TUGISTRUKTUUR

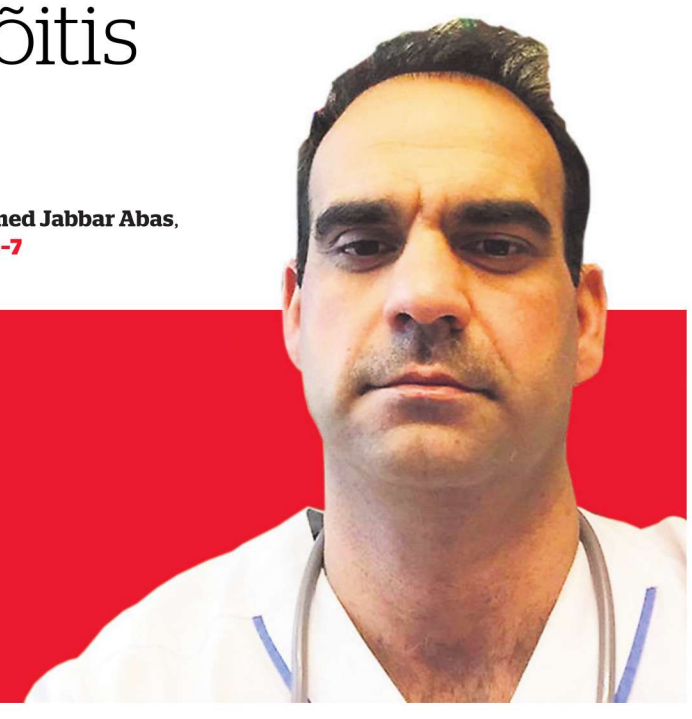
Oviir plaanib muudatusi

Ettevõtlusminister **Liisa Oviir** on käivitanud nõupidamised teemal, kuidas ettevõtlust toetavate asutuste töö ümber korraldada. Väikeettevõtjad ootavad soodsaid laene uuelt arengupangalt. ▸10

DIVIDEND

Perearstide TOPi võitis Mohammed Abas

Perearstide dividendide edetabeli tipus troonib Rootsis elav **Mohammed Jabbar Abas**, kelle ettevõte OÜ Dr. Guide on Eesti äriregistris 2010. aastast peale. ▸6–7



Äripäev

Kolmapäev, 10. veebruar 2016
nr 28 (5388) **3 eurot**

EUR/USD	USD/EUR	EUR/SEK	EUR/RUB	NordPool	Euribor
1,1234	0,8904	9,5152	88,7576	28,93	-0,107%

▸ Venemaa kosmeetikatööstur Andrei Trubnikov rajas Eestisse tehase ja pääses nii "Made in Estonia" sildi all Ukraina embargost. ▸4–5

Siledam kõrvaltee

VENEMAA kosmeetikafirma lõi pildil oleva Natura Siberica kõrvale Eestis ka kolm korda odavama sarja Natura Estonica, kuhu lisas kohalike usalduse võitmiseks karikakart. FOTO: ANDRAS KRALLA

PANGANDUS

Swedbanki juht sai päevapealt priiks

Swedbanki juhi Michael Wolfi äkiline lahkumine on tekitanud mitutpidi arvamusi, ametlikult esitatud põhjus pole paljusid veennud. Aktsiaturg reageeris sammule selge langusega. ▸8–9, 2

EHITUS

Energiaaudit näitab häda põhjust

Energiaauditit pole mõtet tellida igaks juhuks, see tasub teha siis, kui tahetakse kinnisvara juures midagi muuta. Auditit võib küsida ka KredEx toetuse jagamisel. ▸14–15

INVESTOR

Talpseppade firma vahearuanne

Mikk ja Tõnn Talpsepa investeerimisfirma ei karda panustada riskantsetele Kreeka, Türgi, Vene ja Brasiilia turgudele. Firmas aktsiaid märkinud investorid on aga kokkuvõttes kaotanud. ▸20–21

KOLUMN

Aivar Hundimägi: Las tippu jõudnud sportlased ise otsivad endale rahastamisallikaid, nagu on seni pidanud tegema Kelly Sildaru või Mart Seim.

Äripäeva asepeatoimetaja paneb ette spordi riiklik rahastamine lõpetada. ▸18

ÄRIPÄEV 10. veebruar 2016
toimetaja Vilja Kiisler, tel 667 0150, e-post vilja.kiisler@aripaev.ee

TEGIJA

Michael Wolfi lahkumine kütab kirgi

Swedbanki tippjuhtide kinnisvaraääri oma pangatöö kõrvalt oli vaid üks põhjustest, miks Swedbanki kontserni juht Michael Wolf pangast päevapealt lahkus – nii vahendas panga nõukogu juhi Anders Sundströmi sõnu Rootsi majandusleht Dagens Industri. Dagens Industri süüdistab Sundströmi valetamises ja kaitseb kaitseb Wolfi, kes on lehe hinnangul olnud Swedbankile väga hea juht.
Wolfi äkiline lahkumine ei meeldi ka Swedbanki aktsionäridele: seda tõendab aktsia järsk kukkumine börsil pärast Wolfi lahkumise teatavakssaamist.

TÄNA ÄRIPÄEVA VEEBIS

Kui palju läheb maksma avastamata pettus?

Kes kannatavad korruptsiooni all kõige rohkem? Kui palju lähevad avastamata pettused ettevõtjale maksma? Kuidas tuleks korruptsiooni vastu võidelda?

UURI ARIPAEV.EE-ST

SOTSIOLOOG Mari-Liis Sööt on ärikorruptsiooni uuringu üks autoreid. Tema homme lehes ilmuvat arvamuslugu saab veebis lugeda täna.

PÄEVA FAKT

627

miljonit eurot makse kogus maksu- ja tolliamet jaanuaris. Seda on 12,6 protsenti enam kui aasta varem.

TSITAAT

„Rain Rosimannuse tegevuse muudavad kahtlaseks läbipaistmatud tehingud.

Juhtkiri 09.02

HOMME

Kust leiab Eesti kaitsetööstus kliente?

LOE ÄRIPÄEVAST

TOLLI-TEENUSED
Transiit, IM, EX, ladu
VIPO DEKLARANT 1995
Parimad hinnad
☎ 33 73533, 529 0093
info@vipodeklarant.ee
www.vipodeklarant.ee

AVISION
Aitame sõnumi nähtavaks muuta!
www.avision.ee
+372 6307474
rent@avision.ee

PIIRKIIRUS EI OLE KOHUSTULIK, LIIKLE RAHULIKULT!
Kohanda oma sõidukiirust arvestades ilmastiku- ja teeoludega.
RoadWolf
www.roadwolf.ee

ILLUSTRATSIOON: ANTI VEERMAA

JUHTKIRI

Swedbanki uus juht mõjutab Eesti majandust

Swedbanki kontserni juhi Michael Wolfi lahkumine päevapealt tundub Eesti jaoks ehk esmapilgul kauge teema, mis meisse ei puutu.

Äripäeva hinnangul on Swedbanki uuel juhil Eesti majandusele otsene ja reaalne mõju, ehkki see ei avaldu muidugi mõista päevapealt. Uue juhi otsustada jäävad kontserni põhilised arengusuunad alates sellest, kuhu laieneda ja mis riikides missuguseid teenuseid pakkuda, kuni selleni välja, missugused on suures joones laenu- ja kõikide muude ettevõtjaid huvitavate teenuste hinnapoliitika. Seetõttu on kontserni juhi vahetus meile märksa olulisem kui näiteks panga siinse juhi vahetumine – ehkki pangatöötajatele võib tunduda vastupidi.

Eesti turul on Swedbank vaatamata turuosa mõningasele vähenemisele viimasel ajal kaalukas tegija. Ettevõtja Heldur Meerits hindas eelmise aasta kõige märgilisemaks sündmuseks nimelt Swedbanki dividendimakset, mille pealt makstud dividendid kosutasid märgatavalt riigikassat. Ta pidas seda ositi ka kurvaks sündmuseks, sest dividendivõtt näitab ühtlasi, et suurpank ei vaja Eestis nii palju kapitali – arenguruumi ei nähta. Erakorraline dividendimakse tähendas pangale 100 miljoni euro võrra suuremat maksukulu, mistõttu aasta kasum jäi 62% väiksemaks kui aasta varem. Ka varasematel aastatel on Swedbank olnud üks suuremaid riigikassa täitjaid: 2014. aastal näiteks maksti riigile kokku 72 miljonit eurot makse.

Muutuste aeg. Swedbanki kontserni juhi vahetus tuleb Eesti jaoks ajal, mil kohalik pangandusturg on kiires muutumises. Danske Bank müüs äsja oma pensionifondid LHV-le ning aasta varem läksid ERGO pensionifondid üle Nordeale. Danske teatas eelmisel aastal ka otsusest keskenduda Balti riikides ettevõtete pangandusele ning nendega seotud privaatpanganduse klientide teenindamisele ning müüs sellega seoses oma varahaldusettevõtte Danske Capital ASile LHV Varahaldus. Seega on Danskest vabaks jäänud jaeturg läinud LHV kätte ning peale selle ka pensionifondid. See on oluliselt tugevdanud LHV positsiooni Eesti pangandusturul. Kui siia lisada veel hiljutine koostöö algus TransferWise'iga, siis on LHV oma edasisele arengule alla ladunud veel ühe kivi. Danske hiljutised otsused on olnud järsud, neid ei osatud oodata.

> **„Swedbanki kontserni juhi vahetus tuleb ajal, mil Eesti pangandusturg on kiires muutumises.**

Uued juhid ja uued tegijad. Peale selle on Eestis hiljaaegu vahetunud kõigi siinsete suurpankade kohalikud juhid. Seoses ümberkorraldustega Danskes lahkus pikaajajaline sõnakas juht ja arvamusliider Aivar Rehe ning tema asemele asus Ivar Pae. Nordea juhid on viimati lühikese aja jooksul vahetunud kaks korda: Pärast Vahur Krafti oli lühikest aega ametis Andreas Laane, nüüd juhib Nordeat Petri Nikkilä. Swedbanki asus hiljuti Priit Perensi asemel juhtima asunud Robert Kitt.

Samas on pangandusturule tulnud hulk uusi tegijaid, kes kogemuse poolest samas nii väga uued ei olegi. Indrek Neivelt esitles avalikkusele hiljuti Pocopay-nimelist finantsasutust, mille pangaks saamise ambitsioonis pole põhjust kahelda. Samuti pakub pankadele osas niššides konkurentsi Priit Põldoja Inbank. Erinevalt TransferWise'ist ei ennusta nad suurpankadele kadu, küll aga loodavad neilt paindlikkuse abil osa kundesid endale võtta.

Ä Loe Äripäevast
Uudis "Swedbanki juht lahkus päevapealt" tänases lehes lk 8–9

ST Sisuturundus

Eesti kolmas telekomioperaator AS STV sai 25aastaseks

AS STV on kaabeltelevisiooniteenust pakkunud juba 25 aastat. Esialgu Lasnamäel kaheksa telekanali edastamisega alustanud ettevõte on tänaseks kasvanud Eesti suuruselt kolmandaks telekomioperaatoriks, pakkudes interneti-, televisiooni-, kõneside- ja turvateenuseid üle 100 000 majapidamisele 18 Eesti linnas.

Esimesel viiel aastal oli kõige olulisemaks ärisuunaks kaabeltelevisiooni pakkumine ning samasse ajajärku jääb ka valveteenuse pakkumisega alustamine, millega ettevõte hakkas tegelema olude sunnil. "90ndatel oli palju kaablivarguseid ja rikuti võrgusõlmesid ning tekkis vajadus valveteenuse järele. Alguses sai ehitatud enda tarbeks valvekeskus, kuid mõte arenes edasi – pakkuda turvateenust ka teistele soovijatele. Tänaseks kasutab STV turvateenust ligi 1000 klienti," räägib ASi STV juhatuse liige Erik Reinaru.

Täna on STV-l tehniline valmisolek pakkuda teenuseid ~80% Eesti kortermajades. Klientidest 40% on eestikeelsed ja 60% venekeelsed leibkonnad. STV võrgus on üle 200 telekanali ning ettevõttel on 9 esindust ja kõnekeskus, kus saab liituda ja abi teenuseid puudutavate küsimuste kohta.

Erik Reinaru on töötanud STVs viimased kuus aastat ja nendib, et üle poole töötajatest on temast oluliselt pikema tööstaažiga. "Juubeliga seoses hakkasime aumärgi saajate nimesid täpsustama ja selgus, et 189 töötajast 117 on töötanud siin üle kümne aasta! See on ühe ettevõtte jaoks parim tunnustus," sõnab ta. "Kui vaatan ettevõtte kestmise lugu, siis oli suur võit, et jäime masu ajal ellu, olime kasumis, ei pidanud ettevõtet maha müüma ega kellegagi ühinema. Väheoluline pole ka see, et oleme konkurentidega võrreldes ainuke Eesti erakapitalil põhinev firma ja meil on olnud üksainus omanik."

Uued tehnoloogiad ja uus kvaliteet. Pärast kaabeltelevisiooniteenuse edukat turuletoomist oli näha, et klientide ootused liiguvad internetiteenuste suunas. Tagantjärele võib Reinaru sõnul rõõmustada, et omal ajal sai tehtud strateegiliselt õige otsus ja panustatud optilise võrgu ehitusse. STV eesmärk oli optika igasse kortermajja, mis andis võimaluse luua tulevikukindel baasvõrk.

Ettevõte on aastate jooksul oluliselt panustanud võrgukvaliteeti ja -arendusse, kusjuures tänaseks on optilise magistraalvõrguga kaetud üle 95% STV võrgupiirkonda kuuluvatest kortermajadest. Luues sellega hea eelduse uuteks pakkumisteks, ollakse juba täna valmis ka pilveteenuste ajajärguks. Kvaliteedi tagamiseks on loodud linnadevaheline optiline ring ja kaks reservis olevat peajaama.

"Soovime panustada aina enam uute tehnoloogiate ja teenuste arendamisele, mis vastavad inimeste kasvavale ootusele kasutada kõiki telkoteenuseid kiiresti ja mugavalt just neile sobival ajal ja viisil," ütleb Erik Reinaru. Nii käivitati möödunud aastal pilootprojekti raames Tallinnas Teletorni piirkonnas üle õhu leviv internetiühendus ja toodi turule mobiilne televisiooniteenus STVGo!.

"Üha enam kolivad teenused pilve – nii on juhtunud mujal maailmas ja Eesti areng kinnitab sama. Kõige olulisemaks saab interneti ühenduse olemasolu, kuna teenused liiguvad üle interneti. Saame pakkuda nii televisiooni- ja telefoniteenust kui ka videolaenutust ja muid multimeediavõimalusi," loetleb Reinaru, tuues hea näitena välja Netflixi, mis võimaldab vaadata filme sõltumatult teenuse pakkujast. Samas on pilveteenusega seotud valveteenus, piltide, andmete ja arhiivide hoidmine.

STV võrgus on üle 200 telekanali ning ettevõttel on 9 esindust ja kõnekeskus, kus saab liituda ja abi teenuseid puudutavate küsimuste kohta.

STVGo! võimaldab telepilti vaadata mobiilis või nutitahvlis. Uus trend on pakkuda televisiooni vaatamise võimalust nutiseadmete vahendusel. Kui STV eelmisel aastal STVGo! teenusega turule tuli, anti lubadus, et iga Eesti inimene – olenemata asukohast Eestis – saab interneti olemasolul vaadata televiisorit oma nutiseadmest.

"Võrreldes teiste operaatoritega ei seo STVGo! teenus tarbijaid meie interneti või digiboksi kasutamisega. Lisaks klassikalisele reaalajas edastatavale telepildile on mugavalt võimalik kasutada saadete salvestamist ja kordusTVd. Eriti mugav on võimalus alustada filmi vaatamist ühistranspordis, vajadusel panna filmi pausile ja koju jõudes edastada pilt ühe nupuvajutusega televiisorisse," räägib Reinaru.

Selle võimaluse kasutamise eelduseks on STVGo! boksi olemasolu. Praegu on võimalik vaadata läbi boksi üle 35 telekanali, aga see arv on tulevikus kindlasti suurenemas.

STVAir toob interneti suvilasse. 2015. aastal alustas STV ka kiire internetiühenduse pakkumist raadiosidevõrgu kaudu. STVAir annab võimaluse nautida stabiilset ja kiiret internetiühendust elamupiirkondades, kus puudub püsiühenduse jaoks vajalik kaabelvõrk.

STV Airi teenus põhineb TDMA tehnoloogial. Võrreldes mobiilsides kasutatava LTE tehnoloogiaga puuduvad sel mahupiirangud ja on kindlad internetikiirustega paketid ehk klient ei pea muretsema kasutuslimiidi täitumise ja muutuva kiiruse pärast.

"Teenuse hind sõltub valitud kiirusest. Näiteks 20/10 Mbit/s ühenduse kuutasu on 25 eurot. Pakume kiirust kuni 30 Mbit/s, aga kui mõni äriklient soovib 100 Mbit/s, suudame ka seda pakkuda," selgitab Reinaru.

Praegu on teenusega võimalik liituda Viimsi, Muuga, Lagedi, Maardu ja Kostivere piirkonnas. STV on teinud strateegilise otsuse arendada lisaks Tallinnale ka muudes piirkondades sama teenust. Täna on esimesed huviorbiidid Tartu ja Pärnu lähiümbrus.

"Oleme aastate jooksul panustanud kvaliteetse optilise võrgu loomisse, millel toimivaid teenuseid kasutab täna üle 100 000 majapidamise. Siit edasi liikudes näeme, et põhjused meid jätkuvalt eelistada on meie teenuste kõrge kvaliteet, lihtsus ja soodsus," nimetab Reinaru.

ÄRIPÄEV 10. veebruar 2016
toimetaja Kristi Malmberg, tel 667 0111, e-post toimetajad@aripaev.ee

Eva-Maria Õunapuu: Ainuüksi Eestis on üle 30 väiketegija, nii et turgu on.

Eesti kosmeetikafirma JOIK juht Eva-Maria Õunapuu Vene konkurendist

20%

Vene ettevõtja Andrei Trubnikovi kosmeetikafirma Pervoe Reshenie kasumist tuli Ukrainast, kuid pärast suhete halvenemist kahe riigi vahel kukkus see turg ettevõtte jaoks kokku.

STRATEEGIA

Vene ärimehe kaval nipp Eestis.

Ringiga Ukrainasse

MARGE VÄIKENURM
marge.vaikenurm@aripaev.ee

Venemaa suurim kosmeetikatööstur Andrei Trubnikov põikleb Eestis tooteid valmistades kõrvale Ukraina kehtestatud embargost.

"Kaotasime Ukraina, seal lõpetati meie kosmeetika ostmine, kuna tegemist on Vene toodanguga. Kaotasime 50 miljoni elanikuga turu, mis andis 15–20% meie kasumist. Otsustasime teha Eestisse tehase ja Eesti kaudu tagasi Ukrainasse siseneda," tunnistas väljaandele RBK antud intervjuus ettevõtte Pervoe Reshenie omanik Andrei Trubnikov, kelle avameelsus seepeale Ukraina meedias palju vastukaja sai.

Ukrainasse minevate kosmeetikatoodete pakenditele on nüüd trükitud "Made in Estonia". Sama nippi on Trubnikov otsustanud proovida ka Poola turule pääsemiseks. "Ka Poola suhtub meisse eitavalt, ajalooliselt on niimoodi kujunenud."

Trubnikovil on rahvusvaheliseks laienemiseks suured plaanid. Ta sooviks panna tehased püsti ka Marokos, Prantsusmaal ja Brasiilias. "Üritasin teha tehast Nepalis ja Austraalias, kuid algas kriis. Raha ei jätkunud. On vaja keskenduda Euroopale ja Hiinale. Hiina – see kõlab nagu muinasjutt, 1,2 miljardit inimest!" Laienemisest Ameerikas ta ei unista – piisab ühest sealsest poest.

Juured all Eestis. Eestiga on lugu teine. Trubnikov avas 2014. aastal Tallinnas Coca-Cola endises hoones tehase, loodi ka Natura Siberica tütarfirma Eurobio LAB, mis toodab kosmeetikat. 2015. aasta majandusaasta aruannet pole äriregistrisse laekunud, kuid aasta varem lõpetas firma 957eurose käibe ja 1,3 miljoni eurose kahjumiga, mis loodetakse katta tulevaste aastate kasumiga. Keskmiselt töötas firmas kümme inimest. Eestis valminud tooteid soovitakse müüa Saksamaal ja Taanis avatavates poodides. Peale selle mõeldakse laienemisele mujale Euroopasse.

> **Lisasime Natura Estonicasse karikakart, et nad oleksid rahul. Muidu tuldi küsiti, et miks te Eestis tehase avasite. Et see on väga kahtlane. Ega te meid Siberisse ei vii?**
>
> Andrei Trubnikov

Juhatuse liikmete realt leiab ainult Trubnikovi nime. Sellele võib olla lihtne põhjendus. Nimelt alustas Trubnikov umbes 15 aastat tagasi äri ajamist koos teiste ettevõtjatega, aga ühel hetkel läksid nende teed lahku. Kui RBK ajakirjanik küsis, miks Trubnikov pole hiljem partnereid kaasanud, vastas mees, et partneritega tekivad alati tülid.

Enne kosmeetikat tegutses Trubnikov alkoholiäris, kauples šampanja ja viinaga.

"Oma marke tegin Läänes ja vedasin siia (Venemaale)," meenutas ta äri, milles põrus. "Olen elus palju kordi hävinud, suhtun sellesse rahulikult. Mis teha: äri on äri. Peamiselt töötan rahulolu nimel. Mulle meeldib inimestele rõõmu pakkuda," kinnitas ta ja jutustas, et kauplusesse sisse astuvaid naiskliente tuleb kohelda nagu kuningannasid. "Tal võib olla mingi kriis, mees on joodik, tööl on muresid, kuid kui ta astub poodi ja ostab mingi asja 35 rubla (39 eurosendi) eest, on tal tuju parem, sest teenindus oli hea. Muide, Natura Siberica poes on kaks korda käinud Dmitri Medvedjevi naine, ostis 300 rubla (3,4 euro) eest."

Kosmeetikaärisse sisenes Trubnikov 2000. aastate alguses umbes 4000 euroga. Kolm aastat tagasi oli ta firma Pervoe Reshenie käive juba 4 miljardit rubla (45 mln eurot) ja puhaskasum 282 miljonit rubla (3,2 mln eurot).

Kasumi toovad Trubnikovi sõnul just eri brändide jaekauplused, näiteks Organic Shop ja Natura Siberica. "Oma kauplused on väga suur jõud, kui suudad uusi tooteid pakkuda. Varem ei olnud jaemüük ausalt öeldes minu jaoks eriti huvitav, kuid nüüd näen, et seal on täiesti teine tootlus. Kriisist suudab

10. veebruar 2016 ÄRIPÄEV
toimetaja Kristi Malmberg, tel 667 0111, e-post toimetajad@aripaev.ee

3,9

miljonit eurot investeeris Andrei Trubnikovile kuuluv kosmeetikat tootev firma Eurobio LAB Tallinnasse rajatud tehasesse. Investeering aitas firmal embargo eest põigelda.

Mõni hakkas rahvuslikult pinnalt küsima, et miks ma nendesse usun. See häiris mind. Ma ei teeks sel rahal nii väga vahet, et kas on Moskva või Brüsseli taustaga. Peaasi, et inimesed tööd saavad.

Saarema Pihtla vallavanem Jüri Saar loodab, et Vene ettevõtja teeb Saaremaale ostetud mõisaga midagi suurt

← **VENEMAA suurim kosmeetikatööstur Andrei Trubnikov kannab alati talismanina kaelas kolleegi kingitud konnakuju, mis peaks teda hoidma.** KAADER VENE TELEKANALI RBK VIDEOST. ALLIKAS: NATURA SIBERICA

Konkurent: Trubnikovi kavalus on loogiline

Eesti kosmeetikafirma JOIK juht Eva-Maria Õunapuu ütles, et Andrei Trubnikovi kavalus Ukraina tagasivõitmiseks on loogiline.

Kümme aastat tagasi loodud JOIKi juht Eva-Maria Õunapuu ütles, et ei ole Andrei Trubnikovi ja tema firma tegemistega piisavalt kursis, et seda kommenteerida. Küll aga kommenteeris ta seda, et Trubnikov proovib kaotatud Ukraina turule pääseda Eesti abiga. Tegemist on Õunapuu hinnangul puhtalt majandusloogikaga. "Usun, et see samm avas neile Euroopa turgusid. Embargo on erakorraline nähtus, aga kindlasti majanduslikult on kasulikum olla lähemal peamistele sihtturgudele."

Õunapuu rääkis, et trend looduskosmeetikat kasutada on tõusujoones püsinud juba aastaid nii välismaal kui ka Eestis. "Ainuüksi Eestis on üle 30 väiketegija," lausus Õunapuu ja lisas, et konkurents ei ole ainult looduskosmeetika tegijate, vaid kõigi tootjate vahel. "Tarbija võib üks päev osta massitööstuse toodangut, järgmisel hetkel valida mõne väiketootja."

meid päästa vaid oma jaemüük," rääkis Trubnikov intervjuus.

Eestis oma jaemüüki ei ole, siin töötab Trubnikov vahendajate kaudu. Eestis müüakse peale Natura Siberica toodete Natura Estonica omi, mis on kolm korda odavamad. "See ei ole nii naturaalne. Lisasime Natura Estonicasse Eesti karikakart, näitamaks, et me armastame Eestit ja et nad oleksid rahul. Muidu tuldi juurde ja küsiti, et miks te (Eestis) tehase avasite. Et see on väga kahtlane. Miks just Eesti valisite? Ega te meid Siberisse ei vii? See on väike rahvus, mis kardab kõike: et tulevad venelased, ameeriklased, keegi veel," kirjeldas Trubnikov, milline pilt on tal eestlastest kujunenud.

Mõisaomanik Saaremaal. Trubnikov on üks neist idainvestoritest, kes on kanda kinnitanud Saaremaal. Ta otsis põllulappi, kus kasvatada kosmeetikatoodete tegemiseks vajalikke taimi, ning leidis Tõlluste mõisa ja selle juurde kuuluva maa Pihtla vallas. Tehingut mõisa endise omaniku Toomas Leisi ja Eurobio LABi vahel vahendas rahvusvaheline kinnisvaramaaklerfirma Baltic Sotheby's International Realty, kirjutas toona Meie Maa. Kumbki pool tehingu hinda ei nimetanud, ent mõisa pani Leis müüki 575 000 euroga. Pihtla vallavanem Jüri Saar, kes Vene firma esindajatega kohtumistel kaasas käis, tõdes praegu Äripäevale, et venelased jätsid hea mulje.

Plaanid olid siis hiilgavad. "Usume, et suudame Tõlluste mõisa ajaloole tuginedes luua uue särava Eesti brändi. Oluline on märkida, et spaa ja hotelli loomine ei ole plaanis puhtalt ärilistel eesmärkidel, vaid eesmärk on pigem rõhuda ökoloogilisele puhtusele ja ilule, mida pakuvad Eesti loodus ja Saaremaa," rääkis toona Trubnikov.

Saare teada ei ole mõisa kordategemisega veel alustatud. "Loodan, et see on Moskvale oluline projekt. Aken Euroopasse," sõnas Saar, kes toetab Trubnikovi ideid. "Mõni hakkas rahvuslikult pinnalt küsima, et miks ma nendesse usun. See häiris mind natuke. Ma ei teeks sel rahal nii väga vahet, et kas on Moskva või Brüsseli taustaga. Peaasi, et inimesed tööd saavad."

Äripäeval ei õnnestunud paari päeva jooksul otse Trubnikoviga vestelda ega tema ettevõtte tehast külastada – see käib vaid tema loal. Ka mõisa eest vastutav Diana Õisnurm suunas küsimused Moskvasse.

Lõpp oli lähedal. RBK intervjuus ütles Trubnikov, et tema ettevõtted oleksid deflatsiooni tõttu äärepealt hävinud. Hinge aitab sees hoida odav tooraine. "Kogu tooraine on imporditud Saksamaalt ja Itaaliast. Ekstraktid ja õlid on Vene päritolu – vot need on Siberi omad. Eelmisel aastal oli firma kahjumis. Kutsuti maksuametisse ja küsiti, miks. Kursivahe tõttu. Ostad toorainet miljoni dollari eest, aga raamatupidamises näitad seda rublades," rääkis Trubnikov.

Ta suhtub ääretu austusega Vladimir Putinisse – kabinetis leiab kõikjalt Putini portreid. "Ta meeldib mulle. Ta on Vene riigile normaalne president. Võib-olla mingile inglasele ta ei sobi, aga meil armastatakse selliseid kõvasid mehi."

Trubnikov avaldas, et poole ettevõtte tulust annab Natura Siberica sari, 30% annab "Vanaema Agafi retseptid", 10% Planeta Organica ja 10% toovad sisse ülejäänud sarjad. Trubnikov märkis, et kui 22 kaupluse novembri kogukäive oli 22 miljonit rubla (247 361 eurot), siis üks Natura Siberica pood andis käivet 4,5 miljonit rubla (50 596 eurot).

Turg kuivab kokku, aga nõudlus odavate toodete järele kasvab. Trubnikov lõi seetõttu uued odavad nostalgilised tootesarjad, näiteks "NSVLi parimate kuurortide saladused", mis võidab tema väitel klientide südameid. Trubnikov on enda sõnul kahe käega uuenduste poolt, sest ostjale meeldib kõik uus.

VIANOR on juhtiv rehvide ja velgede müügi ning autoremondihooldusega tegelev ettevõtte, millel on 9 filiaali Tallinnas, Tartus, Viljandis, Rakveres ja Pärnus.

Otsime oma kollektiivi
MÜÜGIOSAKONNA JUHATAJAT

Sinu peamiseks tööks on:
- Müügiosakonna töö korraldamine ja juhtimine;
- Toodete sortimendi ja hinnapoliitika kujundamine;
- Laovarude planeerimine ja eeltellimuste koostamine;
- Kliendihaldus ja uute klientide leidmine;
- Klientide rahulolu ja hea teenindustaseme tagamine;
- Tegevuste planeerimine, analüüs ja aruandlus.

Oled ettevõtja hingega ja tahad arendada enda oskusi. Tahad teha tulemuslikku tööd ja saada osa tulemusest! Kui Sa naudid inimestega suhtlemist ja tunned vajadust midagi saavutada, siis oledki Sina see, keda me otsime.

Sul on:
- kõrg- või tehniline keskeriharidus;
- müügitöö kogemus
- hea pingetaluvus ja suhtlemisoskus;
- otsustus-, algatus- ja analüüsivõime;
- väga hea eesti ja hea vene, inglise või soome keele oskus;
- arvuti kasutamise oskus;
- B kategooria juhiluba.

Kasuks tuleb:
- sarnane töökogemus, soovitavalt rehvide, autovaruosade või autode alal;
- eelnev juhtimiskogemus.

Omalt poolt pakume Sulle mitmekesist, huvitavat ja pingelist tööd, positiivset töökeskkonda ja kolleegide toetust, konkurentsivõimelist palka ja motivatsiooniprogrammi, arenemisvõimalust. Töökohaga kaasneb ametiauto.

Lisainfo:
- Töökoht asub Tallinnas.
- Tööle asumise aeg: kohe
- Töökoha tüüp: põhikohaga töö tähtajatu lepinguga.

VIANOR
Member of Nokian Tyres

Kandideerimise lõpptähtaeg on 29. veebruar 2016.
Kandideerimiseks saatke palun oma CV ja motivatsioonikiri info@tireman.ee.

Universaalne puidu/pelletikatel
UNI-Pell
koos metallist punkri ja internetist juhtimisega
1900 €
OPOP malmkatlad
GARANTII 10 aastat
SUPERHINNAD
A-klassi tsirkulatsioonipump 95 €
www.ostakatel.ee
tel. 5267072
TEHNIKA 10, VIIRATSI, VILJANDIMAA

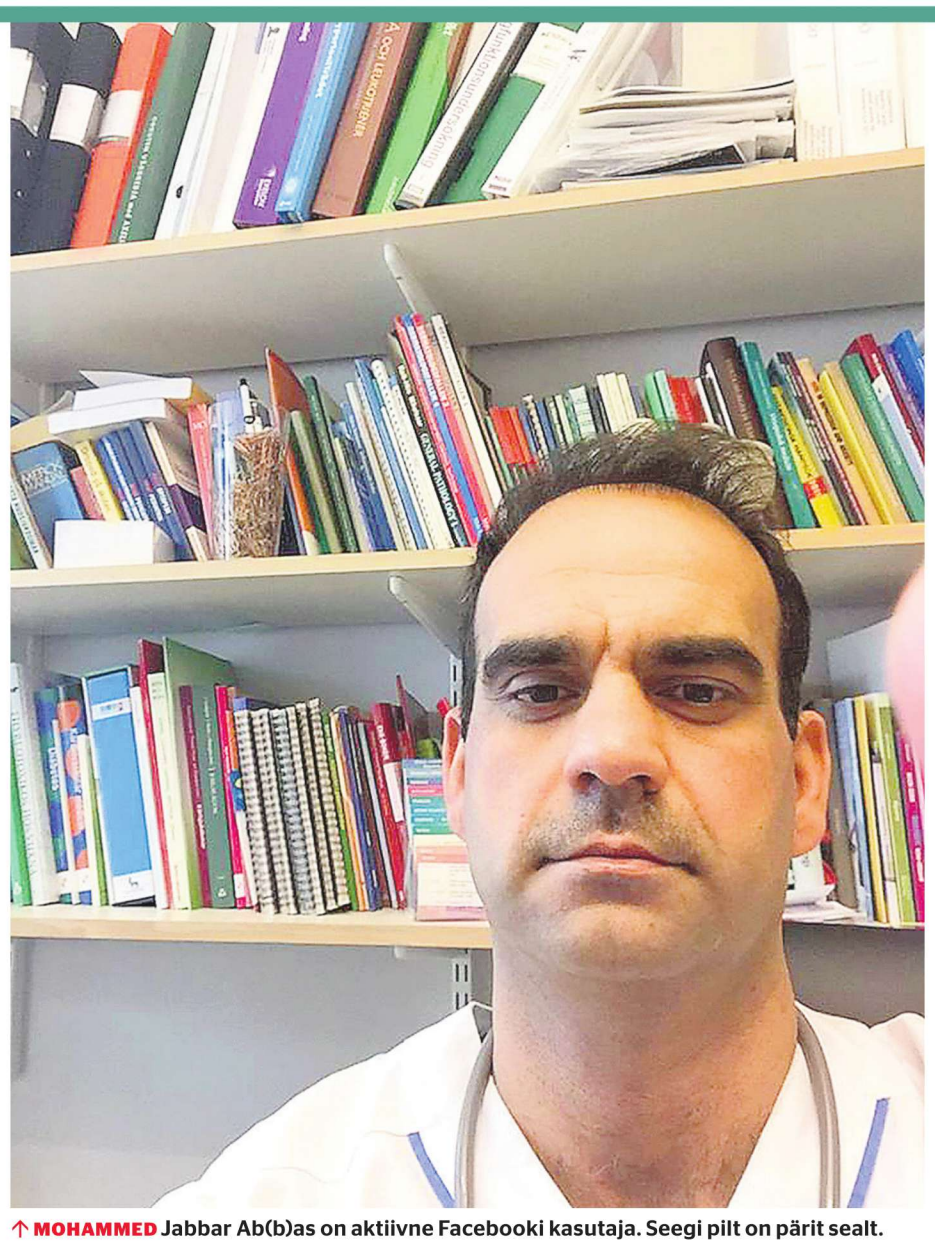
SemuEhitus
ANNO 1993
- Ehitustööde peatöövõtt
- Projekteerimis – ehitustöövõtt
- Ehitustööde teostamine
- Eritööde teostamine / vesi, kanal, küte, elekter

semu@semuehitus.ee
www.semuehitus.ee
ISO 9001 ISO 14001 BUREAU VERITAS Certification

MEDITSIIN

Perearstide dividendide TOPi võitis Mohammed Abas. Palgad on kasvanud

Ä VIOLETTA RIIDAS
violetta.riidas@aripaev.ee



↑ MOHAMMED Jabbar Ab(b)as on aktiivne Facebooki kasutaja. Seegi pilt on pärit sealt.

> Kui Eesti perearst töötab viis tundi, siis Rootsis tuleb ikka kaheksa tundi täis.
>
> perearst Ilgizär Sadõjk, dividendide TOPis 2. kohal

Eelmisel aastal võttis Eestis perearstidest kõige rohkem dividende, ligi 270 000 eurot, Rootsis elav Mohammed Jabbar Abas.

Perearstide dividendide TOPi vaadates võib ühtpidi rahuloluga nentida, et miinimumpalka maksvaid dividendivõtjaid on ülivähe, kuid teisalt paneb hämmelduma TOPi tipp, kus troonivad võõrad nimed, kirjutab Meditsiiniuudised.

Kui esimesel kohal on alaliselt Rootsis elav Mohammed Jabbar Abas, siis talle järgnev Ilgizär Sadõjk on täiesti Eesti arst, kes lõpetas TÜ arstiteaduskonna 1993. aastal. Firma, millest Sadõjk 2014. aastal 89 500 eurot dividende võttis, on 2008. aastal asutatud OÜ Nordvik, mille põhitegevus on üldarstiabi osutamine. Palka maksis ta seejuures endale vaid miinimumsummas.

Kes ta siis on? Järelepärimisele vastas terviseameti peremeditsiini osakonna juhataja Pille Saar, et perearst Sadõjk on küll perearsti erialaga tervishoiutöötajate registris, kuid sealt puudub tema töökoht.

Ilgizär Sadõjk ei ole siiski müstiline arst, kelle firmat justnagu ei eksisteeri. "Töötan osaliselt oma firma Nordvik OÜ kaudu ja osaliselt töövõtjana kohalike tervishoiuteenuse pakkujate juures," selgitab Sadõjk. Ühes riigis saab ta seadustest johtuvalt töötada aasta jooksul maksimaalselt kuus kuud.

Ta ütleb, et ei võtnud esimesed kolm aastat dividende, kuna lihtsalt ei teadnud, kuidas seda teha. Paar aastat tagasi tekkis aga eluline vajadus ja seetõttu võttiski suurema summa raha välja. Sadõjk kinnitab, et raha ei tule Rootsis ja Norras sugugi lihtsalt: "Vastutus ja koormus on ikka suurem kui Eestis. Kui Eesti perearst töötab viis tundi, siis Rootsis tuleb ikka kaheksa tundi täis," räägib Sadõjk.

Võitja on ilmselt Iraagi päritolu. TOPi suurima dividendisaagi, 268 309 eurot, võttis aga alaliselt Rootsis elav Mohammed Jabbar Abas. Tegemist on 1970. aastal ilmselt Iraagis sündinud mehega, kes elab Stockholmis.

Abas, kes figureerib Rootsis ka nimega Abbas, registreeris OÜ Dr. Guide Eesti äriregistris 2010. aastal. Põhikirja järgi pakub firma üldarstiabi teenust, Eesti tervishoiutöötajate registris Abas kirjas ei ole.

Dividende maksab küll, kuid palka mitte. Abasi ettevõte ei ole tegutsemisajal maksnud sentigi palka ega tasu juhatusele, küll on aga firma maksnud kolmel aastal dividende.

Eestiga seob Dr. Guide'i juriidiline aadress Tallinn, Jõe 2, II korrus, kus tegutseb valmisfirmasid müüv StartBusiness. Kahjuks Abas majandusaasta aruandes märgitud meilile ei vasta ja nii me ei saagi teada, miks Rootsis tegutsev arst oma firma just siin registreeris.

Rootsi maksusüsteem keeruline

Küsimustele vastas Mailika Hindrikson-Muru, 1Office Sweden AB tegevjuht.

Kas Eestis on dividendid väiksema määraga maksustatud kui Rootsis? Rootsis maksustatakse aktsiaseltsi aktsionäride tulu kahekordselt. Aktsiaselts maksab kasumilt 22% tulumaksu ning residentidest aktsionäride tulu maksustatakse eraisikute puhul üldjuhul 30% maksumääraga. Rootsis teenitud dividenditulu väljamaksetelt mitteresidentidest eraisikutele soovib Rootsi maksuamet 15% tulumaksu kinni pidada, millele võib lisanduda välisriigi tulumaks. Rootsi aktsiaseltsist Eestisse tehtud dividendimaksete puhul kehtib riikidevaheline topeltmaksustamise vältimise leping. Eestis dividendide maksmine on soodsam eraisikust Eesti maksuresidendil. Rootsi maksuresidentide Eestis teenitud dividenditulu kuulub eraisikute puhul maksustamisele Rootsis, sel juhul kehtib taas topeltmaksustamise vältimise leping.

Kas Eestis registreeritud ja Rootsis tegutseval firmal on maksueeliseid võrreldes Rootsis registreerituga? Rootsis tegutsedes on vaja registreerida püsitegevuskoht ja taotleda kohalik käibemaksunumber. Sellise mudeli puhul peab pidama riigiti eraldi raamatupidamist ja tegema Rootsi maksuametile deklaratsioone. Rootsis teenitud tulult tuleb tasuda makse Rootsi maksuametile, sealse tulu arvutamine on keeruline. Kui osa majandustegevusest on Eestis, saab vältida Rootsi ettevõtete tulumaksu ja Rootsi maksuresidendi eraisiku tulumaksu dividendide jaotamisel.

Stiilne ja võimas sülearvuti Dell Inspiron 15 5558
15,6" HD LED läikiv ekraan
Intel® Core™ i5-5200U protsessor kuni 2,7GHz
NVIDIA GeForce 920M 2GB graafika,
500GB kõvaketas, 4GB operatiivmälu,
DVD kirjutaja,
Veebikaamera,
WiFi, Bluetooth,
Microsoft Windows 8.1
749.- 669.- Kuumakse: 21€/48 kuud

Puutetundliku ja pööratava ekraaniga Dell Inspiron 11 3148
11,6" HD (1366x768) WLED IPS puutetundlik laiekraan,
Intel Core I3-4030U protsessor, Intel HD graafika,
4GB operatiivmälu, 500GB kõvaketas, HDMI,
Aku kestvusega kuni 8h, Kaal 1,39kg
Microsoft Windows 8.1
769.- 649.- Kuumakse: 20€/48 kuud

Üliõhuke ja kerge äriklassi sülearvuti Dell Latitude E7450
14" 1366x768 matt ekraan, Intel Core I5-5300U protsessor, 4GB operatiivmälu,
128GB SSD kõvaketas, ID-kaardi lugeja, Windows 8.1 Pro, kaal 1,63kg
Aku kestvus kuni 7h, taustavalgustusega klaviatuur
1299.- 999.- Kuumakse: 30.50€/48 kuud

ELA MURETULT!
Dell sülearvutitel nüüd 4 aastat GARANTIID
Ainult ITshop kauplustes ja e-poes
DELL PartnerDirect

ITshop Arvuti-, büroo- ja hobikaubad

Rakvere:	Rakvere:	Pärnu:	Tallinn:	Jõhvi:	Tartu:	Viljandi:	Narva:	E POOD
Müük ja hooldus	Jaemüük	Müük ja hooldus	Müük ja hooldus	Müük ja hooldus	Müük ja hooldus	Müük ja hooldus	Müük ja hooldus	24H
Rägavere tee 37	F.G. Adoffi 11	Papiniidu 5A/1	Väike Paala 1	Narva mnt. 5	Ringtee 75	Kivi 2	Tallinna mnt. 19c	www.itshop.ee
Tel. 322 3456	(Kroonikeskus)	(Silla keskus)	(Siemensi maja)	(Bussijaama vastas)	(Lõunakeskus)	(Leola ärikeskus)	(FAMA keskus)	Tel. 443 3141
Mob. 51 30 349	Tel. 322 5410	Tel. 443 3141	Tel. 601 0000	Tel. 335 6253	Tel. 731 0737	Tel. 433 3122	Tel. 356 6414	Mob. 50 94 085
rakvere@itshop.ee	krooni@itshop.ee	parnu@itshop.ee	tallinn@itshop.ee	johvi@itshop.ee	tartulk@itshop.ee	viljandi@itshop.ee	fama@itshop.ee	epood@itshop.ee

Ä Edetabel

Perearstide dividendid 2014. aasta väljamaksete põhjal

Koht	Omanik	Dividendid isiku kohta osaluse alusel	Ettevõte	Makstud dividende kuus	Keskmine brutopalk
1.	**Mohammed Jabbar Abas**	**268 309**	**Dr. Guide OÜ**	**268 309**	**0**
2.	Ilgizär Sadõjk	89 500	Nordvik OÜ	89 500	628
3.	Maria Aleksandrova	44 000	Astermed OÜ	44 000	1 468
4.	Ülle Perend	41 000	Perearst Ülle Perend OÜ	41 000	1 567
5.	Ülle Jõema	40 107	Perearst Ülle Jõema OÜ	40 107	1 437
6.	Andri Meriloo	35 600	Andri Meriloo Arstikabinet OÜ	35 600	1 756
7.-8.	Andrei Tšern	35 000	Perekeskus Generis OÜ	70 000	1 130
7.-8.	Valentina Aarna	35 000	Perekeskus Generis OÜ	70 000	1 130
9.	Juta Mägi	34 716	Perearst Juta Mägi OÜ	34 716	1 454
10.	Maimu Pintson	32 014	Perearst Maimu Pintson OÜ	32 014	2 016
11.	Tatjana Lelov	30 000	Perearst Tatjana Lelov OÜ	30 000	2 625
12.-14.	Kaja Märtsin	27 500	Jürgenson Pak OÜ	27 500	1 461
12.-14.	Katrin Sula	27 500	Tamm Ja Sula OÜ	55 000	1 587
12.-14.	Merike Tamm	27 500	Tamm Ja Sula OÜ	55 000	1 587
15.	Anne Minka	27 000	Perearst Anne Minka OÜ	27 000	1 660
16.-18.	Helena Hansen	26 717	Merekivi Perearstid OÜ	80 160	1 966
16.-18.	Iris Koort	26 717	Merekivi Perearstid OÜ	80 160	1 966
16.-18.	Kaia Kiiroja	26 717	Merekivi Perearstid OÜ	80 160	1 966
19.	Susanna Kari	26 397	Kuusalu Tervisekeskus OÜ	26 397	1 706
20.	Olga Gvozdeva	25 000	Perearst Olga Gvozdeva OÜ	25 000	1 650
21.	Silvi Kukk	24 775	Mediteri Perearstid OÜ	74 000	1 721
22.-23.	Küllike Avikson	24 612	Mediteri Perearstid OÜ	74 000	1 721
22.-23.	Viive Metsallik	24 612	Mediteri Perearstid OÜ	74 000	1 721
24.	Svetlana Sinkina	24 402	Perearst Svetlana Sinkina OÜ	24 402	1 489
25.-26.	Tamara Vahtra-Aasmets	24 000	Perearst Tamara Vahtra-Aasmets OÜ	24 000	1 110
25.-26.	Marina Šalkauskene	24 000	Shm Medicor OÜ	30 000	1 844
27.-28.	Katrin Ollikainen	23 887	Klein Ja Ollikainen OÜ	47 774	1 989
27.-28.	Krista Klein	23 887	Klein Ja Ollikainen OÜ	47 774	1 989
29.	Urmas Takker	23 205	Perearstid Takker Ja Sarapuu OÜ	44 200	1 787
30.	Toomas Erik	23 000	Perearst Toomas Erik OÜ	23 000	1 065
31.	Eva Loskit	22 195	Eva Loskit OÜ	22 195	1 526
32.	Ljudmila Serjogina	22 144	Perearst Ljudmila Serjogina OÜ	22 144	1 523
33.	Diana Ingerainen	22 000	Järveotsa Perearstikeskus OÜ	40 000	1 738
34.	Jevgenia Suits	21 495	Sms Perearstid OÜ	21 495	1 719
35.	Heili Sarapuu	20 995	Perearstid Takker Ja Sarapuu OÜ	44 200	1 787
36.-37.	Külli Sild	20 655	Tähtvere Laste- Ja Perearstikeskus OÜ	41 310	1 969
36.-37.	Marite Toots	20 655	Tähtvere Laste- Ja Perearstikeskus OÜ	41 310	1 969
38.-50.	Ljudmila Briljova	20 000	Arstiabi OÜ	20 000	1 269
38.-50.	Heldi Ader	20 000	Kristiine Perearstid OÜ	40 000	1 599
38.-50.	Sirje Reinmets	20 000	Kristiine Perearstid OÜ	40 000	1 599
38.-50.	Ülle Reinhold	20 000	Meie Tervis OÜ	20 000	1 990
38.-50.	Aleksandra Žuravljova	20 000	Mere Perearstikeskus OÜ	40 000	1 244
38.-50.	Olga Kozina	20 000	Mere Perearstikeskus OÜ	40 000	1 244
38.-50.	Agi Märdin	20 000	Perearst Agi Märdin OÜ	20 000	2 601
38.-50.	Maie Võsa	20 000	Perearst Maie Võsa OÜ	20 000	2 836
38.-50.	Svea Rosenthal	20 000	Perearst Svea Rosenthal OÜ	20 000	1 803
38.-50.	Tiiu Kaasik	20 000	Perearst Tiiu Kaasik OÜ	20 000	1 535
38.-50.	Eva Szirko	20 000	Raviteenused Szirko OÜ	20 000	1 579
38.-50.	Anne Järvsaar	20 000	Sindi Tervisekeskus OÜ	40 000	1 730
38.-50.	Tatjana Tamm	20 000	Terve Laps OÜ	20 000	1 689

Tabelis olevate ettevõtjate tegevusala on äriregistris üldarstiabi teenus.

Ä Loe veebist
Perearstide TOP ja Äripäeva dividendide TOP
www.aripaev.ee/top

Töötuskindlustus võib laieneda äriühingu juhtidele

Riigikogu toetas eile õiguskantsleri ettepanekut muuta seadust, et anda äriühingu juhatuse liikmetele õigus saada töö ja sissetuleku kaotuse korral töötuskindlustushüvitist.

Õiguskantsler Ülle Madise märkis, et töötuskindlustusmakseid tasunud isikul on üldjuhul õigus saada sissetuleku kaotamise korral töötuskindlustushüvitist, kuid praegu ei laiene see õigus isikule, kes on äriühingu juhatuse liige.

Õiguskantsleri sõnul puudutab see ennekõike neid inimesi, kellel on palgatöö kõrval ka äriühing, kus nad on juhatuse liikmeks.

"Kui inimene näiteks koondamise tõttu palgatöö kaotab, siis pelgalt selle fakti tõttu, et ta on oma passiivses osaühingus juhatuse liikmena kirjas, tema töötuskindlustushüvitist ei saa, olgugi et tema eest on nõutava ajaperioodi vältel töötuskindlustusmakseid tasutud. Niisugune kohtlemine on põhiseaduse mõttes mõistliku ja asjakohase põhjenduseta ebavõrdne kohtlemine võrreldes kõigi teistega, kelle eest töötuskindlustusmakse on tasutud," ütles Madise.

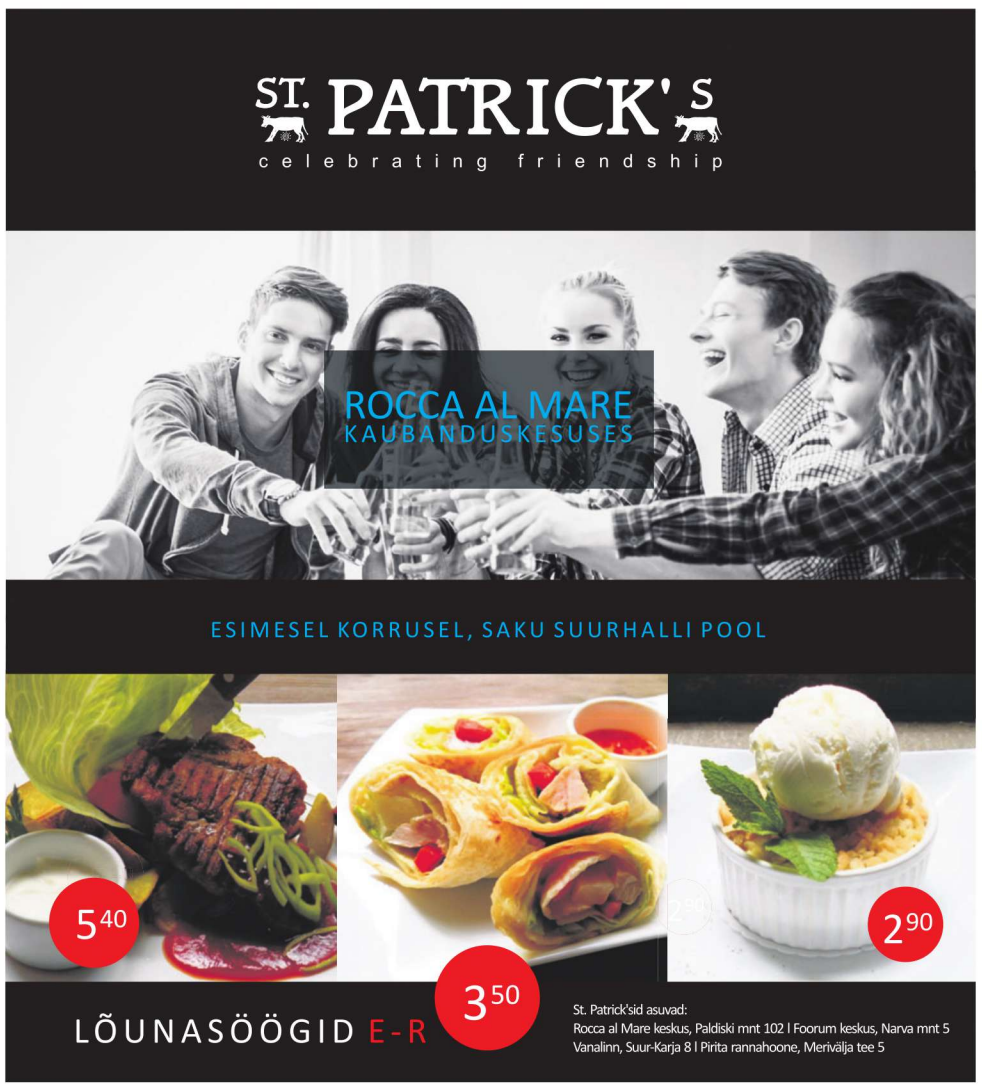
> **Töötuskindlustusskeemi kuritarvitamine ei ole tõenäoline, sest võimalik hüve ei kaalu üles kuritarvitamiseks vajalikke kulutusi ja pingutusi.**
>
> **õiguskantsler Ülle Madise**

Õiguskantsleri hinnangul ei ole töötuskindlustusskeemi kuritarvitamine tõenäoline, sest võimalik hüve – töötuskindlustushüvitis – ei kaalu üles kuritarvitamiseks vajalikke kulutusi ja pingutusi. "Selleks, et süsteemist osa saada, tuleb maksta liiga palju. See on selles mõttes väga hästi ehitatud süsteem," ütles Madise.

Põhiseaduskomisjoni esimehe Kalle Laaneti sõnul tuleks riigikogul mõelda mehhanismi peale, kuidas välistada suuremaid kuritarvitusi, aga samas luua mõistlik regulatsioon.

"Põhiseaduskomisjonis märgiti, et kuna neid rühmasid, keda kõnealune probleem puudutab, on rohkem, siis võiks uue regulatsiooni väljatöötamisel vaadata küsimust laiemalt," selgitas Laanet.

ÄRIPÄEV.EE



Ä Pane tähele

Töölepingu järgi säilitab Michael Wolf 75% palgast 12 kuu jooksul ja saab lahkumishüvitist 75% ulatuses 12 kuu palgast. Wolfi aastapalk on 13 miljonit Rootsi krooni (1,37 mln eurot).

President Toomas Hendrik Ilves on Michael Wolfi tunnustanud Maarjamaa Risti III klassi ordeniga – kriisi ajal ei pagenud pank Balti turult, vaid lahendas probleemid.

Michael Wolf on Eesti e-resident.

→ **SWEDBANKI 2009. aastast peale juhtinud Michael Wolf on täna juba ametist prii.** FOTO: ANDRES HAABU

PANGANDUS

Swedbanki juht lahkus päevapealt.

Nõukogu nimetatud põhjused ei ärata usaldust

Ä SIRJE RANK
sirje.rank@aripaev.ee

Swedbanki tippjuhtide kinnisvaraäri oma pangategevuse kõrvalt oli vaid üks põhjustest, miks Swedbanki kontserni juht Michael Wolf pangast päevapealt lahkus.

Nii vahendas panga nõukogu juhi Anders Sundströmi sõnu Rootsi majandusleht Dagens Industri, mis neid tehinguid pikas artikliseerias käsitles ja nende eetilisuse küsimärgi alla seadis. Kuid need ei olnud peamine põhjus, ütles Sundström. Peapõhjusena nimetab ta hoopis seda, et pank peab tempot tõstma. Eelkõige viitab ta seejuures vajadusele suurendada panga töötajate ja klientide rahulolu ning näidata paremat tulemust digitaalsete teenuste valdkonnas.

Just panga nõukogult tuli ettepanek juhi vahetamiseks. "Need on teisejärgulise tähtsusega," märkis Sundström kinnisvaratehingute kohta. Samas nimetas Swedbanki suurima omaniku kindlustuskontserni Folksam esindaja just kahtlase väärtusega tehinguid tippjuhi lahkumise peapõhjusena. "Huvide konflikti puudutavad reeglid ei olnud piisavad ja tegevjuhina vastutab ta reeglite toimimise eest," ütles Folksamis omandiküsimuste eest vastutav Carina Lundberg Markow Dagens Industrile.

Anders Sundström rõhutas, et pangas on olemas piisavad sisekorraeeskirjad, et võimalike huvide konfliktidega toime tulla, kuid tunnistas, et nende reeglite täitmises esines vajakajäämisi. Ennast ta vastutavaks ei pea.

> **Huvide konflikti puudutavad reeglid ei olnud piisavad ja tegevjuhina vastutab ta reeglite toimimise eest.**
>
> **Swedbanki suurima omaniku kindlustuskontserni Folksam seisukoht**

Ise plaanib Sundström pangas nõukogu juhina jätkata, kui aktsionäride koosolek ta uuesti ametisse kinnitab. Vastav ettepanek on tehtud. Kas see on sobilik olukorras, kus Rootsi finantsinspektsioon tippjuhtide kinnisvaratehinguid uurib, Sundsröm kommenteerida ei soovinud.

Rootsi finantsinspektsiooni teatel uurimine jätkub. "Need sündmused (Wolfi lahkumine) seda ei mõjuta, uurimine jätkub," kinnitas finantsinspektsioon pressiesindaja Victoria Ericsson. Inspektsioon uurib, kas pank on võimaliku huvide konflikti vältimiseks järginud nii üldkehtivaid reegleid kui ka panga sisekorraeeskirju.

Suur puhastus. Üks tippjuhtidest, kes oli kinnisvaratehingutega seotud, lahkus pangast möödunud detsembris. Sundströmi sõnul ei olnud lahkumise põhjuseks kinnisvaraäri pangategevuse kõrvalt. Teine tippjuht, kes kinnisvaraäriga seotud oli – finantsjuht Göran Bronner –, jätkab pangas senises ametis. Sundströmi sõnul on tal Bronneri suhtes täielik usaldus.

Dagens Industri avaldas eilsete sündmuste järel terava juhtkirja, milles süüdistab Sundströmi valetamises. Juhtkiri kaitseb Michael Wolfi, kes lehe arvates on Swedbankile igas mõttes väga hea juht olnud. Harvard Business Review on ta isegi arvanud üheksa maailma parima firmajuhi hulka.

Seda kinnitab ka Swedbanki aktsia tänane järsk kukkumine börsil, kui uudis Wolfi lahkumisest teatavaks sai. "Kui ta (Sundström– toim) ütleb, et Michael Wolf vallandatakse päevapealt sellel põhjusel, et klientide ja kaastöötajate rahulolu pole piisavalt paranenud, siis ta lihtsalt valetab," kritiseerib juhtkiri. Sest kui on sellised probleemid, siis hakatakse nendega tegelema, ja kui tulemust ei tule, siis hakatakse otsima uut juhti. Mitte ei vallandata kedagi päevapealt. "See paistab pigem hädalahendus," kirjutab leht.

Erakliendid andsid Rootsi Kvalitetsindexi viimases uuringus pangateenustega rahulolu kohta Swedbankile hindeks 66,2, mis on alla tööstusharu keskmist 68,2 punkti taset. Ka äriklientidelt saadud hinne 64,4 on alla tegevusala keskmist 68,9 punkti.

Nõukogu ütleb, et kinnisvaratehingute eetilisuse üle otsustades tegi otsused Wolf, kes oleks saanud niisugused tehingud keelustada.

Samas kiidab Sundström Bronnerit. Tema sõnul on see suuresti just Bronneri teene, et pank on tänaseks praegusesse positsiooni jõudnud. Ilmselt on siiski tegevjuhi ja nõukogu vahel mingi konflikt, kahtlustab leht ja taunib, et seda viisakamalt ära ei lahendatud.

Panga nõukogu istus kindlasti koos enne neljanda kvartali tulemuste avaldamist möödunud nädalal. Miks ei antud juba siis teada, et pank plaanib juhti vahetada? Miks oli veel vaja nädalat, et otsustada Wolf vallandada? Kuna vastutavad isikud ei suuda anda veenvaid põhjendusi ja kohe ei ole ka selgust, kes Wolfi järel kontsernis ohjad võtab, jätkub turgudel spekuleerimine, mis ikka tegelikult juhtus ja mis see pangale edaspidi tähendada võib, kirjutas DI.

Üllatav otsus nõuab selgitusi. Rootsi Aktsionäride Assotsiatsiooni juht ootab Swedbankilt meedia spekulatsioonidele selgitusi. Assotsiatsiooni juht Carl Rosen ütles agentuurile Bloomberg, et Wolfi lahkumine on esimene samm laitmatu kultuuri taastamiseks Swedbankis, mis ei peaks jääma viimaseks sammuks.

Assotsiatsioon on süüdistanud näiteks Swedbanki indeksifondide müümises moel, nagu oleks tegemist aktiivselt juhitud fondidega. Swedbank on reeglite rikkumist eitanud. "Sellega ei ole lugu veel lõppenud," ütles Rosen.

Assotsiatsioon seab küsimärgi alla ka nõukogu juhi jätkamise. "Kõige kõrgemal istub Anders Sundström. Nüüd on ta surve all ja püüab leida patuoinast," ütles Päevalehele Dagens Nyhter organisatsiooni turgude järelevalve direktor Albin Rännar. Michael Wolf ise ütleb, et on nõukogu otsuse peale üllatunud. "Soovin pangale siiralt edu."

AVA EXPRESS
KOLIMISTEENUSED
Tel 613 9737, 503 6450 | ava@ava.ee | www.ava.ee

Ä **Kommentaar**

Loomulikult oli üllatus

AIVAR REHE
endine Danske Banki juht

Loomulikult tuli lahkumine üllatusena. Michael Wolf on siiski Skandinaavia ühe liiderfinantsgrupi juht, kes on oma tegevuses edukas olnud.

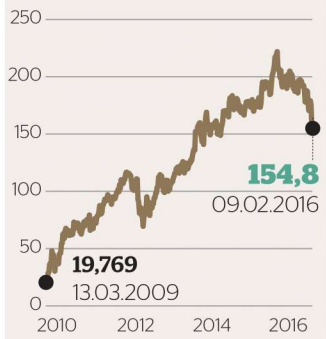
Mõni kuu tagasi lahkus samuti päevapealt Swedbanki äripanganduse juht. Seal olid arusaamatused lisaks pangandusele ka tema äritegevusega. Wolf ütles, et ta oli tollastest ärilaenudest teadlik. Sellisel tasemel juhilt nõutakse kõrget ärieetilist tegutsemist, seal ei tohi olla huvide konflikti. See on eetika küsimus. Nii see otsus sündis. Wolf ütles, et aktsepteerib nõukogu otsust ja see on ainuvõimalik tee, sest börsifirma ei saa endale konflikti lubada.

Kui ma ei eksi, astus Wolf ametisse siis, kui Eesti veel kriisis oli. Olin tollane pangaliidu juht ja sain alati sirge seljaga öelda, et Eesti klientide raha on hoitud. Mitte minu sõnade, vaid Rootsi pankade eeskujuliku töö tõttu. Liider selles tulemuses oli Swedbank ja seda juhitakse Stockholmist ehk Wolfi roll oli stabiilsuses oluline.

Ä **Hind**

Michael Wolfi juhtimisega tõusis Swedbanki aktsia peaaegu 800%

Rootsi kroonides



ALLIKAS: BLOOMBERG

Aktsia kukkus kolinal

Swedbanki aktsia reageeris Michael Wolfi lahkumisele suure langusega. Lehe trükkimineku ajaks oli aktsia langenud koguni 7,5 protsenti. Võrdluseks – tugeva saneerijana tuntud Wolf tuli Swedbanki 2009. aastal, panga kõige tumedamal tunnil ning sellest ajast oli panga aktsia kerkinud ligi 1000%.

KBW analüütikud kirjutasid Bloombergile saadetud e-kirjas, et Wolfi lahkumine on halb uudis. "Wolf oli kõrgelt hinnatud, seega ei võeta tema lahkumist hästi vastu."

Exane BNP Paribas' analüütiku Andreas Hakanssoni sõnul on Wolfi lahkumine suur üllatus. "Kuuldused selle kohta levisid mitu aastat, kuid on üllatus, et see juhtus just praegu," ütles Hakansson Bloombergile. "See on halb uudis, et ta lahkub."

J. Safra Sarasini analüütikud tõdesid, et Wolf oli edukas juht ja seda on väga selgelt näidanud ka aktsia hind. "Investoritele võib praegune asejuht meeldida, kuid neile ei meeldi see, et ta pole tegevjuhi kandidaat," lisasid nad. J. Safra Sarasin langetas Swedbanki aktsia ostusoovituse neutraalseks.

ALLIKAS: ÄRIPÄEV

Rammusad dividendid toidavad eelarvet. Palgalt jäi maksusaak nigelamaks

Tänavu jaanuaris kogus maksu- ja tolliamet 627 miljonit eurot makse, mida on 12,6 protsenti enam kui aasta varem, kusjuures kasvu nurgakiviks olid riigifirmade ja eraettevõtete dividendid, selgub rahandusministeeriumi ülevaatest.

Nimelt kasvas jaanuaris möödunud aasta jaanuariga võrreldes kõige rohkem, üle kahe ja poole korra, juriidilise isiku tulumaksu laekumine. Tänavu jaanuaris laekus maksu 68,5 miljonit eurot võrreldes möödunud aasta sama kuu 24,6 miljoni euroga.

"Suurem laekumine on tingitud sellest, et erinevalt 2014. aastast jaotasid suured riigile kuuluvad ettevõtted 2015. aastal kasumit detsembris. Samuti kasvas mullu jaanuariga võrreldes ligikaudu 22 miljoni euro võrra erasektori ettevõtete tulumaks jaotatud kasumilt. Ettevõtete jaotatud kasumilt makstava tulumaksu kuises statistikas tekitavad nähtavaid kõikumisi üksikud suured kasumi jaotamised," selgitas rahandusministeeriumi fiskaalpoliitika osakonna analüütik Margus Tuvikene.

↑ **MAKSU-JA tolliameti teenindussaal.** FOTO: TEET MALSROOS/ ÕHTULEHT

Dividendiga teel rekordile. Äripäev kirjutas juba mullu novembris, et dividendisadu purustab rekordi, ning näib, et trend jätkus ka aasta alguses. Ettevõtted liikusid toona hoogsalt kõigi aegade rekordi suunas, olles üheksa kuuga maksnud omanikele juba pea üks miljard eurot enam dividenditulu kui möödunud aastal. Kokku maksti esimesel üheksal kuul välja maksu- ja tolliameti andmetel 2,4 miljardit euro eest dividende.

Samas palgalt laekus jaanuaris vähem tulumaksu kui mullu. Füüsilise isiku tulumaksu laekus jaanuaris võrreldes möödunud aasta sama ajaga 0,9 protsenti ehk 41 miljonit eurot vähem. "Langus tulenes sellest, et maksumäära langetamine 20 protsendile ei mõjutanud veel eelmise aasta jaanuari laekumist, mistõttu oli aastatagune võrdlusbaas kõrge," selgitas Tuvikene. Kohalikele omavalitsustele laekus füüsilise isiku tulumaksu 8,9 protsenti enam kui aasta varem. See-eest kasvas kiiresti sotsiaalmaksu laekumine. Sotsiaalmaksu laekus jaanuaris 224,4 miljonit eurot ehk võrreldes möödunud aasta sama ajaga 7,4 protsenti enam. "See oli viimase nelja kuu kiireim kasv. Deklareeritud palgafondi kasvu trend pöördus kiirenemisele, kasvades detsembris 6,1 protsenti. Palgasaajate arv on vähenenud neli kuud, detsembris 0,1 protsenti," rääkis Tuvikene.

Töötajaid jääb vähemaks. Tegevusalapõhistel andmetel vähenes hõivatud töökohtade arv viiendat kuud, detsembris 2,2 protsenti. Kuna palgasaajate arv kahanes aeglasemalt, tähendab see osalise tööajaga palgatöö vähenemist.

Viimasel kolmel kuul kasvas palgafond kõige enam info ja side, majutuse ja toitlustuse ning jaekaubanduse tegevusaladel. Palgaväljamaksed kahanesid kutse-, teadus- ja tehnikaalases tegevuses, mäetööstuses ning ehituses.

ÄRIPÄEV.EE

Siegel: ootused turu suhtes olid liiga positiivsed

Pikka aega turgude suhtes positiivselt meelestatud Wharton Schooli majandusprofessor Jeremy Siegel muutis oma arvamust ja usub, et turgudel valitseb lühiajaline volatiilsus senikaua, kuni Hiina valuuta ja nafta hinnad stabiliseeruvad.

"Turgude jaoks on topeltsuur deflatsioonioht väga hirmutav," sõnas ta, vahendab CNBC. Siegel viitas toorainete hinnalanguse ning murele selle pärast, kuidas jüaani devalveerimine võib mõjutada teisi Aasia majandusi.

Aktsiad on veebruaris olnud pidevas languses, sarnanedes jaanuariga, mis oli halvim aasta algus alates 2009. aastast. Aktsiaid mõjutab eelkõige kukkuv nafta hind.

Turgude olukord välistab, et intressimäärad võiksid märtsis tõusta. Kui Föderaalreserv otsustas detsembris esimest korda enam kui üheksa aasta jooksul tõsta intressimäärasid, prognoosis USA keskpank, et intressimäärasid tõstetakse tänavu neli korda. Turgude rahutus on keskpanga agressiivse taktika aga kahtluse alla seadnud.

Investorid otsivad selle nädala teises pooles Fedi juhi Janet Yelleni avaldustest vihjeid edasiste otsuste kohta.

"Inflatsioonimäär ei ole Föderaalreservi jaoks veel piisavalt kõrgel," märkis Siegel. Fed seadis inflatsioonisihiks 2%. Siegel ei näe faktoreid, mis võiksid inflatsiooni suurendada, kuna pole ka näiteks hinnasurvet. Tema sõnul on positiivne aga see, et pikas perspektiivis muutub aktsiate hinna ja kasumi suhe ülimalt mõistlikuks.

ÄRIPÄEV.EE

Google tuleb välja uue nutividinaga

Google töötab uue virtuaalse reaalsuse seadme kallal, mis pakub konkurentsi näiteks Facebooki Oculus Riftile ja Samsungi Gear VR-le, vahendas Financial Times.

Uus seade peaks turule tulema juba sel aastal. Ühtlasi tullakse välja värske virtuaalse reaalsuse tarkvaraga Androidi seadmetele, kinnitavad allikad.

Uus seade on Google'i Cardboardi mantlipärija. Sarnaselt Gear VRga kasutab ka Google'i seade nutitelefoni ekraanina ning ühtlasi oma riistvarana. Võrreldes Google Cardboardiga on seadmel paremad sensorid ja läätsed ning kõvast plastikust korpus.

ÄRIPÄEV.EE

RIIGI INFOSÜSTEEMI AMET

Euroopa Liit Euroopa Regionaalarengu Fond
Eesti tuleviku heaks

Riigi Infosüsteemi Amet võtab vastu struktuuritoetuse taotlusi avatud taotlusvooru "Avalike teenuste pakkumise arendamiseks toetuse andmise tingimused ja kord"

Taotlusvooru eesmärk on e-residentidele suunatud olemasolevate avalike teenuste kättesaadavuse ja kasutajamugavuse parandamine ja uute avalike teenuste ning neid toetavate registrite loomine ja vajadusel arendustöödele eelnevalt eel-, äri- ja/või kasutatavuse analüüside läbiviimine.

Taotlusvooru raames rahastatud projektide elluviimise tulemusel on loodud või vajadusel eelnevalt analüüsitud teenused, mis tõstavad mitteresidentide motivatsiooni taotleda mitteresidendi digi-ID-d ning luua Eestisse ettevõtteid või muul viisil tarbida Eesti digiühiskonna teenuseid; tagatakse e-residentidele suunatud olemasolevate ja uute avalike teenuste kättesaadavus ja kasutajamugavus (sh tagatakse teenustele mitmekeelsuse tugi ning teenused on kirjeldatud teenuste kataloogis), vajadusel muutes olemasolevate teenuste äriprotsesse selliselt, et võimaldada e-residentidele mugavamat elektroonilist asjaajamist Eesti digiruumis.

Toetust võivad taotleda põhiseaduslikud institutsioonid, valitsusasutused ja nende hallatavad asutused, kohaliku omavalitsuse üksused ja nende hallatavad asutused, kohaliku omavalitsuse üksuste liidud, mittetulundusühingud, sihtasutused ning avalik-õiguslikud juriidilised isikud.

Taotlusvooru kogumaht on **4 000 000 €**.

Arendusprojekti maksimaalne maksumus on **500 000 €**.

Analüüsiprojekti maksimaalne maksumus on **50 000 €**.

Projekti toetuse määr on põhiseaduslikel institutsioonidel, valitsusasutustel ja nende hallatavatel asutustel 100% (sh kaetakse 85% projekti abikõlblikest kuludest Euroopa Regionaalfondi vahenditest ja 15% riikliku kaasfinantseeringuna) ning kohaliku omavalitsuse üksustel ja nende hallatavatel asutustel, kohaliku omavalitsuse üksuste liitudel, mittetulundusühingutel, sihtasutustel ja avalik-õiguslikel juriidilistel isikutel 85% (85% projekti abikõlblikest kuludest kaetakse Euroopa Regionaalarengu Fondi vahenditest ja 15% toetuse saaja omafinantseeringuna). Eraldi läbiviidava analüüsiprojekti toetuse määr on kõikidel vooru taotlejate sihtgruppidel 85% (kaetakse Euroopa Regionaalarengu Fondi vahenditest).

Taotlusi saab esitada elektrooniliselt aadressil **www.eesti.ee/portaal/pjis.struktuuritoetus**

Taotluse deklaratsioon tuleb allkirjastada ning sisestada samas infosüsteemis dokumentide hulka.

Taotluse ettevalmistamisel ja esitamisel lähtuda majandus- ja taristuministri 15. aprilli 2015. a määrusest nr 31 "Avalike teenuste pakkumise arendamiseks toetuse andmise tingimused ja kord". Täiendavaid juhiseid saab RIA kodulehelt **www.ria.ee**

Küsimuste korral pöörduda **ria@ria.ee** aadressil.

Taotluste vastuvõtmine lõpetatakse, kui esitatud taotluste kogumaht ulatub 4 000 000 euroni. Taotluste vastuvõtmise lõpetamisest teavitatakse taotlejaid RIA veebilehel.

EVIKO
EHITAME TARGALT

25 aastat
ehituskogemust

✔ Peatöövõtt
✔ Projektijuhtimine
✔ Üldehitus
✔ Restaureerimine

www.eviko.ee
Õpetaja 9A, Tartu
tel 730 6050
eviko@eviko.ee

TUGISTRUKTUUR

KredExist võib saada arengupank. Minister Oviiri algatus

KADRI PÕLENDIK
kadri.polendik@aripaev.ee

↑ **ETTEVÕTLUSMINISTER** Liisa Oviir peab ettevõtlust toetavate tugistruktuuride muutmise plaani. FOTO: ANDRES HAABU

Kui ettevõtlusminister Liisa Oviiri kavatsus peaks tõeks saama, koondub ettevõtluse toetamine kahe suurasutuse, ettevõtlusagentuuri ja arengupanga alla.

Eile arutas minister Oviir ettevõtlusorganisatsioonidega, mismoodi võiks riiklikke ettevõtlust toetavaid struktuure muuta. Kuigi ministeeriumi teade kohtumise kohta on üsna üldsõnaline, käidi kohtumisel Äripäevale teadaolevalt välja ka üks nägemus, mismoodi võiks praegust killustatud süsteemi reformida. Nimelt kaalutakse ettevõtjatele mõeldud koolitused, nõustamised ja muud sellised n-ö pehmemad teemad koondada ühe asutuse alla, mille töönimi on ettevõtlusagentuur. Teise asutusse, mis võiks hakata kandma arengupanga nime, on kavas koondada ettevõtete rahastamist, krediidikindlustust ja muud taolist puudutav. Sisuliselt tähendaks see, et praegu ettevõtete krediidiküsimustega peamiselt tegelevast KredExist saaks arengupank.

KredExi juht Lehar Kütt ütles, et arengupanga idee on KredExis arutlusel olnud aastaid, kuid avalikkuses ei ole sellest varem räägitud. Küti sõnul tuleks arengupanga loomisele mõelda eelkõige seetõttu, et mikroettevõtetel on sageli kommertspankadest väga raske laenu saada, sest koos kaasnevate kuludega ei tasu see pankadele ära. Arengupank aitaks ühtlasi KredExi-sugusel asutusel tulevikus, kui peaks selleks vajadus tekkima, kaasata raha eraturgudelt.

> **Minu meelest tuleks tugistruktuuride reformi puhul vaadata, mis on riigi majandusarengu eesmärgid, ja siis vaadata, milliseid tegevusi on üldse vaja.**
> KredExi juht Lehar Kütt

"Minu meelest tuleks tugistruktuuride reformi puhul vaadata, mis on riigi majandusarengu eesmärgid, ja siis kaaluda, milliseid tegevusi on üldse vaja. Tuleks üle vaadata, mida teeb KredEx, mida PRIA, mida EAS ja nii edasi. Võib-olla osa tegevusi ei ole tulevikus üldse vaja. Seda ka praegu ministeeriumi eestvedamisel tehakse," rääkis Kütt.

Arengupanka on kiiresti vaja. Kohtumisel osalenud Väike- ja Keskmiste Ettevõtjate Assotsiatsiooni (EVEA) president Kersti Kracht rõhutas, et arengupanka on vaja eriti mikroettevõtetel, kes on praegu sisuliselt rahaturgudelt väljas. Krachti sõnul on ka oluline, et sellega tegutsetakse kiiresti, sest muidu osa ettevõtteid lihtsalt sureb ära ja lahkub turult.

Samas märkis Kracht, et arengupanga idee on tervitatav ainult juhul, kui laenuintressid tulevad ettevõtjatele väiksemad, kui on praegu kommertspankades. "Näiteks Saksamaal on investeerimise arengupank, mis annab laenu intressiga 0,9% aastas. See on see, mida ettevõtjad tegelikult ootaksid," lausus EVEA president.

Kracht tõdes, et paljud ettevõtjate ühendused räägivad sellest, et toetused on turu solkimine, ja ka tema hinnangul võiks olla rohkem n-ö soodsaid laene, et turule saaksid ka need ettevõtjad, kellel ei ole käendust, aga on head ideed. "Piiratud vastutuse mõiste peaks Eestis tööle hakkama, praegu see ei tööta.

Kommertspangad tahavad käendusi ja kõik oma varaga käendavad kogu ettevõtlust. See tähendab, et need inimesed, kes on nõus kõik mängu panema, riskivad tegelikult kõigega," märkis Kracht ja lisas, et selliseid ettevõtjaid jääb tegelikult kogu aeg vähemaks ning riik peaks sellega arvestama.

Kütt tõdes, et arengupanga loomine vajab põhjalikku analüüsi, et see ei sekkuks erasektori tegevustesse. "Samuti tuleb teha põhjalik õiguslik analüüs ja kaardistada piirangud, mida seab Euroopa Liit arengupankade tegevusele," lisas ta.

Mis puutub ettevõtlusagentuuri loomisse, siis sel teemal ei ole Krachti hinnangul oluline mitte vorm, vaid sisu. "Ma ütlen ausalt, mina ei tea, kumb on parem, kas üks monstrum või väiksemad asutused. Mikroettevõtja seisukohast ei ole see üleüldse tähtis, küsimus on sisus," ütles Kracht.

Mida oodatakse, on ettevõtjaid nõustavate inimeste pädevus. Suuremal osal inimestest, kes struktuurifondide raha jagavad, pole Krachti sõnul ettevõtluskogemust.

Kõige hullem on õigustuste otsimine

Kaubandus-tööstuskoja peadirektor Mait Palts ütles, et tugistruktuuride korrastamine on hädavajalik, kuid nentis, et loomulikult on tegemist paljude vastuoludega ja erinevate huvipooltega. "Et tulemus oleks meie ettevõtjaid maksimaalselt toetav ja nende huve arvestav, tuleb paratamatult nõustamis- ja rakendusasutustel lasta lahti arusaamast, nagu kõik seni tehtu oleks hädavajalik ja peaks jätkuma," lausus Palts.

Ta lisas, et peale struktuuride ühtlustamise on vaja ka sisulistele tegevustele pilk peale heita ja koos ettevõtlusorganisatsioonidega läbi arutada, millist tuge riigilt 10–15 aasta perspektiivis oodatakse.

"Kõige hullem oleks tegeleda vaid praegustele tegevustele õigustuse otsimisega ja sinna ümber uue kesta loomisega. Vähetähtis ei ole ka see, et killustunud ja mitme tuhande ametnikuni paisunud süsteemist tuleb üleliigne välja lasta ja tõmmata pidurit selle edasisele kasvamisele," märkis Palts.

Moskva saab veel ühe lennujaama

Moskvas avatakse märtsis neljas rahvusvaheline lennujaam, mille nimeks saab Ramenskoje, teatas TASS.

Rahvusvahelisi reisi- ja transpordilende teenindav Ramenskoje avatakse ametlikult 15. märtsil. Lennujaama haldab aktsiaselts Ramport Aero.

Kogu lennujaama taristu on aktsiaseltsil plaanis täielikult valmis saada aastaks 2020. Praegu valminud esimene, 17 600 ruutmetri suurune moodulterminal on võimeline vastu võtma 4 miljonit reisijat aastas.

Moskvast umbes 40 kilomeetri kagus asuvast lennujaamast hakkab reisijaid pealinna vedama Venemaa Raudteede aeroekspress Sputnik, mis käivitub septembris. Sel aastal on lennujaamal plaanis teenindada kaht miljonit reisijat.

4

RAHVUSVAHELIST lennujaama on Moskval pärast seda, kui valmib ka Ramenskoje lennujaam. Teised lennujaamad on Vnukovo, Domodedovo ja Šeremetjevo.

Lennujaama ehituslepingu sõlmisid 2014. aastal Venemaa riiklik korporatsioon Rosteh ja Leedu ettevõte Avia Solutions Group.

Moskva lennuvõrgustikus on praegu Vnukovo (asub Moskva linna territooriumil) ning oblastis asuvad Domodedovo ja Šeremetjevo lennujaam.

ÄRIPÄEV.EE

REKLAAM

Foto: Grethe Rõõm (Värska Sanatooriumi pildikogu)

AINULAADNE VEEKESKUS: see mullivann on täidetud loodusliku mineraalveega, mis tuleb ligi 500 meetri sügavuselt. Keset männimetsa asuvas veepargis on lõbustusbasseinis üle 10 atraktrsiooni, mis pakuvad rõõmu nii täiskasvanuile kui ka lastele. Ja veebaaris saab maitsva kokteili tellida veest väljumata! Siin on õhk alati 28 ja vesi 32 kraadi soe.

Kuidas saab kahekesi puhata 59 euro eest?

Värska sanatoorium ja veekeskus toob 12.-14. veebruaril Tourestile ülisoodsa pakkumise

Korralik õhtusöök buffetlauas, piiramatu veekeskuse ja saunade kasutus, ööbimine kaheses toas, virgutav hommikuujumine, jõusaal ja külluslik hommikueine – kas tõesti on kõike seda võimalik saada kahele inimesele kokku 59 euro eest? Jah, see on võimalik.

Jutt ei käi telkimisest vabas looduses või mõnest ekstreemsest puhkusest askeetlikes tingimustes. Saate mõnusa spaa-puhkuse ning kõik vajalik on juba hinnas sisse arvestatud. Ei mingeid varjatuid lisakulusid õhtusöögile või kavalaid piiranguid pakkumise kasutamisel.

Kõik, mida peate soodsa puhkuse saamiseks tegema – külastage 12.-14. veebruarini Eesti Näituste messikeskuses toimuvat Touresti messi ning leidke „Puhka Eestis“ hallis Värska sanatooriumi esindus. Küsige messipakkumist „Puhkus kahele“ 59 euro eest ning suurepärase sisu ja ülisoodsa hinnaga tuusik saabki teie omaks!

Kuidas, kellega ja millal seda kasutada – jääb juba hiljem teie otsustada. Pole piiranguid nädalapäevade ega kuude osas. Pakkumine „Puhkus kahele“ 59 euro eest kehtib 2016. aasta lõpuni – võid söösta puhkama juba Sõbrapäeval, teha kallimale Naistepäeva või Emadepäeva kingi, kiigata Värskasse suvel või järgmiste jõulude ajal.

Eksklusiivset pakkumist müüb Värska sanatoorium vaid nendel kolmel päeval 12.-14. veebruarini ja ainult Touresti messil kohapeal. Kui sul pole võimalik ise messile minna, siis palu mõnel sõbral või tuttaval, et ta ostaks sulle selle ainulaadse pakkumise. Hiljem või mujal seda teha ei saa.

„Puhkus kahele“ 59 euro eest sisaldab lisaks ööbimisele Värska sanatooriumi või veekeskuse hotellis ka õhtu- ja hommikusööki sanatooriumi söögisaalis, piiramatut veekeskuse ja saunade kasutust lahtiolekuaegadel, jõusaali ja hommikuujumist. Tavahind on pea poole suurem!

Teisipäeval ja reedel lisandub ka tasuta pääse tantsuõhtule kohvikus Lahe. Ja ka see pole veel kõik. Kui teil on kaasas alla 5-aastaseid lapsi, siis nemad puhkavad koos vanematega täiesti tasuta. (spavarska.ee)

TÖÖSTUS

Eesti tuulikud saavad hoo sisse Indias. Eril

KRISTEL HÄRMA
kristel.harma@aripaev.ee

Eestlaste suurosalusega ja siin tegutsev tuulikuid arendav idufirma Goliath Wind hakkab Indias tuulikuid ehitama.

Sakslase Lars Machi Eestis asutatud Goliath Wind disainib uut tüüpi tuuleturbiine, mis võimaldavad langetada tuuleenergia hinda ligikaudu viiendiku võrra. Koostöös India partneriga loodetakse esimene tuulik saada valmis järgmisel aastal.

"Me loodame India turul müüa 40–60 turbiini aastas ja see tähendab meile umbkaudu 6–7 miljonit eurot müügitulu," sõnastas ettevõtte tegevjuht Søren Horn Petersen firma plaanid sealsel turul.

Seejuures toodetakse turbiini strateegiline komponent Capella 3 ka edaspidi Eestis, ülejäänud tootmine ja ka müük kohalikule turule hakkab toimuma Indias. Seal teenitav tulu tuleb Peterseni kinnitusel Eestisse.

Indias hakkab tegutsema sealse partneriga loodud ühisettevõte Steelite Capella Wind Private Limited, mis plaanib rajada Lääne-Indiasse hooned tootmiseks ning uurimis- ja arendustöödeks. Ühisettevõtte loomine aitab Eestis arendatud turbiine India turul paremini tutvustada.

Eesti suurim väiketuulikutootja TUGE Energia OÜ plaanib EASi kaasabil samuti India turule minna ning selle tegevjuht Indrek Gregor peab Goliath Windi planeeritavaid müüginumbreid realistlikuks. "Arvestades India mastaapi ja vaadates Euroopat võrdlusena, siis ma usun, et see on täiesti reaalne ning võib-olla esialgu isegi pigem mitte väga optimistlik. Kui see tuulik sellisel kujul, nagu ta on projekteeritud, ka tööle läheb ning katsetused ja sertifitseerimine kõik läbi lähevad, siis miks mitte." Gregori sõnul on Goliathi modulaarse tuuliku lahendus hea, sest seda on lihtne transportida ja moodulitest kokku panna.

↑ **IDUFIRMA Goliath Windi kontoris Tallinnas Lasnamäe veerel käib uut tüüpi tuuleturbiinide arendamine.** FOTO: ANDRAS KRALLA

Eesti päritolu firma. India partneri leidis tuulikuarendajale selle osanikeringi kuuluv Eesti Arengufond, millel juhtusid olema Indias head kontaktid. Abiks oli ka Ettevõtluse Arendamise Sihtasutus, mis aitas välisesinduse kaudu seal partnerit valida. Arengufondi investeerimisettevõtte SmartCapi investeeringute halduri Indrek Kelderi sõnul on Goliathi innovaatiline turbiin sobiv India turule sisenemaks, sest seda on lihtne ilma suurte investeeringuteta suvalises metallivaldkonnas tegelevas ettevõttes tootma hakata.

"Kui võtta näiteks kõrvale võrdluseks Enerconi mingisugune turbiin, siis sa pead kõigepealt miljoneid investeerima väga spetsiifilisse ja keerulisse sisseseadesse, aga Goliathi puhul on need vajalikud kapitaliinvesteeringud vähemalt suurusjärgu võrra väiksemad. Seetõttu oli üldse võimalik sellistes meie poolt vaadates võib-olla arengumaades partnereid otsida," selgitas Kelder.

Konkurentsivõimeline toode. PAKRI Teadus- ja Tööstuspargi tegevjuhi Enn Laansoo sõnul on praeguseks tuuleturbiinide areng küllaltki kaugel ja on keeruline uue tehnoloogiaga välja tulla, kuid Goliathil paistab see olevat õnnestunud. "Nii nagu meie oleme aru saanud, siis Goliath on leidnud väikese nüansi, kuidas toodet muuta vastupidavamaks, ja selle abil siis ka kogu investeeringut väiksemaks. Ehk ta suudab konkureerida teiste tuulikutega," rääkis Laansoo.

Indrek Kelder kirjeldab Indiat kui üht maailma suurema turumahu ja potentsiaaliga tuuleenergia turgu. "Kindlasti turu mõistes on Euroopa ja Põhja-Ameerika äärmiselt väärtuslikud, aga need ei ole kindlasti turud, kus on võib-olla lihtne seda kõige esimest masinat püsti panna," sõnas Kelder.

Ka Goliath Windi suurima investeeringu teinud Caplia Investi juhatuse liige Rolf Relander näeb firma koostöölepet positiivse uudisena. "See näitab, et Goliathi tehnoloogia on huvitav ja suure potentsiaaliga," põhjendas Reilander.

Goliath Wind ei ole oma plaanides jäänud aga Indiasse pidama. Juba käivad kõnelused potentsiaalsete partneritega Lõuna-Euroopas ja Põhja-Aafrikas ning kavas on leida 15–20 partnerit üle maailma. "Aga muidugi jääb India suurimaks turuks, nii et teised turud on pisut väiksemad. Me ootame igalt turult 20–25 turbiini müüki aastas," sõnas Petersen lähituleviku plaanide kohta.

Side Eestiga. Laansoo soovib, et Goliath Windil jääks mingisugune tööstusharu ka PAKRI Teadus- ja Tööstusparki. "Eestis mõeldakse kohati väga häid asju välja, aga kui tootmisprotsess ja edasine tegevus liigub Eestist välja, siis on tore öelda, et Eestis välja mõeldud, aga tegelikult on meie huvi, et mingisugust tootmistegevust meie juures jätkusuutlikult ja pikka aega tehakse," lausus ta.

Eksportijatel oli kehv aasta. Ka uus aasta algas kesiselt

Mullu oli juba kolmas aasta, mil kaubavahetus vähenes. Detsembris jäi eksport võrreldes eelmise aasta sama perioodiga samale tasemele, import aga langes kolme protsendi võrra, kommenteeris majandus- ja kommunikatsiooniministeeriumi majandusarengu osakonna analüütik Kristina Ojamäe.

Eile avaldatud statistikaameti esialgsetel andmetel langes 2015. aasta kokkuvõttes eksport neli protsenti ja import viis protsenti. Langus oli ka kuises võrdluses, mida mõjutas pikk jõulupuhkuste periood, mil paljudes ettevõtetes peatus majandustegevus.

Ojamäe sõnul jäi eksport olulistele eksportpartneritele (Rootsi, Soome, Leedu, Saksamaa) kas samale tasemele või oli väikese kasvuga. Suurem kaubavahetuse langus iseloomustas SRÜ ja USA turge. Kaupade sissevedu kahanes enamikust riikidest. Suurema kasvuga oli import Leedust ja Hiinast.

↑ **NAFTASAADUSTE eksport oli peaaegu kogu möödunud aasta languses.** FOTO: ANDRES HAABU

Enim mõjutasid 2015. aastal ekspordi langust mineraalsed tooted, mille väljavedu kahanes aastaga 18 protsenti. Naftasaaduste eksport oli peaaegu terve aasta languses, mis oli põhjustatud vähenenud nõudlusest välisturgudel ja toodangu odavnemisest. Sama olukord oli masinate ja seadmete väljaveoga, mis langes suurel määral elektriseadmete vähenenud nõudluse tõttu. Olulisematest kaubagruppidest vähenes aastaga veel keemiatoodete, põllumajandustoodete, tekstiili ja tekstiiltoodete ning metalli ja metalltoodete eksport. Eelmisel aastal kasvas puidu, transpordivahendite ja mitmesuguste tööstustoodete eksport.

Impordis oli sarnane olukord. "Mineraalseid tooteid toodi sisse 20 protsenti vähem. Impordis olid 2015. aastal olulisematest kaubagruppidest suurema aastase langusega elektriseadmed, tekstiil ja tekstiiltooted, põllumajanduskaubad ning metall ja metalltooted. Nende kaupade madal nõudlus on tingitud nii nõrgast siseturust kui ka ekspordinõudlusest. Kasvu näitas transpordivahendite, tööstustoodete ning pabertoodete import," märkis Ojamäe.

"Jaanuaris pole oodata väliskaubanduse järsku elavnemist," prognoosis majandusministeeriumi analüütik. "Aasta esimesele kuule on iseloomulik nii ekspordi kui ka impordi mahtude vähenemine võrreldes eelmise aasta viimase kuuga. Jaanuaris oli Euroopa Liidu ja euroala majandususaldusindeks languses. Samas Eesti ning meie peamiste kaubanduspartnerite Soome, Rootsi, Läti ja Leedu indeks tõusis."

Eesti Konjunktuuriinstituudi jaanuari uuringus osalenud tööstusettevõtete eksporttellimuste saldo jäi samale tasemele võrreldes detsembriga, oli aga positiivsem kui eelmise aasta jaanuaris. Tellimuste kasvu ootas 8,8 protsenti ettevõtetest. Kahanemist prognoosi 23,5 protsenti, mida oli 12,5 protsendipunkti vähem kui aasta eest.

ÄRIPÄEV.EE

ine lahendus

Ä **Kommentaar**

Eesti tuulikutel on lööki

ANDRES SÕNAJALG
tuuleenergeetikaga tegeleva Eleon ASi omanik ja juht

See on suurepärane uudis ja näitab Eesti tuulikutööstuse konkurentsivõimet maailmaturul.

Pariisi kliimakonverentsil lepiti kokku iga-aastaselt täiendava 100 miljardi dollari suunamises arenevate riikide taastuvenergeetikasse ja Goliath Wind tegutseb kindlasti õiges suunas.

Tõsi on, et referentspargi rajamine India turule on julge samm, kuna lisanduvad erinevad kultuurilised ja võõrast keskkonnast tingitud riskid.

Seetõttu näeb Eleoni ärimudel ette tööstuse ja referentspargi rajamist Ida-Virumaale, kus tuulikud toodetakse Eesti õigusruumis ja tööjõuga, kuid Goliath Wind on kahtlemata teinud piisava taustatöö ning soovin neile vaid edu.

Goliath Windi kontseptsioon erineb oma ehituselt märkimisväärselt Eleoni tehnoloogiast, aga ma olen nende suhtes lootusrikas. Globaalne tuulikute turg on kasvav turg ja ruumi on kõigile, kes suudavad piisavalt heade parameetrite ja töökindlusega tuuliku seeriatootmisse viia. Maailma tuulikuturu suurust arvestades ei ole nende plaanitavad mahud suured ja midagi ebarealistlikku siin ei ole.

Möödunud aastal avalikel andmetel tehtud arvutused näitasid, et Eesti tehnoloogial põhinev Eleoni tuulik 3M116 osutus tervelt 33,8% efektiivsemaks Saksa tootja Enerconi võrreldavast mudelist võrreldavates tuuleoludes. See on oluline efektiivsuse vahe ja on tekitanud välisturgudel märkimisväärset huvi Eesti tehnoloogia vastu.

Praegu on käimas ehitustööd Ida-Virumaale endise Aidu karjääri territooriumile referentspargi rajamiseks, millest saab Baltimaade suurim tuulepark.

Esimeste tuulikute komponente juba toodetakse allhankijate juures ja järgmises etapis kavatseme rohkem tootmist tuua Ida-Virumaale.

Ä **Tasub teada**

Ühtki tuulikut veel püsti ei ole

Goliath Windi uuenduslikku turbiini on seni arendanud Tallinnas kümmekond inseneri, kuid ühtegi tuulikut valmis tehtud veel ei ole.

Ettevõtte esimene tuulik pidi valmima möödunud aasta lõpuks PAKRI Teadus- ja Tööstuspargis, kuid detailplaneeringu kooskõlastamine tõttu lükkus see aasta võrra edasi.

2017. aastal Indias valmiv esimene turbiin on võtmetähtsusega, et saada sellele kohalik sertifikaat. Turbiini võimsus on 3 MW ning see koosneb käsitsivahetatavate varuosadega moodulitest.

Alates ettevõtte loomisest 2008. aastal on Goliath Windi investeeritud kokku 3,75 miljonit eurot.

Lisaks vendadele Rolf ja Rikard Relanderile kuuluvale Caplia Investile ja Eesti riigile (Arengufond ning selle investeerimisettevõttele SmartCap) on kolmas suurinvestor olnud Ivar Siimarile, Guido Kundlale ning Martin ja Kersti Petjärvele kuuluv PowerDrive. Kõigi kolme osalus on umbes veerand ettevõttest.

LHV kasum 14,8 miljonit eurot

LHV Group teenis eelmisel aastal 14,8 miljonit eurot puhaskasumit, aasta enne seda oli puhaskasum 9,7 miljonit eurot.

LHV Groupi juhataja Erkki Raasukese sõnul õnnestus 2015. aasta LHV-l hästi. "Seatud eesmärgid said täidetud ja ületatud. Tegeleme keskendunult pigem vähemate asjadega ja teeme seda nii, et meie tegevus lisab väärtust klientidele ja aitab meie majanduskeskkonda edasi arendada."

Tema sõnul oli LHV Panga jaoks aasta teise poole hoog väga hea ja pank võitis juurde hulga kliente. Neljandas kvartalis avas konto üle 7600 uue kliendi, mille tulemusena kasvas klientide arv aasta lõpuks üle 80 000 piiri. Aastaga suurenes LHV Panga eraklientide arv 34% ja äriklientide arv 51%.

LHV Varahalduse seisukohalt on Raasukese sõnul oluline, et LHV juhitavad II samba pensionifondid olid möödunud aasta vaates tootluse poolest selgelt parimad igas kategoorias.

LHV Groupi 2015. aasta IV kvartali konsolideeritud kasum oli 3,2 miljonit eurot, mis on 0,2 miljonit vähem kui eelmises kvartalis ja 0,8 miljonit eurot vähem kui IV kvartalis aasta tagasi, mil ettevõte sai erakorralist tulu.

ÄRIPÄEV.EE

Mure Saksamaa suurima panga pärast

Investorid muretsevad Saksa suurima panga Deutsche Banki pärast, mida võivad ohustada liiga tihe seotus energiasektoriga ja kapitali puudujääk.

Esmaspäeval langes Deutsche Banki aktsia 9,5% ning eile asus panga üks juhte John Cryan investoreid rahustama, nimetades panka kaljukindlaks. Cryan kinnitas, et pangal on piisavalt kapitali, vähe riskantseid positsioone ning kõik kohustused suudetakse täita.

Investorid kardavad, et pank ei suuda võlgu tasuda. Lisaks on pangal kaelas kohtuprotsessid ja trahvid seoses intressimäärade ning valuutaturul aset leidnud manipuleerimise juhtumitega. "Oluline on, kui paljude kohtuasjadega nad peavad tegelema ja kas nad suudavad teenida mingitki tulu investeerimispangandusest," ütles Atlantic Equitiesi analüütik Christopher Wheeler Bloombergile.

ÄRIPÄEV.EE

POLIITIKA

Marine Le Pen kandideerib presidendiks

Prantsusmaa ultraparempoolse partei Rahvusrinne juht Marine Le Pen kandideerib 2017. aasta presidendivalimistel, kuulutas ta telekanali TF1 eetris.

Le Peni sõnul saab temast "tõe kandidaat", kes "toob Prantsusmaale rahu". Tema hinnangul viib praegune poliitikute liigne kannatlikkus kaosesse. Le Peni juhitav partei on migrantide Prantsusmaale lubamise vastu ning pooldab karmi sisserännupoliitikat.

POLIITIKA

Bloomberg võib pürgida USA presidendiks

Miljardär ja endine New Yorgi linnapea Michael Bloomberg teatas Financial Timesile, et kaalub USA presidendivalimistega liitumist. Bloomberg lausus, et kaalub kõiki võimalusi ning on hoolikalt jälginud seda, missuguste väljaütlemistega esinevad praegused presidendikandidaadid ning missugune on valijate käitumine. Teade selle kohta, kas Bloomberg ka oma kampaania käivitab, peaks tulema märtsi alguses.

KALESI

EESTI UKS

UUS! PANORAMA PUITALUMIINIUMLÜKANDUKS

PANORAMA LÜKANDUKSED ON AVARA VAATEGA TÄNU KITSASTELE RAAMIPROFIILIDELE

- Madalad komposiitlävepakud betoon- ja puitterrassidele
- Väga hea vastupidavus ilmastikumõjudele
- Suurepärase soojusisolatsiooniga
- Väga hea õhu- ja veetihedusega
- Võimalik toota XL suurusega
- Uus turvaline konkslukk

Turvaline konkslukk

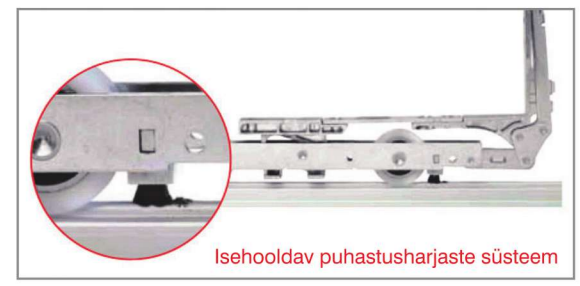
Soojustatud lävepakk

Neljakordne tihend

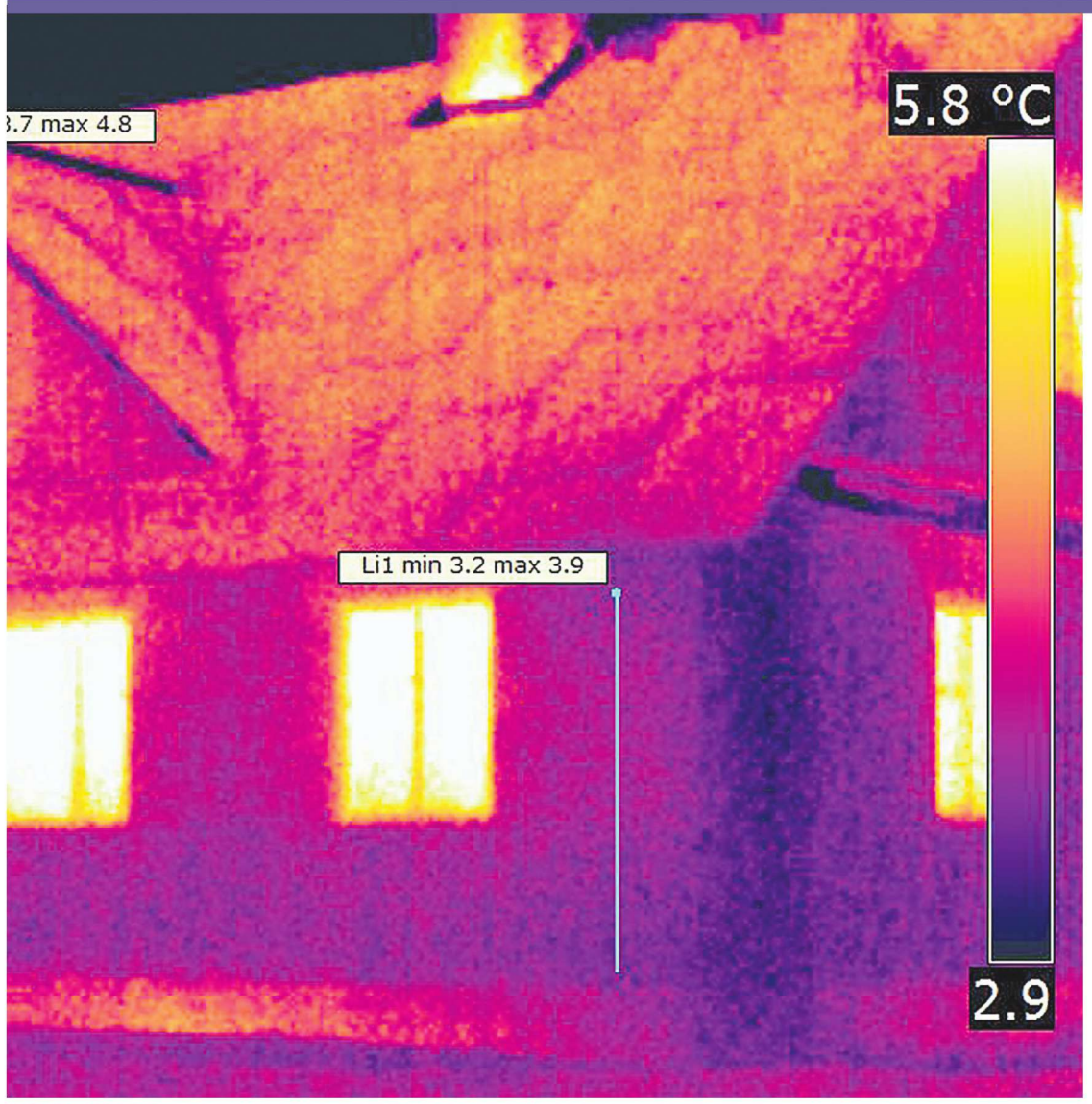
Sulgemisamortisaator

Tasapinnaline lävepakk

Puhastusharjastega rullikud



Aknatehas OÜ Pärnu mnt 160F, 11317 Tallinn Tel +372 655 8515 E-post: info@kalesi.ee www.kalesi.ee



↑ **TERMOPILDID** aitavad energiaaudiitoril hinnata hoone ehitustehnilist seisundit ja peamisi soojalekkeid. Termoülevaatus annab kiire ülevaate maja olukorra ja vajalike tööde kohta. FOTOD: HELIOEST

Ä Mis on mis Energiaaudit

Vahend hoone soojusenergiakulutuste hindamiseks. Auditi koostab energiaaudiitor.
Sisuliselt on energiaaudit hoone soojustehniline bilanss, kus elementide kaupa vaadatakse energiavajadust hoone kütteks, ventilatsiooniks ja sooja tarbevee valmistamiseks.
Kõiki auditi osi saab tellida ka eraldi, näiteks analüüsida ainult küttesüsteemide korrasolekut.
Soojuskaod arvutatakse eraldi seinte, lagede, põrandate, uste ja akende kohta.
Arvutustulemusi võrreldakse soojusmõõtjatega mõõdetud soojushulkadega. Analüüsi põhjal tehakse järeldused.
Energiaauditi võib tellida mitmel eesmärgil
Hoone konstruktsioonide ja tehnosüsteemide energiakulutuse seisundi väljaselgitamiseks ja renoveerimise kavandamiseks.
Hoonekarbi remondivajaduste korral paralleelselt selleks, et kavandada energiasäästu andvaid töid.
Hoone renoveerimisele pangalaenu taotlemiseks.
Tehnilise seisundi paranemisega suureneb ka hoone turuväärtus.

ENERGIA

Maja tervisekontroll. Audit leiab suurte arvete põhjuse

KETLIN RAUK
kaasautor

Energiaaudit on mahukas uuring, mis tasub majale tellida, kui ilmnevad probleemid, mille põhjust ei teata, näiteks kui küttekulud on väga suured. Energiaauditiga selguvad korter- või eramaja nõrgad kohad ja nende põhjused ning see pakub välja ka lahendused.

Energiaaudit ja energiamärgis on kaks eri asja. OÜ Finestum Ehituseksperttiisid juhatuse liige Marc Vokk ütles, et kui võrrelda auditit ja märgist, siis audit on mahukas ja põhjalik uurimistöö.

"Energiaauditiga määratakse hetkeolukord ja väljavaade, võttes arvesse energiaauditori välja pakutud parenduslahendusi," selgitas Vokk. Energiamärgisega aga määratakse hoone energiatõhususe klass. "Energiamärgist saab koostada ka energiaauditi lähteandmete põhjal, kuid enamasti on energiamärgis eraldi asi," ütles ta.

Vokk lisas, et pealegi on energiamärgist mitut tüüpi. "On energiamärgis, mis koostatakse reaalsete tarbimisandmete põhjal, et määrata hoone praegust energiaklassi, ja teine, mis koostatakse projekteerimisdokumentatsiooni alusel, et määrata hoone võimalikku tulevast energiatarbimist ja selle alusel ka klassi," selgitas Vokk kahe märgise erinevust.

Tööd saab teha ka jupiti. OÜ Helioest energiaaudiitori Priit Pika sõnul hõlmab energiaaudit tehnosüsteemide, seinte ja õhuvahetuse ning vee ja kanalisatsiooniga seonduvaid töid. "Tänapäeval on hakatud auditit jaotama ning seda saab teha ka nii-öelda juppidena, et kontrollida näiteks ainult küttesüsteemide korrasolekut," märkis Pikk. Suuremate ja keerukamate objektide puhul tasubki tema sõnul lähtuda spetsiifilisest tööst ning võtta audit ette pigem juppidena.

Pika sõnul tasub audit tellida siis, kui on tekkinud probleem, mis vajab lahendamist. "Näiteks kui küttekulu on suur, siis tasukski lasta teha energiaaudit ning tellida midagi energiamärgise taolist," rääkis ta. "Audiitor vaatab probleemi üle ja teeb arvutused, mis näitavad, kus energiakulu tekib," kirjeldas Pikk. Ta lisas, et klient saab pärast auditit mõelda, missugune variant on talle kulude alandamiseks parim. "Midagi täpsemat klient tegema ega algselt ette andma ei pea," sõnas Pikk. "Audiitorile piisab probleemi kirjeldamisest."

Seadus nõuab energiamärgist enamiku kinnisvaraobjektide võõrandamistehingute juures. Energiaauditit selleks vaja ei ole. "Energiamärgise klass peaks olema välja toodud kinnisvaraobjektide ehk korterite ja majade müügi- ja üürikuulutuse juures," märkis Vokk. "Nii energiaaudit kui ka energiamärgis tellitakse siis, kui selleks on vajadus või seda nõutakse" lisas ta.

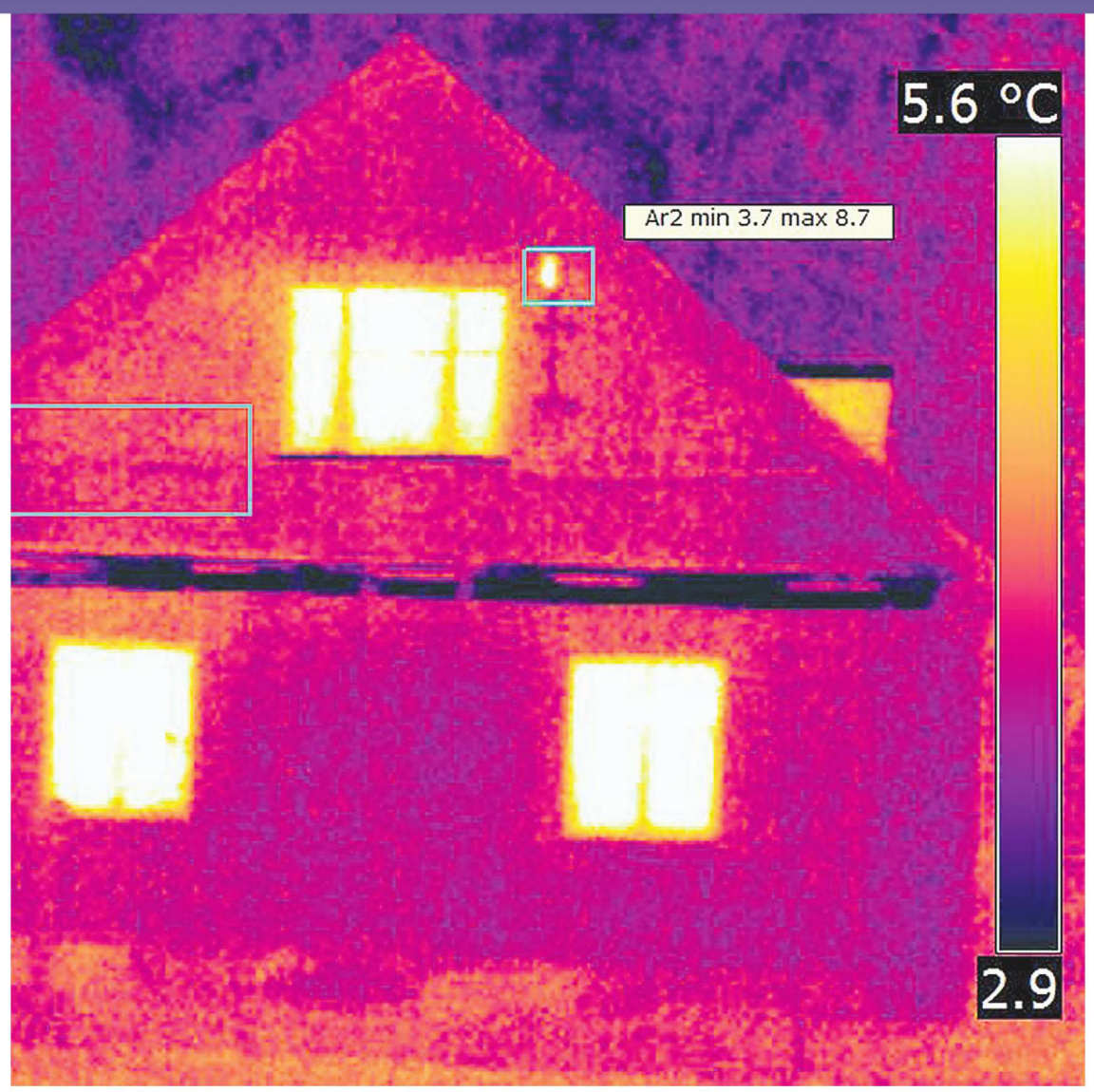
Kasu peab olema suurem kui ehituskulud. OÜ Termopilt juhataja ja diplomeeritud energiaaudiitori Toomas Rähmoneni sõnul võib hoonetele tehtavat energiaauditit võrrelda inimesele tehtava põhjaliku tervisekontrolliga. "Tervisekontrolli käigus püütakse leida kõrvalekaldeid inimkeha tavapärasest funktsioneerimisest," selgitas Rähmonen. "Ja kui need kõrvalekalded leitakse, siis antakse hinnang, kui suured on probleemid, ning seejärel määratakse ravi ehk pannakse paika, mida on vaja ette võtta, et kõrvalekalded likvideerida."

Rähmoneni sõnul kaardistatakse energiauditi käigus võimalikult põhjalikult hoone energiakasutus ning sisekliima kvaliteet ja antakse seejärel hinnang, kas energiakasutus on optimaalne või on võimalik olukorda parandada. "Kui on võimalik parandada, siis järgmise sammuna tuleb hinnata, mida on vaja teha ning mis see maksma läheb," rääkis ta. "Edasi on tegu suhteliselt lihtsa matemaatikaga – kas parendustööde maksumus ja saavutatav efekt on omavahel mõistlikus proportsioonis ehk kas plaanitav tegevus tasub end ära."

> **Energiaauditit võib võrrelda inimesele tehtava tervisekontrolliga. Püütakse leida kõrvalekaldeid tavapärasest funktsioneerimisest.**
>
> **OÜ Termopilt juhataja Toomas Rähmonen**

Vajalik enne renoveerimist. Rähmonen tõdes, et eelkõige on energiaaudit vajalik tööriist renoveerimise kavandamisel. Hoone energiamärgise koostamiseks on vajalikud sarnased algandmed nagu energiaauditi koostamisel. "Auditi koostamisel on aga infot vaja märksa rohkem ja detailsemalt," ütles ta. "Seega on energiaauditi koostamisega samal ajal võimalik välja anda ka energiamärgis, kuid mitte vastupidi."

Rähmonen lisas, et energiamärgis on hetkeolukorra fikseerimine, samas kui energiaaudit annab lisaks hetkeolukorrale ülevaate ka parendustööde vajadusest ja pakub välja tegevuskava edaspidiseks. Kui hoone kohta on koostatud energiaaudit, kehtivad selle järeldused põhimõtteliselt nii kaua, kuni hoone konstruktsioonides ja energiakasutuses ei toimu olulisi muutusi.



Valminud kodude arv lõi rekordi

Eelmise aasta viimases kvartalis sai kasutusloa 1292 eluruumi – nii suurt numbrit pole nähtud 2008. aastast, kirjutas kinnisvaraanalüütik Tõnu Toompark statistikaameti andmetele tuginedes.

Terve eelmise aasta jooksul väljastati kasutuslube 3987 eluruumile. See on ülemöödunud 2014. aastast 45% enam. Siis sai kasutusloa 985 eluruumi. Toompargi hinnangul võib prognoosida, et valminud eluruumide arvu kasv jätkub veel vähemalt aasta-pooleteise jagu.

Samas on ehitus peaasjalikult koondunud Tallinna ja selle vahetusse ümbrusesse, lisaks üksikutesse suurematesse linnadesse. Muudes piirkondades valmivad eluruumid peamiselt omatarbeks ehk väga väikeses mahus. See aga tähendab, et väiksemate asulate või piirkondade elamufondi kvaliteet järjest halveneb.

ÄRIPÄEV.EE

Reparo!
www.reparo.ee
ÄRIPINDADE EHITUS, REMONT, SISEVIIMISTLUS

PUITMAJAD

Parimad puitmajad said kaante vahele

Puitmajaliit ja puitmajaklaster andsid välja raamatu aasta tehasemaja konkursil kogutud töödest.
Puitmajaliidu juhatuse esimees Sven Mats tõdes, et Eestis valmistatud puitmaju leiab nii Ameerikas kui ka Jaapanis, nii Islandil kui ka Austraalias. "Eesti on Euroopa suurim puitmajade eksportija ning me toodame maailmas kõige rohkem puitmaju isiku kohta," ütles Mats. Ta lisas, et puitmaja ei ole ammu enam talumaja keset metsa, tänapäeval toodame puidust nii lasteaedu, koole, büroohooneid kui ka pilvelõhkujaid.
Puitmajaklastri projektijuht Lauri Kivil ütles, et raamatuga on saanud Eesti puitmajatootjate oskused ja kogemused kaante vahele.

LEMMIKUD
ehitusuudised.ee loetuimad uudised

Tartu plaanib linna ümbersõidu järgmist etappi. Tartu linnavalitsus osaleb Tartu idapoolse ringtee ehitamise projektis, millele taotletakse toetust Euroopa Liidu Ühtekuuluvusfondist.
Ehitusuudised toob Eestisse UK mõjukaima ehitusstrateegi. Kes on Don Ward ja miks Ehitusuudised.ee ta Eestisse kutsus?
Statistika: ehitusturu raskused soosivad kinnisvaraarendust. Eesti ehitusettevõtete omal jõul tehtud ehitustööde maht ja kogu ehitustööde maht kahanesid aastatagusega võrreldes 4 protsenti.

Ä Kommentaar

Tööstushoonele tuleb teha palju spetsiifilisem energiaaudit

JAAN TEPP
OÜ Energiasäästubüroo juhataja

Audit on praktiline dokument ja seda pole mõtet igaks juhuks tellida, et äkki läheb vaja. See tasub teha siis, kui soovitakse kinnisvara juures midagi muuta, kuid ei teata täpselt, mida. Oluline on ka eksperdiga kokku leppida, mida soovitakse auditis näha, ning täpsustada, milleks see tellitakse. KredExi toetuste jaoks on üks formaat ja keerukamale objektile, mis toetuste alla ei lähe, hoopis teine.

Energiaauditi tegemise traditsioon on Eestis juba enam kui kümme aastat pikk. Suurimaks kliendisegmendiks on kujunenud elamusektor, seda eelkõige tänu KredExi renoveerimistoetustele.

Energiaaudit on uuringute kogum, millega hinnatakse hoone tehnilist seisundit ja tuuakse välja renoveerimissoovitused koos maksumuse ja tasuvusajaga. See annab korteriühistule ette renoveerimispakettide valikud. Pakett sätestab näiteks soojustuskihi paksuse ja ventilatsioonisüsteemi võimalused ning selle põhjal on hõlbus koostada projekteerijale õige lähteülesanne.

Tööstuses on audit spetsiifilisem. Teine auditeerimise segment on teenindus ja tööstus, kus auditeerimiskohustus on kasvanud suure keskkonnakoormusega ettevõtetel. Praegu on ettevalmistamisel uus energiamajanduse korralduse seadus, mis sätestab suurettevõtete auditeerimiskohustuse.

Tööstusobjekti energiaaudit eristub spetsiifiliste tehnoloogiliste uuringute poolest. Tavaliselt ei uurita mitte niivõrd soojustamisvõimalusi, kuivõrd tööstusprotsesse, elektrijuhtimist, kütet ja jahutust, pakkudes võimalusi parendamiseks.

Audit on oluline samm integreeritud energiateenuste juurutamise poole. Energiaekspert ei pea tegema tehase kompleksuuringut, vaid ta saab võtta ette ka mõne üksiku osa, et leida sellele parim parendusmeede. Sellist lähenemist nimetatakse energiateenuste juurutamiseks.

Eestis arendatakse ka osaauditeerimist toetavat internetiplatvormi enisef.com, kus ettevõtte omanik saab otsida spetsiifiliste teadmisega eksperti ja paluda tema abi probleemi lahendamiseks.

Juhul, kui energiaaudit on tehtud, saab selle põhjal hõlpsalt välja anda ka energiamärgise. Samas on olemasoleva hoone energiamärgis ja projekteeritava hoone energiamärgis kaks erinevat dokumenti.

Esimeses saab kvaliteeditest koostada viimaste aastate energiatarbimise järgi, teise puhul tuleb teha keerukas projektmaterjalidel tuginev soojusarvutus eri osade kaupa. Energiamärgis on väärtus kinnisvara müümisel, sest see näitab, millised on selle halduskulud ka tulevikus.

Energiaaudit ei ole ajas muutumatu. Selle mõistlik kehtivusaeg on kuni viis aastat või kuni hoonet oluliselt renoveeritakse. Auditi tulemust muudavad nii kõikuv energia hind, tarbimisharjumused kui ka ehituslikud muutused.

Ä Tasub teada

Kuidas tellida energiaauditit?

Tuleb varuda võimalikult detailne info hoone energiakasutuse kohta. Eristada tuleb kõiki hoones kasutatavaid energialiike, eelistatult on tuleks info anda nii lühikese perioodi kohta kui vähegi võimalik (vähemalt ühe kalendrikuu täpsusega). Andmed võiks sisaldada vähemalt kolme aastat.
Audiitorile on vaja esitada hoone kohta joonised, projekt või lihtsalt plaanmaterjal, mille alusel on võimalik hoone välismõõtmed ära hinnata.
Jooniste puudumisel peab audiitor hoone füüsiliselt üle mõõtma. Selle tulemusena suureneb töömaht, seega nii töö tegemiseks kuluv aeg kui ka maksumus. Jooniste olemasolu ei tähenda samas, et audiitoril ei ole vaja hoonet kohapeal üle vaadata. Kindlasti tuleb seda teha ja sooritada ka tehnilisi mõõtmisi sõltuvalt hoone spetsiifikast.
Kvaliteetse energiaauditi eeldus on, et audiitoril on võimalik hoone olukord üle vaadata nii-öelda tööolukorras ehk eelistatult kütteperioodi ajal, mil saab fikseerida tegelikud energiakasutuse parameetrid.
Auditi tellimisel tasub teha mitme teenust pakkuva ettevõtte kohta taustauuring ja koostada hinnapäring.
Päringus tasub täpsustada, millise eesmärgiga auditit tellitakse, siis ei teki hiljem arusaamatusi hinna ning auditi vastavuse põhjal.

ALLIKAS: TOOMAS RÄHMONEN, JAAN TEPP

Äripäev

19. veebruaril ilmub Äripäevas kiiresti arenevate Eesti väikeettevõtete edetabel

Gaselli TOP

TOPis on sel aastal 1036 kiiresti kasvanud ettevõtet.

Meie andmetel on Teie ettevõte üks neist, kes gasellide pingerea kujundab.

Seoses sellega soovime pakkuda esmajärjekorras just teile ülisoodsat võimalust oma firma põhjalikumaks tutvustamiseks Eesti majanduse käekäigust huvitatud lugejatele. Edetabelite ja toimetuse artiklite kõrval avaldame Gaselli TOPis firmade äriteavet ja reklaami.

Gaselli TOPis osalevad ettevõtted, mille müügitulu ja ärikasum kasvasid aastail 2012–2014 vähemalt 50%. Gasellfirma käive pidi 2012. aastal ulatuma vähemalt 100 000 euroni ja jääma 2014. aastal alla 13 mln euro.

Gaselli TOPi erilehe teemavalik ja artiklid innustavad ettevõtteid kiiresti arenema.

Erilehes avaldame kiiresti kasvavate firmade pingerea 1036 ettevõttega.

Lisaks toome välja kõige kiiremad käibe ja kasumi kasvatajad.

Samuti toob esile oma valdkonna ning Eesti maakondade silmapaistvaimad arenejad.

Selgitame gasellide majandusnäitajate põhjal, kuidas gasellfirmat ära tunda.

Intervjuud parimatega – kuidas ettevõtted käiberid ja kasumeid mitmekordistasid.

Kiiresti kasvavad ettevõtted selgitavad, miks peaks kiiresti kasvama ning kuidas sellega kaasnevaid ohte vältida.

Staažikad gasellfirmad jagavad ärinippe, mis aitab edukalt äri ajada.

Äripäeva gaselliartiklite peategelased jagavad kogemust, miks on kiiresti kasvavale firmale vaja tähelepanu.

Tuntud meelelahutaja, muusik Tanel Padar räägib, mida on kiirelt kasvav äri talle õpetanud.

Pakkusime võimalust oma edulugu Äripäeva lugejaskonnaga jagada ajakirjanduslikus võtmes kirjutatud sisuka artikli kaudu.

Pakkumine sisaldab: mahus A4 artikli kirjutamist, kujundamist, tõlkimist ja ilmutamist.

Järgmistes kanalites: 17. veebruaril Äripäevas ja 25. veebruaril Delovõje Vedomosti vahel ilmuvas erilehes Gasell, veebikeskkondades: www.aripaev.ee, www.dv.ee.

Veebis jääb artikkel arhiivi püsima, mis tähendab, et Google'i otsingu kaudu on teie edulugu, ettevõtte tutvustus alati leitav.

Soovi korral saate ka 25–50 eksemplari erilehtesid, mida saate oma koostööpartneritele ja klientidele jagada.

Paketi maksumus on 2500 eurot + km.

Lisainfo ja reklaami tellimine:
reklaami projektijuhid
Kirk-Marius Kukumägi • tel 667 0368
kirk-marius.kukumagi@aripaev.ee
Taavi Lätti • tel 667 0031
taavi.latti@ariapev.ee

Läheb jagamisele 18.02 toimuval Gaselli Kongressil

Pärnu Tarneahelakonverents 2016

10.-11. märts 2015 | Estonia Resort Hotel&Spa konverentsikeskuses

Peaesinejad:

Klas Monni, Accenture Põhjamaade tegevjuht, kes räägib tarneahelajuhtimise lähiaja tulevikutrendidest
Jack Quarles, tarneahela juhtimiskonsultant, kes aitab viia hankejuhtimise uuele tasemele
Chris Gallagher, Ülemaailmse Ostu- ja Tarneahelajuhtimise Föderatsiooni juhatuse liige, kes jagab nõuandeid, kuidas transformatsioone algatada ja läbi viia

Pärnu Tarneahelakonverents

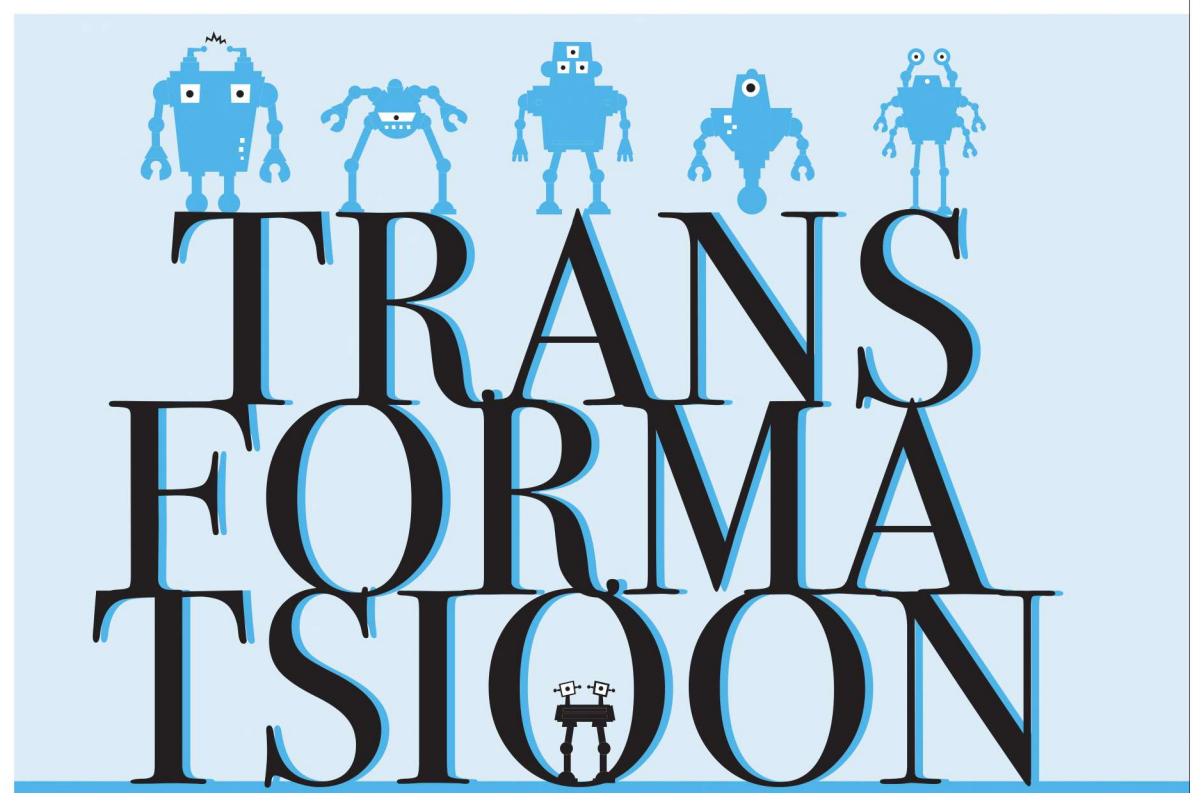
Miks tasub tulla?

- Räägime organisatsiooni, ettevõtte juhtimise, koostöö, protsesside ja tööjõu transformatsioonist!
- Kuuleme erakordselt palju rahvusvahelistest kogemustest – laval on 7 väliseksperti
- Kohalikud kogemuslood transformatsiooni läbiviimise kohta
- Piilume kolleegide tegevust – külastused ettevõtetesse Ruukki ja AQ Lasertool
- Piiratud kohtade arvuga Jack Quarlesi läbirääkimiste koolitus
- Networking, kus luua uusi koostöösuhteid

Programmijuht: Peep Tomingas (Eesti Ostu- ja Tarneahelate Juhtimise Ühingu ProLog tegevjuht)

Toetajad: KREDIIDIINFO, Coca-Cola Hellenic Passion for Excellence

Tööstuse, logistika, kaubanduse ja infotehnoloogia valdkonna tegijate suurim kokkutulek!



Lisainfo ja registreerimine:
www.konverentsid.ee,
info@konverentsid.ee
või telefonil 6177 310

Registreerides 12. veebruarini
kehtib soodushind **399€**+km
(km-ga 478,8€, täishind 499€+km)

Oma ettevõtte tutvustamiseks Pärnu Tarneahelakonverentsil, võtke ühendust **Eliise.Nikopensius@aripaev.ee**

Korraldajad: Äripäev, PROLOG, Äripäev Logistikauudised.ee, Äripäev Tööstusuudised.ee
Koostööpartner: HANSA LIINID, Resort Hotel & Spa ESTONIA, 7Kohvipoissi, AVIS, TERE, AVISION

19.-20. MAIL PÄRNU KONTSERDIMAJAS

Pärnu Juhtimiskonverents

PÄRNU JUHTIMISKONVERENTS 2016

KONVERENTSIL RÄÄGIME:

kuidas arendada, innustada ja **avada inimeste piire**
kuidas mõõta ja hinnata **teadmisi ja oskusi**
kui sarnane või erinev on **juhi ja õpetaja töö**
millised on juhi ja õpetaja **rollid erinevates kultuurides**
kuidas sarnanevad **juhtimine ja koerte treenimine**
milliseid juhtimisoskusi on tippjuhid saanud kaasa **oma õpetajatelt**
kes on **Parim juht 2016**

ESINEJAD:

Ben Hodges (USA armee Euroopa vägede ülemjuhataja)
Andreas Schleicher (OECD)
Gerard O'Shea, Maksim Vasjukov (Delovoy Peterburg)
Üllar Jaaksoo (NOW! Innovations)
Ain Hanschmidt (Tallink Grupp)
Olari Taal (Merko Ehitus)
Hannes Tamjärv (Rocca al Mare kool)
Taavi Veskimägi (Elering AS)
Anu Välba (ERR)
Mikk Marran (Eesti Välisluure – Teabeamet)
Katerina Kanelidou (Creative Empowerment)
Rein Raud (õpetlane)
Rasmus Rask (La Muu)
Margit Sutrop (Tartu Ülikool)
Sigrid Melts (coach), **Priit Kruus** (Kinoteater),
Pauliine (koolitüdruk) ja teised!

Programmijuht: Toomas Tamsar

Kuni 15. märtsini **registreerimine soodushinnaga 674€+km** (km-ga 808,8€).
Konverentsi **täishind on 899€+km.**

Kui ühest ettevõttest registreerub **vähemalt 2 osalejat, lisandub 5% allahindlus** kehtivast hinnast.

Lisainfo ja registreerimine: **www.konverentsid.ee**, info@konverentsid.ee või telefonil 56 99 2025 (projektijuht Liina Lilleniit).

Kui soovite **tutvustada enda ettevõtet** Pärnu Juhtimiskonverentsil, siis võtke ühendust **eliise.nikopensius@aripaev.ee**

Korraldaja: Äripäev

Toetajad: KREDIIDIINFO, Telia, Green Fuel Energy, monitor ERP SYSTEM, NOORUS spa hotel, Hellenic, Møller Auto, OlyBet, Casino Olympic, Ülemiste City

Koostööpartnerid: AVIS, TERE, 7Kohvipoissi

ÄRIPÄEV 10. veebruas 2016
toimetaja Vilja Kiisler, tel 667 0150, e-post vilja.kiisler@aripaev.ee

ÄRILAUSE

David O'Brock:
Usun endiselt, et on võimalik midagi suurepärast korda saata, ning ootan sama kõigilt teistelt.

Molycorp Silmeti juht on Ida-Virumaa saatuse suhtes optimistlik.

ÜKS KÜSIMUS

Ülekaaluliste elanike arv Eestis kasvab. Üle poole Eesti elanikest on ülekaalulised või rasvunud ja nende osatähtsus kasvab kiiresti, eriti laste ja noorukite hulgas.
Kuidas võidelda ülekaalulisuse vastu?

IVI NORMET
sotsiaalministeeriumi terviseala asekantsler

Maksupoliitika vajab hoolikat kavandamist, et saavutada soovitud mõju ning vältida negatiivseid kõrvalmõjusid. Mitu riiki Euroopas (Soome, Norra, Ungari, Prantsusmaa), aga ka mujal maailmas (Mehhiko jt) on juba kehtestanud tootespetsiifilisi riigisiseseid makse näiteks karastusjookidele.

Tulenevalt riikide suurest huvist töötavate meetmete vastu ülekaaluliste elanike osakaalu vähendamiseks, koondavad OECD ja Maailma Terviseorganisatsioon (WHO) tõendeid ja valmistavad ette soovitusi toidu ja mittealkohoolsete jookide maksustamiseks tervise eesmärkidel.

Liigse kehakaaluga elanike osakaalu vähendamiseks on vaja:

1) vähendada tööstuslike transrasvhapete, soola ja suhkru sisaldust toidus;
2) esitada toidu märgistusel tarbijale hästi loetav ja selgelt arusaadav teave;
3) soodustada tervislikke toitumisvalikuid ja liikumisvõimalusi;
4) edendada vastutustundlikku toiduturundust ning vähendada kõrge rasva-, soola- ja suhkrusisaldusega toidu turundust;
5) tõsta toitumis- ja liikumisalast teadlikkust;
6) suurendada toitumis- ja liikumisnõustamise kvaliteeti ning kättesaadavust;
7) edendada rinnapiimaga toitmist;
8) pöörata tähelepanu laste toitumis- ja liikumisharjumuste kujundamisele lasteaias, koolis ja kodus;
9) edendada tasakaalustatud toitumist ja liikumist töökohal ning eakate hulgas;
10) kaaluda hinnapoliitiliste meetmete rakendamist tervislike toiduvalikute soodustamiseks.

Toitumise ja liikumise rohelise raamatu koostamisel on räägitud maksustamise kaalumisest. Eeldus on, et esimese sammuna tuleb teha erinevate maksustamismudelite Eestis rakendatavuse ja kasutegurite mõjuanalüüs. See tähendab, et kõigepealt me analüüsime ja seejärel otsustame nende tulemuste pealt, milline on Eesti jaoks sobivaim lahendus.

LUGEJA ARVAB

Mis siis saab, kui kütusekulu ei tule see, mis müügisildil lubatud? Kas keegi kompenseerib mulle hinnavahe?

Kommentaar artiklile "Uued autod peavad saama energiamärgise"

LOE WWW.ARIPAEV.EE

Äripäev

Peatoimetaja: Meelis Mandel
Väljaandja: AS Äripäev
Pärnu mnt 105, 19094 Tallinn
telefon:
(372) 667 0195,
(372) 667 0222

Toimetus:
e-post: aripaev@aripaev.ee
tel: (372) 667 0111
Reklaamiosakond:
e-post: reklaam@aripaev.ee
tel: (372) 667 0105
Tellimine ja levi:
e-post: register@aripaev.ee
tel: (372) 667 0099
Tellimine internetis:
www.aripaev.ee/tellimine

Äripäeva tellija eelised – ostukeskkond privileeg.aripaev.ee ja soodsaim võimalus soetada Äripäeva raamatuklubi raamatuid.
Äripäev veebis: www.aripaev.ee
Trükk AS Kroonpress

Toimetus võtab endale õiguse kirju ja kaastöid vajaduse korral lühendada. Toimetus kaastöid ei tagasta. Kõik ajalehes Äripäev ja tema lisades avaldatud artiklid, fotod, teabegraafika (sh päevakajalised, majanduslikul, poliitilisel või religioossel teemal) on autoriõigusega kaitstud teosed ning nende reprodutseerimine, levitamine ning edastamine mis tahes kujul on ilma ASi Äripäev kirjaliku nõusolekuta keelatud. Kaebuste korral ajalehe sisu kohta võite pöörduda Pressinõukogusse, pn@eall.ee või tel (372) 646 3363.

KOLUMNISTIDE KOLMAPÄEV

Igor Rõtov | Aivar Hundimägi | Meelis Mandel | Raivo Hein | Tarmo Tanilas | Heido Vitsur

Lõpetame tippspordi **riikliku** rahastamise

Hiljuti triumfeerinud vigursuusatajat Kelly Sildarut võiks ärimaailmas võrrelda idufirmaga. Ja nii nagu idufirmad on viimasel paaril aastal suutnud Eesti stagneeruma kippunud äriilmas elevust tekitada, võiks ka Sildaru edu murendada spordiraha jagavate poliitikute tardunud mõttemaailma.

Eesti spordis valitseb kohati äraspidine olukord. Osa alade puhul avanevad riigi rahakraanid alles pärast seda, kui sportlane on jõudnud maailma tippu. Mitmesugust toetust, sh raha, vajab sportlane aga eeskätt oma karjääri alguses. Kui ta on juba tippu jõudnud, siis tekib ka erasektoril huvi tema rahastamise vastu.

Spordi rahastamine pea pealt jalgele. Jälgides spordi rahastamise teemal toimuvaid debatte ja kuulates asjaosaliste argumente, on mul tekkinud arvamus, et Eesti spordi rahastamine ripub, pea alaspidi. See tuleks tõsta tagasi jalgadele. Ausam on lõpetada riigi ehk maksumaksja rahaga tippspordi rahastamine ning suunata nii säästetud raha hoopis noorte sporditegevuse toetamisse. Riik peaks eeskätt ulatama abikäe neile, kes ise hakkama ei saa ja abi kõige rohkem vajavad. Tippsportlaste rahastamine jäägu aga tema enda ja tema meeskonna korraldada.

Igal aastal eraldavad poliitikud riigieelarvest Eesti Olümpiakomiteele konkreetse summa, mille viimane jaotab omakorda ära spordialaliitude vahel. Jaotaja on vormiliselt olümpiakomitee täitevkomitee ehk vägagi auväärne seltskond, kus on kogenud spordijuhte, poliitikuid ja äriliidreid. Näiteks Urmas Sõõrumaa, Jaak Salumets, Hanno Pevkur, Sandor Liive, Jüri Käo, Oliver Kruuda. Poliitraha jagamisel ei otsusta täitevkomitee liikmed aga suurt midagi. Nad kinnitavad kummitemplina kitsamas ringis juba varem ära otsustatud summade jaotuse. Nii on tekkinudki tragikoomiline olukord. 17 tarka ja elukogenud inimest, kes peaksid seisma hea selle eest, et Eesti sportlased saavutaksid olümpial maksimaalselt hea tulemuse, langetavad otsuseid, mis eesmärgi saavutamisele kaasa ei aita.

Rio olümpial on Eesti lootused seotud muu hulgas tõstmise, maadluse, vehklemise ja sõudmisega. Talupojamõistus ütleb, et need alad peaksid olema sel aastal rahajagamisel prioriteetsed.

AIVAR HUNDIMÄGI
Äripäeva peatoimetaja asetäitja

17 tarka langetavad otsuseid, mis sportlaste maksimaalselt hea tulemuse saavutamisele kaasa ei aita.

Mis aga juhtus tegelikult riigikogu poolt olümpiakomiteele antud 1,4 miljoni euro suuruse poliitraha jagamisel? Maadlusliit sai 50 000 eurot ehk sama palju kui aasta tagasi. Sõudeliidu toetus langes 40 000 eurolt 10 000 eurole, vehklemisliidu toetus kahanes 35 000 eurolt 5000 eurole ja tõsteliit jäi sarnaselt eelmise aastaga üldse toetuseta.

Sildaru fännid võiksid aga poliitraha jaotamisest rõõmu tunda. Suusaliit kuulus soosikute hulka ja sai 165 000 eurot, jäädes alla vaid kergejõustikule, korvpallile ja võrkpallile. Seega oli ka suusaliidul lihtsam leida raha meie praeguse ainsa taliolümpia medalilootuse Kelly Sildaru toetamiseks. Suusaliit otsustas eraldada Sildarule 25 000 eurot. Selle toetuse saamiseks pidi andekas sportlane esmalt võitma suurvõistluse. Ehk suusaliidu huvi tema toetamise vastu muutus reaalseks alles pärast seda, kui Sildaruga koostöö on muutunud atraktiivseks ka eraettevõtjatele.

Tegelikult võiks nüüd toetada hoopis Kelly Sildaru venda, kes üritab vanema õe jälgedes samuti tippu jõuda.

Sildaru toetamise teema tõi avalikkuse ette veel ühe imeliku fakti. Suusaliidu nüüd juba endine peasekretär Jaak Mae ütles möödunud teisipäeval Postimehes, et olümpiakomitee kaudu tulnud 165 000 eurost on osa ette nähtud kellegi jaoks konkreetselt. Ehk tegelikult ei saa ka suusaliidu juhid neile riigikogu poolt olümpiakomitee kaudu eraldatud raha jagamisel olla vabad. Osa summasid peab riigikogu lihtsalt kellelegi edasi kandma.

Raha kantimine. Sisuliselt toimub spordi toetamise sildi varjus maksumaksja raha kantimine. Raha jagamise põhimõtted on ebaselged ja varjatud. Summade jaotamine ei sõltu sellest, millised on Eesti sportlaste tulemused tippvõistlustel ja kes on meie medalilootused olümpial.

Seetõttu olekski mõistlikum kogu praegune spordirahastamise süsteem ära lõhkuda. Lõpetame tippsportlaste riigipoolse rahastamise ja kasutame vabanenud summasid hoopis noorte spordi toetamiseks. Las tippu jõudnud sportlased ise otsivad endale rahastamisallikaid.

EDUKAS EESTI

Tere tulemast **Ugrimaale**!

Soome ja Eesti peaksid tegelema ühise ugri brändi arendamisega, mitte konkureerimisega. Kõige radikaalsem idee kohalikus turunduses ja riikidevahelises koostöös oleks Soome-Eesti ühiskuvandi turundamine, vastandades seda nii Põhjamaade kui ka Baltimaadega.

Eesti brändi võib vaadata ratsionaalsel või emotsionaalsel tasandil.

Emotsioonidele rõhuvad rahvusvaheliselt tuntud modernsed märgid, nagu New Yorgi ja Amsterdami sümbol, mis kombineerivad nii sõnumit kui ka visuaali: *I love NY*, mille lõi Milton Glaser, ja Kesselskrameri reklaamibüroo 2004 loodud kampaania *I amsterdam*.

TERJE TAMMEKIVI
Ice Design OÜ omanik

Edukas Eesti

Turundada tuleks Soomet ja Eestit koos. Meelitame turistid meie juurde, Põhja-Ugrimaale.

Mõtleme suurelt. Ainult reklaam, logo ja visuaal ei müü, olulisem on sisu. Linna või regiooni ligipääsetavus transpordivõrgustiku kaudu ning rahvusvahelistumise tase. Uuringu esikümnes on kaheksa Soome, Rootsi ja Taani linna. Konkurentsivõimet ei halvenda ka geograafiliselt kauge asukoht suurlinnadest, Rootsi Umeå linn on 3. kohal.

Selle asemel, et mõelda väikselt, kas turundada pigem Tartut või Tartumaad, kas eelistada saari või Pärnumaad, peaks mõtlema suuremalt.

Turundada tuleks Soomet ja Eestit koos. Kui sellise koostööga said hakkama sakslased ja taanlased, siis miks mitte ka soomlased ja eestlased. Meelitame turistid Riiast ja Stockholmist meie juurde, Põhja-Ugrimaale.

ARTIKKEL ILMUB TALLINNA KAUBAMA-JA, DANSKE BANKI, TELIA, ACE LOGISTICSI, COMBIMILLI NING ÄRIPÄEVA ARVAMUSKONKURSI EDUKAS EESTI RAAMES.

LUGEJA LEMMIKUD www.aripaev.ee

Wolf lahkub Swedbankist päevapealt. Swedbank teatas eile, et Swedbanki kontserni juht Michael Wolf lahkub ametist.
Skeemimeister loobus kohtus ütluste andmisest. Maksupettuses ja kuritegeliku ühenduse organiseerimises süüdistatav Marko Kalev sisuliselt loobus kohtus ütluste andmisest, kuna tema kaitsja jättis kasutamata esmaõiguse Kalevi küsitlemisel.
IRLi karuteene Eesti riigile. Äripäeva meelest on ohtlik, et Eestist on saamas riik, kuhu ettevõtja ei taha tulla. Eestist on saamas välisinvesteeringuid peletav riik.
Eesti reservid sulavad. Eesti reservid pole juba mitu aastat kasvanud ning hakkasid eelmisel aastal jõuliselt kahanema. Selleks aastaks prognoosib rahandusminister reservide sulamise jätku.

KOMMENTAAR

Marek Helm kahe **tule** vahel

JAAN PILLESAAR
IT-ettevõtja

> **Kui homme maksumaksjat enam siin ei ole, siis ei maksa ta midagi.**

Alates 2008. aasta kriisist on Reformierakonna juhitud koalitsioonid maksumaksjate elu järjest raskemaks teinud. Algas see käibemaksu tõstmisest, mis pidi ajutine olema. Siis tõsteti töötuskindlustusmakset. Jätkati autode kasutamise maksukoormuse tõstmisega, aktsiiside, ressursitasude, hotellide käibemaksu tõstmisega.

Kõikide nende lõputute maksutõusude järel hakkas selgeks saama, et maksutulusid maksude tõstmisega enam suurendada ei õnnestu, sest ettevõtjad ja töötajad hakkasid aina kiiremas tempos lahkuma, töökohti ja investeeringuid vähendama, loobuma tegevusest Eestis ja looma OÜsid Lätis ja mujal. Kokku on viimase kümne aastaga riigist lahkunud umbes 75 000 töötajat ja ettevõtjat.

Läks teravaks. Siis asuti rahandusministeeriumi eestvedamisel võimendama maksuseadusi ja järelevalvet. Tuli hakata täiendavalt deklareerima 1000 eurost suuremaid arveid, täitma autode kasutamise päevikuid, deklareerima detailselt kontsernisiseseid tehinguid. Seda ajal, mil tuli päevavalgele, kuidas riigikogu liikmed maksumaksjate raha eest kontrollimatult autosid erasõitudeks kasutavad ning maksuraha kümnete ja sadade miljonite kaupa eraettevõtetega konkureerimiseks põlema panevad. Ei ole mõtet imestada, et ettevõtjate ja riigi suhted on läinud teravaks.

Maksuamet ja Marek Helm asuvad siin kahe tule vahel – ühest küljest ettevõtjad, kes suurema maksukoormuse kandmise võimalusi ei näe, ja teisalt poliitikud, keda huvitab ainult riigikassa täitmine. Mida rohkem on raha riigikassas, seda rohkem on võimalik seda ju häälte ja populaarsuse ostmiseks laiali jagada.

Seega on maksuameti poolt tark ja ilmselt ka ainus tee välja pakkuda lahendusi, mis ühtepidi lihtsustavad maksude kogumist ja teistpidi ka ettevõtjate tööd. Endise teerullipoliitika taustal on see maksumaksjale meeldiv pööre.

Võimalik, et pöörde põhjuseks on ka arusaamine valitsuses, et mitmed tuhanded ettevõtjad on riigist märkamatult lahkunud ning riigipoolne maksude väljapressimine midagi vastu andmata ei ole jätkusuutlik maksupoliitika. Praegu õnnestub küll repressiivsete meetoditega maksud kätte saada, aga kui homme maksumaksjat siin ei ole, siis ei maksa ta midagi.

Ajale jalgu jäänud maksusüsteem. Kahjuks ei muuda see fakti, et võrreldes maailma edukate riikidega vajab Eesti maksusüsteem kiireid muudatusi. Väljaöeldud eesmärk saavutada Põhjamaade majandusmudel on kodanikele majanduslikult ebameeldiv perspektiiv, sest ostujõu pariteedi kohaselt on näiteks Rootsis allapoole ühte ja sama vaesuspiiri jäävate perekondade arv kaks korda suurem kui USAs või Šveitsis. Põhjamaade kõrgetel tööjõumaksudel ja riiklikul sotsiaalsüsteemil põhinev majandusmudel ei ole globaliseeruvas ja töökohti automatiseerivas maailmas jätkusuutlik.

EDUKAS EESTI

Õpime soome ja **läti** keelt

TAAVI ALAS
rootsi keele tõlk ja kunstnik

Edukas Eesti

> **On suur pluss osata selle maa keelt, kuhu pikemaks ajaks elama või tööle asume.**

Kui eestlane valdaks või mõistaks heal tasemel soome ja läti keelt, oleks töövõimalused kordi paremad.

Läti ja Soome olid, on ja jäävad meie naabriks. Inglise, vene ja hispaania keele oskajaid on maailmas väga palju, kuid eesti, soome ja läti keele oskajaid eriti mitte.

Mõelge, kui palju suuremad oleks meie võimalused majandust arendada, kui oskaksime ka heal tasemel läti keelt ja soome keelt, mitte öelda vaid "*saldejums*" ja "*voi perkele*"? Meie õpetajad või haritlased, kes ei saa Eestis tööd, võiksid kohe uurida, kas sama tööd on naabrite juures pakkuda.

Põhjamaade eeskuju. Praegu ei tööta Lätis eriti keegi, välja arvatud mõne välisfirma esindajad või juhid, kes kasutavad suhtluses inglise või vene keelt. Soome tööturul oleme vaid musta töö tegijad – ehitajad, koristajad ja teenindajad.

Põhjamaade kõrge elatustase ja hea koostöö on tulnud üsna palju ka seepärast, et rootslased, norralased, taanlased ja haritumad soomlased saavad omavahel rootsi keelega hakkama. See annab tohutud koostöövõimalused. Põhjamaalased käivad kehvematel aegadel naaberriigis tööl. Kunagi tuldi Taanist ja Norrast Rootsi tööle, nüüd käiakse vastupidi.

Võib-olla vääriks kaalumist ka mõte hakata kohe esimesest klassist eesti keele kõrval soome ja läti keelt õppima. Varakult õppides on tulemused kõige paremad.

Me ei saa sundida teisi eesti keelt õppima, aga läti ja soome keelt saame ise õppida küll. See avab rohkem uksi kui inglise või vene keele oskus. On suur pluss ning ka iseenese enesetunde parandamiseks hea osata selle maa keelt, kuhu pikemaks ajaks elama või tööle asume.

Millised võimalused avanevad? Läti-Eesti või Soome-Eesti ühisfirmades ei pea rääkima vene või inglise keelt, vaid eestlased saavad uhkelt rääkida kas läti või soome keelt.

Kui noored õpivad neid keeli, ei pea eestlane minema Soome ainult lihttööliseks, vaid võib pürgida kõrgemale, nagu teevad Põhjala rahvad omavahel.

Rootslane pääseb Norras ka panka tööle, või vastupidi. Kui eestlane oskab läti keelt, saab ta oma oskusi, teenuseid või tooteid minna Lätti pakkuma.

Eesti rahvaarv ei kasva küll sedasi kahe miljonini, aga majanduslikult juhtub see küll, sest Eesti saab suurendada selliselt oma turgu 7–8 miljoni inimese võrra, ilma et peaks ühtegi riiki vallutama.

ARTIKKEL ILMUB TALLINNA KAUBAMAJA, DANSKE BANKI, TELIA, ACE LOGISTICSI, COMBIMILLI NING ÄRIPÄEVA ARVAMUSKONKURSI EDUKAS EESTI RAAMES.

SEE ON
LEAN

TÕHUSUSE PARADOKSI LAHENDAMINE

NIKLAS MODIG ja PÄR ÅHLSTRÖM

"*Lean* on pealtnäha lihtne termin, mis jääb kergesti meelde, kuid see hõlmab päris keerulist kontseptsiooni, mida on raske õigesti mõista. „See on *lean*" on üks kõige sisutihedamaid, kergemini haaratavaid ja mõnusamini loetavaid raamatuid, mis on sel teemal kirjutatud. See aitab mõista selle tähtsa juhtimisfilosoofia põhiolemust."

Professor Takahiro Fujimoto,
maailma suurim autoriteet Toyota tootmissüsteemi alal

Äripäev

Äripäeva raamatuklubi raamatupood.aripaev.ee

Edukas Eesti

ootab uusi ideid
Eesti arengu kiirendamiseks.

Osalemiseks palume saata arvamusloo
koos oma fotoga aadressil **arvamus@aripaev.ee.**

Kolmele paremale artiklile on Äripäev koostöös EMT ja Elioni, Tallinna Kaubamaja, Danske Banki, Combimilli ja ACE Logisticsiga välja pannud väärikad auhinnad.

Võitja saab **10 000,**
teise koha omanik **3000** ja kolmas **2000** eurot.

Kaastöid võib saata
29. veebruarini 2016 (kaasa arvatud).
Laekunud tekste avaldame jooksvalt
Äripäeva paberväljaandes ja veebis.
Toimetus jätab endale õiguse tekste
toimetaja ja lühendada.

Telia Äripäev
COMBIMILL kaubamaja
ace Logistics Danske Bank

Edukas Eesti

TÕUSJA
Taani tuuleturbiinide tootja kasum ületas ootusi.

LANGEJA
Kaevandusfirma juht hoiatas, et metallide hinnad võivad veel langeda.

ÄRIPÄEV 10. veebruar 2016
toimetaja Rainer Saad, tel 667 0398, e-post rainer.saad@aripaev.ee

INVESTEERIMINE

Talpseppade firmal hüplik aasta. Kaotused

Ä JUHAN LANG
juhan.lang@aripaev.ee

Neil investoritel, kes otsustasid mullu kevadel vendade Mikk ja Tõnn Talpsepa asutatud investeerimisfirma Etalon Varahaldus aktsiaid märkida, on igast sisse pandud eurost jaanuari lõpu seisuga järel veidi enam kui 80 eurosenti.

Investeeringute juhtimise eest vastutav Mikk Talpsepp kinnitas intervjuus Äripäevale, et ettevõttega alustades paika pandud eesmärk kasvatada A-aktsia raamatupidamisväärtust keskmiselt 26 protsenti aastas pole siiski midagi võimatut. "Aeg annab selgust," märkis ta.

Kuidas jäite rahule Etalon Varahalduse mulluse tulemusega? Arvestades seda, et USA börside kõigi aegade tipp jäi Etalon Varahalduse A-aktsia emissiooniga samale päevale ja 21. maist alates on suure löögi all olnud pea kõik maailma suuremad börsid, siis võib Etalon Varahalduse –7,37protsendist tulemust eelmisel aastal pidada täiesti rahuldavaks, sest kümmekonnast suuremast piirkonnast on sellest vähem langust näidanud vaid USA aktsiaturud.

Kuni mullu maini kasutasite investeerimisel ja kauplemisel ainult oma kapitali. Kuivõrd erineb sellest Etaloni kaudu teiste investorite raha haldamine? Erinevus on eelkõige selles, et tuleb teataval määral arvestada avalikkuse tähelepanuga ja arvestada asjaoluga, et minu riskivõtmise võime on ilmselt suurem kui enamikul investoritel, mistõttu võib arusaamatust tekitada varade kõikumise suur määr.

Aasta on börsidele alanud erakordselt kehvalt ja nii mõnigi institutsionaalne investor on pöördunud taas rahausku.

↑ **ETALON** Varahalduses investeeringute juhtimise eest vastutav Mikk Talpsepp usub, et nii Venemaa kui ka Brasiilia börs pöörduvad peagi tõusule. FOTO: EIKO KINK

Kas Etaloni jaoks tuli praegune krahh üllatusena? Börside langus ei olnud üllatuseks, kuid veidi üllatas languse kiirus ja seda eelkõige seoses nafta hinnaga, mistõttu kandis Etalon Varahaldus jaanuari esimeses pooles väga suuri kaotusi, kuid samas jaanuari teises pooles õnnestus Etalon Varahalduse vara taas 60 protsenti kasvatada ja A-aktsia NAV kasvas 0,50 euro pealt 0,80 euro peale.

Kuu aega tagasi teatasite, et otsite investeerimisvõimalusi mullu väga tugevalt kukkunud Venemaa, Hiina ja Brasiilia suunal. Kas need regioonid on jätkuvalt radaril? Venemaa ja Brasiilia kohalt olen väga positiivne. Venemaa suhtes eelkõige seetõttu, et nafta ja gaasi hind on maailmaturul muutunud väga madalaks, millele lisanduvad Euroopa Liidu sanktsioonid. Ilmselt ühel hetkel olukord muutub, ning sellisel juhul tugevalt kannatanud Venemaa börs ja ka rubla kurss tõusevad.

Ei saa päris normaalseks pidada olukorda, kus isegi Gazprom ei suuda maagaasi müügist kasumit teenida. Ei ole normaalne olukord, kus liiter naftat oli väärt 0,15 eurot ja on praegugi väärt vaid 0,18 eurot, suhteliselt sama odavaks on muutunud ka maagaas.

Etalon Varahaldusega jätkan panustamist nafta hinna tõusule, mille puhul üheks võimaluseks on panustada erinevatel viisidel ka Venemaa aktsiaturule. Mõistagi olen valmis, et nafta hind võib langeda veelgi madalamale, ja valmis taluma ka nafta hinda näiteks 20 dollarit barrel, mis tähendaks, et liiter standardiseeritud naftat maksab umbes 0,11 eurot.

Naftarafineerijatele panustamist on alustanud ka Warren Buffett, kes on alates jaanuari algusest ligi miljardi dollari võrra suurendanud positsioone USA naftarafineerijas Philips 66.

Brasiilia on aastaid olnud löögi all ja hinnatasemed on jõudmas atraktiivsele tasemele, eriti arvestades Brasiilia tervislikumaid rahvastikutrende. Arvan, et mingist hetkest on Brasiilia aktsiaturu tõus suhteliselt tugev.

Mullu suvel tekitasid palju kära teie panused Kreeka börsile ja olite optimistlik ka Türgi suhtes – mis on neist positsioonidest praeguseks saanud? Kreeka börsile tehtud investeeringutega läks nõnda, et Kreeka aktsiatest tuli Etalon Varahalduse jaoks umbes 60 000 dollarit kahjumit ja optsioonipositsioonidest 120 000 dollarit kasumit, mis tähendab, et detsembris Kreeka positsioonidele joont alla tõmmates jäi kokkuvõttes kasumiks 60 000 dollarit.

Türgi börsile tehtud panustest loobusin augustis-septembris ja kahjum sellest mõjutas Etalon Varahalduse vara vähem kui 0,5 protsenti.

Detsembris Etaloni investoritele saadetud kuuülevaates teatasite, et alustasite panustamist USA turgude langusele ja olete sealsete turgude suhtes suhteliselt negatiivselt meelestatud. Kas panustate jätkuvalt USA langusele? Paraku katsin kõik USA börside langusele panustavad positsioonid detsembri lõpul, et sama raha kasutada nafta, energiasektori ja Venemaa suunal positsioonide võtmiseks ja mainitud varadega seotud strateegiate elluviimiseks.

Paraku jaanuari algul toimunud nafta hinna langus kümne päevaga üle 30 protsendi mõjutas portfelli seisu väga negatiivselt ja varem langusele panustatud positsioonidest ei olnud mingit kasu ja varade ümberpositsioneerimine lühiperspektiivis tõi negatiivset tulemust.

Olete varem nii mõnigi kord öelnud, et ootate optsioonide kirjutamise äri startimiseks turgudel suuremat närvilisust, mis muudaks turge ebaefektiivsemaks ja annaks paremad tehingute võimalused. Praegu on käes niisiis ideaalsed ajad? Mõneti on, jah, käes huvitavad ajad, aga eelkõige tähendab see seda, et on head võimalused nii võita kui ka kaotada suuri summasid.

Mis puudutab optsioonide kirjutamise äri, siis momendil, kartes suuremat negatiivsust turgudel, hoidun jätkuvalt teatud strateegiatest ja üritan praegu eelkõige naftale panustamist edukalt välja mängida, mis ilmselt on ajalise kestusega 1–3 või rohkem aastat.

Seadsite mullu investeerimisfirmat asutades eesmärgiks kasvada keskmiselt 26 protsenti aastas. On see tänavu Etaloni jaoks realistlik? Kindlasti on 26protsendise tootluseesmärgi saavutamine võimalik, aga minna võib sellest oluliselt halvemini ja ka paremini. Aeg annab selgust.

NUMBER

35,7

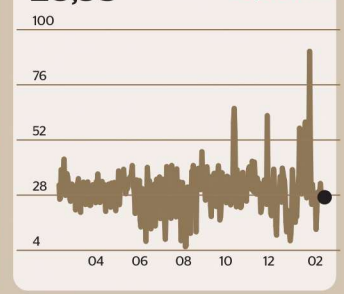
miljoni dollariga müüdi haruldane Ferrari.

ELEKTER

Eratarbijad peaksid arvestama, et elektrienergia hinnale lisandub lepingus ka käibemaks.

Nord Pool Eesti

28,93 +6,05%▲

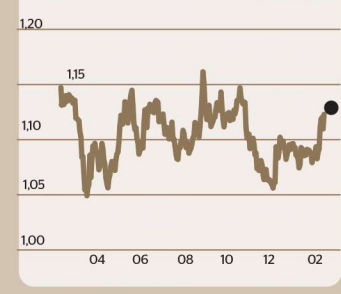


VALUUTA

Euroopa Keskpanga negatiivne intressimäär survestab eurot nõrgemaks.

EUR/USD

1,1234 +0,33%▲



INTRESS

Euribor on EKP sammude tõttu olnud tugevas languses.

Euribor 6 kuud

-0,107% -0,003▼

jaanuari alguses

Ä Kes on kes
Mikk Talpsepp

Sündinud 02.07.1984
Etalon Varahaldus ASi juhatuse liige. Vastutab investeeringute juhtimise eest.
Tegelenud investeeringute juhtimise ja börsil kauplemisega alates 2003. aastast.

Ä Mis on mis
Etalon Varahaldus AS

Investeerimisfirma alustas tegevust mais 2015, mil suunatud A-aktsiate emissiooni järel kaasati 70 aktsionärilt kokku üle 2 miljoni euro. Hiljem on toimunud veel kaks aktsiate märkimist.
Etalon Varahalduse tegevuseks on omavahendite investeerimine aktsiatesse, võlakirjadesse ja muudesse finantsinstrumentidesse.
Ettevõtte põhitegevuseks on turu ebaefektiivsuste peale ülesehitatud investeerimis- ja kauplemisstrateegiate rakendamine ning väärtusinvesteerimine. Tehinguid tehakse nii turgude tõusu kui ka languse peale. Investeerimisfirma teeb investeeringuid peamiselt USA aktsiaturgudel.
Olulisel kohal on optsioonide ja teiste tuletisinstrumentidega seotud strateegiad, nii lühikui ka pikaajaliste optsioonide väljakirjutamine. Perioodil 2015-2025 on ettevõtte eesmärk kasvatada A-aktsia raamatupidamisväärtust keskmiselt 26 protsenti aastas ehk 1 euro pealt 10 eurole.

Mullu langes Etalon Varahalduse A-aktsia 7,37%

tootluse arvutust on alustatud 21.05.2015 emissiooni-hinnalt 1 EUR.

kuu	hind
21.05.2015	0,9831
30.06.2015	0,9872
31.07.2015	0,9709
31.08.2015	0,8482
30.09.2015	0,8086
31.10.2015	1,0022 oktoobris kerkis A-aktsia tootlus 23,94%
30.11.2015	0,9716
31.12.2015	0,9263
31.01.2016	0,8025 jaanuaris langes A-aktsia tootlus 13,37%

ALLIKAS: ETALON VARAHALDUS

„Etalon Varahaldusega jätkan panustamist nafta hinna tõusule, mille puhul üheks võimaluseks on panustada erinevatel viisidel ka Venemaa aktsiaturule.

Ettevõttes investeeringute juhtimise eest vastutav Mikk Talpsepp

Ä RAHA

reklaam

Kommertspankade intressitooted

pank	jooksev hoius %		tähtajaline hoius %								
	keskmiselt kuu jäägilt	kuu püsijäägilt	1 kuu	2 kuud	3 kuud	6 kuud	9 kuud	1 aasta	2 aastat	3 aastat	min summa
Danske Bank					Kontakteeruge pangaga						
Tallinna Äripank		0,00	0,10	0,15	0,20	0,40	0,50/1,5	0,60/1,60	0,70/1,70	-	200
Tallinna Äripank (3)		0,00	0,25	0,30	0,35	0,55	0,65	0,75	0,85	-	200
Citadele Pank	-	-	-	-	-	0,05	0,1	0,70	1,0	1,40	150
Versobank	0,01	0,01	0,40	0,50	0,60	0,90	1,00	1,20	1,50	1,80	350
DNB	0,10 (7)	-	0,20	-	0,25	0,40	0,55	0,70	0,80	0,90	300
Krediidipank	-	0,01	0,01	0,02	0,03	0,10	0,50	0,80	1,10	1,20	100/200 (4)
BIGBANK		-	0,45	0,50	0,60	0,80	0,80	1,10	1,40	1,60	500
BIGBANK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inbank	-	-	-	-	0,60	0,90	1,20	1,50	2,00	2,25	500

pank	tähtajaline hoius %, USD						
	1 kuu	2 kuud	3 kuud	6 kuud	9 kuud	1 aasta	min summa
Danske Bank			Kontakteeruge pangaga				
Tallinna Äripank	0,05	0,05	0,05	0,10	0,15	0,20	200
Citadele Pank	-	-	-	0,05	0,10	1,00	200
Versobank	0,30	0,35	0,45	0,70	0,90	1,1	500
DNB	0,10	-	0,15	0,30	0,40	0,50	300
Krediidipank	0,10	0,10	0,20	0,50	0,70	0,90	100/200 (4)

Kursid on päeva jooksul korrigeeritavad; (3) personaalpanganduse klientidele; (4) internetipangas/kontoris (7) päevalõpu kontojäägilt, Äripanga jooksva hoiuse intressimäär on nüüd 0%

Pankade kontaktandmed

Citadele Pank Roosikrantsi 2, Tallinn, tel 770 0000, faks 770 0001, e-post: info@citadele.ee
BIGBANK Rüütli 23, Tartu, tel 1333, faks 737 7582, e-post: bigbank@bigbank.ee, www.bigbank.ee
Versobank Pärnu mnt 12, Tallinn, tel 680 2500, faks 680 2501
DnB PANK Tartu mnt 10, Tallinn, tel 686 8500, faks 686 8501, e-post: info@dnb.ee, www.dnb.ee
Eesti Krediidipank Narva mnt 4, Tallinn, tel 669 0941, faks 661 6037
Tallinna Äripank Vana-Viru 7, Tallinn, tel 668 8066, faks 668 8065

Ä BALTI ETTEVÕTETE NOTEERIMATA VÕLAKIRJAD

reklaam

võlakiri	ISIN kood	emiteerimis-kuupäev	lunastamis-tähtaeg	kupongimäär	intressimakse sagedus	nimiväärtus	emissiooni maht
Cofi (Inbank)	EE3300110584	29.09.2014	15.09.2018	7,00%	kvartaalne	EUR 1000	5 000 000
luteCredit Europe A5	EE3300110725	15.09.2015	15.09.2017	16,00%	kvartaalne	EUR 1000	506 000
luteCredit Europe A6	EE3300110808	8.12.2015	15.12.2017	16,00%	kvartaalne	EUR 1000	530 000
Mainor Ülemiste	EE3300110691	16.06.2015	26.11.2018	7,00%	kvartaalne	EUR 1000	5 000 000
Uvic	EE3300110782	27.11.2015	27.11.2018	10,00%	kvartaalne	EUR 1000	1 300 000
PlusPlus Capital	EE3300110840	25.01.2016	1.02.2019	13,00%	kvartaalne	EUR 1000	4 000 000

REDGATE CAPITAL

Ä BÖRS

Tallinn 09.02

aktsia	sulgemis-hind, EUR	muutus eelm, %	käive, EUR	P/E	ROE	P/B	divid. tootlus
Arco Vara	1,070	1,90	4 506	5,1	14,2%	0,72	0,9%
Baltika	0,296	0,00	0	-	-14,7%	1,37	0,0%
Ekspress Grupp	1,250	-1,57	1 875	9,6	8,2%	0,79	3,2%
Harju Elekter	2,690	0,00	3 670	13,8	5,9%	0,82	5,6%
Merko Ehitus	7,890	-0,75	3 151	13,6	7,8%	1,06	8,1%
Nordecon	0,991	-2,84	3 085	22,3	3,9%	0,88	3,0%
Olympic EG	1,750	-1,69	245 219	11,1	22,0%	2,43	5,7%
PRFoods	0,370	-2,63	1 026	-	-2,0%	0,40	81,1%
Pro Kapital Grupp	2,220	0,00	0	5,3	26,5%	1,40	0,0%
Silvano FG	1,240	-2,36	81 739	6,3	16,6%	1,04	24,2%
Tallink Grupp	0,851	-0,23	25 168	8,3	8,8%	0,74	2,4%
Tln Kaubamaja	6,700	-1,03	33 822	12,8	12,3%	1,57	6,0%
Tallinna Vesi	13,700	-0,72	24 059	13,8	22,8%	3,14	6,6%
Trigon PD	0,479	0,00	0	-	10,4%	0,89	0,0%
Skano Group	0,750	0,00	0	-	-28,9%	0,64	0,0%

P/E arvutatud viimase nelja kvartali vahearuande (kui on olemas, siis rahvusvahelise raamatupidamisstandardi (IAS) kohase) konsolideeritud koondkasumi emaettevõtja osa põhjal

Helsingi 09.02

aktsia	hind, EUR	muutus eelm, %	P/E	P/B	divid. tootlus
Alma Media	3,24	0,00	18,0	2,7	3,7
Citycon	2,12	-0,93	12,2	0,9	6,6
Elisa Comm.	30,94	-1,34	20,2	5,3	4,3
Finnair	4,51	-2,80	-	1,0	-
Fortum	11,79	-2,88	-	0,8	-
HKScan	3,39	1,19	24,2	0,4	14,5
Kesko	34,94	-2,10	34,3	1,6	4,3
Neste Oil	25,31	-3,32	-	2,1	2,6
Nokia	5,22	-0,10	-	2,1	-
Olvi	21,45	-2,50	21,2	2,5	3,0
PKC Group	13,78	-6,58	-	2,2	5,1
Stockmann	6,25	-0,79	-	0,4	-
Stora Enso	6,58	-2,30	-	1,0	-
UPM Kymmene	14,00	-1,89	-	0,9	5,0
YIT	4,72	-8,40	12,4	1,1	3,8

Riia 09.02

aktsia	sulgemis-hind, EUR	muutus eelm, %	P/E	P/B	divid. tootlus
Grindex	4,99	-0,40	-	0,4	-
Latvijas Gaze	9,94	-0,10	10,8	0,7	-
Olainfarm	7,16	-1,24	8,3	1,2	-

Vilnius 09.02

aktsia	sulgemis-hind, EUR	muutus eelm, %	P/E	P/B	divid. tootlus
Apranga	2,52	-1,18	-	3,1	5,2
City Service	1,650	0,00	10,1	0,8	-
Invalda	3,420	-2,29	-	0,8	-
Linas Agro	0,653	-0,91	11,9	0,6	-
Panevezio Statybos	0,895	-0,44	-	1,4	-
Siauliu Bankas	0,295	0,00	4,5	0,6	-
Snaige	0,286	0,00	-	1,2	-
TEO LT (Telekomas)	0,991	0,10	16,8	2,6	6,9

Ä VALUUTA

Euroopa Keskpank

EUR/SEK ▲

9,5152

Austraalia dollar	AUD	1,608
Bulgaaria leev	BGN	1,956
Hiina jüaan	CNY	7,392
Hongkongi dollar	HKD	8,759
India ruupia	INR	76,455
Jaapani jeen	JPY	129,070
Kanada dollar	CAD	1,562
Korea won	KRW	1356,240
Norra kroon	NOK	9,671
Poola zlott	PLN	4,453
Rumeenia leu	RON	4,494

EUR/RUB ▲

88,7576

Singapuri dollar	SGD	1,577
Suurbritannia nael	GBP	0,779
Šveitsi frank	CHF	1,100
Taani kroon	DKK	7,464
Tai baat	THB	39,829
Tšehhi kroon	CZK	27,058
Türgi liir	TRY	3,315
Ungari forint	HUF	311,550
USA dollar	USD	1,124

Ä BÖRSIKAUBAD

Kütused 09.02

USD	
Nafta IPE, bbl	32,63
Nafta NYMEX, bbl	29,58
Mootoribensiin, t	343,00
Diislikütus, t	319,00
Kerge kütteõli, t	305,25
Masuut (1% väävel), t	144,50
Maagaas Henry Hub, btu, USD	2,14

Põllumajandus 09.02

nael = 453,59 g	
Kohv NYBOT, USc/nael	116,00
Valge suhkur NYSE LIFFE, USD/t	400,30
Kakao NYBOT, USD/t	2798,00
Nisu NYSE LIFFE, USD/t	104,00
Rapsiseemned NYSE LIFFE Pariis	354,75

Värvilised metallid 08.02

USD/t	
Alumiinium LME	1499
Vask LME	4577
Plii LME	1774
Nikkel LME	8125
Tina LME	15555
Tsink LME	1682

Väärismetallid 09.02

USD/unts, unts = 31,105 g	
Kuld COMEX	1196,74
Plaatina NYMEX	934,30
Pallaadium NYMEX	516,30
Hõbe COMEX	15,39

Allikas: Bloomberg, kella 17 seisuga

Äripäeva Infopank koondab informatsiooni Eesti ettevõtete ja ettevõtjate kohta. Kogutud ja süstematiseeritud info baasil pakume ärijuhtidele lahendusi, mis aitavad vähendada riske ja suurendada sissetulekuid.

Peaga töötaja

Äripäeva Infopank võtab tööle

ÄRIKLIENDI MÜÜGIKONSULTANDI

Kelle ülesanne on seista hea Äripäeva Infopanga veebiteenuse müümise eest äriklientidele.

Hea kandidaat on aktiivne, tegus, väga hea suhtleja, iseseisev, täpne, kohusetundlik, tark, ambitsioonikas. Kandideerimisel tuleb kasuks varasem edukas müügitöö kogemus.

Pakume võimalust töötada osalise tööajaga, tulemusest lähtuvat head tasu ja põhjaliku väljaõpet.

CVd ja sooviavaldust ootame hiljemalt **16. veebruariks** aadressil elis.suik@infopank.ee.

Täiendavat infot Äripäeva Infopanga ja konkursi kohta saab telefonil 6670 195.

Äripäev

Äripäev on osa 200-aastase ajalooga Skandinaavia suurimast meediafirmast Bonnier Grupp. Asutamisest alates 1989. aastal on Äripäev vahendanud informatsiooni Eesti juhtidele, eesmärgiga muuta ärikeskkond läbipaistvaks ja kõigile võrdseid võimalusi pakkuvaks. Tänaseks oleme kasvanud laia tooteprofiiliga Eesti juhtivaks ettevõtetele suunatud info pakkujaks.

Peaga töötaja

Äripäeva toimetus otsib

KONVERENTSIDE TEGIJAT

kelle töö on Eesti vingeimate juhtidele ja ettevõtjatele mõeldud ürituste korraldamine ja turundamine

Sobid sellele tööle, kui sa:
- mõtled oma peaga ja sul on alati ideid
- suudad oma head mõtted ka ellu viia
- suunad energia õnnestumisele ja saavutamisele
- oskad end veatult väljendada nii kõnes kui ka kirjas
- haarad varmalt telefoni, et kedagi oma heade plaanidega nõusse saada
- oled vajadusel valmis oma üritustele ka ise müügiagent olema
- suudad end selgeks teha inglise ja - veel parem - ehk ka vene keeles

Oled meie juures rahul, kui soovid:
- võimalust eneseteostuseks ja oma ideede elluviimiseks
- suhelda Eesti tippotsustajatega
- tunda ennast kodus loominguliste ja samas tulemustele suunatud töökaaslaste seas
- korralikku palka, millel on tulemuste tulles lootust tõusta
- vastutust ja alati uusi väljakutseid

Asud tööle ajalehe Äripäev toimetusse, kus oled kogu päeva vältel värskeimate uudistega ümbritsetud. Koos konverentside toimetuse juhi Marili ja peatoimetaja Meelisega kohtud lõputul hulgal majaväliste ja ka -siseste Eesti elu edendajatega. Sinu ja Marili korraldada on Eesti tähtsaim ärihiidude majanduskonverents Äriplaan, samas ka tõeliselt kiiresti kasvanud ettevõtete inspiratsioonikonverents Gaselli Kongress ning hulganisti teisi üritusi.

CV'd ning motivatsioonikirja - kus kirjeldad, kuidas sinu tulles Äripäeva konverentsid veel paremini tööle hakkavad - ootame hiljemalt 19. veebruariks aadressile marili.niidumaa@aripaev.ee
Küsimuste korral helista 667 0025

Äripäev

AS Äripäev on Eesti ärimeedia turuliider. Anname välja kolme ajalehte, arvukalt raamatuid, käsiraamatuid ja infolehti. Oleme Eesti suurim ärikonverentside korraldaja. Viimastel aastatel oleme investeerinud internetitoodetesse ning sisenenud mitme ajakirjaga tarbijaturule. Meie meeskonnas tegutseb rohkem kui 200 võimekat töötajat alates tippajakirjanikest kuni erinevate valdkondade tippspetsialistideni. Äripäeva omanik on Põhjamaade suurim meediakontsern Bonnier.

Peaga töötaja

Pidupäeva meeskond ootab aktiivset müügiinimest,

kelle ülesandeks on Pidupaev.ee ja Seminarroom.eu müük telefoni teel.

Kui Sulle meeldib inimestega suhelda, lahendusi välja mõelda, oled visa ja suudad end ka ise motiveerida ning valdad korrektselt eesti keelt, siis saad kindlasti hakkama.

Omalt poolt pakume müügialast väljaõpet, arendavat ja inspireerivat töökeskkonda. Enda palka saad ise kujundada, ehk osaliselt sõltub see sinu ja meeskonna tulemustest. Sind ootab rõõmsameelne meeskond ja mugav kontor kesklinnas tasuta parkimisvõimalusega, soodsad sportimisvõimalused, puhkus juulis ja talvine lisapuhkus.

Tööpäev kestab neli tundi (8.45-12.45 või 13.00-17.00).

Kui tunned, et tahad kuuluda Äripäeva Pidupäeva meeskonda, saada CV ja sooviavaldus hiljemalt **15. veebruariks** aadressil ann.vainlo@aripaev.ee märgusõna „Pidupäev".

Lisainfo telefonil +372 510 5486, Ann Vainlo.

Äripäev

Äripäev

Äripäeva teabekirjastus annab välja digitaalseid käsiraamatuid 26 eri teemal, mis täienevad regulaarselt ka paberil. Käsiraamatud on mõeldud juhtidele ja tippspetsialistidele praktiliseks töövahendiks. Parimate asjatundjate koostatud väljaanded tagavad kindlustunde, et midagi olulist ei jää tähelepanuta. Lisaks teeme erialaseid ajakirju ja infolehti, temaatilisi uudisveebe ning korraldame konverentse ja seminare.

Kutsume tööle

ÄRIKLIENDI KONSULTANDI

müüma digitaalseid käsiraamatuid tippspetsialistidele ja juhtidele

Tule meile tööle, kui Sa:
- väärtustad enesearengut
- oled aktiivne suhtleja
- oled kohusetundlik, ambitsioonikas ja tulemustele orienteeritud
- valdad korrektset eesti keelt nii kõnes kui kirjas.

Kasuks tuleb eelnev müügikogemus.

Vaata lähemalt - www.käsiraamat.ee

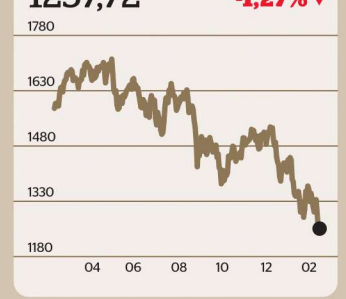
Kuidas kandideerida?
Saada oma eestikeelne CV koos motivatsioonikirjaga hiljemalt **23. veebruariks** e-posti aadressile konkurss@aripaev.ee.
Lisainfo telefonil 6670042, Merlin Jänes.

9 PÕHJUST, MIKS KANDIDEERIDA:

- Äripäeva käsiraamatud on kõrgelt hinnatud
- Võimalus kuuluda edukasse müügitiimi
- Võimalus areneda ja avardada silmaringi
- Tööaeg 4 tundi päevas (08.45-12.45 või 13.00-17.00)
- Võimalus oma töötasu ise kujundada
- Võimalus osaleda Äripäeva konverentsidel
- 30 kalendripäeva puhkust juulis ja talvist lisapuhkust
- Võimalus Äripäeva spordiklubi kaudu soodsalt sportida
- Töökoht asub kesklinnas koos tasuta parkimisvõimalusega

Dow Jones USA
16 027,05 -1,10%▼

OMX Stockholm
1257,72 -1,27%▼



OMX Helsinki
2923,02 -2,26%▼

EPI II samba indeks
163,39 -0,19%▼

ÄRIPÄEV 10. veebruar 2016
toimetaja Juhan Lang, tel 667 0111, e-post toimetajad@aripaev.ee
reklaamiosakond, tel 667 0105, e-post reklaam@aripaev.ee

Ä FONDID

reklaam

Avaron Asset Management

08.02

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) % 12 kuud	3 aastat	5 aastat	fondi maht
Avaron Areneva Euroopa Fond D, EUR	12,27	12,03	12,03	10,37	-6,15	-5,62	4,21	1,94	41 288 445
Avaroni Privaatportfell B, EUR	15,79	15,79	15,79	2,65	-0,26	2,73	5,75	4,99	10 359 409
Avaron Ida-Euroopa Võlakirjafond A, EUR	13,07	13,07	13,07	3,93	0,33	5,38	7,51	-	7 479 105

Compensa Life

05.02

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) % 12 kuud	3 aastat	5 aastat	fondi maht
Balti Kasvuportfell, EUR	-	-	1,50	-	-4,30	2,10	4,10	2,50	6 937 992
Võlakirjaportfell, EUR	-	-	12,30	-	0,20	-0,30	1,30	2,40	912 905

Kasvuporfelli mahu info on antud seisuga 31.12.2015. Võlakirjaporfelli mahu info on antud seisuga 31.12.2015.

Danske Capital AS

08.02

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) % 12 kuud	3 aastat	5 aastat	fondi maht
Danske Pension 25, EUR	1,03	1,04	1,04	4,98	-2,48	-3,34	2,73	2,36	13 467 618
Danske Pension 50, EUR	1,21	1,22	1,22	7,36	-4,54	-4,84	3,39	2,30	209 391 177
Danske Pension Intress, EUR	0,91	0,92	0,92	1,51	0,29	-0,43	1,87	2,36	4 725 043
Vabatahtlik Pensionifond Danske Pension 100 Pluss, EUR	1,58	1,62	1,60	10,08	-8,09	-7,25	4,54	3,15	4 428 347
Vabatahtlik Pensionifond Danske Pension Intress Pluss, EUR	0,78	0,80	0,79	2,12	0,09	-1,35	1,34	1,96	528 435

Info teiste Danske Capitali ja Danske Invest fondide kohta on avaldatud veebilehel www.danskecapital.ee.

LHV Varahaldus

08.02

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) % 12 kuud	3 aastat	5 aastat	fondi maht
Pensionifond L, EUR	1,48	1,50	1,50	3,24	-2,04	0,95	2,83	2,44	346 673 007
Pensionifond M, EUR	1,20	1,21	1,21	2,20	-0,13	1,88	3,03	3,29	49 780 524
Pensionifond S, EUR	1,26	1,27	1,27	1,93	1,16	0,61	2,57	3,44	53 149 856
Pensionifond XL, EUR	1,28	1,29	1,29	3,61	-2,79	1,05	3,24	2,51	83 948 790
Pensionifond XS, EUR	1,17	1,18	1,18	1,71	0,93	0,61	2,79	3,72	17 694 832
Täiendav Pensionifond, EUR	1,47	1,48	1,48	3,73	-2,10	3,27	4,58	3,33	7 432 092
LHV Pärsia Lahe Fond A, EUR	10,21	10,32	10,32		-9,95	-26,08	5,15	6,66	10 539 380,72
LHV Maailma Aktsiad Fond A, EUR	7,78	7,85	7,85	13,72	-14,82	-10,30	-1,82	-3,18	-
LHV Maailma Aktsiad Fond B, EUR	4,97	5,02	5,02	13,72	-14,81	-10,30	-1,82	-3,18	1 269 628

Mandatum Life

08.02

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) % 12 kuud	3 aastat	5 aastat	fondi maht
Investeeringute haldusteenus:									
Turvaline, EUR	115,46	114,89	114,89	-	-3,09	-3,81	0,57	-	-
Konservatiivne, EUR	112,57	111,46	111,46	-	-2,75	-5,40	0,33	-	-
Tasakaalustatud, EUR	111,38	109,73	109,73	-	-2,90	-7,08	0,16	-	-
Progressiivne, EUR	106,28	104,20	104,20	-	-3,12	-8,71	0,24	-	-
Agressiivne, EUR	114,24	112,00	112,00	-	-3,77	-10,32	1,34	-	-
Investeerimisportfellid:									
Mandatum Life Fixed Income Abs, EUR	144,57	143,85	143,85	-	-1,21	-2,02	1,35	2,51	-
Mandatum Life Nordic High Yield Abs, EUR	89,05	88,61	88,61	-	-13,32	-13,02	-	-	-
Mandatum Life Convertible, EUR	98,75	98,26	98,26	-	-5,70	-9,12	-	-	-
Mandatum Life Europe Equity, EUR	115,66	113,39	113,39	-	-7,91	-15,02	-	-	-

Nordea Pensions Estonia

08.02

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) % 12 kuud	3 aastat	5 aastat	fondi maht
Nordea Pensionifond A, EUR	0,99	1,00	1,00	7,06	-5,41	-6,19	2,88	2,68	163 875 781,42
Nordea Pensionifond A Pluss, EUR	0,82	0,83	0,83	10,51	-8,2	-8,09	3,34	2,65	18 560 650,82
Nordea Pensionifond B, EUR	0,92	0,93	0,93	4,42	-2,25	-4,28	1,8	2,44	19 359 462,25
Nordea Pensionifond C, EUR	0,87	0,88	0,88	2,04	0,58	-0,56	2,46	2,88	12 748 823,28
Nordea Pensionifond Aktsiad 100, EUR	1,23	1,26	1,25	12,95	-11,2	-11,05	4,12	2,88	7 146 901,11
Nordea Pensionifond Intress Pluss, EUR	0,75	0,77	0,76	4,03	-1,87	-2,97	2,53	0	1 670 944,93

AS SEB Varahaldus

08.02

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) % 12 kuud	3 aastat	5 aastat	fondi maht
SEB Energiline Pf, EUR	0,773	0,781	0,781	9,98	-5,93	-8,03	2,38	0,68	32 698 423,08
SEB Konservatiivne Pf, EUR	0,894	0,903	0,903	1,82	-0,08	-1,78	-0,06	1,24	57 699 699,90
SEB Optimaalne Pf, EUR	0,831	0,839	0,839	5,69	-1,98	-5,87	0,52	0,99	21 306 939,26
SEB Progressiivne Pf, EUR	0,990	1,000	1,000	7,30	-3,50	-6,46	1,65	1,08	403 792 804,22
SEB Aktiivne Pf, EUR	0,981	1,001	0,991	11,86	-7,91	-9,77	3,05	0,98	16 707 118,27
SEB Tasakaalukas Pf, EUR	1,164	1,187	1,175	5,74	-1,88	-5,52	1,20	1,27	13 984 086,37

ASi SEB Pank vahendatavad fondid

08.02

	ost	müük	NAV	riski-aste	% aasta algusest	tootlus (p.a) % 12 kuud	3 aastat	5 aastat	fondi maht
SEB Corporate Bond Fund, EUR	1,598	1,598	1,598	2,11	0,19	-1,72	2,34	3,89	287 800 000,00
SEB Strategy Balanced Fund	114,28	115,423	114,28	5,71	-0,82	-3,31	3,05		896 500 000,00
SEB Strategy Defensive Fund	112,088	112,088	112,088	3,17	0,18	-1,27	2,29		1 794 400 000,00
SEB Strategy Growth Fund	116,496	117,661	116,496	11,92	-4,45	-10,99	3,6		367 200 000,00
SEB Strategy Opportunity Fund	115,488	116,643	115,488	8,55	-2,02	-6,82	3,65		624 400 000,00

Vahendatavate fondide tagasivõtmis- ja väljalaskehindu saab vaadata www.seb.ee/fondikursid. Fondide mahud on seisuga 31.10.2015.

Fondivalitsejad

Avaron Asset Management Narva mnt 7D, B-korpus, Tallinn 10117, tel 664 4205, faks 664 4201, info@avaron.ee, www.avaron.ee
AS GA Fund Management Roosikrantsi 11, Tallinn 10119, tel 680 2680, faks 680 2681, info@gafm.ee, www.gafm.ee
LHV Varahaldus AS Tartu mnt 2, Tallinn 10145, tel 680 0400, faks 680 0402, info@lhv.ee, www.lhv.ee
Nordea Pensions Estonia AS Liivalaia 45/47, Tallinn 10145, tel 710 1250, faks 710 1251, eesti@nordea.com, www.nordea.ee
AS GILD Property Asset Management Swiss House, Roosikrantsi 11, Tallinn 10119, tel 680 2630, faks 680 2631, info@gildrealestate.com www.gildrealestate.com
AS SEB Varahaldus Tornimäe 2, Tallinn 15010, tel 665 6565, faks 665 7122, fondid@seb.ee, www.seb.ee
Danske Capital AS Narva mnt 11, Tallinn 15015, tel 675 2295, faks 675 2895, funds@danskebank.ee, www.danskecapital.ee, www.danskebank.ee

Maaklerifirmad

Compensa Life Vienna Insurance Group SE
Roosikrantsi 11, Tallinn, tel 610 3000, faks 610 3010 info@compensalife.ee, www.compensalife.ee
LHV Tartu mnt 2, Tallinn, tel 680 0400, faks 680 0402
Versobank AS Pärnu mnt 12, Tallinn, tel 680 2500, faks 680 2501
Danske Bank Narva mnt 11, Tallinn, tel 630 2104
SEB Enskilda Equities Tornimäe 2, Tallinn, tel 665 6622, faks 665 6802
Mandatum Life Insurance Baltic SE Viru väljak 2, Tallinn, tel 681 2300, info@mandatumlife.ee, www.mandatumlife.ee

KASUM, DIVIDENDID JA NEGATIIVNE OMAKAPITAL

19. VEEBRUAR
ORIGINAL SOKOS HOTEL VIRU KONVERENTSIKESKUS

LOENGUL KÄSITLEME JÄRGMISI TEEMASID:

VÄLJAMAKSED OSANIKELE
- Dividendide maksustamine (sh kõik võimalikud maksuvabastused) ja ümberkvalifitseerimise riskid;
- Omakapitali väljamaksed ja nende õiguslik käsitlus ning maksustamine (oma osade/aktsiate tagasiostmine, kapitali vähendamine ja muud väljamaksed omakapitalist);

NEGATIIVSE OMAKAPITALI TAASTAMINE
- Efektiivne omakapitali struktureerimine;
- Negatiivne omakapital ja selle mõju;
- Kapitali suurendamine ja sissemaksete tegemine;
- Vabatahtliku reservi loomine omakapitali koosseisu;
- Allutatud laenu (ja muude laenude) kajastamise võimalused omakapitali koosseisus

Lektor ATTELA Advokaadibüroo OÜ partner, vandeadvokaat ning TTÜ finantsarvestuse õppetooli rahvusvahelise maksunduse lektor **Marko Saag**

Loengul osalemine maksab kuni **11. veebraurini 169 eurot** (km-ga 202,8 eurot), alates 12. veebruarist kehtib täishind 199 eurot (km-ga 238,8 eurot). Kahe või enama isiku korraga registreerimisel ühest maksjaettevõttest kehtib hindadele 5% soodustus. Registreerimine ja info telefonil 6670411.

Äripäev
Äripäev Raamatupidaja.ee

MUUDATUSED RAAMATUPIDAMISE ALGDOKUMENTIDES

11. märts, Radisson Blu Hotel Olümpia konverentsikeskus

LOENGUL KÄSITLETAVAD TEEMAD:
- Seni kehtinud reeglid raamatupidamise algdokumendi, raamatupidamiskirjendi ja paranduste osas.
- Seadusemuudatuste sisu ja olemus.
- Algdokument – kas ja kui palju on vaja seda seadusega reglementeerida?
- Allkiri ja/või kinnitusmärge – kas on vajalik rekvisiit dokumendil? Kellele ja miks?
- Raamatupidamiskannete parandamine – kas ja kuidas peaks reglementeerima?
- Seadusemuudatuste ohud ja võimalused raamatupidajate tööle ja aruandlusele.

Äripäev
Äripäev Raamatupidaja.ee

Lektor EBSi dotsent, Majandusarvestuse Õpetajate Kogu juht **Ülle Pärl**

Loengul osalemine maksab kuni 3. märtsini 139 eurot (km-ga 166,80 eurot), alates 4. märtsist kehtib täishind 169 eurot (km-ga 202,80 eurot).

Kahe või enama isiku korraga registreerimisel ühest maksjaettevõttest kehtib hindadele 5% soodustus.

Registreerimine ja info telefonil 6670411.

Äripäev
Nr 28 (5388) 10.02.2016
ISSN 1406-2585

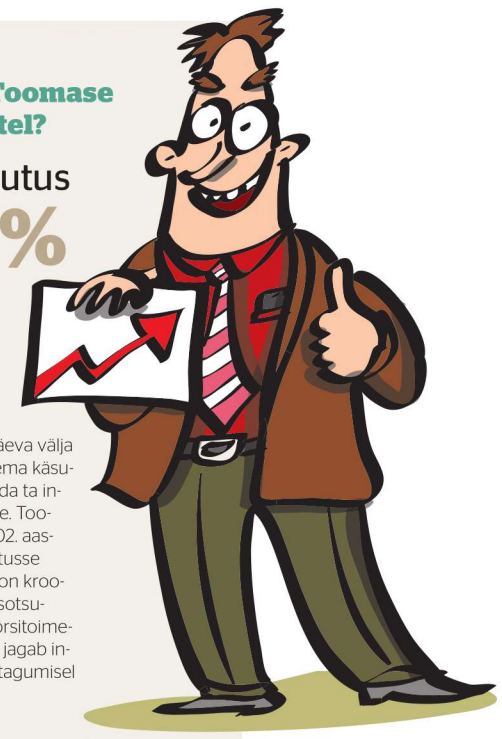
TEGIJA TURUL

John Cryan: Meie pank on kaljukindel. Muretsemiseks pole põhjust.

Deutsche Banki üks juhte rahustas investoreid, kes kardavad, et pank ei suuda oma võlgu maksta ning kapitalist võib puudu tulla. Lisaks seisab pank silmitsi suurte kohtukuludega, mis on tingitud intressimäärade ja valuutaturu manipuleerimise juhtumitest.

OMX TALLINN
52 nädalat
Tallinna börsi üldindeks, kajastab põhi- ja lisanimekirja aktsiate liikumisi.

INVESTOR TOOMASE BLOGI



Ä Portfell
Kuidas läheb Toomase investeeringutel?

päevane muutus
–0,67%

väärtus
227 746 €
26% raha
74% aktsiad

Investor Toomas on Äripäeva välja mõeldud tegelane, aga tema käsutuses on reaalne raha, mida ta investeerib finantsturgudele. Toomas alustas tegevust 2002. aasta alguses, mil tema käsutusse anti investeerimiseks miljon krooni. Toomase investeerimisotsused langetab Äripäeva börsitoimetus, investeerimismõtteid jagab investor Toomas Äripäeva tagumisel leheküljel ja veebis.

aktsiate päevane muutus, protsentides

Apple	1,05
Berkshire Hathaway B-aktsia	0,17
Tallink	–0,23
Leroy Seafood	–0,32
Tallinna Vesi	–0,72
Apranga	–1,18
Statoil	–1,18
Microsoft	–1,32
Olympic EG	–1,69
iShares Europe Stoxx 600	–2,12
Volkswagen	–3,89

Viimased tehingud
ostis: 14. jaanuaril 285 Statoili aktsiat hinnaga 100,50 Norra krooni aktsia. Tehingusumma oli 28 642,50 NOKi ja komisjonitasu 134,40 NOKi.
ostis: 5. jaanuaril 19 Volkswageni aktsiat hinnaga 130,8 eurot aktsia. Tehingusumma oli 2485,2 eurot. Swedbanki vahendusel tehtud tehingu teenustasu oli 14,06 eurot.

Ä Sinu arvamus
Kommenteeri Toomase investeerimisotsuseid, jaga oma kogemusi või esita küsimusi veebilehel www.aripaev.ee või e-kirjaga aadressil investor.toomas@aripaev.ee

Õnneks on mul trumbid varrukas

Vastlapäeva puhul on suurem osa minu portfelli kuuluvatest aktsiatest teinud kelgusõidu allamäge, ent kui rahvakalendri järgi ennustab pikk vastlaliug järgnevaks suveks head linakasvu, siis aktsiate kasvus ma nii kindel ei oleks.

Õnneks on mul lohutuseks siiski üks trump varuks. Õigemini on neid trumpe suisa kümme, sest just nii mitu LHV allutatud võlakirja soetasin mullu oktoobris, makstes 1000 eurot tükist. Tunnistan, et veel märkimise eel nurisesin pika tähtaja üle – võlakirjad väljastatakse kümneks aastaks ehk 2025. aastani. Olgugi, et pangal on õigus lunastada võlakirjad pärast viie aasta möödumist, kui selleks annab nõusoleku finantsinspektsioon.

Samuti kurtsin avalikult, kuidas tunnen end pikaajalise investorina mõneti ahistatuna mõttest, et mu raha teenib võrdlemisi turvalist ning fikseeritud tulu, samal ajal kui võiksin aktsiatega oluliselt rohkem teenida.

Kui saaks, märgiks rohkem. Vaadates alanud aasta liikumisi maailma finantsturgudel ja oma portfellis, möönan, et kui vaid saaks, võtaks ma neid võlakirju meeleldi veel ühe hea portsu. Olen aastate jooksul oma portfelli välja valinud kümmekond aktsiat suure hoolega ning enamik pakub neist üsna muljetavaldavat dividenditootlust, kuid sellegipoolest tunnen praegu pigem rõõmu, et suur osa minu portfellist seisab rahas ja osa võlakirjades.

Olen praegusi seise jälgides üsna veendunud, et närvilisus turgudelt veel niipea ei kao. Jah, ühest küljest pakub see nutikale pikaajalisele investorile tõenäoliselt küllaga häid ostuvõimalusi, kuid teisest küljest oleks nullintresside ajastul 6,5% suuruse kindla aastatootluse üle patt nuriseda. Seda enam, et taustaks on võtta plejaad langevaid turge: USA aktsiate käekäiku peegeldav S&P 500 indeks on aasta algusest kukkunud 9,3%, Saksamaa DAX-aktsiaindeks on langenud pea 16,5% ja Hiina Shanghai Composite pea 22%. Mõistagi võiks seda nimekirja veel pikalt jätkata. Väga ilus ei ole pilt ka minu portfelli puhul, mis on aasta algusest langenud pea 5%.

Mulle meeldib, et erinevalt näiteks Statoilist ei pea ma LHV majandustulemuste pärast südant valutama – LHV Group teenis eelmisel aastal 14,8 miljonit eurot puhaskasumit (aasta varem teeniti 9,7 miljonit eurot), era- ja äriklientide arv kasvas mühinal ning ettevõtte mullune omakapitali tootlus oli 21%.

Pankrot ei ähvarda. Ehk lühike kokkuvõte: kuigi LHV likvideerimise või pankroti korral rahuldatakse võlakirjadest tulenevad nõuded alles pärast kõigi allutamata nõuete täielikku rahuldamist, paistab asi praegu pankrotist üsna kaugel ja oma 6,5% pärast mul üleliia muretseda ei tule.

Tagatipuks on vaid mõne kuuga ligi 50 euro võrra tõusnud ka LHV võlakirja turuhind. Kümne võlakirja peale niisiis 500 eurot. Vaesel ajal abiks ikka.

> **Mulle meeldib, et erinevalt näiteks Statoilist ei pea ma LHV majandustulemuste pärast südant valutama.**
> investor Toomas

Ä Tulemused
LHV Groupi puhaskasum on jõudsalt kasvanud

ALLIKAS: LHV

VENEMAA
Rubla kurssi liigutati pahavaraga

Häkkerid kasutasid Venemaal rubla kursi kõigutamiseks pahavara, teatas Moskvas asuv küberkaitsefirma Group-IB.

Vene keelt kõnelevad häkkerid kasutasid Kaasani panga Energobanki süsteemides pahavara nimega Corkow Trojan ning tegid eelmise aasta veebruaris tehinguid rubla-dollari kursiga, mis oli pahavaraga võltsitud.

Volatiilsus kestis 14 minutit ja selle käigus kõikus dollari kurss 55 ja 66 rubla vahemikus, mis oli oluliselt erinev ülejäänud turu kursist. Nende tehingute tõttu sai pank 244 miljonit rubla kahjumit.

"See on esimene tõestatud rünnak, mille käigus seda viirust kasutati," ütles Group-IB juht Dmitri Volkov Bloombergile. "Pahavara võib nakatada ka arvuteid, mis ei ole internetti ühendatud."

PANE TÄHELE

Halb märk võlakirjaturult. Jaapani 10aastase tähtajaga võlakirja tootlus kukkus eile miinusesse.

Tesla aktsia kukub. Tesla aktsia hind langes esmaspäeval 9% võrra madalaimale tasemele alates 2014. aasta septembrist

Bloomberg presidendiks. Miljardär ning endine New Yorgi linnapea Michael Bloomberg võib kandideerida USA presidendiks.

Ä Loe veebist
Värsked börsiuudised
www.aripaev.ee/bors
Turgude ülevaade
investor.aripaev.ee

Äripäeva Akadeemia

ÄRIPÄEVA KÄIBEMAKSU KOOL

5päevane koolitus toimub Tartus
02.03.2016 - 27.04.2016

Koolitusele on oodatud käibemaksuga töötavad praktikud. Lisaks juhid, kes peavad oskama arvestada käibemaksu mõju ja riske enda ärile.

Täpsem programm aadressil
pood.aripaev.ee

Koolitaja on Tõnis Elling

Koolituse hind 1499 € + km
Sisaldab koolitust, materjale, lõunasööke ja kohvipause. Koolituse läbimisel tunnistus.

Äripäev

Info ja registreerimine: Annely Põder,
telefon 667 0285, e-post annely.poder@aripaev.ee