A Pluss, EUR	0,70	0,71	0,71	2,91	6,63	-1,69	0	0	3 817 417,82
Nordea Pensionifond B, EUR	0,84	0,85	0,85	1,53	5,1	2,1	6,89	0	8 297 067,85
Nordea Pensionifond C, EUR	0,79	0,80	0,80	0,87	3,29	3,73	5,81	0	1 627 664,41
Nordea Pensionifond Aktsiad 100, EUR	1,01	1,03	1,02	12,18	6,32	-4,19	9,76	0	2 465 145,61
Nordea Pensionifond Intress Pluss, EUR	0,67	0,68	0,68	0,00	3,78	0	0	0	330 140,44

Fondivalitsejad

AVARON ASSET MANAGEMENT Narva mnt 5-58, Tallinn 10117 tel 664 4205, faks 664 4201, info@avaron.ee, www.avaron.ee
DANSKE CAPITAL AS Narva mnt 11, Tallinn 15015 tel. 675 2295, faks 675 2895, funds@sampopank.ee, www.danskecapital.ee, www.sampopank.ee
ERGO FUNDS AS A. H. Tammsaare tee 47, Tallinn, tel 610 6500, faks 610 6501, funds@ergo.ee, www.ergo.ee
AS GA FUND MANAGEMENT Roosikrantsi 11,

Tallinn 10119 Tel 680 2680, faks 680 2681 info@gafm.ee, www.gafm.ee
AS GILD PROPERTY ASSET MANAGEMENT Swiss House, Roosikrantsi 11, Tallinn 10119, tel 680 2630, faks 680 2631, info@gildrealestate.com, www.gildrealestate.com
LHV VARAHALDUS AS Tartu mnt 2, Tallinn 10 145, tel 680 0400, faks 680 0402, info@lhv.ee, www.lhv.ee
NORDEA PENSIONSESTONIA AS Liivalaia

45/47, Tallinn 10145 tel 710 1250, faks 710 1251 eesti@nordea.com, www.nordea.ee
TRIGON FUNDS Viru väljak 2, Metro Plaza 5, korrus, Tallinn 10 111, tel 667 9200, faks 667 9201, fond@trigon.ee, www.trn.ee
AS SEB VARAHALDUS Tornimäe 2, Tallinn 15 010, tel 665 6565, faks 665 7122, fondid@seb.ee, www.seb.ee
SWEDBANK INVESTEERIMISFONDID AS Liivalaia 8, Tallinn 15038, tel 631 1606, faks 631 1636, funds@swedbank.ee, www.swedbank.ee/fondid

Maaklerifirmad

COMPENSA LIFE VIENNA INSURANCE GROUP SE Roosikrantsi 11, Tallinn tel 610 3000, faks 610 3010 info@compensalife.ee, www.compensalife.ee
LHV Tartu mnt 2, Tallinn, tel 680 0400, faks 680 0402

MARFIN PANK EESTIAS Pärnu mnt 12, Tallinn, tel 680 2500, faks 680 2501
SAMPO PANK Narva mnt 11, Tallinn, tel 630 2104
SEB ENSKILDA EQUITIES Tornimäe 2, Tallinn, tel 665 6622, faks 665 6802

MANDATUM LIFE INSURANCE BALTIC SE Viru väljak 2, Tallinn, tel 681 2300, info@mandatumlife.ee, www.mandatumlife.ee
SWEDBANK AS Liivalaia 8, Tallinn, tel 631 0310, faks 631 0410

30-

aastase Saksa valitsuse võlakirja tootlus langes Kreeka jamade tõttu rekordmadalale. Tootluseks oli 2,201 protsenti, mis on mada- laim alates 1994. aastast.

Jussi Hiljanen: Soome võlakirjade atraktiivsus muu Euroopa suhtes on kasvanud. Investorid kaaluvad euroala laialimineku võimalikkust ja selles val- guses tahetakse kahjumeid vältida.

SEBi võlakirjapeastrateeg selgitas Soome valitsuse 10aastase võlakirja tootluse rekordma- dalat taset. Paberi tootlus oli 1,853 protsenti, mis on madalaim alates vähemalt 1996. aastast.

FONDID

reklaam

Mandatum Life

10.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Mandatum Life Conservative Strategy, EUR	105,76	106,82	105,76	-	0,56	-3,49	16,44	-	-
Mandatum Life Balanced Strategy, EUR	113,20	114,90	113,20	-	-0,25	-8,33	19,77	-	-
Mandatum Life Aggressive Strategy, EUR	125,48	127,99	125,48	-	-0,64	-8,55	23,04	-	-
Mandatum Life Fixed Income, EUR	132,19	132,85	132,19	-	3,85	3,20	24,95	-	-
Mandatum Life Global Food, EUR	121,12	123,54	121,12	-	-5,58	-8,59	19,25	-	-
Mandatum Life Emerging Opportunities, EUR	101,83	103,86	101,83	-	4,35	-13,01	-	-	-
Mandatum Life Global Equity, EUR	131,14	133,76	131,14	-	0,94	-10,99	21,34	-	-
Mandatum Life Europe Equity, EUR	141,97	144,81	141,97	-	4,91	-8,63	18,70	-	-

Swedbank Investeerimisfondid AS

10.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Pensionifond K1, EUR	0,77	0,78	0,78	2,04	3,39	4,73	3,82	1,15	33 626 116,26
Pensionifond K2, EUR	0,83	0,84	0,84	3,10	3,89	1,72	4,91	-0,91	136 097 561,65
Pensionifond K3, EUR	0,95	0,96	0,96	5,74	4,31	0,02	6,65	-2,07	338 538 980,73
Pensionifond K4, EUR	0,69	0,70	0,70	10,16	5,08	-2,55			16 038 393,94
Pensionifond V1, EUR	1,10	1,12	1,11	3,81	4,29	2,51	5,35	-2,21	8 343 939,84
Pensionifond V2, EUR	0,83	0,85	0,84	7,35	4,29	-1,41	6,97	-4,64	15 562 478,56
Pensionifond V3, EUR	0,95	0,96	0,95	12,67	4,53	-6,39	8,38	-7,92	30 758 937,87
Kesk-Aasia Aktsiafond, EUR	4,12	4,23	4,16	23,22	7,82	-19,69	11,30	-17,54	6 735 347,34
Ida-Euroopa Aktsiafond, EUR	6,85	7,03	6,92	26,86	13,62	-25,66	6,57	-23,99	23 560 599,42
Ida-Euroopa Kinnisvara Af, EUR	2,94	3,01	2,97	24,94	13,97	-27,25	-0,56	-28,27	7 552 974,10
Fondifond 100, EUR	8,76	8,99	8,85	15,45	5,90	-8,19	11,24	-7,62	58 755 698,59
Fondifond 30, EUR	10,21	10,47	10,32	5,65	4,84	0,43	6,71	-1,48	13 058 793,64
Fondifond 60, EUR	9,60	9,84	9,70	9,77	5,38	-2,90	9,21	-4,30	49 389 057,55
Venemaa Aktsiafond, EUR	14,13	14,49	14,27	25,59	9,23	-14,82	16,39	-10,74	48 960 162,46

ASSEB Varahaldus

11.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
SEB Energiiline Pf, EUR	0,692	0,699	0,699	2,97	4,33	-5,54			6 403 121,82
SEB Konservatiivne Pf, EUR	0,880	0,889	0,889	0,93	3,07	3,52	5,97	4,29	46 519 375,05
SEB Optimaalne Pf, EUR	0,801	0,809	0,809	1,06	2,40	1,20	6,57		9 676 988,54
SEB Progressiivne Pf, EUR	0,912	0,921	0,921	1,69	3,42	-2,07	6,30	-2,84	238 328 400,50
SEB Aktiivne Pf, EUR	0,849	0,867	0,858	13,16	7,20	-6,65	10,51	-5,58	12 936 026,74
SEB Tasakaalukas Pf, EUR	1,097	1,119	1,108	3,96	3,49	0,94	5,65	-1,26	9 824 551,45
SEB Aktiivne Fondifond A, EUR	6,504	6,636	6,570	0,130	5,700	-5,660	10,270	-8,520	4 055 065
SEB Dünaamiline Fondifond A, EUR	7,923	8,083	8,003	0,094	5,630	-2,430	8,540	-5,980	6 071 390
SEB Tasakaalukas Fondifond A, EUR	10,032	10,235	10,134	0,046	5,210	1,480	7,970	0,020	1 069 614
SEB Ida-Euroopa Võlakirjafond A, EUR	12,152	12,152	12,152	0,058	10,500	4,680	9,660	3,740	60 689 422
SEB Geneerilise Farmaatsia Fond A, EUR	8,795	8,973	8,884	0,136	4,850	-9,560	10,310	-3,220	2 699 718
SEB Kasvufond A, EUR	5,746	5,862	5,804	0,235	10,850	-26,030	9,860	-8,470	14 898 597
Vahendatavad Fondid *									
SEB Guarantee Fund 80, EUR	98,386	98,880	98,880	0,046	-0,450	-3,130	-1,540	-	34 971 515
SEB Corporate Bond Fund, EUR	1,421	1,421	1,421	0,030	6,270	5,760	8,620	3,620	320 850 000
SEB Danish Mortgage Bond Fund, EUR	125,953	125,953	125,953	0,030	1,530	0,097	0,063	-	88 900 000
SEB High Yield Fund, EUR	118,641	119,839	119,839	-	6,850	4,080	-	-	1 825 230 000
SEB Short Bond Fund EUR	1,272	1,272	1,272	0,001	-0,060	0,220	0,030	-	57 210 000
SEB deLuxe - Multi Asset Balance, EUR	56,003	56,569	56,569	0,066	3,470	-6,640	4,540	-	38 710 000
SEB deLuxe - Multi Asset Defensive, EUR	52,736	52,736	52,736	-	1,080	-3,450	-	-	77 580 000
SEB deLuxe - Multi Asset Defensive Plus, EUR	55,247	55,805	55,805	0,033	1,370	-3,200	1,710	-	54 940 000
SEB Strategy Aggressive Fund, EUR	39,115	39,510	39,510	0,123	7,130	-3,800	-	-	86 870 000
SEB Global Chance/Risk Fund, EUR	0,731	0,745	0,738	0,169	6,710	-0,810	13,390	-3,440	27 550 000
SEB Eastern Europe Fund ex Russia, EUR	2,410	2,458	2,434	0,214	8,220	-24,510	10,680	-8,920	122 740 000
SEB Eastern Europe Small Cap Fund, EUR	2,523	2,573	2,548	0,191	8,520	-26,510	15,320	-10,700	97 630 000
SEB Russia Fund, EUR	9,825	10,023	9,924	0,266	14,740	-14,430	19,570	-1,270	343 790 000
SEB Ethical Europe Fund, EUR	2,030	2,071	2,050	0,196	9,000	-5,780	8,570	-9,140	16 870 000
SEB Europe Chance/Risk Fund, EUR	1083,260	1105,144	1094,202	0,199	8,350	-5,030	9,210	-9,960	14 790 000
SEB Europe Fund, EUR	2,981	3,041	3,011	0,195	8,810	-5,140	9,500	-8,660	132 700 000
SEB Nordic Fund, EUR	6,122	6,246	6,184	0,241	10,350	-13,660	9,450	-4,410	81 000 000
SEB Nordic Small Cap Fund, EUR	158,435	161,635	160,035	-	13,610	-12,150	-	-	39 880 000
SEB North America Chance/Risk Fund, EUR	3,645	3,719	3,682	0,189	9,470	8,080	15,490	-0,600	183 210 000
SEB Japan Chance/Risk Fund, EUR	0,387	0,395	0,391	0,222	0,900	-7,250	3,290	-8,700	30 710 000
SEB Asia ex. Japan Fund, EUR	6,400	6,530	6,465	0,192	8,170	2,610	15,630	2,370	170 510 000
SEB Asia Small Caps ex. Japan Fund, EUR	3,142	3,206	3,174	0,189	17,310	-8,340	12,320	-1,990	64 470 000
SEB Concept Biotechnology, EUR	40,046	40,451	40,451	-	12,020	20,530	-	-	78 180 000
SEB Medical Fund, EUR	2,950	3,010	2,980	0,119	4,510	12,170	15,090	0,950	22 670 000
SEB Asset Selection Fund, EUR	13,613	13,888	13,750	0,097	-4,510	-0,950	0,650	-	1 309 070 000
SEB Key Select, EUR	9,574	9,622	9,622	0,030	-0,050	-5,480	-3,070	-	91 300 000
SEB Listed Private Equity Fund, EUR	135,078	137,806	136,442	0,210	5,470	-22,320	-	-	201 460 000

* Vahendatavate fondide tagasisvõtmis- ja väljalaskemine saab vaadata www.seb.ee/fondikursid. Fondide mahud on seisuga 31.03.2012.

Trigon Funds

10.05

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) %			fondi maht
						12 kuud	3 aastat	5 aastat	
Arenevate Turgude Agrisektori Fond, EUR	91,22	94,01	93,08	26,53	-3,48	-46,05	-4,02		7 470 870
Balkani Fond, EUR	11,19	11,59	11,36	28,19	21,15	-29,17	5,32	-16,59	6 078 650
Arenevate Turgude Finantssektori Fond, EUR	153,51	158,21	156,64	22,18	11,88	-11,43	16,66		3 990 209
Uus Euroopa Kasvufond, EUR	12,04	12,47	12,23	26,84	13,05	-27,44	6,45	-17,61	1 990 089
Uus Euroopa Väärtusfond, EUR	18,10	18,74	18,37	15,86	11,37	-4,94	19,18	-9,26	15 094 124
Venemaa Top Picks Fond, EUR	20,36	21,08	20,67	32,55	9,35	-10,79	29,23	-2,74	9 771 120

IMELINE
TEADUS

IMELINE
Ajalugu

Äripäev

AS Äripäev on osa suurest rahvusvahelisest meediakontsernist Bonnier Grupp. Meie tuntuim kaubamärk on ajaleht Äripäev, kirjastame ajakirju Imeline Teadus ja Imeline Ajalugu ning ajalehti Delovõje Vedomosti ja Meditsiiniuudised. Meil on rohkem kui kümme internetiportaali, korraldame hulgaliselt seminare, konverentse ja koolitusi, kirjastame käsiraamatuid, uudiskirju ja raamatuid. Äripäevas töötab rohkem kui 200 inimest.

Otsime oma tiimi

raamatukirjastuse juhti

kes vastutab raamatute kirjastamise ja raamatuklubide tegevuse eest

Ootame Sind kandideerima, kui:

- maailma parimate raamatute kirjastamine paneb Sinu silmad särama
- Sul on küllaga teotahet ja otsustusjulgust
- Sul on projektijuhtimise kogemus

Edukaks hakkamasaamiseks on meie arvates vaja:

- oskust seada eesmärged ja pingutada nende täitmise nimel
- head kuulamis-, eneseväljendus- ja läbirääkimisoskust
- head analüüsivõimet ja planeerimisoskust
- süsteemsust ja enesedistsipliini
- eesti ja inglise keele oskust

Pakume põnevat tööd kiiresti arenevas, edukas ja muutuv meediafirmas, võimalust osaleda uute projektide käivitamisel ja konkurentsivõimelist motivatsioonipaketti.

Motivatsioonikirja ja CVd ootame hiljemalt **25. maiks** aadressil rain.vaat@aripaev.ee. Lisainfot saad telefonil 510 5073, Rain Vää.

Valmib koostöös advokaadibürooga VARUL <http://www.varul.com>



Autorid:

Marko Kairjak (peatoimetaja), Ants Mailend, Karl Haavasalu, Sergei Jegorov, Peeter Viirsalu

kasiraamat.aripaev.ee

Äripäev

info ja tellimine: 662 0100

Äripäeva
käsiraamat



Marc Faber: Minu arvamus USA valitsusest ei ole kõrge, kuid Brüsseli bürokraatidega võrreldes tundub USA valitsus geeniuustest koosneva organisatsioonina.

Brüsseli bürokraadid on fondijuhti sõnul täiesti kasutud funktsionäärid, kes vaid soovivad oma võimu säilitada.

626,76

-0,29% ▼

perioodi kõrgeim 692,98
perioodi madalaim 513,18

TÕUSJAD



Ramirent

6,74 EUR

+6,31%

Ruukki Group

0,77 EUR

+5,48%

Rapala

5,79 EUR

+5,27%

SAS

7,15 SEK

+3,62%

Marks & Spencer

360,00 GBP

+3,48%

Olvi A

19,50 EUR

+2,63%



Vaatamata "John Carteri" kolossaalsele ebaedule on Disney uus film "Tasujad" ülipopulaarne. Selle tulemusel tõusis aktsia hind isegi netimulli ajastu tasemest kõrgemale ja saavutas kõigi aegade uue rekordi.

Kuhu Euroopas investeerida?



asia trendivastane fondijuht Marc Faber arvab, et Euroopasse võiks isegi investeerida. "Tegelikult tulevad tavaliselt sotsialistid võimule siin ja seal kriiside ajal, nagu Kreekas, mis tavaliselt juhtub turgude põhja lähedal," ütles investeerimiskirja Gloom, Boom & Doom väljaandja.

Otsige PIIGSist kvaliteeti. Kui keegi tõesti tahab võtta spekulatiivseid positsioone, siis peaks ta vaatama kvaliteetseid mitte-finantsspektori aktsiaid riikides, nagu Hispaania, Itaalia, Prantsusmaa ja Kreeka. Ta arvab, et tuleb turu pööre, kuna lühiajaliselt on turg ülemüüdud. Kuid hakatuseks tuleb vaadata turu reaktsiooni. Kõigepealt tegime me S&P 500 oktoobris 1074 punktil põhja. Siis läksime 1422-le. Turg on tulnud 1422 punktilt 1360 punktile. Kogu maailma rõõgib, et me oleme karuturul. See on vaid väike korrigeerimine. "Ma arvan, et see võib muutuda tõsisemaks korrigeerimiseks, kuna turu tehniline pilt on kõvasti halvenenud ja S&P on teinud selle aasta 2. aprillis uue tipu, kuid kõik Euroopa turud on madalamad kui seal, kus nad olid aasta tagasi," ütles investeerimisguru.

Euro lõhkumine ei ole katastroof. "Palun selgitage minule, miks oleks euro laialilõhkumine majanduskatastroof," ütles Faber. "Paljud riigid, kes on sidunud oma valuutad teise valuutaga, on sellest lahti öelnud ja see ei ole olnud katastroof. Rahvale on tehtud korralik ajupes, et euro lõhkumine oleks täielik katastroof, kuid tegelikult võib see just olla lahendus."

Tema arvates on Brüsseli bürokraadid ja meedia teinud kõigile korraliku ajupes, et kui Kreeka väljub eurost, siis on kohe katastroof. Minu vaade on see, et parim oleks saata euroala laiali ning riigid saaksid minna tagasi oma valuutade juurde, jätkas ta. Eurot saaks kasutada rahvusvahelise valuutana, nagu Ladina-Ameerikas reisisid, kus kasutatakse dollarit kõige eest tasumisel. Riigid, kellel on finantsraskused, peavad oma võimal maha kandma ja neile peab tegema võimalikult raskeks tulevikus turgudele tagasi tuleku. Vaid neid päästes kasvatate probleemi, mitte ei lahenda seda.



ROMET KREEK

romet.kreek@aripaev.ee



Palun selgitage minule, miks oleks euro laialilõhkumine majanduskatastroof.

KREEKA

Hilja Kreeka eurota jäämisele panustada

Tahate panustada Kreeka euroalalt lahkumisele? Selleks võib juba olla liiga hilja. Kasvanud panustamine pani suuremaid Briti kihlveokontoreid Willaim Hilli ja Ladbrosesi peatama Kreeka lahkumise kihlvedude vastuvõtmist, kirjutas NewsMax.

William Hilli teatel oli panustamine sellele, et Kreeka lahkub euroalalt esimesena, juba nii suur, et ettevõttele muutus selliste panuste võtmisega jätkamine liiga riskantseks.

"Kreeka on meil olnud favoriit juba pikka aega, kuid viimasel ajal on see muutunud ainsaks kihlveoks, mida inimesed soovivad sõlmida," ütles William Hilli pressiesindaja. "See ei ole kihlveokontoritele tervislik olukord. Meil on muutunud kihlveduderaamatu loomine peaaegu võimatuks."

Ladbroses teatas, et kihlvedu, et Kreeka lahkub euroalalt aasta lõpuks, on nii populaarne, et nad pidid korduvalt muutma võidukoefitsiente.

"Meile on kindlam lõpetada ära panuste võtmine, kui võidukoefitsientide muutmist jätkata," teatas firma esindaja. "Me oleme viimasel paaril päeval pidevalt koefitsiente muutnud."

Siiski saab veel Ladbrosesi juures panustada sellele, et Kreeka aktsiaturg kukub rohkem kui 25 protsenti ühel kauplemisspäeval enne 2012. aasta lõppu.

TULEMUS

Credit Agricole kasum langes 75%

Prantsusmaa suuruselt kolmanda panga Credit Agricole kvartalikasum langes 75% seoses Kreekaga seotud mahaarvamistega, vahendas Reuters.

Esimese kvartali puhaskasum langes 252 miljoni euroni, jäädes alla Thomson Reutersi analüütikute küsitlusele, kes prognoosid kasumiks 623 miljonit eurot.

Selle aasta märtsis ütles Credit Agricole, et tema Kreeka Emporiki allüksus, mis osteti 2006. aastal, saab uusi laenukajumeid seoses Kreeka 130 miljardi euro suuruse abipaketiga. Emporiki kvartalikahjum oli 397 miljonit eurot.

LANGEJAD



JPMorgan Chase

36,96 USD

-9,28%

Schibsted

190,00 NOK

-5,24%

Citigroup

29,35 USD

-4,24%

Barclays

202,80 GBP

-2,87%

Playtech

378,75 GBP

-2,32%

Tieto

12,52 EUR

-2,26%



JPMorgan Chase & Co teatas, et kaotas umbes 2 miljardit dollarit ebaõnnestunud riskide maandamise strateegia tõttu.

SOOJUSPUMBAD



KLIIMATEHNIKA

TALLINNAS
Veerenni 53a/Töökoja 1
641 6031
641 6032

TARTUS
Sepa keskus
Turu 45b
775 1136

PÄRNUS
ESPAK keskus
Papiniidu 4
442 7828

VILJANDIS
HomeGallery
Leola 53
433 8332

Üldnumber:
444 5555

HULGIMÜÜK JA ESINDUSSALONG
Veerenni 53a/Töökoja 1
646 2227

www.abckliima.ee